



Soja

Table des matières

133 Aperçu de la chaîne d'approvisionnement

134 Tableau de bord

135 Domaines prioritaires

137 Programmes et partenariats

151 Références

À propos de ce chapitre

Ce chapitre couvre l'année civile 2022. Les informations contenues dans ce chapitre portent sur cette période, sauf indication contraire. Toutes les données s'appliquent au soja acheté et vendu par nos filiales d'approvisionnement en Amérique du Sud, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports d'avancement précédents, veuillez vous rendre sur notre [site Web](#).

Il s'agit d'une période dynamique dans la chaîne d'approvisionnement mondiale du soja, avec des développements importants qui émergent continuellement pour nous inciter à une transformation durable à l'échelle du secteur.

D'une part, les principaux marchés de destination, comme les marchés de l'Union européenne, adoptent de nouvelles réglementations visant à protéger les forêts et à garantir la diligence raisonnable dans les pays d'origine. Celles-ci contribuent à remodeler la demande du marché. En ce qui concerne l'approvisionnement, de nouvelles solutions et de nouveaux partenariats en Amérique du Sud offrent aux agriculteurs plus d'options que jamais pour utiliser des pratiques durables et construire des systèmes alimentaires plus résilients.

En tant que Cargill, nous sommes fiers de connecter ces deux faces du marché et de créer des solutions de chaîne d'approvisionnement qui fonctionnent pour tout le monde. Au cours de l'année écoulée, nous avons fait de grands progrès dans la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement direct à l'aide de polygones à l'échelle de l'exploitation, complétant ce travail pour tous les pays d'Amérique du Sud où nous nous approvisionnons en soja ([voir p. 145](#)). Nous nous sommes également engagés auprès de fournisseurs indirects pour faire progresser la diligence raisonnable. Et nous avons co-développé de nombreux projets et solutions avec un large éventail de partenaires sur la restauration des forêts, la certification de la production durable et l'amélioration de la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement. Entre-temps, notre système de

contrôle visant à comprendre et à atténuer les risques dans notre chaîne d'approvisionnement n'a jamais été aussi solide ([voir p. 146](#)).

Parallèlement à nos programmes en oeuvre pour l'utilisation des terres et le climat, nous étendons nos efforts dans des domaines interconnectés tels que l'eau et les droits de l'homme dans la chaîne d'approvisionnement du soja, qui sont également liés aux engagements de Cargill en matière de développement durable ([voir p. 150](#)). Cela nous permet d'avoir un impact positif plus global sur les communautés qui cultivent le soja en Amérique du Sud, afin que nous puissions assurer un approvisionnement durable et un avenir prometteur pour l'agriculture dans la région.

Nous avons accompli beaucoup de choses au cours des dernières années, mais nous savons qu'il reste encore beaucoup à faire. Avec le soutien de nos clients, des agriculteurs et d'autres partenaires, nous continuerons à élaborer les solutions dont le monde a un besoin urgent.



Robert Horster

Responsable des marchés des services environnementaux et de la durabilité de la chaîne d'approvisionnement agricole de Cargill

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement

Notre entreprise sud-américaine s'approvisionne en soja au Brésil, en Argentine, au Paraguay, en Bolivie et en Uruguay. L'entreprise stocke, traite et expédie des graines et d'autres produits de soja à des clients de la région et du monde entier.

Ressources dans les activités de Cargill

135

élevateurs de campagne

9

usines de transformation

14

ports

26

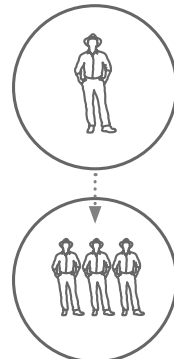
bureaux

Comment fonctionne notre chaîne d'approvisionnement en soja

○ = Opérations de Cargill

Fournisseurs

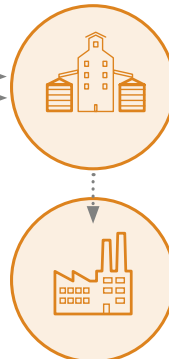
Agriculteurs



Coopératives et autres fournisseurs indirects

Stockage et traitement

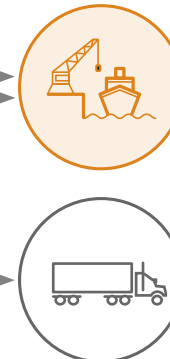
Entrepôts pour le stockage des fèves



Les usines de transformation produisent du tourteau, de l'huile et d'autres produits à base de soja

Ports et transports

Les ports chargent des produits de soja pour l'exportation



Les produits à base de soja sont livrés pour un usage domestique

Clients



Nos clients en Amérique du Sud et dans le monde entier utilisent nos graines de soja et nos autres produits à base de soja pour l'alimentation animale, les ingrédients alimentaires, les articles de soins personnels et les carburants

Tableau de bord

Notre filiale en Amérique du Sud achète son soja directement auprès des agriculteurs, et indirectement auprès de coopératives, entreprises de transformation et négociants. Nous cartographions les exploitations agricoles de l'ensemble de notre réseau de fournisseurs directs à l'aide de limites polygonales, tout en collaborant avec des fournisseurs indirects pour favoriser le changement en faveur de pratiques durables et mettre fin à la déforestation ([voir p. 145](#)).

Les chiffres ci-dessous sont pour l'année civile 2022 et incluent le soja acheté et vendu par nos filiales d'approvisionnement locales dans chaque pays. Il y a plus d'un an, nous avons terminé la cartographie polygonale de nos fournisseurs directs au Brésil, ce qui signifie que tout notre soja provenant directement de ce pays provient de fermes qui ont été cartographiées. Nous avons récemment fait de même en Argentine, en Bolivie, au Paraguay et en Uruguay. Ces données seront incluses dans notre prochain rapport, lorsque nous aurons été en mesure de vérifier entièrement les informations cartographiques pour ces pays.

À l'avenir, nous devons continuellement mettre à jour notre base de données de cartes polygonales, car notre base de fournisseurs change quelque peu à chaque saison agricole. Néanmoins, la création de cette base de données a été une étape importante dans notre parcours pour être en mesure de surveiller, de signaler et de prendre des mesures au sein de notre chaîne d'approvisionnement. Elle a été rendue possible grâce à la persévérance de nos équipes à travers la région pour cartographier et valider les opérations de plusieurs milliers de fournisseurs.

Indicateurs clés de performance

Domaine prioritaire	Indicateur	Progression					
		Argentine	Bolivie	Brésil	Paraguay	Uruguay	
Transparence	Production de soja à l'échelle de l'industrie (millions de tonnes)	43.9*	3.0*	125.6*	3.4*	2.8*	
	Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill	4,800	300	14,900	1,600	700	
	Pourcentage du volume par type de fournisseur	Directs	66	74	64	45	86
		Indirects	34	26	36	55	14
Traçabilité	Pourcentage des volumes de produits d'approvisionnement direct provenant de fournisseurs dont les exploitations ont été cartographiées en polygones	99	75	100	95	94	
DCF	Pourcentage des volumes estimés à la DCF depuis 2008 (voir p. 151 pour notre méthodologie)	98	73	94	96	100	

Domaines prioritaires

Soja durable d'Amérique du Sud

Nos objectifs limités dans le temps

D'ici 2025, nous éliminerons la déforestation de notre chaîne d'approvisionnement en soja dans les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et du Chaco, conformément à notre engagement dans le cadre de [la feuille de route du secteur agricole à 1,5 °C](#) [☞]

D'ici 2030, nous veillerons à ce que tout le soja que nous achetons en Amérique du Sud soit DCF et que tout le soja dans le monde soit exempt de déforestation, conformément à notre engagement d'entreprise pour tous les produits de base

Notre approche

Nos filiales achètent du soja dans toutes les grandes régions agricoles de la planète. Nous nous concentrons sur l'Amérique du Sud, une région hautement prioritaire en termes de durabilité du soja, car celle-ci englobe des écosystèmes essentiels, tels que les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et de Chaco, que nous devons protéger. Au cours des dernières décennies, la région a connu une croissance rapide et est devenue un producteur majeur de soja à l'échelle de la planète, et cette croissance a soutenu

de nombreuses économies et communautés rurales.

Notre approche stratégique en matière de durabilité du soja en Amérique du Sud repose sur trois concepts fondamentaux :

- La traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et les efforts de cartographie devraient être proportionnels au risque
- L'établissement des priorités devrait orienter les ressources en direction des

approvisionnements les plus à risque, issus des régions les plus à risque

- Une transformation inclusive à l'échelle du secteur - centrée sur l'engagement des agriculteurs - est nécessaire afin de protéger véritablement les écosystèmes essentiels

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre [Politique sur un soja durable - Provenance Amérique du Sud](#) [☞].

Nos engagements



Transformer notre filière soja afin qu'elle soit certifiée **sans déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts



Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes



Respecter et défendre les **droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés**



Adopter et faire appliquer **des normes de transparence strictes** en rendant compte des indicateurs clés, des progrès et des plaintes

Notre plan d'action

Depuis le lancement de notre premier plan d'action en 2019, nous sommes fiers des progrès que nous avons réalisés pour cartographier notre chaîne d'approvisionnement et élaborer des programmes de grande envergure afin de favoriser la transformation à l'échelle du secteur. Maintenant que notre approche a mûri, nous

avons travaillé cette année avec des experts externes pour redéfinir notre plan d'action afin de pouvoir continuer à progresser vers nos objectifs. Ce processus comprenait la réalisation d'analyses comparatives approfondies de l'industrie et d'entrevues avec certaines de nos parties prenantes.

Notre plan d'action actualisé est étroitement aligné sur nos engagements en faveur du soja durable, avec des activités qui permettent de faire progresser ces engagements, ainsi que notre objectif global d'avoir une chaîne d'approvisionnement en soja DCF d'ici 2030. Les activités à l'appui de ces objectifs dans notre plan d'action se trouvent tout au long du présent rapport.



Transformer notre filière soja afin qu'elle soit certifiée **zéro déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts

- Progrès en matière d'engagement avec les fournisseurs indirects
- Fournir des résultats attendus pour la feuille de route du secteur agricole vers 1,5 °C
- Favoriser les mécanismes d'incitation à la conservation des forêts



Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes

- Accompagner les agriculteurs dans la mise en place de pratiques bas carbone
- Encourager les projets de récupération des terres dégradées par la restauration et l'expansion sur les pâturages dégradés
- Assurer le respect de la législation dans notre chaîne d'approvisionnement



Respecter et défendre les **droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés**

- Renforcer continuellement nos procédures de due diligence
- Former nos employés et nos partenaires sur nos politiques et nos outils pour signaler les problèmes



Adopter et faire appliquer **des normes de transparence strictes** en rendant compte des indicateurs clés, des progrès et des plaintes

- Publier régulièrement des rapports sur nos progrès
- Réévaluer continuellement les indicateurs clés de performance que nous rapportons en fonction des attentes des parties prenantes et des meilleures pratiques du secteur



Promouvoir la **communication**

- Promouvoir l'échange de connaissances sur la base de l'expérience de différents produits
- Augmenter l'engagement interne

Programmes et partenariats

Il n'existe pas de solution unique pour transformer le soja à l'échelle du secteur en Amérique du Sud. C'est pourquoi nous avons adopté une approche de type portefeuille, en travaillant avec un large éventail de partenaires sur des dizaines de projets afin d'incuber des solutions efficaces dans différents contextes locaux. Que nous menions nous-mêmes les travaux, que nous nous appuyions sur nos partenaires techniques pour la mise en œuvre ou que nous travaillions au sein de larges coalitions, l'objectif est de donner aux agriculteurs les connaissances, les outils et les incitations dont ils ont besoin pour passer à une production durable.

Aider les agriculteurs à se conformer au Code forestier

Le Code forestier brésilien est l'une des protections juridiques les plus rigoureuses au monde. Il exige que les agriculteurs conservent une certaine quantité de végétation indigène à l'intérieur de la propriété qu'ils possèdent, le pourcentage variant selon la région. Travailler avec les agriculteurs pour vérifier qu'ils se conforment au Code forestier et régulariser l'ensemble de leurs opérations dans le cadre réglementaire contribuera à garantir la protection de grandes parties des forêts et d'autres végétaux indigènes. Cela aide

également les agriculteurs à conserver leur permis d'exploitation et à accéder au financement, tout en offrant des avantages supplémentaires pour la biodiversité, les ressources en eau et plus encore.

À ce jour, nous avons aidé plus de 160 agriculteurs dans les États du Maranhão et de Bahia dans ce travail de régularisation et notre aide a été bien accueillie.

Définir un protocole pour le soja bas carbone



Aux côtés d'autres entreprises du secteur du soja, nous nous associons à l'Embrapa, l'agence gouvernementale brésilienne pour la recherche agricole, afin de créer **un nouveau protocole pour le soja à faible teneur en carbone** ¹. Cargill s'engage à verser 420 000 \$ pour parrainer ce projet de trois ans, qui établira un protocole de certification avec des indicateurs qui sont fondés sur la science, vérifiables et acceptés à l'échelle internationale.

Le protocole identifiera les attributs de la production de soja qui permettront de réduire les émissions de carbone par rapport aux pratiques conventionnelles utilisées dans la région voisine. L'objectif sera d'établir un label pour accompagner le système de certification, afin de différencier le soja bas carbone sur le marché. En fin de compte, le protocole contribuera à une réduction globale des émissions de carbone par tonne de soja produite, à mesure que les producteurs et les utilisateurs de soja l'adopteront comme système vérifié.

Récupérer les terres dégradées à travers le Brésil

La restauration est un domaine clé de notre travail. En juin 2022, nous avons lancé une initiative au Brésil avec l'engagement d'avoir 100 000 hectares en cours de restauration sur cinq ans. Une trentaine de projets sont déjà en cours et portent sur la séquestration du carbone, la conservation de la biodiversité et l'amélioration de la qualité des sols et de l'eau.

Par exemple, à Uberlândia, nous travaillons avec plusieurs partenaires pour récupérer 3 000 hectares de pâturages dégradés et 1 500 hectares de zones de préservation permanentes dans le bassin de la rivière Tijuco. Un financement d'environ 4 millions de dollars de Cargill aidera à restaurer les pâturages, à conserver la végétation indigène restante, à protéger la qualité de l'eau et à aider les agriculteurs de la région à adopter des technologies à faibles émissions de carbone.

30 projets déjà en cours ont le potentiel de restaurer

14 000 hectares

sur un objectif total de

100 000 hectares





2.69 million d'hectares

Superficie des terres que nous surveillons en Amérique du Sud dans le cadre de divers programmes de certification

Offrir aux agriculteurs et aux clients des options solides

Pendant des années, notre programme exclusif de certification du soja, connu sous le nom de Triple S, a servi de modèle solide pour l'amélioration continue de la production durable. Les agriculteurs inscrits au programme Triple S gagnent une prime pour le respect de critères vérifiés, tandis que les clients reçoivent du soja produit avec des méthodes durables, y compris du soja DCF.

Aujourd'hui, nous continuons d'étendre et d'approfondir le programme en tant qu'offre de confiance. Tout d'abord, nous avons élargi le programme Triple S au-delà du soja au maïs, au canola et au coton. Deuxièmement, nous avons suivi un processus de validation rigoureux pour évaluer Triple S au **niveau Argent pour l'évaluation de la durabilité agricole (FSA) 3.0 de la plateforme SAI** [☞]. Nous sommes les premiers dans le secteur du soja en Amérique du Sud à franchir cette étape. Cela renforce la confiance dans Triple S et en fait un programme encore plus attrayant pour les agriculteurs et les clients.

Étudier l'agriculture régénératrice dans le Cerrado

Pour construire des modèles économiques viables pour la durabilité et la conservation, il faudra comprendre comment ces modèles peuvent fonctionner efficacement. Avec cet objectif en tête, Cargill investit environ 1 million de dollars pour parrainer Regenera Cerrado, une vaste étude environnementale qui implique plus de 30 scientifiques dans divers tests et recherches. Parmi les partenaires figurent l'Embrapa, l'agence gouvernementale brésilienne pour la recherche agricole ; le principal groupe de réflexion Instituto Forum do Futuro ; l'exécution opérationnelle par l'Institut BioSistêmico (IBS) ; et diverses universités.

Regenera Cerrado [☞] étudie les avantages de l'adoption de pratiques agricoles régénératrices dans le biome du Cerrado, en examinant 12 fermes ayant des antécédents variés d'utilisation de ces pratiques à travers 11 objectifs techniques. Il s'agit

notamment des impacts sur la biodiversité, les systèmes pédologiques et les ressources en eau, ainsi que des résultats financiers pour les agriculteurs.

L'étude, d'une durée de trois ans, a été lancée en octobre 2022 et générera des données scientifiques sur l'agriculture régénératrice afin que les agriculteurs, les entreprises et les institutions de la société civile puissent prendre des décisions fondées sur la science. Cela contribuera à faire en sorte que nos programmes aient un impact tangible et vérifiable et que les agriculteurs disposent de bonnes options pour prendre des décisions commerciales qui profitent à la fois à eux et à la planète.

« Le partenariat avec Cargill s'inscrit parfaitement dans la volonté d'Algar Farming sur le marché : promouvoir l'agriculture durable grâce à de bonnes pratiques, encourager la régénération des zones et, par conséquent, l'appréciation du prix final des matières premières que ces actions apportent. C'est une entreprise qui est en synergie avec nos objectifs, à la fois environnementaux et économiques. Nous apprécions la possibilité d'activer autant de projets ensemble et nous espérons pouvoir aller toujours plus loin, dans toutes nos unités de production.»

Marlos Alves,
Président d'Algar Farming et participant au programme Triple S

Land Innovation Fund

Ouvrir des voies économiques à la conservation

Le **Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (Fonds d'innovation foncière pour des moyens de subsistance durables)** ^{EN} a été lancé avec un engagement de 30 millions de dollars de Cargill et est géré par Chemonics International. Le fonds, qui en est à sa troisième année d'activité, a permis trois séries de projets visant à développer des solutions, des modèles et des outils innovants

pour soutenir une chaîne d'approvisionnement en soja DCF en Amérique du Sud.

Ce fonds témoigne de notre engagement à transformer le secteur du soja aux côtés de nos partenaires. Alors que de nombreux projets sont maintenant bien avancés et que certains sont déjà terminés, une image plus claire que jamais se dessine quant à ce qui sera nécessaire pour permettre à

l'agriculture et aux forêts à coexister. Les agriculteurs ont besoin d'incitations claires et de marchés solides pour les services environnementaux qu'ils peuvent produire. Grâce au fonds, à ses partenaires et à de nombreuses autres organisations du secteur du soja, des voies vers ces modèles économiques se profilent à l'horizon.

Sur les 37 projets financés à ce jour, les trois études de cas suivantes offrent un bon échantillon d'enseignements pour l'avenir. Dans le même temps, le fonds poursuivra son objectif d'une agriculture durable qui soutient les moyens de subsistance des agriculteurs et la transformation du paysage dans toute la région.

L'engagement du fonds à ce jour

13
millions de
dollars en
financement accordé
par le fonds

5,3
millions
de dollars
en financement
additionnel provenant
de tiers

1.9
million
d'hectares

37
projets

45
innovations

47
partenaires

1 400
exploitations

Land Innovation Fund

Un outil pérenne pour garantir l'accès au marché

La Visión Sectorial del Gran Chaco Argentino (ViSeC) est un effort multipartite visant à protéger la végétation indigène dans le biome du Chaco. Pour aider les agriculteurs

argentins à démontrer que leur soja ne provient pas de zones récemment déboisées, le Land Innovation Fund (LIF) a apporté son soutien et a aidé à mobiliser le ViSeC ; CIARA, l'association

de l'industrie argentine des huiles comestibles ; le Peterson Control Union ; et la Bourse de Rosario pour concevoir une nouvelle plateforme de traçabilité numérique, avec la contribution de plusieurs autres organisations.

Cette plateforme de géoréférencement entre actuellement dans une phase

de preuve de concept, avec des plans pour une adoption généralisée d'ici 2024. Une fois qu'elle sera largement disponible, tous les producteurs argentins pourront l'utiliser pour montrer que leur soja a été cultivé sur des zones qui n'ont pas été déboisées après le 31 décembre 2020, ce qui est particulièrement important pour le Chaco. La plate-forme

sera conçue pour permettre une intégration simple avec les systèmes d'information privés, ce qui facilitera son utilisation par les agriculteurs et les entreprises.

Surtout, cette plateforme assurera la traçabilité afin que les agriculteurs argentins puissent s'assurer que leur soja est conforme à la fois à

la législation nationale et aux nouvelles réglementations en matière de déforestation dans l'Union européenne. Cela permettra de maintenir leur soja éligible à l'exportation vers ce marché clé et contribuera à renforcer le lien entre les pratiques durables et les incitations économiques.

Une solution commerciale unifiée

L'élaboration de solutions évolutives pour les agriculteurs est essentielle à la réalisation d'une transformation à l'échelle du secteur. Quatre startups différentes développaient des plateformes numériques permettant aux agriculteurs de mesurer divers services environnementaux. Ils ont pu se combiner en une seule plate-forme nommée HyperT – abréviation de « HyperTransparency. » Cela est dû au soutien du programme Sustainable Soy in the Cerrado (Soja durable dans le Cerrado), un partenariat entre le fonds et AgTech Garage, qui fait partie du réseau PwC. Cargill, CPQD, Embrapa et Embrapii ont apporté un

soutien supplémentaire. En avril 2023, AgTrace, BrainAg, brCarbon et umgrauemeio ont utilisé leurs domaines d'expertise respectifs et ont lancé cette plateforme unifiée, qui permet de produire une analyse complète de chaque exploitation. Cela comprend toute documentation manquante pour la conformité socio-environnementale de la ferme, des conseils sur la façon de prévenir les incendies et autres dommages environnementaux, et le potentiel de rendement financier des crédits de carbone gagnés grâce à la conservation de la végétation indigène, le tout sur une seule plateforme.

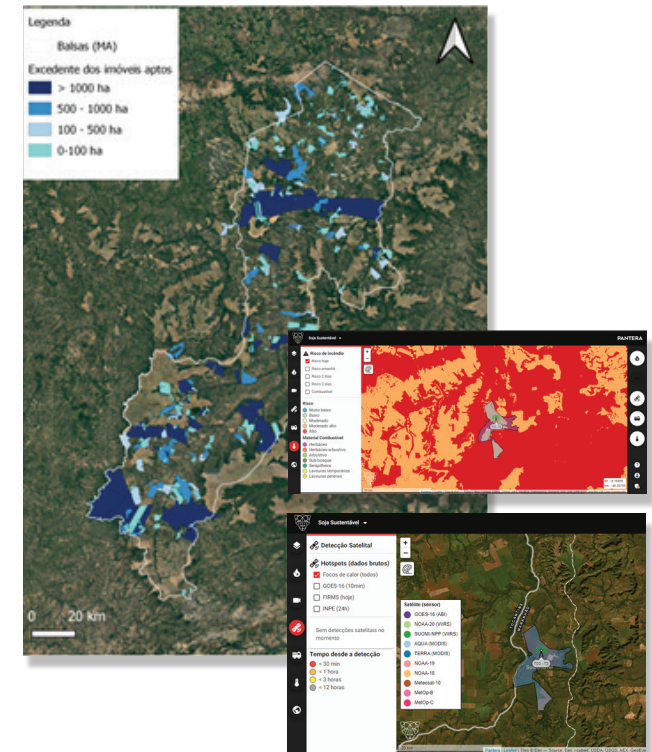
HyperT est désormais disponible pour un usage commercial. L'objectif est de l'étendre aux agriculteurs du biome du Cerrado au cours des prochaines saisons de croissance. Les entreprises du secteur du soja pourront également l'utiliser pour élaborer des programmes d'incitation pour les agriculteurs en fonction des

résultats environnementaux qu'ils génèrent. Structuré en modules, HyperT sera en mesure d'ajouter d'autres services à l'avenir, ce qui en fera une solution unique et facile pour de nombreux agriculteurs et entreprises.

« Il y a une demande mondiale croissante pour une production durable axée sur les agriculteurs et les communautés qui maintient la productivité et les bonnes pratiques agricoles. En conséquence, nous avons ouvert nos fermes à des prototypes de solutions de traçabilité développés par des startups telles que HyperT, afin que nous puissions comprendre comment les startups et les négociants recherchent des solutions pour ajouter de la valeur à des produits comme le soja. »

Lucas Goulart,

Agriculteur dans l'État du Maranhão



Land Innovation Fund

Comprendre ce qui motive la prise de décision des agriculteurs

Récemment, le fonds a parrainé une étude de terrain en sciences comportementales appliquée à la durabilité dans la chaîne d'approvisionnement du soja par la chercheuse Fernanda Gomes de l'Institut international pour la durabilité (IIS), réalisée en partenariat avec le Centre des sciences de la conservation et de la durabilité (CSRio) de l'Université pontificale catholique de Rio de Janeiro (PUC-Rio).

L'objectif était de parler directement avec les agriculteurs et d'apprendre davantage sur les facteurs qui influencent leurs décisions en matière d'utilisation des terres. De septembre à décembre 2022, Gomes s'est entretenue avec 69 agriculteurs de la région de Matopiba. Voici quelques-unes de ses réflexions sur cette expérience.

Q : Vous avez voyagé dans des régions reculées pendant des mois pour rencontrer des agriculteurs. Qu'avez-vous retenu de cette expérience ?

Gomes : Sans aucun doute, ce que j'ai le plus retenu de cette expérience, c'est d'avoir plongé profondément dans la réalité des agriculteurs : d'en apprendre davantage sur leurs histoires passées et les défis qu'ils ont dû surmonter en tant que pionniers plantant du soja sur de nouvelles terres ; leur réalité actuelle face aux risques liés au changement climatique, à l'instabilité du marché des matières premières

et à l'arène politique ; leurs projets et leurs attentes à l'égard de l'avenir. Chaque entrevue comportait une leçon de vie.

Q : Selon vous, quels sont les principaux obstacles à l'adoption de pratiques plus durables et à la conservation ou à la restauration de la végétation indigène ?

Comment pouvons-nous surmonter ces obstacles ?

Gomes : L'agriculture au Brésil est une activité qui demande beaucoup d'investissements. Chaque année, le producteur s'endette pour acheter des



15,000+ km
c'est la distance parcourue par
Fernanda Gomes à travers certaines
des zones les plus rurales du Brésil
pour parler à des dizaines d'agriculteurs
dans le cadre de son étude

semences, des engrais, de nouvelles machines et plus encore pour financer la récolte, assumant tous les risques avec des pertes dans les champs. Chaque fois qu'ils doivent prendre une décision au sujet de la ferme, ils contrebalancent les avantages et les coûts de celle-ci. Minimiser les risques assumés par les agriculteurs,

compenser les coûts ou les indemniser pour les pertes éventuelles les incitera certainement à adopter des pratiques plus durables et à réserver des zones pour la restauration ou la conservation.

Q : À votre avis, qu'est-ce que le public comprend le plus souvent mal dans la

façon dont les agriculteurs prennent des décisions concernant leurs méthodes de production ?

Gomes : La plupart des agriculteurs sont soucieux de l'environnement et conscients des impacts des activités agricoles sur la nature et vice versa. Ils ont une bonne compréhension des services écosystémiques et des contributions de la

nature aux humains. Parfois, le fait de ne pas adopter de pratiques durables est uniquement dû à des restrictions financières et non à un manque de préoccupation pour l'environnement.

Pour en savoir plus sur les réflexions de Gomes, [rendez-vous sur le site web du fonds](#).

Land Innovation Fund

La prochaine série de projets

Le Land Innovation Fund (Fonds d'innovation foncière) continuera de travailler en étroite collaboration avec de nombreux types de partenaires pour réaliser la transformation du secteur du soja en Amérique du Sud. En mai 2023, Chemonics a annoncé les propositions qui recevront un soutien dans le cadre de la troisième série de projets du fonds. Il s'agit notamment de :

Pratiques régénératrices en Bolivie

1 Les basses-terres de l'est de la Bolivie abritent un écosystème connu sous le nom de forêt sèche de Chiquitano, qui subit une forte pression en raison de la déforestation. Ce projet mettra à l'essai des pratiques agricoles régénératrices dans différentes conditions de sol sur 53 000 hectares, dans le but d'influencer 1 million d'hectares de fermes de soja et d'élevage de bovins dans la région.

Partenaires de mise en œuvre :

La Fondation pour la Conservation de la Forêt Chiquitano (FCBC), en partenariat avec le Consortium Régional d'Agriculture Expérimentale (CREA) en Bolivie et le Fonds de Stratégie de Conservation (CSF)

Paysages climato-intelligents et durables dans l'ouest du Mato Grosso

2 L'objectif de ce projet est de permettre des solutions durables qui s'intègrent facilement dans l'approche juridique actuelle du système REDD+. Dans une région qui comprend certaines des municipalités les plus productrices de soja du Brésil – et certains des taux de conversion des terres les plus élevés – le projet cherchera à stimuler la conservation et la restauration par le biais d'incitations économiques.

Partenaires de mise en œuvre :

L'Institut de recherche environnementale de l'Amazonie (IPAM), en partenariat avec Produzindo Certo et ProForest

SustentAgro : Culture-élevage-forêt dans les filières soja durables

3 Continuant à connecter les agriculteurs à des modèles économiques viables pour des services durables, ce projet examinera comment 30 fermes réparties sur 60 000 hectares peuvent valider leurs critères de conformité environnementale et de durabilité. De manière unique, il se penchera sur le système intégré de culture-élevage-forêt dans le but de connecter les producteurs aux marchés du carbone et à d'autres sources de revenus pour les services environnementaux.

Partenaire de mise en œuvre :

L'association du réseau ILPF

Incitatifs pour le carbone forestier

4 Ce projet comblera la lacune majeure de l'engagement du secteur agricole dans le programme REDD+ de l'État du Tocantins, qui vendra bientôt des crédits carbone vérifiés. Le projet vise à développer une initiative multipartite pour impliquer les agriculteurs dans la REDD+, en particulier les producteurs de soja et de bœuf qui souhaitent maintenir l'accès aux marchés internationaux nécessitant une zéro conversion de terres ou des produits agricoles à faible émission de carbone.

Partenaires de mise en œuvre :

Le Earth Innovation Institute (EII), en partenariat avec Produzindo Certo et Taxo Agroambiental



Placer les agriculteurs au centre

Nous continuons de soutenir l'action collective du Soft Commodities Forum (SCF) pour stimuler la transformation du secteur, notamment en plaçant l'agriculteur au centre de cet effort par le biais de l'initiative Farmer First Clusters.

Lancé à la fin de l'année 2022, le Farmer First Clusters se concentre sur les quatre États de la région brésilienne de Matopiba, en utilisant un mélange intelligent et sur mesure de solutions dans différents paysages pour lutter contre la déforestation et la conversion des terres et encourager des mécanismes alternatifs de conservation. Il s'agit notamment de clusters liés à la restauration de la végétation indigène ; de la compensation de l'excédent de réserve légale ; de l'agriculture intégrée de l'élevage, des cultures et des forêts ; des mesures incitatives pour l'expansion du soja dans les pâturages existants ; et des services d'assistance technique et de vulgarisation pour une production durable et le respect du Code forestier.

L'initiative Farmer First Clusters a défini des indicateurs clés de progrès et recrute des partenaires de mise en œuvre. Cargill s'est engagé à investir 1,35 million de dollars sur trois ans dans cette initiative, dans le cadre de ses efforts considérables pour s'assurer que les agriculteurs disposent d'alternatives économiques viables à la conversion des terres.



Aider les agriculteurs à répondre aux nouvelles exigences

Au Paraguay, la réglementation des exploitations agricoles oriente le secteur sur la voie de la durabilité. Pour aider les agriculteurs à se conformer aux réglementations sociales et environnementales du pays, nous avons travaillé avec un groupe industriel sur un ensemble commun de recommandations.

Le Paraguay exige que les agriculteurs fassent effectuer une analyse des risques pour les indicateurs sociaux et environnementaux afin de recevoir une licence officielle d'exploitation. Il s'agit notamment de veiller à ce que les exploitations agricoles conservent 25 % des zones forestières et protègent les cours d'eau. Elle couvre également le traitement approprié des travailleurs et les salaires équitables, ainsi que la protection des terres autochtones.

Nous travaillons avec nos fournisseurs pour les aider à comprendre comment se conformer aux exigences du processus d'octroi de licences, ainsi que les moyens de restaurer les zones forestières si elles ne respectent pas le minimum de conservation de 25 %. De cette façon, nous les aidons également à préserver l'accès à des marchés d'exportation clés comme l'Union européenne.

Se réunir autour de la table pour trouver des solutions

Les tables rondes multipartites sont un moyen important de faire progresser l'ensemble du secteur et constituent un bon complément aux initiatives que nous menons individuellement. En plus de travailler avec ViSeC en Argentine pour faire progresser la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement ([voir page 141](#)), nous participons à des tables rondes en cours au Paraguay pour aider à la régularisation des agriculteurs en ce qui concerne les licences gouvernementales et les protocoles sociaux et environnementaux. Les discussions au Paraguay ont également porté sur des cartes communes pour les polygones et d'autres approches qui aident à normaliser les pratiques durables.

Nous travaillons également à la mise sur pied d'une table ronde sur le soja en Bolivie. En décembre 2022 et à nouveau en mai 2023, notre équipe a rencontré de nombreuses parties prenantes telles que des agriculteurs et des commerçants, des institutions financières et des ONG. Nous avons discuté des critères minimaux pour évoluer vers une production plus durable, en mesurant la séquestration du carbone, les dates limites pour la déforestation, etc. Cela contribuera à faire évoluer le secteur du soja du pays vers un avenir plus durable.

1,35 millions USD

Le montant que Cargill s'engage à consacrer à l'initiative Farmer First Clusters sur trois ans

Construire la traçabilité dans toute l'Amérique du Sud

Nous sommes fiers d'annoncer que nous avons maintenant terminé la cartographie des polygones aux limites de la ferme pour tous nos fournisseurs directs en Argentine, en Bolivie, au Paraguay et en Uruguay qui nous ont livré du soja au cours de notre exercice 2022 (entre le 1er juin 2021 et le 31 mai 2022). Cette cartographie n'a pas été terminée à temps pour être utilisée dans nos calculs d'audit interne et de DCF pour 2022, c'est pourquoi les chiffres que nous avons déclarés à la [page 134](#) sont inférieurs à 100 %. Cependant, à l'avenir, nous serons en mesure de mettre à jour continuellement notre base de données pour tenir compte des nouveaux fournisseurs et rester aussi proches que possible de la cartographie à 100 %.

Cette réalisation complexe et rigoureuse a nécessité un travail approfondi de la part de nos équipes commerciales et de développement durable pour recueillir des informations sur des milliers de fournisseurs dans de vastes zones de ces quatre pays. Pour ce faire, les équipes commerciales ont utilisé un outil appelé Survey123 d'ArcGIS afin de cataloguer les informations sur chaque fournisseur et les relier à des polygones provenant de bases de données publiques. Dans les quatre pays, nous avons identifié plus de 20 000 polygones connectés à nos milliers de fournisseurs, et les équipes commerciales ont communiqué directement avec les fournisseurs en cas de besoin pour obtenir des informations. Nous sommes en train de vérifier la quantité de volume produite dans chaque exploitation afin de garantir que nous avons cartographié tous les volumes reçus dans chaque pays (voir plus d'informations sur ce processus à la [p. 147](#)).

Dans cet effort, nos connaissances commerciales approfondies et nos relations ont été essentielles. Il démontre comment notre vaste portée et nos capacités de pointe peuvent établir des liens cruciaux pour permettre une production agricole durable. À l'avenir, non seulement nous pourrions surveiller l'entrée du soja dans notre chaîne d'approvisionnement directe en Amérique du Sud, mais nous pourrions également nous engager auprès des agriculteurs si nous constatons un risque environnemental et les sensibiliser aux solutions durables qui peuvent être disponibles pour conserver la végétation indigène, séquestrer le carbone et d'autres résultats environnementaux.

S'engager auprès des fournisseurs indirects

Au Brésil, nous continuons à travailler avec des fournisseurs indirects, comme les coopératives agricoles, pour promouvoir des pratiques durables et une diligence raisonnable dans l'ensemble du secteur du soja. En 2023, nous avons travaillé avec d'autres entreprises comparables pour adopter une approche sectorielle de cet engagement, afin que toutes les coopératives et tous les fournisseurs intermédiaires aient un ensemble unique d'attentes communes, peu importe à qui ils vendent.

En juin de cette année, nous avons commencé à définir des protocoles de traçabilité et de conformité que ces fournisseurs utiliseront. Le secteur a travaillé avec l'expert technique de premier plan, l'Instituto BioSistêmico (IBS), sur ces protocoles, et les fournisseurs indirects auront jusqu'à la campagne agricole 2024 pour les mettre en œuvre.

En Bolivie, nous avons entamé un engagement individuel avec tous les fournisseurs indirects afin de définir clairement nos protocoles attendus qui s'alignent sur notre politique en matière de soja et notre Code de conduite des fournisseurs. En fin de compte, ce travail constituera une autre forme de diligence raisonnable visant à accroître la traçabilité de notre soja d'origine indirecte, à protéger contre les fuites de soja non conforme dans notre chaîne d'approvisionnement et à promouvoir une production responsable dans l'ensemble du secteur.



Assurer la diligence raisonnable

Nous nous appuyons sur des données publiques pour relier les polygones des fermes aux entités qui nous vendent du soja. Mais ces données publiques ne racontent qu'une partie de l'histoire. En réalité, un agriculteur peut avoir de nombreuses relations commerciales avec des membres de sa famille et des entités commerciales affiliées, ce qui peut rendre difficile de déterminer exactement qui nous vend du soja – ou le revend auprès de ses partenaires commerciaux. De plus, bien que la terre soit enregistrée au nom du propriétaire, quelqu'un d'autre peut la

louer à ce propriétaire pour y faire pousser des cultures, ce qui signifie que le nom du producteur n'apparaît pas dans les bases de données publiques.

Mais nous ne nous laissons pas décourager par cette complexité. Nous avons développé une approche robuste pour résoudre ce casse-tête, en créant de la transparence dans notre chaîne d'approvisionnement tout en permettant à nos partenaires agriculteurs de montrer qu'ils font ce qu'il faut.

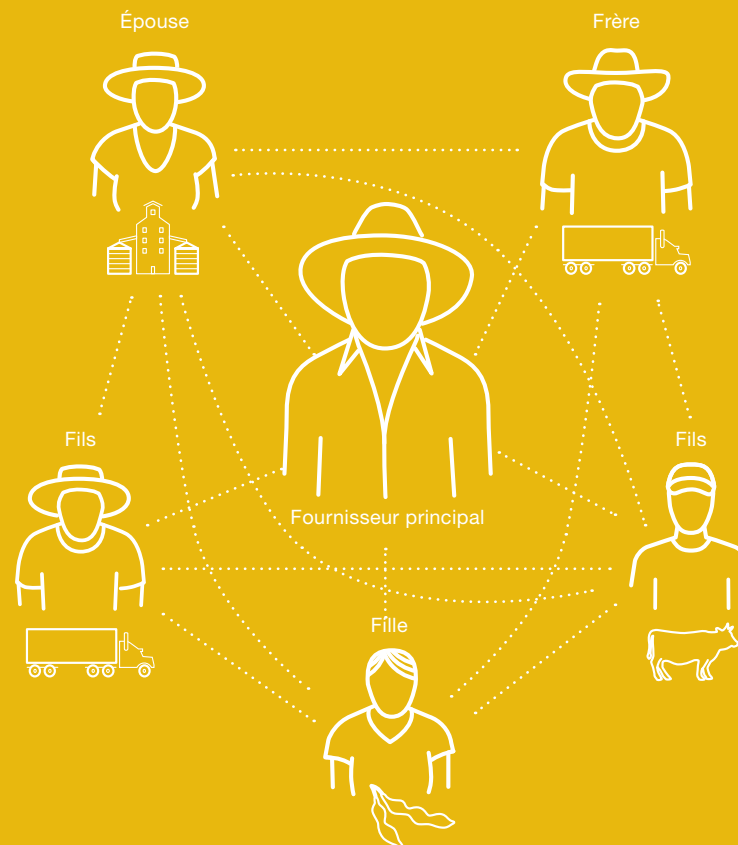
Notre système est un système d'amélioration continue, et les relations commerciales évoluent et changent continuellement. Mais nous travaillons sans relâche pour continuer à affiner notre travail et nous sommes fiers de nos données et de nos contrôles de pointe. Cela nous donne une bonne visibilité pour enquêter et agir, en particulier lorsqu'un fournisseur est accusé d'avoir enfreint notre politique en matière de soja.

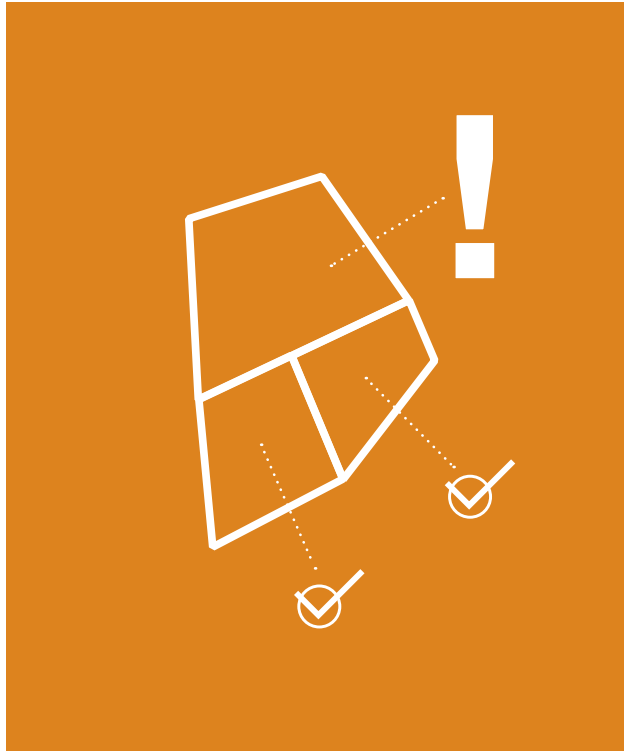
1

Cartographie

Pour nous assurer que nous cartographions avec précision les polygones produisant le soja que nous achetons – et que le soja cultivé par des entités bloquées dans notre système commercial n'est pas redirigé vers des partenaires commerciaux – nos équipes commerciales décrivent les bordures dans nos bases de données pour compléter les données publiques, tout en s'assurant de respecter les lois applicables en matière de protection de la vie privée.

Un exemple de la façon dont un fournisseur de Cargill peut avoir de nombreux membres de sa famille au sein de ses propres exploitations agricoles et des entreprises affiliées qui peuvent produire ou vendre du soja





2

Validation

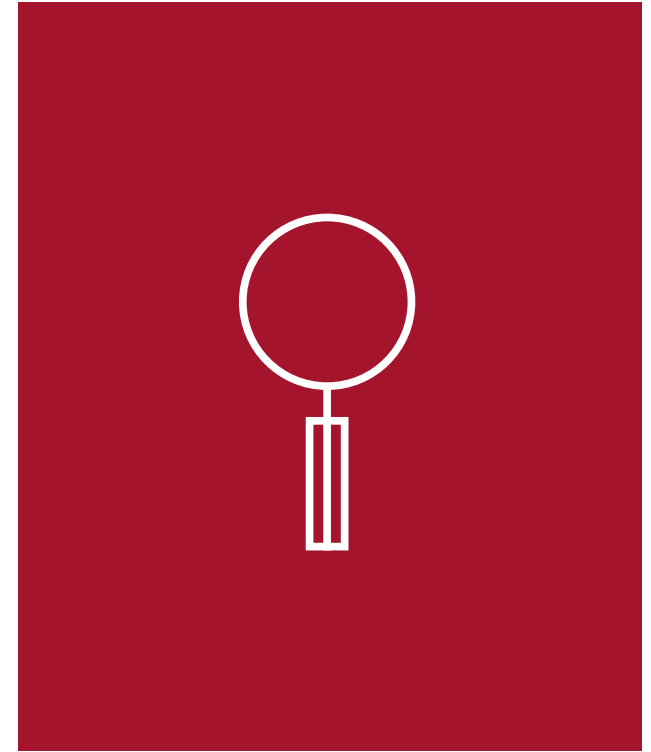
Lorsque les fournisseurs directs nous livrent du soja, ils indiquent les polygones de la ferme où ils ont cultivé ce soja. Par souci de diligence raisonnable pour nous assurer que ces livraisons sont correctement liées aux bons polygones, nous croisons les volumes livrés avec les rendements moyens de soja dans la région. Cela nous permet de nous assurer qu'un fournisseur n'attribue pas plus de volumes à un polygone qu'il n'est raisonnable ou probable en fonction de la production typique de la région.



3

Blocage

Nos systèmes commerciaux bloquent automatiquement toute ferme au Brésil qui figure sur diverses listes gouvernementales pour violation de la loi ou sur des listes sectorielles pour non-respect des engagements environnementaux convenus. Grâce à notre compréhension approfondie des relations commerciales dans la chaîne d'approvisionnement, nous pouvons également bloquer les fermes affiliées jusqu'à ce que nous puissions confirmer que le soja non conforme n'est pas réacheminé vers nous par ces canaux alternatifs ([voir p. 148](#)).



4

Réponses

Lorsque des tiers estiment que nous avons peut-être manqué du soja non conforme qui a été réacheminé par l'intermédiaire de partenaires commerciaux – ou que nous voulons régler un autre problème qui, selon eux, n'est pas conforme à nos politiques – ils soulèvent un grief. Nous prenons ces griefs au sérieux et nous les examinons immédiatement ([voir p. 148](#)).

Comment et pourquoi nous bloquons des exploitations agricoles

Grâce à notre cartographie détaillée des relations commerciales dans notre chaîne d'approvisionnement, nous disposons d'un solide système de contrôles pour garantir l'intégrité de notre chaîne d'approvisionnement directe en soja au Brésil.

Chaque jour, notre système automatisé consulte les listes gérées par divers organismes gouvernementaux et organismes sectoriels. Lorsqu'une exploitation agricole figure sur l'une de ces listes [pour une violation ou une non-conformité], elle est immédiatement bloquée et n'est donc pas autorisée à nous vendre du soja.

Nous bloquons également les autres exploitations enregistrées au nom de la même personne ou entité dans l'État, ainsi que celles avec lesquelles elle entretient une relation commerciale étroite. Ces exploitations agricoles affiliées ne peuvent être débloquées avant que nous ayons procédé à une analyse approfondie nous permettant de nous assurer que le soja issu de l'exploitation ayant commis la violation n'est pas réacheminé et ne nous est pas vendu par le biais de l'exploitation affiliée.

À chaque nouvelle saison agricole, nous réévaluons ces relations commerciales et vérifions que les fermes affiliées ne réacheminent toujours pas le soja de partenaires commerciaux bloqués.

Notre chaîne d'approvisionnement a fait l'objet d'un audit cette année pour nous assurer qu'elle était conforme au moratoire sur le soja et au Protocole sur les céréales vertes, et qu'aucun soja non conforme n'a été trouvé.

Fermes bloquées par liste au cours de l'année civile 2022

		Nombre d'exploitations agricoles que nous avons bloquées	Autres exploitations que nous avons analysées afin d'éviter le réacheminement du soja depuis des zones soumises à des restrictions
Listes fédérales	IBAMA Couvrant l'ensemble du Brésil, cette liste établie par l'agence de protection de l'environnement du pays comprend des embargos pour tous les types d'activités environnementales illégales, telles que la déforestation illégale, l'octroi impropre de licences et les problèmes de gestion agricole	909	702
	ICMBIO Couvrant toutes les zones de conservation protégées du Brésil, cette liste comprend des embargos pour des violations en matière de déforestation dans ces zones	3	3
	Liste sur le travail forcé Cette liste, qui englobe l'ensemble du Brésil, recense les fournisseurs accusés d'employer des travailleurs dans des conditions similaires à de l'esclavage, conformément à la législation brésilienne	31	9
Listes par État	Embargos au Mato Grosso Une liste gérée par l'agence de protection de l'environnement de l'État, qui recense toutes les violations en matière d'environnement	291	172
	Liste sur la déforestation illégale (LDI) du Pará Une liste de l'agence de protection de l'environnement de l'État couvrant la déforestation illégale	58	0
Listes sectorielles	Green Grain Protocol (Protocole sur les céréales vertes) Cela fait partie d'un engagement signé en 2014 qui établit des critères pour l'achat responsable de céréales provenant d'exploitations agricoles opérant dans le Pará	48	5
	Moratoire sur le soja amazonien Gérée par le groupe de travail sur le soja, cette liste contrôle tous les types de conversion de la végétation naturelle en production de soja dans le biome amazonien du Brésil	125	56
Total		1,465	947

Traitement des plaintes

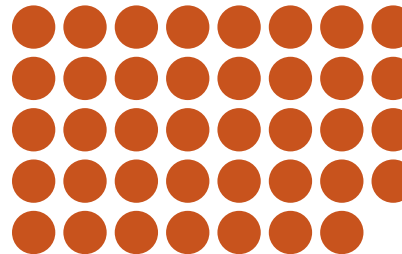
Notre système de contrôle pour bloquer les fermes est rigoureux, mais nous accueillons également les préoccupations des tiers lorsqu'ils estiment que quelque chose ne va pas. Nous prenons immédiatement des mesures pour enquêter lorsque nous recevons des signalements de problèmes liés à notre chaîne d'approvisionnement. Notre **processus de traitement des plaintes** propose un mécanisme transparent nous permettant de passer en revue, de gérer et de contrôler les éventuelles préoccupations en lien avec la conformité à notre politique sur le soja, à mesure que nous en prenons connaissance. Il s'agit notamment de documenter qui a déposé la plainte, les exploitations ou organisations faisant l'objet de l'enquête, l'état d'avancement de notre enquête et nos conclusions.

Nous prenons les plaintes au sérieux. Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation et le recours à la violence de la part de tout employé, fournisseur ou entrepreneur tiers au cours de l'engagement dans notre processus de gestion des plaintes. En outre, tous les fournisseurs sont tenus de respecter le **Code de déontologie des fournisseurs** de Cargill et notre **Politique sur les forêts**.

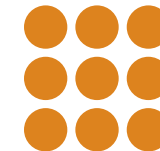
127

plaintes relatives au soja ont été déposées dans notre système au cours de l'année civile 2022

50
étaient liées
à notre chaîne
d'approvisionnement ou à
nos opérations



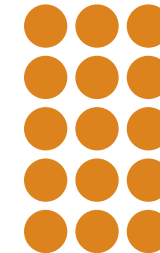
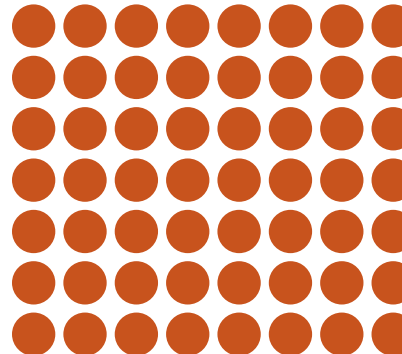
Social



Environnement
et social



77
n'étaient pas liées
à notre chaîne
d'approvisionnement ou à
nos opérations



Renforcer les communautés dans lesquelles nous exerçons nos activités

Investir dans les ressources WASH

Cargill s'est engagé à l'échelle mondiale à créer un impact positif sur l'eau dans ses opérations, ses chaînes d'approvisionnement et ses communautés. Il s'agit notamment d'aider les communautés à garantir l'accès aux ressources en eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène (WASH) dont elles ont besoin pour mener une vie saine.

Le Brésil est une région prioritaire dans le cadre de notre engagement mondial dans le domaine de l'eau. Cette année, nous avons lancé une initiative WASH avec Global Water Challenge pour avoir un impact positif sur 20 000 personnes dans des communautés étroitement liées à nos opérations et à nos chaînes d'approvisionnement dans cinq États.

En plus d'aider les communautés à améliorer l'accès à l'eau potable, ces projets visent également à autonomiser les femmes dans les communautés grâce à des ressources de formation et de leadership. Ils profiteront également aux moyens de subsistance des agriculteurs, ainsi qu'à la santé des communautés et à la résilience au changement climatique.

Protéger les enfants contre l'exploitation

Partout où nous exerçons nos activités, notre engagement à protéger les enfants est inébranlable. Nous cherchons à empêcher le travail des enfants, à élargir l'accès à l'éducation et à atténuer le risque d'autres formes d'exploitation. Il y a 16 ans, nous avons été la première entreprise agroalimentaire au Brésil à travailler avec un partenaire à but non lucratif de premier plan, le World Childhood Brazil Institute (Institut mondial de l'enfance au Brésil), pour aider à protéger les enfants susceptibles d'être vulnérables à l'exploitation sexuelle sur les routes brésiliennes par le biais du programme On The Right Track (Sur la bonne voie).

De plus, nous travaillons avec cette organisation pour aider les responsables locaux et les dirigeants communautaires à avoir accès aux connaissances et aux ressources afin qu'ils puissent atténuer ces problèmes dans les villes portuaires. Cette année, nous avons signé un partenariat public-privé avec le gouvernement local de l'État du Pará pour l'aider à élargir ses programmes et à promouvoir une plus grande sensibilisation à la protection des droits des enfants et des adolescents.

Protéger les enfants de cette manière est une priorité importante en matière de droits de la personne et une initiative que nous sommes fiers de contribuer à mener.

Créer un impact positif

Nos équipes savent que les communautés ont besoin de résilience. Par l'intermédiaire de la Fondation Cargill au Brésil, environ 100 conseils caritatifs Cargill Cares liés à notre chaîne d'approvisionnement agricole font régulièrement du bénévolat dans les communautés où nous opérons. Ils entrent en contact avec les leaders communautaires pour comprendre les besoins les plus urgents où ils peuvent faire une différence, puis ils passent à l'action.

Les activités comprennent souvent le soutien aux banques alimentaires, l'encouragement de l'entrepreneuriat et de l'autonomisation des femmes, l'aide aux petits exploitants agricoles pour accroître leur productivité et leurs moyens de subsistance, et d'autres efforts liés à l'amélioration de la sécurité alimentaire.



+ de 1 400 employés bénévoles

contribuent à améliorer les communautés où ils vivent et travaillent

Références

Comment nous avons calculé nos chiffres DCF

Brésil

Pour nos approvisionnements directs, nous avons utilisé les limites polygonales de la ferme pour calculer notre pourcentage de DCF. Pour les fournisseurs directs propriétaires des terrains, nous avons eu recours à la consultation automatisée du [site INCRA-SIGEF](#) (abonnement obligatoire). Concernant les fournisseurs directs qui louent des terres pour cultiver leur soja, notre équipe commerciale les a identifiés et a collecté les données.

Une fois que ces limites ont été identifiées, nous avons analysé des images satellites historiques de l'U.S. Geological Survey et des données de l'Université du Maryland pour déterminer le pourcentage de volumes de soja provenant de fermes où les terres n'avaient pas été converties à partir de végétation indigène depuis 2008 – une date qui correspond au Code forestier du Brésil.

Pour nos approvisionnements indirects, nous avons utilisé les données historiques ci-dessus afin de calculer le pourcentage de DCF pour l'ensemble du secteur du soja dans chaque municipalité du Brésil. Nous avons ensuite croisé cette moyenne sectorielle avec notre part de marché dans la région afin d'arriver à un pourcentage de DCF pour notre approvisionnement indirect dans chaque commune.

En vue d'arriver à un pourcentage total de DCF de 94 % pour l'ensemble du Brésil, nous avons calculé une moyenne pondérée pour chaque municipalité en fonction de notre proportion locale d'approvisionnements directs et indirects en utilisant les deux méthodologies ci-dessus, puis nous avons calculé une moyenne pondérée pour l'ensemble du pays.

Bolivie, Chili, Paraguay et Uruguay

Bien que nous ayons terminé la cartographie des polygones pour les fournisseurs directs dans ces pays au cours des derniers mois, il était trop tard pour utiliser ces polygones dans le calcul de notre pourcentage DCF pour 2022 lors de notre audit interne. C'est pourquoi, dans les quatre pays, nous avons utilisé la méthode de calcul de la moyenne sectorielle basée sur notre part de marché dans chaque région productrice locale. Pour les rapports futurs, nous utiliserons des polygones d'exploitation agricole afin de calculer les taux de DCF pour les approvisionnements directs et des moyennes sectorielles afin de calculer les taux de DCF pour les approvisionnements indirects, comme nous l'avons fait au Brésil pour le présent rapport.

Notes de bas de page

- i Source : [Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Argentina \(MAGYP\)](#)
- ii Source : [Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo \(ANAPO\)](#)
- iii Source : [Companhia Nacional de Abastecimento \(CONAB\)](#)
- iv Source : [Instituto de Biotecnología Agrícola y Unión de Gremios de la Producción \(INBIO-UGP\)](#)
- v Source : [Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca \(MGAP\)](#)