



# Relatório ESG

2022

**Cargill**® Helping  
the world  
thrive

# Índice

<b>Visão geral</b> .....	<b>3</b>	<b>Pessoas</b> .....	<b>42</b>
Carta do nosso CEO.....	3	Nossa abordagem .....	43
Sobre a Cargill.....	5	Saúde e segurança.....	44
Nosso legado de sustentabilidade.....	6	Subsistência dos produtores.....	48
Destques 2022 .....	7	Direitos Humanos.....	51
		Diversidade, igualdade e inclusão.....	53
		Aprendizagem e Desenvolvimento .....	56
<b>Estratégia</b> .....	<b>8</b>	<b>Impacto Comunitário</b> .....	<b>57</b>
Perguntas e respostas com nossa Diretora de		Nossa abordagem .....	58
Sustentabilidade .....	9	Colaborando com nossos parceiros.....	59
Sobre esse relatório .....	11	Nossas parcerias em ação .....	60
Materialidade.....	12	Filantropia e Voluntariado Global .....	61
Áreas de enfoque.....	13	Construindo comunidades resilientes.....	63
Maximizando nosso impacto .....	14	Resposta em momentos de crise .....	64
ESG scorecard .....	15		
<b>Clima</b> 17		<b>Ética e Compliance</b> .....	<b>66</b>
Nossa abordagem .....	18	Nossa abordagem .....	67
Escopo 1 e 2 .....	19	Código de Conduta .....	67
Escopo 3 e iniciativas em cadeias de		Promovendo ética e compliance dos	
suprimentos.....	21	funcionários.....	68
Inovando novos produtos e soluções.....	25	Código de Conduta do Fornecedor.....	68
		Identificação e avaliação de riscos .....	69
<b>Terra e Água</b> 27		<b>Cadeias de suprimentos sustentáveis</b> .....	<b>70</b>
Nossa abordagem: Terra .....	28	Aqua Nutrition .....	71
Proteger.....	29	Cacau e Chocolate .....	93
Regenerar.....	31	Óleo de Palma.....	113
Restaurar.....	33	Soja.....	133
Inovar.....	35		
Apoiar a biodiversidade na		<b>Apêndice</b> .....	<b>146</b>
terra e no mar.....	36	TCFD .....	147
Nossa abordagem: Água.....	37		
Comprometimento com a			
Gestão de Água.....	38		
Água nas nossas operações.....	39		
Água em nossas cadeias de suprimentos ..	40		
Água em nossas comunidades .....	41		



# Carta do nosso CEO

**David MacLennan,**

*Presidente do Conselho e Diretor Executivo*



**Desde que a Cargill foi fundada há 157 anos, nosso sistema alimentar e agrícola global evoluiu significativamente para atender às necessidades de uma população global crescente. Impulsionados por nossos valores e Princípios Éticos, trabalhamos ao longo de décadas para tornar esse sistema mais seguro e sustentável.**

Temos orgulho de todas as maneiras pelas quais ajudamos as pessoas a prosperar ao nutrir o mundo - e aprendemos muitas lições importantes ao longo do caminho.

Hoje, de nosso lugar no centro da cadeia de abastecimento agrícola, a Cargill está posicionada de forma única para liderar a transformação do nosso sistema alimentar e agrícola para ajudar a atender muitas das necessidades mais prementes do mundo, desde a ação climática até a continuidade da cadeia de abastecimento e segurança alimentar. É exatamente isso que estamos fazendo — com ambições de sustentabilidade firmemente ancoradas na ciência, parcerias estratégicas que geram resultados mensuráveis, novos investimentos em inovação e mais de um século de experiência ajudando a resolver grandes desafios globais.

Embora a sustentabilidade tenha sido uma prioridade de negócios na Cargill há muito tempo, para melhor compartilhar nossa estratégia e ações, produzimos nosso primeiro relatório ambiental, social e de governança (ESG) abrangente. Este relatório detalha o progresso que fizemos até o momento em nossas operações e em nossas cadeias de suprimentos para atingir nossas metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE), apoiando os meios de subsistência dos agricultores, promovendo os direitos humanos e ampliando o impacto global mais amplo de nossa empresa.

## Progresso através da parceria

Ao longo da nossa história, a Cargill tem levado o alimento de onde ele é cultivado até onde ele é necessário - superando qualquer obstáculo. Sempre cumprimos nossa responsabilidade de alimentar as pessoas porque o acesso a alimentos nutritivos e seguros é um direito humano básico.

Para cumprir nosso propósito de nutrir o mundo de maneira segura, responsável e sustentável, a Cargill continua a abraçar o poder das parcerias estratégicas, trabalhando lado a lado com nossos clientes, agricultores, governos, ONGs e até mesmo nossos concorrentes. Para impulsionar impacto em toda a indústria em alguns dos problemas mais urgentes enfrentados pelas pessoas e pelo planeta.

## Empoderando agricultores e produtores de alimentos

As parcerias que estão impulsionando o nosso progresso começam, como esperado, na porteira da fazenda. Porque se fazendeiros e produtores rurais não tiverem sucesso, nenhum de nós terá.

É por isso que a Cargill está trabalhando com produtores e fazendeiros em todos os níveis de produção, capacitando-os com o apoio que precisam para produzir de forma sustentável os alimentos dos quais o mundo depende, ajudando suas famílias e comunidades a prosperar.

Até o momento, nós oferecemos treinamento valioso para mais de 5 milhões de agricultores em todo o mundo desde 2017. De práticas de agricultura regenerativa que sequestram carbono, melhoram a saúde do solo e aumentam o rendimento das colheitas, a medidas de biossegurança que mantêm o gado saudável, ao compartilhamento de informações, recursos técnicos e apoio financeiro, estamos criando progresso e prosperidade nas raízes de nossas cadeias de suprimentos agrícolas.

## Uma abordagem diversa e inclusiva

Por muito tempo, o racismo estrutural impediu que pessoas negras contribuíssem com seu talento e alcançassem seus objetivos na agricultura.

Isso não pode continuar. Este é o momento em que nosso compromisso sincero e compartilhado com a equidade deve prosseguir para proporcionar uma mudança real e duradoura. Esse é o nosso objetivo com iniciativas como a Black Farmer Equity Initiative, o programa Cargill University Thrive, nossas parcerias de longa data que capacitam mulheres e meninas na agricultura, nossos esforços contínuos para investir na diversidade e inclusão de nossas equipes e muito mais.

Não se engane: este é um trabalho difícil. E serão necessários todos nós, colaborando com convicção, para corrigir as desigualdades endêmicas em nossa indústria e sociedade. A Cargill abraçou essa responsabilidade fundamental e estamos comprometidos com ela a longo prazo.

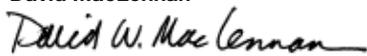
## Liderando com segurança, em tudo que fazemos

Nossa principal responsabilidade é manter nossas pessoas seguras, bem como as inúmeras pessoas que consomem nossos produtos todos os dias em todo o mundo. É por isso que estamos firmemente comprometidos em garantir ambientes de trabalho seguros por meio de educação e intervenção. E é porque nossas equipes trabalham 24 horas por dia para garantir os mais altos padrões de saúde e segurança nos produtos que fabricamos, transportamos e vendemos.

Esses e outros esforços que a Cargill está realizando para gerar um impacto global positivo não são apenas a coisa certa a fazer; eles são críticos para os negócios. Nossa capacidade de nutrir com segurança e sustentabilidade uma população crescente no futuro dependerá de executarmos um pensamento novo e disruptivo, parcerias incomuns e soluções verdadeiramente inovadoras.

A serviço de nossos clientes e para a prosperidade de longo prazo das pessoas e do planeta, a Cargill incorporou esses valores e ações na forma como fazemos negócios. E aproveitaremos toda a extensão de nossos negócios - nossas conexões consideráveis, profunda experiência e crescimento contínuo - para ampliar soluções que transformam os sistemas de alimentos e agricultura e melhoram vidas.

**David MacLennan**



Presidente do Conselho e Diretor Executivo



# Sobre a Cargill

**Conectamos agricultores com mercados, clientes com ingredientes e famílias com o essencial do dia-a-dia - desde os alimentos que eles consomem até o chão onde pisam.**

## Nossas indústrias



Ingredientes alimentícios & Bioindustrial



Nutrição e Saúde Animal



Proteínas e Sal



Cadeia de Fornecimento Agrícola



Serviços Financeiros e Metais

**\$165 bilhões<sup>1</sup> de receita no ano fiscal 2022<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Todos os valores financeiros são apresentados em dólares norte-americanos.

<sup>2</sup> Para o ano fiscal que começou em 1º de junho de 2021 e terminou em 31 de maio de 2022.

## Nossa equipe

Somos

**155mil**  
funcionários

Operando em

**70**  
países

Vendendo para

**125**  
países

Com

**157**  
anos de  
experiência

## Nosso propósito

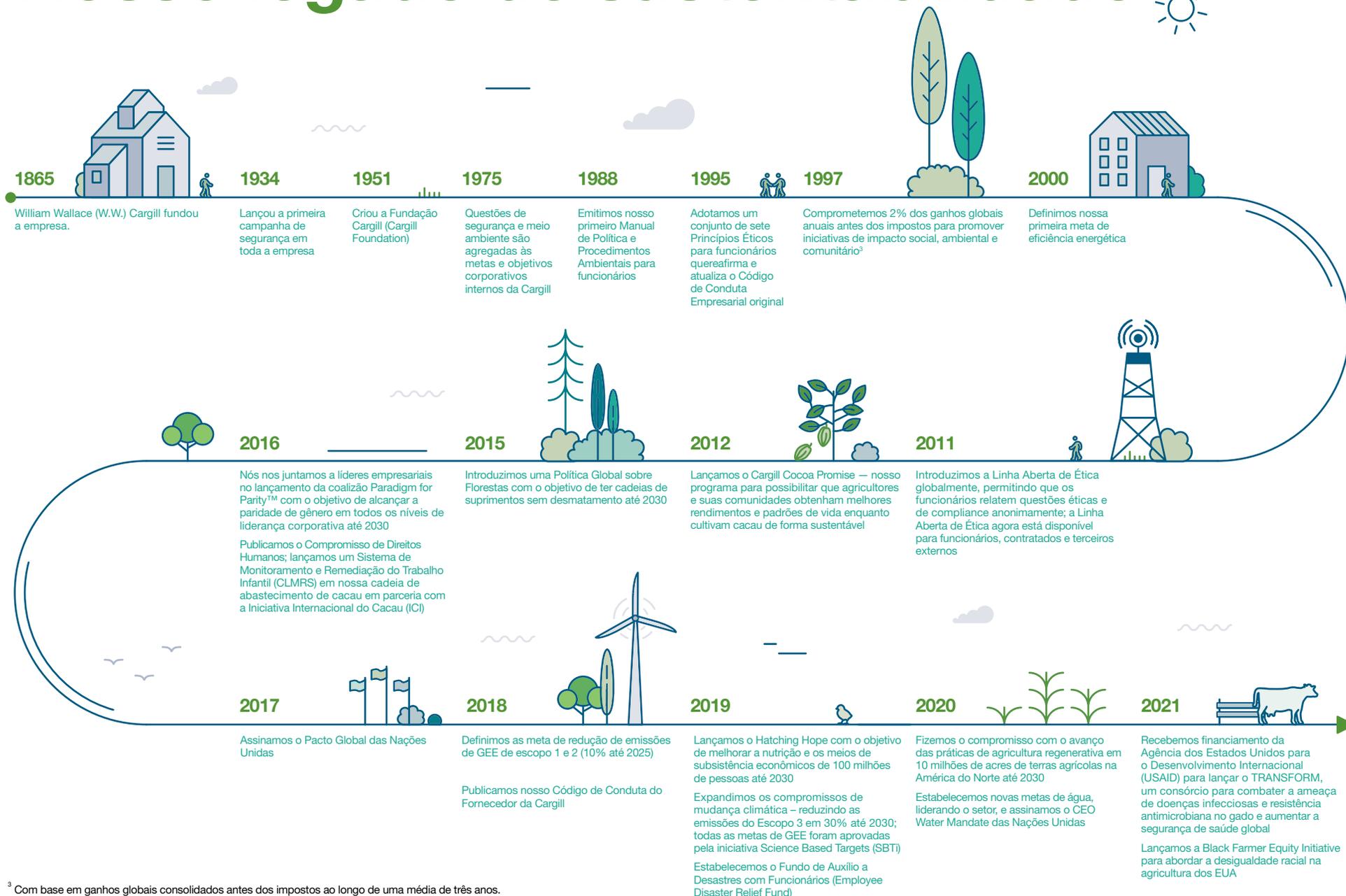
Nutrir o mundo de forma segura, responsável e sustentável.

## Nossos valores

Colocamos as pessoas em primeiro lugar. Chegamos mais longe. Fazemos a coisa certa - para que nossos clientes possam ter sucesso, e nossas comunidades prosperem.



# Nosso legado de sustentabilidade



<sup>3</sup> Com base em ganhos globais consolidados antes dos impostos ao longo de uma média de três anos.

# Destques de 2022



Mais de  
**\$70 milhões**  
investidos em eficiência energética e redução de emissões de GHG em nossas operações

Mais de  
**1.4 milhões**  
de treinamentos para produtores rurais oferecidos em 2022



**\$40 milhões**  
enviados para apoiar os esforços de ajuda humanitária na Ucrânia e nos países vizinhos



Mais de  
**5 bilhões**  
de litros de água recuperados



Práticas avançadas de agricultura regenerativa em  
**158,000 acres**  
de terras agrícolas na América do Norte desde 2020<sup>4</sup>



Mais de  
**14 milhões**  
de pessoas impactadas positivamente pelo Hatching Hope desde sua criação em 2016



**55%**  
de progresso em direção às nossas metas de Escopo 1 e Escopo 2



Distribuimos mais de  
**\$163 milhões**  
para nossos parceiros e comunidades locais

Aumento da representação em nossa equipe executiva, passando a ser composta por

**46%**  
de mulheres<sup>5</sup>



<sup>4</sup> Já existem acordos para implementar práticas em mais de 700.000 acres no próximo ano.

<sup>5</sup> Desde Junho de 2022.



## Estratégia

Nossa estratégia de sustentabilidade na Cargill está focada em três áreas prioritárias: Clima, Terra e Água, e Pessoas. Cada uma dessas áreas tem uma abordagem claramente definida para promover cadeias de suprimentos sustentáveis e resilientes, gerar valor compartilhado para nossos clientes e promover mudanças positivas nas comunidades onde operamos.

# Perguntas e Respostas com nossa Diretora de Sustentabilidade

**Pilar Cruz,**

*Diretora de Sustentabilidade (CSO)*



**Pilar Cruz compartilha suas percepções sobre a estratégia de sustentabilidade da Cargill e como estamos agindo para lidar com as mudanças climáticas, proteger a terra e a água e alimentar de forma sustentável uma população crescente.**

## **Quais são as prioridades de sustentabilidade da Cargill?**

Como um conector integral do sistema global de alimentos, a Cargill tem a oportunidade e a responsabilidade de proteger o planeta enquanto cumprimos nosso propósito de nutrir o mundo com segurança, responsabilidade e sustentabilidade. Nossa estratégia de sustentabilidade se concentra em três prioridades estratégicas: Clima, Terra e Água, e Pessoas. Cada uma dessas áreas tem uma abordagem claramente definida para promover cadeias de suprimentos sustentáveis e resilientes, gerar valor compartilhado para nossos clientes, e promover mudanças positivas em nossas comunidades operacionais e de abastecimento.

Para avançar nas nossas prioridades, definimos metas com base científica e estamos alcançando progresso mensurável em relação a esses compromissos por meio de programas escaláveis como Cargill's BeefUp™ e SeaFurther™ Sustainability. Nossas equipes estão trabalhando nas cadeias de suprimentos para preservar recursos naturais essenciais, protegendo florestas, restaurando terras degradadas, regenerando solos e protegendo e reabastecendo os recursos hídricos.

Sabemos que a agricultura desempenha um papel importante no enfrentamento de desafios globais como mudanças climáticas e insegurança alimentar, mas isso só é possível quando soluções sustentáveis são economicamente viáveis para os produtores que trabalham duro todos os dias para alimentar o mundo. É por isso que reunimos agricultores, a indústria, acadêmicos, ONGs e formuladores de políticas para criar um setor agrícola sustentável. Essa é a nossa visão para o futuro e, todos os dias, por meio de tecnologia e programas inovadores em todo o mundo, ela está se tornando realidade. Tenho orgulho das ações concretas e dos investimentos significativos que a Cargill está fazendo para gerar impacto em escala global.

## **Como a Cargill vê a conexão entre inovação e sustentabilidade?**

A sustentabilidade é parte fundamental da proposta de valor que levamos aos nossos clientes. Nós inovamos com o objetivo de oferecer benefícios ambientais, sociais e econômicos e gerar resultados mensuráveis que ajudam a Cargill, nossos clientes e comunidades a progredir em direção às nossas metas ambientais, sociais e de governança (ESG) mais amplas.

Por exemplo, em um movimento destinado a reduzir as emissões de gases de efeito estufa (GEE) e promover soluções de combustível circulares, a Cargill concluiu recentemente sua primeira usina de biodiesel avançado de última geração em Ghent, na Bélgica, que converte óleos e resíduos em combustível renovável. Este investimento inovador de US\$ 150 milhões é uma das maiores instalações de transformação de resíduos em biocombustível na Europa e a primeira da Cargill, empregando tecnologia líder do setor para converter todos os tipos de óleos e gorduras residuais líquidos, incluindo óleo de cozinha usado, sebo e resíduos da produção de óleo comestível, em biodiesel avançado.

Também estamos implantando práticas agrícolas regenerativas por meio de programas inovadores em todo o mundo. Nosso programa mais recente na América do Norte, o Cargill RegenConnect™, promove práticas de agricultura regenerativa e paga aos agricultores por tonelada de carbono que sequestram no solo. O programa foca na adoção do plantio direto, cultivo reduzido e culturas de cobertura pelos agricultores, e fornece a eles acesso ao mercado de carbono. Além de reduzir as emissões de GEE, o Cargill RegenConnect traz benefícios econômicos tangíveis para nossos agricultores, inclusive maiores rendimentos e redução do consumo e desperdício de água.



### O que significa “pessoas em primeiro lugar” na estratégia de sustentabilidade da Cargill?

Da Índia ao Vietnã, de Camarões ao Reino Unido, do Brasil ao Canadá e muitos outros países, a Cargill trabalha todos os dias para alimentar pessoas em todo o mundo, criar maiores oportunidades econômicas e construir um futuro melhor. Fiéis aos valores de nossa empresa, colocamos as pessoas em primeiro lugar não apenas em nosso local de trabalho, mas também em nossa cadeia de suprimentos e nas comunidades onde fazemos negócios. Isso significa respeitar os direitos humanos; promover a diversidade, equidade e inclusão; e melhorar o acesso a alimentos seguros e nutritivos. Nosso compromisso de colocar as pessoas em primeiro lugar é refletido de várias maneiras, grandes e pequenas, por meio dos mais de US\$ 163 milhões que investimos em comunidades ao redor do mundo no ano passado.

Também sabemos que esses investimentos podem ter um poderoso efeito cascata quando fazemos parceria com outras organizações em diferentes setores e nos concentramos em envolver e capacitar pessoas com habilidades e soluções sustentáveis. Por exemplo, através da Iniciativa Global Hatching Hope, melhoramos a nutrição e a subsistência econômica de 14 milhões de pessoas até hoje, através da produção, promoção e consumo de aves. E na Costa do Marfim, onde as mulheres estão no centro das comunidades produtoras de cacau, a Cargill está ajudando as mulheres a crescer como agricultoras e empreendedoras, conectando-as a financiamento e treinamento para ajudar as famílias a melhorar a produtividade agrícola e aumentar a renda familiar.



Alimentar o mundo é um esforço em comum e temos um otimismo enorme para o futuro. Por meio de parcerias e programas que proporcionam um impacto positivo contínuo, podemos apoiar a prosperidade dos agricultores, melhorar o bem-estar da comunidade, diminuir o impacto ambiental da produção agrícola e criar um sistema alimentar mais resiliente para as próximas gerações.



# Sobre este relatório



Este documento marca o primeiro relatório ESG global da Cargill, resumindo nossas políticas ESG, abordagem de gerenciamento, programas e desempenho em toda a nossa empresa. Todas as informações se referem ao ano fiscal 2022 da Cargill (1º de junho de 2021 a 31 de maio de 2022), salvo onde seja indicado o contrário. O conteúdo do relatório foi desenvolvido para se alinhar com nossos tópicos mais relevantes de ESG e nossa estratégia de sustentabilidade,

com foco nas áreas de **Clima, Terra e Água e Pessoas**, e para destacar os resultados ambientais e sociais que estamos gerando em nossas operações, cadeias de suprimentos, e nas comunidades onde vivemos e trabalhamos. Mais informações sobre nosso desempenho ESG podem ser encontradas no **Apêndice** deste relatório, bem como no **scorecard ESG**.

# Materialidade

Este ano, a Cargill realizou uma avaliação global de materialidade, aproveitando os princípios de dupla materialidade para determinar as questões ESG mais relevantes para nossa empresa. Para o propósito desta avaliação, os temas materiais foram analisados de duas formas:

 **Impacto no meio ambiente e na sociedade**  
(impacto externo)

 **Impacto nos negócios e resultados financeiros**  
(impacto interno)

A Cargill trabalhou com a GlobeScan, uma empresa de consultoria líder do setor, para conduzir a avaliação, aproveitando pesquisas internas e externas, pesquisa documental externa e entrevistas capturando uma variedade de perspectivas de nossas partes interessadas globalmente - principalmente funcionários, clientes, reguladores, parceiros financeiros, ONGs e especialistas no assunto ESG. As estruturas externas de relatórios ESG, como os padrões do Sustainability Accounting Standards Board (SASB), os padrões da Global Reporting Initiative (GRI), os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (SDGs) das Nações Unidas, a World Benchmarking Alliance (WBA) e o Pacto Global das Nações Unidas também foram avaliados para indicadores-chave de desempenho (KPIs) e divulgações que tenham relevância específica para o nosso setor.

Nossos temas materiais estão alinhados com nossas prioridades estratégicas de Clima, Terra e Água e Pessoas, e fornecem foco e clareza sobre como priorizamos nosso investimento em ESG, medição e parcerias contínuas.

## Engajamento de stakeholders

Acreditamos que a colaboração do setor público-privado é necessária para enfrentar os desafios sistêmicos. Em todo o mundo, nós contamos com parcerias com governos, empresas parceiras, organizações sem fins lucrativos e profissionais de referência para impulsionar a transformação em todo o setor. Nosso envolvimento com stakeholders externos é contínuo, abrange todas as regiões e unidades de negócios e está focado em promover diálogos e resultados significativos. Por meio de nossas principais colaborações com organizações como o World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), o Fórum Econômico Mundial (WEF) e a Tropical Forest Alliance (TFA), estamos comprometidos em criar mudanças impactantes que alavancem nossa escala de operações e alcance. Uma lista das principais parcerias externas pode ser encontrada na seção **Impacto na comunidade** deste relatório.

## Governança ESG

A sustentabilidade é fundamental para a estratégia de negócios da Cargill, a proposta de valor que entregamos aos nossos clientes e o valor compartilhado que criamos para a sociedade e o meio ambiente por meio de nossos produtos, serviços e programas. A responsabilidade geral pela supervisão de sustentabilidade – e mais amplamente, ESG – é realizada no nível da equipe executiva da empresa, liderada pelo CEO, que também atua como presidente do Conselho de Administração da Cargill. O CEO faz parceria com a CSO para avaliar e abordar os riscos, oportunidades e impactos ESG para orientar a estratégia geral de negócios e relatórios da empresa. A Cargill também estabeleceu recentemente um Comitê ESG no nível da equipe executiva da empresa para fortalecer ainda mais a governança e a responsabilidade ESG. Reportando-se ao nosso CEO, nossa CSO é responsável por definir a estratégia ESG geral da Cargill e monitorar o progresso em relação aos objetivos e metas ESG.



## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU

A Cargill está empenhada em usar nosso alcance global nos setores de agricultura, alimentos e nutrição para ajudar a alcançar os objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, que visam acabar com a pobreza, melhorar a segurança alimentar, promover a igualdade de gênero, promover o desenvolvimento econômico sustentável, enfrentar as mudanças climáticas e garantir a prosperidade para todos. Para mais informações, consulte [cargill.com/SDGs](https://www.cargill.com/SDGs).

# Áreas de Enfoque

Todos os dias, nossas equipes em todo o mundo trazem sua paixão e experiência para cumprir nossos compromissos de sustentabilidade. É assim que construímos cadeias de suprimentos de alimentos e agricultura que têm um impacto positivo nas pessoas, nos nossos clientes e no planeta que compartilhamos.

Nossa estratégia de sustentabilidade na Cargill está focada em três áreas prioritárias: **Clima**, **Terra e Água**, e **Pessoas**. Como detalhado neste relatório, essas áreas apresentam a melhor oportunidade para impulsionarmos a transformação da indústria e gerar um impacto sustentável e escalável.



## Clima

A mudança climática representa uma séria ameaça para as pessoas e para o planeta, incluindo os sistemas alimentares e agrícolas. Estamos acelerando a transição para práticas e soluções agrícolas mais sustentáveis que reduzem as emissões de GEE em nossas operações e nas principais cadeias de suprimentos.



## Terra e Água

O uso sustentável da terra e da água é essencial para ajudar a mitigar as mudanças climáticas. Estamos trabalhando para proteger os recursos naturais do nosso planeta e encontrar soluções para alimentar uma população crescente de forma mais sustentável.



## Pessoas

A agricultura é movida por pessoas. Trabalhamos ao lado de nossos funcionários, agricultores, clientes e comunidades para melhorar os meios de subsistência e construir um sistema alimentar mais equitativo, inclusivo e resiliente.



# Maximizando nosso impacto

Reconhecemos a interconexão entre as questões sociais e ambientais que abrangem nossas áreas de foco e tomamos medidas para garantir que nossa estratégia esteja conectada a essas prioridades de forma a proporcionar maior impacto coletivo e múltiplos benefícios. Por exemplo, nossos esforços para acelerar a adoção da agricultura regenerativa não apenas reduzem as emissões de GEE que contribuem para a mudança climática, mas também podem criar solos mais saudáveis, melhorar o rendimento agrícola, reduzir o uso de água e aumentar a renda dos agricultores.

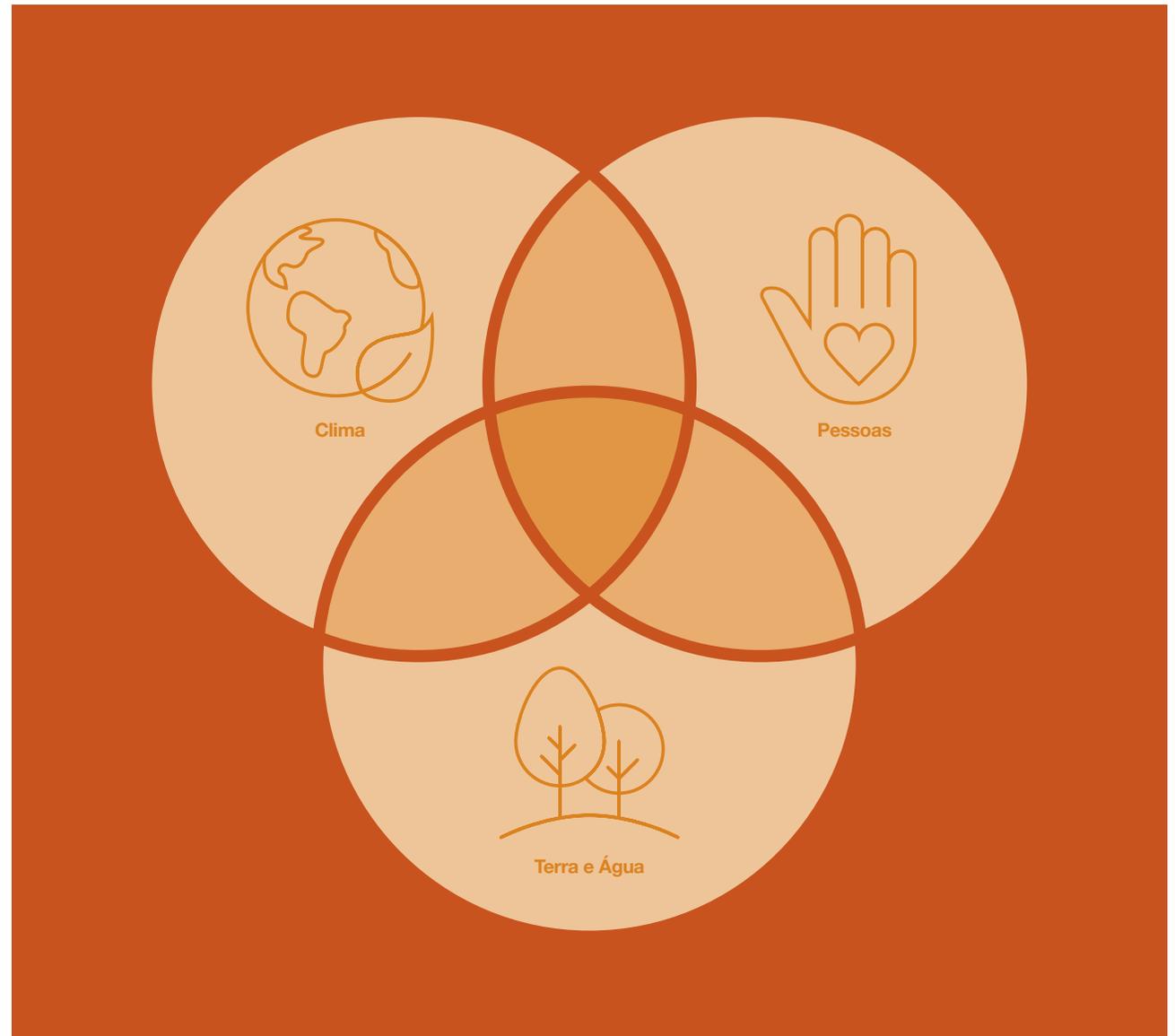
## Exemplos adicionais de programas-chave com múltiplos benefícios incluem:

**BeefUp Sustainability™**— Uma colaboração com agricultores, pecuaristas, organizações conservacionistas e empresas afins para enfrentar as mudanças climáticas, preservar os recursos hídricos, aumentar a biodiversidade e ajudar os agricultores e pecuaristas a prosperar (veja a seção **Clima**).

**Agrofloresta em comunidades** produtoras de cacau— Um projeto concebido para restaurar áreas florestais esgotadas, além de diversificar ainda mais a renda dos produtores de cacau na Costa do Marfim e Gana (veja a seção **Terra e Água**).

**Cargill RegenConnect**—Um programa que conecta agricultores ao crescente mercado de carbono, pagando-lhes por solo melhorado e resultados ambientais positivos (veja a seção **Clima**).

**Yellow Corn Project**—Um programa holístico projetado para ajudar pequenos produtores de milho nas Filipinas a proteger suas fazendas e meios de subsistência contra os impactos de desastres naturais (veja a seção **Pessoas**).



# ESG scorecard

## Ano fiscal de 2022

O objetivo da Cargill é nutrir o mundo de forma segura, responsável e sustentável. Definimos metas com base na ciência e investimos em ações ousadas para cumprir nossa ambição. Estamos comprometidos em relatar o progresso em relação a essas metas e em expandir a transparência sobre os impactos de nossas operações, produtos e serviços, e cadeias de suprimentos em todo o mundo.

**Importante:**



Nova meta



Precisa de atenção



Em andamento



Realizado

### Ambiental

#### Compromissos e metas estratégicas

#### Progresso até o final do ano fiscal de 2022

#### Mudança climática

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Escopo 1 e 2 (Operações)<sup>6</sup>: Reduzir nossas emissões operacionais absolutas de gases de efeito estufa (GEE) em 10% até 2025.

-5,5% de redução<sup>7</sup> em relação à linha de base de 2017



Escopo 3 (Cadeia de Suprimentos): Reduzir as emissões de GEE de nossa cadeia de fornecimento global em 30% até 2030, medidos por tonelada de produto.

-0,15M MT CO<sub>2</sub>e reduzido<sup>8</sup> por meio de programas de sustentabilidade na cadeia de suprimentos



#### Recursos hídricos

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Bacias prioritárias: Alcançar o uso sustentável da água<sup>9</sup> em todas as bacias hidrográficas prioritárias até 2030

Meta atingida em 7 bacias hidrográficas prioritárias (6% de progresso)



Operações: Implementar práticas de gerenciamento de água em todas as instalações prioritárias até 2025

77% na média de implementação de práticas de gerenciamento de água em todas as instalações prioritárias



#### Uso da terra

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Tornar nossas cadeias de suprimentos livres de desflorestamento até 2030.

Atingir desmatamento zero em nossas cadeias de suprimentos prioritárias de palma, soja e cacau

Consulte a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis** deste relatório para informações detalhadas sobre o uso da terra. Cada uma de nossas cadeias de suprimentos prioritárias fornece um painel de progresso em relação às principais métricas de uso da terra.



<sup>6</sup> Os escopos 1 e 2 referem-se às emissões de GEE de nossas operações e da energia comprada da rede, respectivamente. O escopo 3 refere-se às emissões a montante e a jusante da cadeia de suprimentos.

<sup>7</sup> Resultado do ano calendário de 2021. Nosso inventário de GEE de Escopo 1 e 2 foi verificado em um nível limitado de garantia pela Optera. Consulte a [Resposta Climática do CDP 2022 da Cargill](#) <sup>ES</sup> para obter mais informações.

<sup>8</sup> A Cargill vai relatar uma redução percentual em relação à linha de base assim que concluirmos nosso inventário completo do Escopo 3. Consulte a [Resposta Climática do CDP 2022 da Cargill](#) <sup>ES</sup> para obter mais informações.

<sup>9</sup> A Cargill define o uso sustentável da água como a eliminação do impacto insustentável da água em nossas operações e cadeias de suprimentos até 2030. A metodologia para definir o impacto insustentável na cadeia de suprimentos é descrita no [estudo de caso](#) <sup>ES</sup> publicado pelo World Resources Institute (WRI).

## ESG scorecard: *Continuando o ano fiscal 2022*

**Importante:**



### Social

#### Compromissos e metas estratégicas

#### Progresso até o final do ano fiscal de 2022

### Subsistência dos produtores

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Trabalhar ao lado dos agricultores para aumentar a resiliência econômica, social e climática das famílias e comunidades agrícolas.

Participação global em nossos treinamentos de agricultores para práticas agrícolas sustentáveis desde 2017, com uma meta de 10 milhões até 2030

5.6 milhões desde 2017



Melhorar a nutrição e a subsistência econômica de 100 milhões de pessoas através da produção, promoção e consumo de aves até 2030.

14.6 milhões de pessoas impactadas



### Contribuições de impacto global

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Construir comunidades dinâmicas por meio de parcerias, filantropia, desenvolvimento econômico e do voluntariado de funcionários.

Investir 2% dos ganhos globais antes dos impostos para avançar nas prioridades de impacto social e ambiental e apoiar as comunidades locais<sup>10</sup>

Mais de US\$ 163 milhões doados em 57 países



### Diversidade, equidade e inclusão

Nossas metas contribuem para os seguintes ODS:



Ser um líder global respeitado em diversidade, equidade e inclusão

Alcançar a paridade de gênero na liderança até 2030 globalmente

33,69% dos papéis de liderança são desempenhados por mulheres



<sup>10</sup> Com base em ganhos globais consolidados antes dos impostos ao longo de uma média de três anos.



## Clima

Nosso sistema de alimentos é resiliente, mas nunca enfrentou um desafio como a mudança climática. A Cargill está trabalhando para transformar nosso sistema alimentar e agrícola para enfrentar o desafio, desde a redução de emissões em nossas cadeias de suprimentos globais até a incorporação de práticas sustentáveis em processos agrícolas em todo o mundo.

# Nossa abordagem

**Acreditamos que muitas das soluções mais impactantes para lidar com a mudança climática começam pela agricultura. Começa com a própria terra e com a maneira como cultivamos nossos alimentos e se estende a todas as partes do nosso negócio - desde a produção e transporte até clientes e consumidores.**

Estamos trabalhando para transformar o setor com nossos parceiros em todo o mundo, melhorando o impacto ambiental da agricultura e fornecendo soluções para agricultores cujos meios de subsistência são cada vez mais afetados pelos impactos das mudanças climáticas.

**A Cargill está lidando com a mudança climática por meio de quatro abordagens estratégicas:**



## Redução e sequestro de emissões

Estamos agindo para reduzir nossas emissões de escopo 1, 2 e 3 em nossas operações e principais cadeias de suprimentos, nos baseando em metas científicas mensuráveis e com limite de tempo detalhado neste relatório. Este ano, investimos mais de US\$ 70 milhões em tecnologia de redução de emissões e projetos de energia renovável. E estamos trabalhando com agricultores, clientes e parceiros para reduzir as emissões em nossas cadeias de suprimentos, impulsionados por compromissos do setor, como nossa meta de promover práticas de agricultura regenerativa em 10 milhões de acres de terras agrícolas de plantio em linha na América do Norte até 2030.

## Inovando novos produtos e soluções

Estamos colaborando com clientes e fornecedores no desenvolvimento de produtos criados a partir de matérias-primas mais sustentáveis e com menor pegada de carbono. Também estamos investindo em inovações onde vemos a maior oportunidade de redução de emissões, como um dispositivo vestível que pode capturar e neutralizar as emissões de metano do gado e a tecnologia de propulsão assistida pelo vento para o transporte marítimo.

## Escalando novos mercados

Estamos criando novas e diversas oportunidades de receita que compensam os agricultores pela adoção de práticas agrícolas regenerativas que sequestram carbono e reduzem as emissões. Isso pode ser visto em programas como o Cargill RegenConnect™, que lançamos este ano e desde então expandimos para 15 estados nos Estados Unidos — uma abordagem que acreditamos que pode ser escalada globalmente. Também estamos ajudando a expandir o mercado de produtos de base biológica e opções alternativas de proteína, **como nossos investimentos contínuos na PURIS** <sup>↗</sup>, o maior produtor norte-americano de proteína de ervilha.

## Apoiando a política climática e a colaboração

Promovemos a descarbonização na agricultura, manufatura e energia e defendemos políticas públicas alinhadas com nossas estratégias. Apoiamos totalmente o Acordo Climático de Paris e apoiamos as ações do governo para lidar com as mudanças climáticas. Nós nos envolvemos ativamente em várias iniciativas pré-competitivas para reduzir as emissões nas cadeias de suprimentos, como o Ecosystem Services Market Consortium (ESMC) e a Força-Tarefa de Descarbonização do Fórum Marítimo Global.

A Cargill realiza uma avaliação anual de nossos riscos relacionados ao clima em nossas operações globais – bem como nas cadeias de valor montante e jusante – em uma perspectiva de médio e longo prazo. Essa avaliação é detalhada em nossa **Resposta Climática do CDP 2022** <sup>↗</sup> e alinhada com nossa Divulgação TCFD no **Apêndice** deste relatório.

# Escopo 1 e 2

## Nossas operações e compras de energia

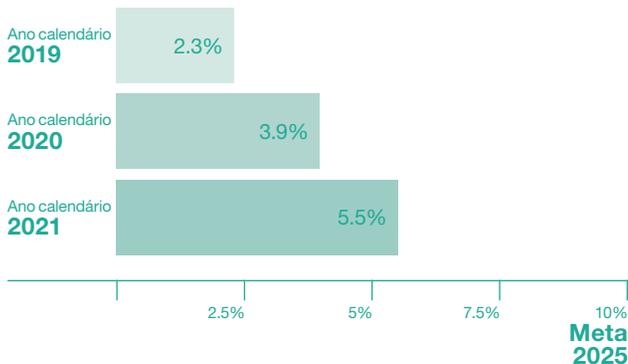
Para minimizar o impacto ambiental de nossas operações globais, a Cargill está tomando medidas para inovar, desenvolver e fazer investimentos para implementar tecnologias de redução de emissões e energia renovável.

O Escopo 1 e o Escopo 2 se referem às emissões de gases de efeito estufa (GEE) de nossas operações e da energia adquirida da rede, respectivamente. Nossas metas de escopo 1 e 2 foram definidas e aprovadas pela iniciativa Science Based Target (SBTi) no ano fiscal de 2019 em relação a uma linha de base do ano fiscal de 2017.

### Meta

Reduzir nossas emissões operacionais absolutas de (GEE) em 10% até 2025.<sup>11</sup>

### Progresso da redução de emissões<sup>12</sup>



### Energia renovável ao redor do mundo

A energia renovável usada em nossas operações reduziu nossas emissões anuais equivalentes de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>e) em mais de 462.000 toneladas métricas de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021. Isso foi realizado principalmente por meio da aquisição de Contratos de Compra de Energia (PPAs) de energia eólica e solar.

No final de dezembro de 2021, tínhamos 21 projetos ativos em 10 países e mais 14 projetos em desenvolvimento. Assim que todos esses projetos estiverem totalmente ativos até o ano fiscal de 2024, esperamos que nosso mix de energia de fontes renováveis reduza nossas emissões de CO<sub>2</sub>e em mais de um milhão de toneladas métricas por ano.

Isso equivale a tirar mais de

# 215.000

carros das ruas por um ano<sup>13</sup>



<sup>11</sup> Comparado com a linha de base do ano fiscal 2017.

<sup>12</sup> Consulte nosso [CDP Climate Response](#) para obter mais informações.

<sup>13</sup> As estimativas incluídas nesta seção são aproximadas e calculadas usando a [Calculadora de Equivalência de Gases de Efeito Estufa da EPA](#).

## Aproveitando a energia solar no Centro-Oeste

Em dezembro de 2021, a Cargill e a National Grid Renewables, uma empresa de energia renovável com sede nos EUA, iniciaram as operações comerciais do Projeto Solar Prairie Wolf em Coles County, Illinois. O projeto possui 200 megawatts (MW) de energia solar e é o segundo Virtual Power Purchase Agreement (VPPA) de energia renovável contratado entre a Cargill e a National Grid Renewables, sendo o primeiro uma parte do Crocker Wind Farm em Clark County, South Dakota.

O Projeto Solar Prairie Wolf reduz nossas emissões de CO<sub>2</sub>e em

**234.000↓**  
toneladas

métricas por ano desde que foi lançado em novembro de 2021. Isso equivale a tirar mais de 50.000 carros das ruas por um ano inteiro, tornando-o o maior projeto de energia renovável da Cargill até hoje.



## Um vento poderoso na Holanda

A Cargill e a Vattenfall, uma empresa europeia líder em energia, firmaram uma parceria para o escoamento da eletricidade gerada por um parque eólico onshore que está sendo construído pelo Windpark Hanze, na Holanda.

Espera-se que o parque eólico, que entrará em operação comercial total em 2023, forneça mais de 90% do consumo elétrico baseado em rede da Cargill no país - uma quantidade que quase eliminará as emissões de Escopo 2 das operações da Cargill no país.

O Acordo Corporativo de Compra de Energia (CPPA) de 10 anos é a maior compra física de energia renovável da Cargill assinada globalmente e a primeira que a Cargill assinou na Europa.

Espera-se que o parque eólico reduza as emissões de CO<sub>2</sub>e em mais de

**130.000↓**  
toneladas métricas

por ano, uma vez que se torne totalmente operacional em 2023.



## Gestão de energia focada

Em toda a Cargill, mais de 30 fábricas implementaram o ISO50001, um padrão voluntário com requisitos específicos para configurar, operar e melhorar um sistema formal de gerenciamento de energia. Com o rigor adicional da ISO50001, estamos integrando o gerenciamento de energia em nossos processos de negócios, permitindo-nos conservar recursos e reduzir nosso impacto ambiental em uma abordagem estruturada. Por exemplo, estamos identificando o que mais utiliza energia nesses locais, como secadores e evaporadores, e desenvolvendo planos de ação para operá-los com mais eficiência. Também estamos usando esses dados para implementar modelos de energia que nos permitem melhorar continuamente nosso gerenciamento de energia por meio de uma resposta ativa. Planejamos expandir a implementação da ISO50001 para nossas maiores fábricas para gerenciar com mais eficiência nossa energia e emissões de GEE.

“A implementação da ISO50001 é apenas um exemplo do trabalho que estamos fazendo para incorporar a sustentabilidade em nossa operação. Conforme a Cargill continua expandindo seus negócios, ter um forte sistema de gerenciamento de energia é fundamental para garantir que possamos atender nossos clientes de maneira mais sustentável e eficiente.”

Peter Dahm  
Diretor de Sustentabilidade de Operações e Recursos Naturais, Cargill

# Escopo 3

## Nossas cadeias de suprimentos

Com um impacto global e presença nas principais cadeias de suprimentos de alimentos e agricultura em todo o mundo, a Cargill está realizando esforços abrangentes e em larga escala para reduzir as emissões em todas as nossas cadeias de abastecimento globais.

Acreditamos que a agricultura sustentável faz parte da solução para mitigar os efeitos das mudanças climáticas. Nosso trabalho está focado em intervenções direcionadas na cadeia de suprimentos, como trabalhar com fazendeiros e clientes a jusante para explorar novas maneiras de criar gado e novas tecnologias que possam reduzir as emissões de metano. Otimizamos esse trabalho por meio de soluções de planejamento e políticas que beneficiam agricultores, clientes e o sistema alimentar mais amplo.

Estamos priorizando nossos esforços nas cadeias de suprimentos que têm o maior impacto e oportunidade para a mudança, incluindo proteína animal, plantio em linha, ração para aquicultura e transporte marítimo. Essas cadeias de suprimentos são responsáveis pelas metas do Escopo 3 que se alinham com nosso objetivo de reduzir nossas emissões globais da cadeia de suprimentos em 30% até 2030.<sup>14</sup>

### Acelerando iniciativas

A Cargill está focada em aplicar tecnologia, treinamentos e recursos para mitigar as emissões de GEE em nossas cadeias de suprimentos integradas globalmente. Conforme descrito neste relatório, por meio de parcerias e ações coletivas, estamos ajudando nossos clientes e a indústria a descarbonizar.

### Cargill RegenConnect: Conectando agricultores ao mercado de carbono

Este ano, lançamos o **Cargill RegenConnect**<sup>15</sup>, um novo programa de agricultura regenerativa que paga aos agricultores pela melhoria da saúde do solo e resultados ambientais positivos, incluindo pagamento por tonelada métrica de carbono sequestrado. O programa conecta agricultores ao crescente mercado de carbono e ajudará a escalar a adoção voluntária de práticas agrícolas regenerativas. Isto também apoia o compromisso da Cargill em promover práticas de agricultura regenerativa em 10 milhões de acres de terras agrícolas na América do Norte até 2030.

Mais recentemente, em maio de 2022, o Cargill RegenConnect expandiu a elegibilidade de produtores para 15 estados para a safra 2022-2023. O Cargill RegenConnect está disponível para agricultores cuja cultura principal seja milho, soja ou trigo nos estados americanos de Arkansas, Illinois, Indiana, Iowa, Kansas, Kentucky, Michigan, Minnesota, Missouri, Nebraska, Dakota do Norte, Ohio, Dakota do Sul, Tennessee e Wisconsin. O programa da Cargill foi projetado para atender às necessidades dos agricultores, oferecendo contratos de um ano para acres cultivados por meio de práticas de agricultura regenerativa novas ou expandidas, como cultivos de cobertura, plantio direto ou cultivo reduzido. Desde então, o programa também se expandiu para os produtores de algodão.

O Cargill RegenConnect contribui para a meta climática do Escopo 3 da Cargill, ao mesmo tempo em que ajuda os clientes a jusante a atingirem seus objetivos, seja a redução de carbono ou a necessidade de um fardo de algodão que tenha origem no cultivo regenerativo. As práticas de agricultura regenerativa adotadas também oferecem vários outros benefícios, como rendimentos mais altos, melhor qualidade e uso da água e saúde e resiliência do solo.



“Este programa tem sido uma maneira fantástica de fazer com que as culturas de cobertura, o plantio direto e a agricultura regenerativa funcionem em um balanço comercial. Ele fornece um retorno financeiro mais imediato para o dinheiro que você está investindo na proteção e conservação de sua terra.”

Tyler Bruns  
Bruns Farms, Missouri, U.S.

<sup>14</sup> Conforme descrito neste relatório, reduzimos as emissões totais do Escopo 3 em 0,15 milhão de toneladas métricas de CO<sub>2</sub>e em relação ao ano fiscal de 2017.

## BeefUp Sustainability™: Ajudando os pecuaristas a escalar a pastagem sustentável

Acreditamos que o gado pode ser uma força para o bem na mitigação das mudanças climáticas e na proteção do meio ambiente. Em 2019, a Cargill estabeleceu o **BeefUp Sustainability** <sup>℞</sup>, que busca reduzir e sequestrar as emissões de GEE em toda a cadeia de fornecimento de carne bovina da empresa na América do Norte em 30% até 2030. Por meio do BeefUp Sustainability, estamos colaborando com agricultores, pecuaristas, organizações de conservação e empresas afins para tornar esse objetivo uma realidade. Nós nos concentramos nas áreas que acreditamos causarem o maior impacto: inovação, manejo de pastagem, produção de ração e desperdício de alimentos. Desde o lançamento do programa, colaboramos em oito programas de parceria ao lado de nossos clientes, agricultores e algumas das maiores organizações conservacionistas do mundo.

Mais recentemente, em abril de 2022, a Cargill anunciou uma parceria com o **Burger King e a National Fish and Wildlife Foundation (NFWF)** <sup>℞</sup> para investir até US\$ 5 milhões, e ainda até US\$ 5 milhões adicionais em financiamento de doações, para impulsionar a adoção de práticas de produção regenerativa por parte dos pecuaristas. Por meio deste trabalho, junto com nossos parceiros, traremos recursos financeiros e técnicos para organizações pecuárias nas Southern Great Plains para melhorar o manejo de pastagens e sequestrar carbono. As doações para esta parceria foram concedidas por meio do Southern Plains Grassland Program, uma iniciativa liderada pela NFWF lançada em abril de 2021, por contribuições da Sysco, Cargill e dos Serviços de Conservação de Recursos Naturais (NRCS) do Departamento de Agricultura dos EUA, com contribuições subsequentes adicionais neste ano fornecidas pelo Burger King e o Bezos Earth Fund.

Os projetos BeefUp Sustainability da Cargill lançados até o momento reduzirão ou sequestrarão cerca de

**1,7 milhão**  
de toneladas  
métricas de CO<sub>2</sub>e

por meio do alcance de 1.600 produtores e alguns de nossos maiores clientes.

“Como um dos maiores compradores de carne bovina na América do Norte, a parceria com a Cargill e a NFWF nos permite acelerar esforços ambiciosos para reduzir as emissões de gases de efeito estufa em nossa cadeia de fornecimento de carne bovina e causar impactos significativos importantes para nosso planeta e nossos clientes”.

Tom Curtis  
Presidente, Burger King



## SeaFurther™ Sustainability: Reinventando a aquicultura responsável para proteger nosso planeta

A Cargill definiu um rumo para ajudar a proteger os oceanos, um ecossistema vital que ajuda a fornecer, cultivar e transportar alimentos ao redor do mundo. A iniciativa [SeaFurther](#) Sustainability da Cargill ajuda os aquicultores a criar frutos do mar mais sustentáveis com menos impacto ambiental. Em meio a uma população crescente e uma demanda global crescente por frutos do mar, é mais importante do que nunca fazer mais com menos.

A ração representa até 90% da pegada de carbono total de um peixe cultivado. Por meio do SeaFurther, lançado em 2021, a Cargill está trabalhando em toda a cadeia de valor para causar impacto. A montante, estamos fazendo parceria com fornecedores para identificar e cultivar ingredientes mais sustentáveis e encontrar novas maneiras de reutilizar subprodutos, como aparas de peixe, que normalmente seriam descartadas. Em nossas próprias operações, estamos trabalhando para reduzir o uso de energia e otimizar a logística de entrega de ração. E a jusante, a SeaFurther está ajudando os agricultores a aumentar a eficiência dos peixes usando menos recursos e melhorando a nutrição dos animais para promover a saúde e o bem-estar dos peixes cultivados. Veja a seção [Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Aqua Nutrition](#) para obter detalhes adicionais.

# 2 milhões

## de toneladas métricas de CO<sub>2</sub>e

é a quantidade estimada que o SeaFurther sozinho ajudará a economizar até 2030, o que equivale a remover mais de 400.000 carros das estradas.

## Transporte Marítimo: Descarbonizando a indústria marítima

Na Cargill, fretamos cerca de 700 embarcações a qualquer momento, o que nos dá a oportunidade de ajudar a direcionar a indústria marítima para um futuro de carbono zero.

Na verdade, somos um dos principais proponentes e investidores da indústria marítima em esforços para atingir metas agressivas de descarbonização. Estamos investindo e trabalhando com parceiros para criar uma variedade de soluções que combinam tecnologias digitais e outras inovações para tornar o transporte marítimo mais sustentável.

### Alinhamento com as metas climáticas por meio do Sea Cargo Charter

Com o Sea Cargo Charter, no qual a Cargill desempenhou um papel de liderança no desenvolvimento, temos pela primeira vez uma estrutura global para avaliar e divulgar o alinhamento climático das atividades de fretamento em todo o setor. O Sea Cargo Charter fornece uma linha de base global comum para avaliar quantitativamente e divulgar se as atividades de fretamento estão alinhadas com as metas climáticas. 2021 foi o ano de relatório inaugural do Sea Cargo Charter.



## Avançando soluções digitais com parceiros que pensam como a Cargill

Investimos na ZeroNorth, fornecedora de software de otimização de viagens, embarcações e bunkers, para acelerar o uso de soluções digitais que descarbonizam o transporte marítimo. Por meio da ZeroNorth, os proprietários e operadores de embarcações podem ajudar a melhorar seu desempenho, reduzir as emissões de carbono e aumentar os ganhos.

Njord é a nossa colaboração estratégica com a Maersk Tankers e a Mitsui, o que nos permite fornecer soluções em dispositivos de economia de energia prontos para uso para nossa frota e para o mercado marítimo mais amplo.

Ao trabalhar em estreita colaboração com proprietários de embarcações e outras partes interessadas importantes; e ao investir e testar novas tecnologias e combustíveis, continuamos a progredir em relação às nossas metas de redução de emissões de longo prazo. Estamos intensificando nossos esforços nessa direção e, até o momento, reduzimos as emissões de CO<sub>2</sub> em 24 embarcações em até 10% por meio da instalação de dispositivos de economia de energia, incluindo pinturas de casco especializada, luzes de LED e apêndices de melhoria hidrodinâmica.



### Inovando com propulsão assistida pelo vento

A Cargill está explorando diferentes tecnologias de propulsão assistida pelo vento (WAP), pois acreditamos que o vento pode dar uma contribuição importante para atingir nossas metas de descarbonização no curto, médio e longo prazo. O custo dos combustíveis que poderiam contribuir para um futuro de carbono zero pode continuar alto, mas desenvolver, testar e melhorar as tecnologias WAP antes que esses combustíveis estejam disponíveis pode reduzir a dependência deles.

Por exemplo, a Cargill será a primeira a instalar WindWings, grandes velas de asas sólidas com potencial para oferecer reduções percentuais de dois dígitos nas emissões. Trabalhando com os parceiros BAR Technologies e Yara Marine Technologies, a Cargill em breve instalará WindWings em uma embarcação Kamsarmax, a Pyxis Ocean. O desempenho das velas será monitorado de perto para melhorar ainda mais seu design, operação e desempenho. O projeto Pyxis Ocean será usado para avaliar a capacidade de escalar essa tecnologia inovadora para toda a frota e indústria.



### Reduzindo as emissões de GEE por meio do parceling

Este ano, continuamos avançando na otimização de emissões por meio do parceling, o que nos permite usar navios maiores e maximizar a entrada de frete. Medimos 38 viagens de parceling este ano e observamos uma redução de 19% nas emissões de GEE e uma redução de 18% no Indicador Operacional de Eficiência Energética (EEOI), uma ferramenta de medição estabelecida pela Organização Marítima Internacional.<sup>15</sup>



### Testando combustíveis alternativos inovadores

Na Holanda, a Cargill está realizando vários testes de misturas de óleo combustível/biocombustível (FAME) de até 30%. Até junho de 2022, 16 testes bem-sucedidos produziram uma redução média de CO<sub>2</sub> e de mais de 22% em relação aos combustíveis convencionais.

A Cargill também é parceira fundadora do Centro Maersk McKinney Møller para Frete Carbono Zero, uma iniciativa que busca o uso de uma ampla gama de combustíveis alternativos e tecnologias de eficiência energética, incluindo amônia e metanol como combustíveis marítimos.

Para obter mais detalhes sobre a busca contínua da área de Transporte Marítimo da Cargill para reduzir emissões, leia nosso último relatório, Tornando o transporte de carbono zero **uma realidade (Making Zero Carbon Shipping a Reality)**.<sup>16</sup>

Em abril de 2022, Jan Dieleman, presidente de transporte marítimo da Cargill, foi eleito presidente do conselho de administração do Fórum Marítimo Global, uma organização internacional comprometida em moldar o futuro do comércio marítimo global para aumentar o desenvolvimento econômico sustentável e o bem-estar humano.



<sup>15</sup> Este cálculo é baseado em viagens de janeiro de 2021 a junho de 2022.

# Inovando novos produtos e soluções

A Cargill está combinando criatividade, engenhosidade e colaboração - conectando as partes interessadas na agricultura, meio ambiente, meio acadêmico e negócios - para criar soluções do campo ao garfo que estão ajudando a resolver os desafios climáticos.

## Investimento em tecnologias disruptivas para reduzir o metano

Reconhecemos que a sustentabilidade é uma parte crítica das operações do cliente, e nossos clientes enfrentam uma grande complexidade ao equilibrar saúde e bem-estar animal, desempenho e economia empresarial, ao mesmo tempo em que reduzem seu impacto ambiental. Estamos entusiasmados com o potencial de inovação e tecnologia para ajudar a lidar com as emissões de metano do gado, promovendo a sustentabilidade dos ruminantes. A parceria da Cargill com o ZELP (Zero Emission Livestock Project) é um exemplo importante.

Quando o gado come e digere alimentos, até 95% do metano produzido pelo animal é emitido por sua boca e narina. **A Cargill e a ZELP** se juntaram para desenvolver um dispositivo vestível que pode capturar e neutralizar mais de 50% das emissões de metano do gado sem perturbar os animais.

O dispositivo vestível ZELP se conecta aos cabrestos usados pelo gado de forma não intrusiva. Além de converter o metano, tem o potencial de melhorar o bem-estar animal ao capturar, analisar e processar os dados de cada animal. Essa tecnologia também obteve sucesso em testes comportamentais que avaliam o impacto do dispositivo no comportamento animal, bem como rendimentos de produção, ruminação, períodos de descanso e atividade e consumo de ração.

## Definindo o padrão para a estévia sustentável

Acreditamos que valores de sustentabilidade, desenvolvimento agrícola e desenvolvimento de negócios podem prosperar simultaneamente. O caso em questão: Nossos extratos de folhas de estévia são produzidos com estévia de produtores que atendem aos requisitos do Stevia Agricultural Standard (Padrão Agrícola para Estévia). Além disso, nosso adoçante de estévia inovador, EverSweet®, é feito para produzir os componentes mais doces da folha de estévia (Reb M e D) via fermentação.

**Após um rigoroso processo de validação de quase um ano, o programa de estévia agrícola da Cargill foi avaliado como Nível Prata Avaliação de Sustentabilidade Agrícola (FSA) 3.0 da Plataforma SAI, tornando-se o primeiro fornecedor de estévia do setor a avaliar toda a nossa rede de produtores e obter essa distinção.**



**Farm  
Sustainability  
Assessment**  
BY SAI PLATFORM

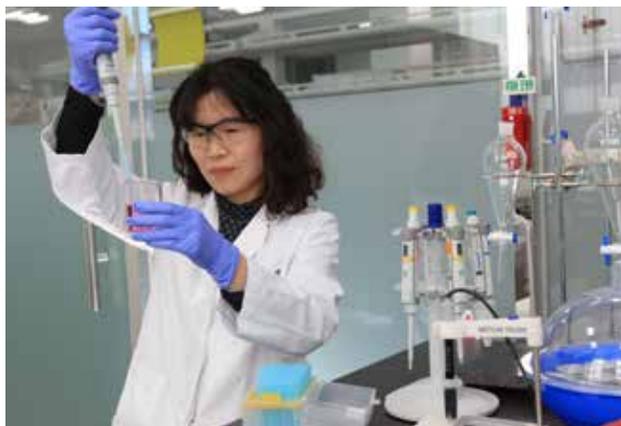


## Ampliando o mercado de soluções bioindustriais

Com a crescente demanda por ofertas mais sustentáveis, o negócio bioindustrial da Cargill usa ingredientes derivados da natureza – como milho, soja, jojoba e algas marinhas – e produz uma ampla gama de produtos químicos de base natural que oferecem alternativas aos produtos de base fóssil. De adesivos, sabonetes e tintas a espuma e até mesmo soluções de cuidado pessoal, nossos produtos químicos personalizados usam ingredientes derivados da natureza para ajudar a formular produtos de maneiras que melhoram o desempenho, como flexibilidade, durabilidade, absorção e reutilização.

### Oferecendo soluções sustentáveis

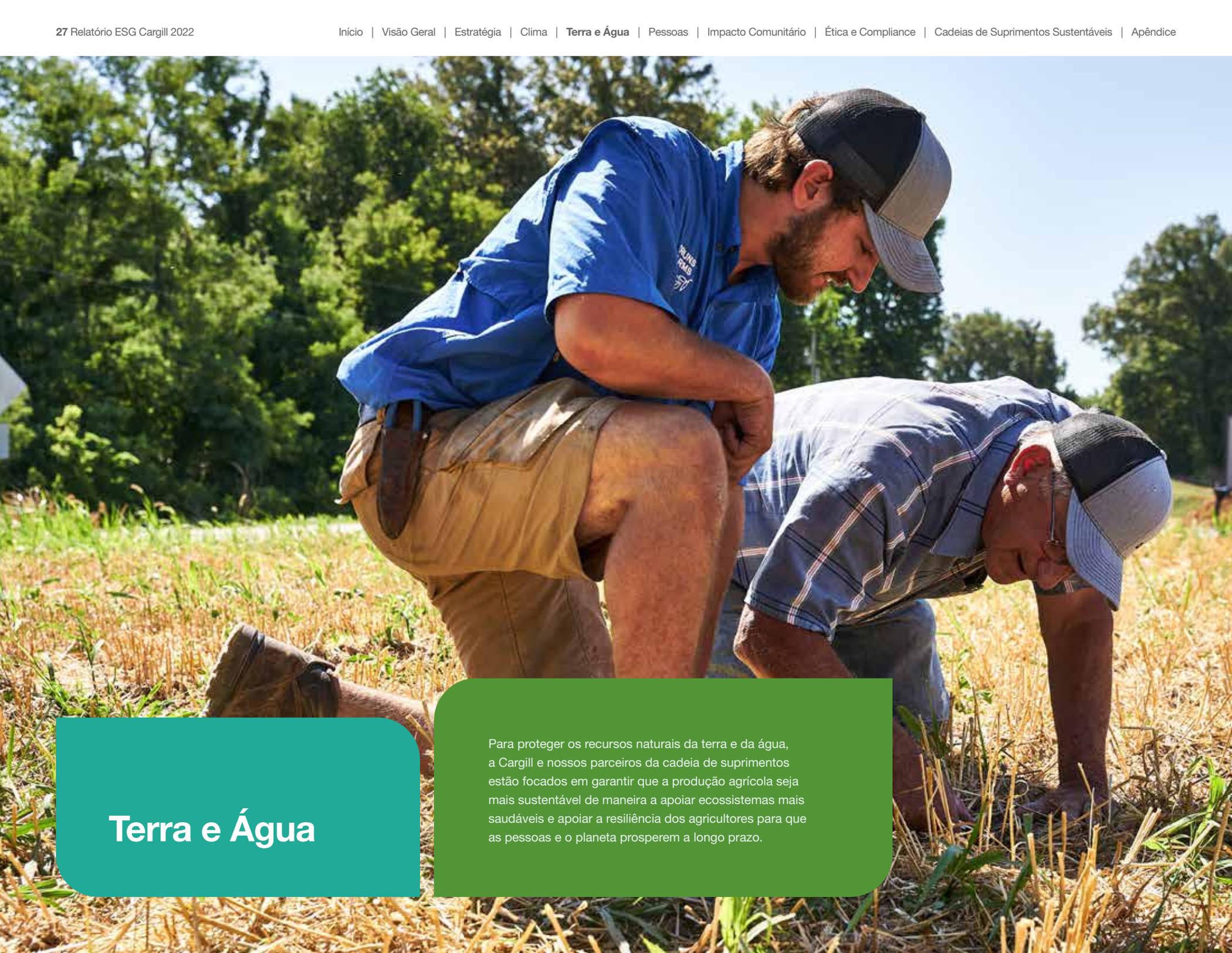
Para expandir ainda mais nossa capacidade de fornecer aos fabricantes industriais soluções de ingredientes mais sustentáveis, a Cargill firmou um acordo **com a Croda** para adquirir a maioria de suas tecnologias de desempenho e negócios de produtos químicos industriais. Como parte do acordo, que foi firmado em 30 de junho de 2022, a Cargill ganhará instalações de produção na Europa e na Ásia, juntamente com um forte portfólio de tecnologia que suporta posições de liderança no mercado de polímeros, aplicações automotivas e de embalagens de alimentos. Alinhando-se com o compromisso da Cargill com a sustentabilidade, mais de dois terços das matérias-primas usadas para fabricar essas soluções são de base biológica e renovável.



### Investimentos em energia mais sustentável

Os negócios bioindustriais da Cargill fornecem uma variedade de ofertas derivadas da natureza que ajudam a reduzir as emissões de GEE, inclusive no que normalmente é um dos setores com maior intensidade de emissões: a geração de energia. Em dezembro de 2021, a Cargill abriu sua primeira fábrica de **fluido de éster natural FR3<sup>®</sup> na China**, tornando-se a sexta instalação de fluido FR3 da Cargill globalmente. O FR3 é um fluido transformador comprovado e de alto desempenho que é mais confiável para as comunidades e tem pontos de fulgor e combustão consideravelmente mais altos do que o óleo mineral. Derivado de óleo 100% vegetal com aditivos que melhoram o desempenho, o fluido FR3 produz emissões de GEE significativamente menores do que as do óleo mineral - e é viável em muitas aplicações bioindustriais, incluindo transformadores usados em redes elétricas.



A photograph showing two men in a field of tall grasses, likely corn. One man, wearing a blue polo shirt and a grey baseball cap, is crouching and looking down at the plants. The other man, wearing a blue and white striped polo shirt and a grey baseball cap, is leaning forward, also examining the crops. The background is a line of green trees under a clear blue sky.

## Terra e Água

Para proteger os recursos naturais da terra e da água, a Cargill e nossos parceiros da cadeia de suprimentos estão focados em garantir que a produção agrícola seja mais sustentável de maneira a apoiar ecossistemas mais saudáveis e apoiar a resiliência dos agricultores para que as pessoas e o planeta prosperem a longo prazo.

# Nossa abordagem: Terra

**O compromisso da Cargill de preservar recursos naturais importantes começa com os administradores de nosso planeta: os agricultores.**

Estamos trabalhando com os agricultores na transição para práticas agrícolas mais sustentáveis por meio de programas de uso da terra projetados para proteger os recursos limitados de nosso planeta através de soluções baseadas na natureza, além de apoiar a viabilidade econômica da agricultura e das comunidades rurais.

Como um conector em toda a cadeia de abastecimento de alimentos, estamos estabelecendo parcerias com agricultores, clientes, grupos industriais, ONGs e governos para ajudar a dimensionar nossos esforços de sustentabilidade em todo o mundo por meio de quatro pilares estratégicos de gestão de terras:

## Proteger

Firmamos parceria com agricultores para proteger florestas e outros ecossistemas importantes.

## Regenerar

Promovemos práticas de agricultura regenerativa para mitigar as mudanças climáticas e proteger nossos recursos hídricos de maneira benéfica para os agricultores.

## Restaurar

Restauramos terras degradadas e defendemos a biodiversidade para criar um futuro positivo para as florestas.

## Inovar

Oferecemos soluções inovadoras, muitas vezes em aliança com parceiros importantes, para tornar a agricultura mais sustentável e produtiva.



# Proteger

Conservar a terra na indústria agrícola é fundamental para mitigar as mudanças climáticas e proteger a biodiversidade.

A Cargill está trabalhando para eliminar o desmatamento de nossas cadeias de suprimentos no menor tempo possível. Estamos focados em ajudar os agricultores em áreas ecologicamente sensíveis, bem como aumentar a transparência por meio da rastreabilidade da cadeia de suprimentos. Também estamos oferecendo produtos livres de desmatamento e conversão (DCF) verificados para nossos clientes.

## Compromissos e política florestal da Cargill

A Cargill está empenhada em transformar suas cadeias de suprimentos agrícolas globais para que sejam livres de desmatamento até 2030 e estamos acelerando nossos esforços a partir de áreas de maior risco.

Nossa **Política Florestal** <sup>↗</sup> estabelece nossa abordagem para atingir essa meta globalmente e é baseada em nossa crença de que a agricultura e as florestas podem e devem coexistir. Nossas principais prioridades estão em nossas cadeias de abastecimento de cacau, palma e soja. Consulte a seção de **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis** neste relatório para obter detalhes adicionais.



## Aumentando a visibilidade da cadeia de suprimentos

Para evitar o desmatamento, estamos ampliando a transparência da cadeia de suprimentos e investindo em soluções de rastreabilidade para identificar riscos e atuar em conjunto com agricultores, comunidades e o setor agroalimentar. Geolocalizamos fazendas em nossa cadeia de suprimentos mapeando seus limites e criando mapas poligonais. Sobreponemos esses mapas com dados geoespaciais de satélites, inclusive com a ferramenta do World Resources Institute (WRI), Global Forest Watch Pro e ferramentas de alerta de desmatamento. Desta forma, podemos avaliar as mudanças no uso da terra e na cobertura florestal quando elas ocorrem, e reagir com as intervenções adequadas.



## Protegendo as florestas no Brasil

O Brasil é um dos ecossistemas mais diversos da Terra e a fonte de alguns dos principais ingredientes alimentares do mundo. Apoiar os agricultores locais e, ao mesmo tempo, proteger esses ecossistemas vitais é crucial para mitigar as mudanças climáticas globais e a garantir a segurança alimentar.

A Cargill está conectando os stakeholders da agricultura, meio ambiente, meio acadêmico e negócios para implementar programas que fornecem aos agricultores recursos para implementar práticas mais sustentáveis. Acreditamos que, para tornar a cadeia de suprimentos livre de desmatamento e conversão, devemos fornecer soluções economicamente viáveis para os agricultores.



“Criar sistemas agrícolas que proporcionem retorno econômico aos agricultores, ao mesmo tempo em que fazem uso eficiente dos recursos naturais, é imperativo para criar mudanças duradouras no Brasil. Temos orgulho de fazer parceria com a Cargill em seus esforços para apoiar os agricultores no Brasil que, em troca, terão um impacto global positivo.”

Pollyanna Câmara  
Parceira, Consultora Preserv, Maranhão, Brasil

## Expansão da Soja Triplo S

Enquanto trabalhamos para transformar toda a nossa cadeia de suprimentos, estamos aumentando nossas ofertas de produtos DCF verificados. Por exemplo, nosso esquema de **soja Triplo S (Sustainably Sourced & Supplied/de Produção e Fornecimento Sustentável)** <sup>2</sup> é verificado DCF e está disponível para todos os nossos clientes em todo o mundo. Por meio do Triplo S, os agricultores recebem a assistência técnica que precisam para fazer a transformação necessária e alcançar práticas agrícolas mais sustentáveis. Além disso, os agricultores são incentivados por meio de pagamentos de prêmios.

Em 2021, expandimos o Triple S para a Argentina e, até o momento, registramos quase 400 fazendas em toda a América do Sul. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Soja** para saber mais sobre as ações que estamos realizando.



## Mudança sustentável na cadeia de fornecimento de óleo de palma

Questões de sustentabilidade ambiental e social há muito tempo desafiam a cadeia de fornecimento de óleo de palma. Mas a Cargill está aproveitando sua presença e recursos para fazer mudanças significativas e sustentáveis por meio de programas de paisagem direcionados que combatem o desmatamento.

Na Indonésia, a Cargill está colaborando com governos locais, ONGs, produtores e pequenos proprietários para promover o uso sustentável da terra nos distritos de Siak e Pelalawan. Esses esforços – também em andamento nas áreas de South Sumatra e West Kalimantan, onde nosso negócio de palma opera – concentram-se no desenvolvimento e na condução de abordagens sustentáveis que também melhoram os meios de subsistência dos pequenos produtores.

Na Colômbia, empreendemos um programa de paisagem semelhante para ampliar a implementação da política Sem Desmatamento, Sem Turfa, Sem Exploração (NDPE) dentro e perto da Bacia do Rio Lebrija. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Óleo de Palma** para saber mais sobre as ações que estamos realizando.



## Mapeando nossa cadeia de suprimentos de cacau

Proteger, regenerar e conservar os recursos do nosso planeta é uma equação complexa. Estamos implantando tecnologia para obter visibilidade sem precedentes em nossa cadeia de suprimentos de cacau, o que nos ajuda a mapear fazendas, rastrear o cacau, avaliar o risco de desmatamento e engajar fornecedores. Usamos GPS para mapear os limites poligonais das fazendas e mapeamos 70% de todos os agricultores que participam do programa Cargill Cocoa Promise. Mapas de polígonos GPS e dados geoespaciais com base em satélites nos permitem monitorar a perda de cobertura vegetal, bem como avaliar as mudanças no uso da terra e os riscos de desmatamento. Os dados que obtemos por meio dessa tecnologia são muito precisos e nos permitem mapear e monitorar individualmente as fontes de cacau, que frequentemente são fazendas muito pequenas. Essa forma de monitoramento também beneficia os agricultores, pois ajuda a fornecer maior garantia ao mercado, consumidores e reguladores de que estão cultivando cacau de maneira responsável e sustentável. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Cacau e Chocolate** para saber mais sobre as ações que estamos realizando.



# Regenerar

O solo faz mais do que fornecer nutrientes para o crescimento das plantas. O solo saudável também usa a fotossíntese das plantas para extrair carbono da atmosfera, melhorar a qualidade da água, aumentara resiliência à seca e melhorar os meios de subsistência dos agricultores.

É por isso que a Cargill está focada em liberar o potencial de terras agrícolas e ecossistemas naturais, promovendo práticas de agricultura regenerativa e soluções políticas que beneficiam agricultores, pecuaristas, clientes e o sistema alimentar mais amplo. Muitos de nossos principais programas oferecem múltiplos benefícios ambientais, como o BeefUp e o CargillRegenConnect™, detalhados na seção **Clima**. Abaixo, apresentamos programas adicionais que trabalham para ampliar as práticas de agricultura regenerativa em regiões importantes do mundo.

## Ampliando a agricultura regenerativa

Embora existam bolsões de sistemas de agricultura regenerativa em todo o mundo, é necessário ampliar mais rapidamente as práticas de saúde do solo para que a natureza e as pessoas, incluindo os agricultores, possam colher os benefícios. A Cargill está trabalhando com parceiros, clientes e outras partes interessadas para liderar a transição em todo o mundo.



## Nosso compromisso: Regenerar 10 milhões de acres

Em apoio ao nosso esforço para construir cadeias de suprimentos mais sustentáveis globalmente, estamos trabalhando com agricultores para promover práticas de agricultura regenerativa em **10 milhões de acres de terras agrícolas de cultivo em linha na América do Norte** até 2030. Isso inclui práticas como plantio de culturas de cobertura, redução do preparo do solo e otimização do manejo de nutrientes.

**Por meio de nossos esforços de colaboração com agricultores, apoiamos a adoção de práticas de agricultura regenerativa em mais de 158.000 acres desde que estabelecemos esse compromisso em 2020, com acordos já em vigor para implementar práticas em mais de 700.000 acres no próximo ano.**

Além desse objetivo focado nas plantações, estamos explorando maneiras pelas quais os pecuaristas podem adotar práticas sustentáveis de pastoreio para aproveitar o potencial de seu gado para restaurar e proteger pradarias e outros ecossistemas naturais por meio de nosso programa BeefUp Sustainability. E estamos garantindo que tudo seja feito de forma a oferecer benefícios de sustentabilidade de longo prazo para fazendeiros e comunidades locais.



## O Fundo de Resultados de Solo e da Água (Soil and Water Outcomes Fund)

A parceria da Cargill com o O Fundo de Resultados de Solo e da Água ajuda os agricultores de culturas em linha a implementar novas práticas de agricultura regenerativa. Os agricultores são incentivados por acre para a adoção de práticas como o plantio de culturas de cobertura, redução da lavoura e otimização do manejo de nutrientes.

**Entre 1º de março de 2021 e 15 de fevereiro de 2022, a Cargill apoiou a expansão de mais de 81.000 acres de terras agrícolas de Iowa no programa e comprou Reduções de Emissões Verificadas (VERs) de mais de 72.000 toneladas métricas de CO<sub>2</sub>e.**

Além disso, a Cargill apoiou melhorias na qualidade da água, inclusive evitando que mais de 563.000 libras de nitrogênio e mais de 38.000 libras de fósforo entrassem em rios e córregos.



## Reduzindo as emissões de carbono na Europa

A Cargill e a **Soil Capital** <sup>27</sup> estão ajudando agricultores na França e na Bélgica a adotar práticas agrícolas regenerativas, como culturas de cobertura e lavoura reduzida. Por meio de um projeto piloto na cadeia de fornecimento de trigo, os agricultores selecionaram práticas que fornecem um sistema de gerenciamento agrícola de carbono projetado para reduzir as emissões de carbono em suas fazendas. A Cargill está empenhada em adquirir certificações de carbono, que verificam os resultados de redução de emissões e sequestro de carbono alcançados por meio dessas práticas agrícolas regenerativas.

Nosso objetivo para este projeto piloto é demonstrar uma redução significativa nas emissões líquidas de gases de efeito estufa (GEE) das fazendas participantes, de acordo com nossas metas do Escopo 3 para reduzir as emissões da cadeia de suprimentos em 30% até 2030. Nossos resultados iniciais mostraram sucesso com essa abordagem, e agora estamos iniciando uma fase de expansão que abrange toda a Europa.



## Medindo a economia da saúde do solo

A Cargill fez parceria com o Soil Health Institute para avaliar, demonstrar e divulgar a economia dos sistemas regenerativos de saúde do solo. O Instituto entrevistou 100 agricultores em nove estados do Meio-Oeste (EUA) para avaliar os impactos das práticas de manejo da saúde do solo na lucratividade dos agricultores.

### As principais descobertas incluem:

Que o lucro líquido aumentou para **85%** para agricultores que cultivam milho e **88%** para agricultores que cultivam soja usando um sistema de manejo de saúde do solo.

A renda agrícola líquida aumentou em **US\$ 52** por acre para os agricultores que cultivam milho e em **US\$ 45** por acre para os agricultores que cultivam soja com um sistema de saúde do solo.

Essas práticas reduziram o custo médio de cultivo de milho em **US\$ 24** por acre e de soja em **US\$ 17** por acre.

Os agricultores também relataram benefícios adicionais, com **97%** relatando maior resiliência das culturas a climas extremos, **93%** relatando maior acesso a seus campos e **67%** relatando rendimentos mais altos com sistemas de manejo de saúde do solo.

# Restaurar

Além de proteger a terra do desmatamento, também estamos trabalhando para restaurar terras previamente alteradas, trazendo de volta as soluções climáticas naturais mais eficazes – árvores e solo.

Os investimentos da Cargill em projetos de restauração concentram-se principalmente em algumas das regiões mais críticas em nossas cadeias de fornecimento de cacau, palma e soja – da Costa do Marfim ao Brasil, que abrigam comunidades agrícolas e biomas ambientalmente relevantes, como o Cerrado brasileiro. Estamos trabalhando com especialistas em restauração, ONGs e parceiros da comunidade para ampliar programas de restauração regional e local nesses importantes ecossistemas.



## Agrofloresta em comunidades produtoras de cacau

Na Costa do Marfim e em Gana, a crescente pressão vinda de diferentes fatores, incluindo migração, extração de madeira e outras produções agrícolas, ameaça a integridade ecológica das florestas.

Os produtores de cacau são expostos frequentemente a muitas variáveis externas que dificultam a garantia de meios de subsistência estáveis e podem pressioná-los a se expandir ainda mais em áreas florestais, convertendo novas terras para atender à crescente demanda por cacau e outras culturas a fim de atender às suas necessidades de subsistência. Isso contribui para um ciclo que cria problemas de longo prazo tanto para as florestas quanto para os agricultores.

É por isso que a Cargill e a PUR Projet estão colaborando em um projeto agroflorestal que está ajudando a restaurar áreas degradadas, além de diversificar ainda mais a renda dos produtores de cacau. A Cargill ajuda a financiar o custo das mudas, fornece conhecimento técnico sobre o solo e oferece envolvimento direto com produtores de cacau que possuem terras cultiváveis que melhoram em qualidade quando as florestas próximas se regeneram.

Até o momento, a colaboração da Cargill com o PUR Projet permitiu que cerca de

## 500.000 árvores

de 17 espécies diferentes fossem plantadas nas fazendas de cacau de mais de 4.600 agricultores.



“Estou replantando árvores para meus filhos, para continuar vivendo do cacau e proporcionar a subsistência da minha família. As árvores são nossa herança comum, por isso precisamos cuidar delas”.

Ouatar Shaka  
Produtor de Cacau, Bossoha, Costa do Marfim

## Restauração em ecossistemas da América do Sul

A Cargill se comprometeu a fornecer US\$ 1,8 milhão ao WRI como secretaria da Iniciativa 20x20, um esforço liderado pelo país que busca proteger e restaurar 50 milhões de hectares de terra até 2030. A parceria visa mudar a dinâmica de degradação da terra na América Latina e no Caribe, unindo 18 governos nacionais, três governos regionais e mais de 100 parceiros técnicos e financeiros. A doação da Cargill apoiou ações para construir a base de investimento para projetos transformadores com abordagens inovadoras em restauração.

### Algumas delas incluem:

---

O estabelecimento de uma concessão de **146.400 hectares** de carbono (uma concessão com o objetivo de manter a vegetação existente e, portanto, o carbono que ela contém) no Estado de Rondônia, Brasil.

---

O desenvolvimento da capacidade de propagação de espécies nativas para uso comercial e para restauração de **50.000 hectares** de terra.

---

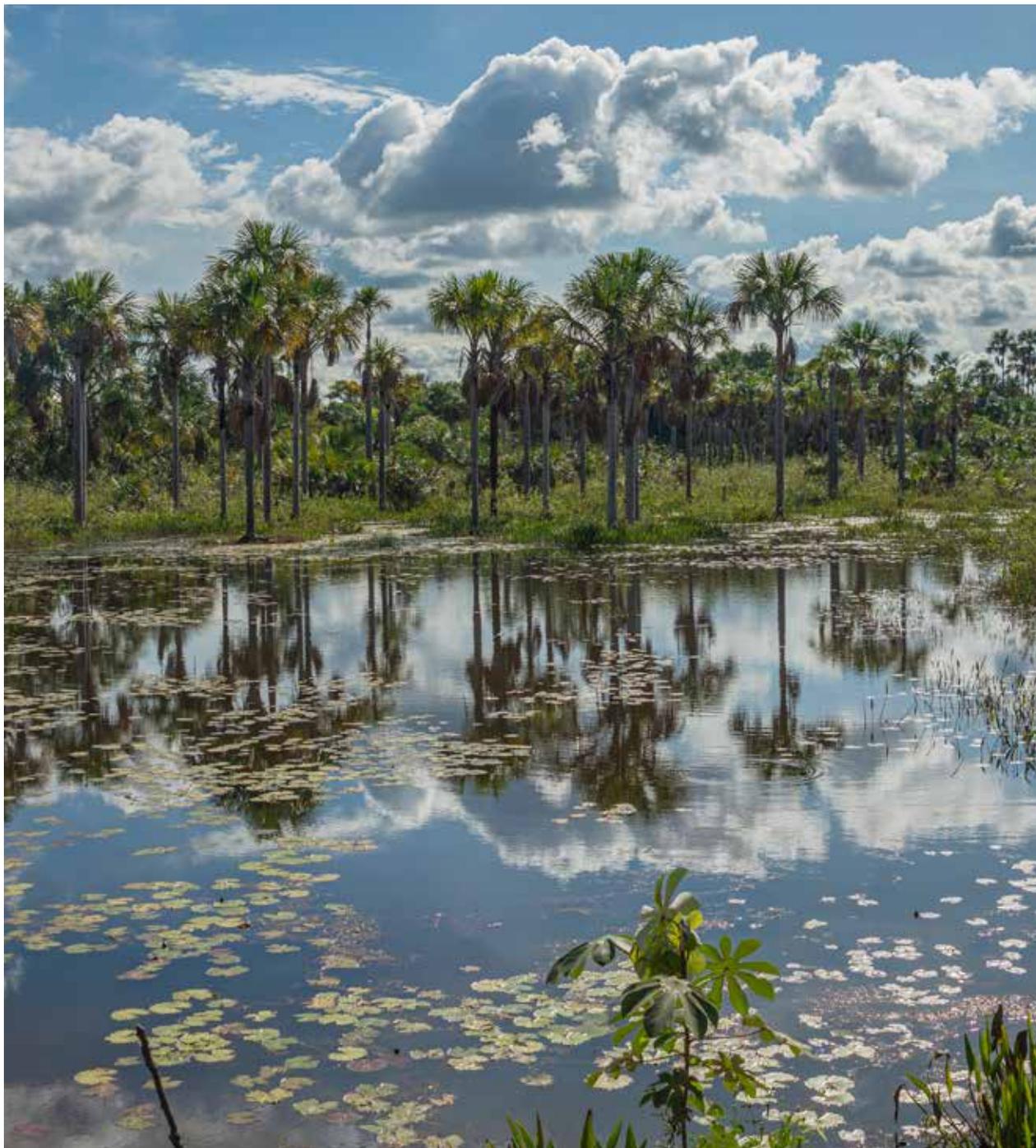
O uso de espécies nativas como âncoras em programas agroflorestais em **280.000 hectares** de terra.

---

Uma análise da aplicabilidade de novos mecanismos financeiros para restaurar pastagens degradadas.

---

Além disso, a Cargill lançou recentemente novas parcerias e programas para restaurar 100.000 hectares de terras alteradas nos próximos cinco anos no Brasil. Esta é uma área semelhante em tamanho à cidade de Nova York. Do sequestro de carbono à conservação da biodiversidade, do solo e da água, o trabalho está em andamento para restaurar muitas áreas alteradas, incluindo Matopiba na bacia do rio Taquaruçu Grande, que fornece água potável para uma cidade de mais de 300.000 pessoas no Brasil central.



# Inovar

A Cargill está investindo em todas as áreas de sua cadeia de suprimentos, desenvolvendo produtos, programas, ferramentas e serviços de última geração que capacitam agricultores e clientes a serem os melhores administradores possíveis dos recursos naturais sempre limitados do mundo.

Priorizamos investimentos em inovações que têm potencial para ampliar seu impacto – em várias cadeias de suprimentos, regiões geográficas e segmentações de clientes. Também enfatizamos tecnologias que são práticas e benéficas para agricultores, clientes e outros parceiros na cadeia de suprimentos.

## Fundo de inovação de terras (Land Innovation Fund)

O **Fundo de Inovação de Terras para Subsistência Sustentável (LIF)** <sup>2</sup> – que a Cargill lançou com um compromisso de US\$ 30 milhões – está agora ativamente financiando projetos que ajudarão a empoderar agricultores e proteger as florestas na América do Sul.

Um dos projetos do LIF, em parceria com a AgTech Garage, com sede no Brasil, é o Programa Soja Sustentável para o Cerrado. Lançadas em 2021, 21 startups foram apoiadas para projetar, testar e liderar soluções inovadoras para transformar a cadeia de suprimentos de soja em uma cadeia livre de desmatamento e conversão no bioma brasileiro do Cerrado. Sob este programa, o ecossistema de startups de agronegócios, o meio acadêmico e os produtores de soja estão envolvidos no processo para ajudar a garantir a relevância do produtor. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Soja** para detalhes adicionais

## Ampliando a rastreabilidade digital

A Cargill utiliza tecnologia para obter visibilidade sem precedentes em nossa cadeia de suprimentos de cacau, o que nos ajuda a mapear commodities, avaliar o risco de desmatamento e engajar fornecedores. Entre nossas iniciativas de rastreabilidade digital estão:

### CocoaWise™

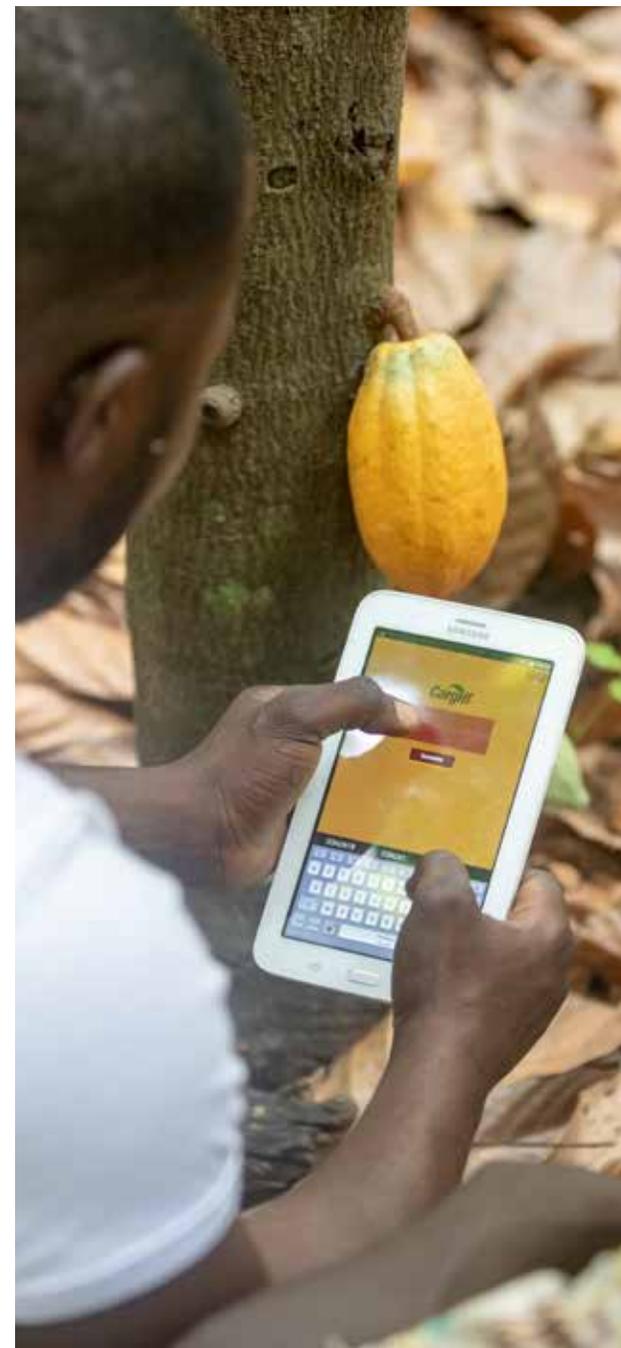
Um conjunto de ferramentas digitais destinadas a fornecer serviços para ambas as pontas da cadeia de valor: para agricultores e suas comunidades, bem como para clientes e outros stakeholders. A plataforma fornece informações detalhadas sobre entregas de produtos sustentáveis e a origem do cacau, juntamente com o impacto desse investimento financeiro entre agricultores e organizações agrícolas.

### PalmWise™

Um portal para nos informar, quase em tempo real, sobre riscos potenciais no mercado de origem que podem impactar nossos clientes a jusante. Este portal fornece rastreabilidade avançada e dados de monitoramento dentro da cadeia de suprimentos.

### SoyaWise™

Nosso portal de rastreabilidade da soja fornece aos nossos clientes maior transparência sobre suas compras individuais de soja, detalhes de certificação e uma compreensão dos riscos de desmatamento. Os clientes podem acompanhar seus carregamentos de soja até a região e até mesmo o município de origem.



# Apoiar a biodiversidade na terra e no mar

**Por meio da biodiversidade, os ecossistemas que formam a base da vida em nosso planeta coexistem e se misturam. É um equilíbrio delicado.**

Um exemplo de como estamos protegendo a biodiversidade aquática é por meio de projetos de melhoramento da pesca (FIPs) que protegem – e podem até mesmo restaurar – a biodiversidade nos ecossistemas aquáticos, melhorando o manejo da pesca e as práticas de pesca.

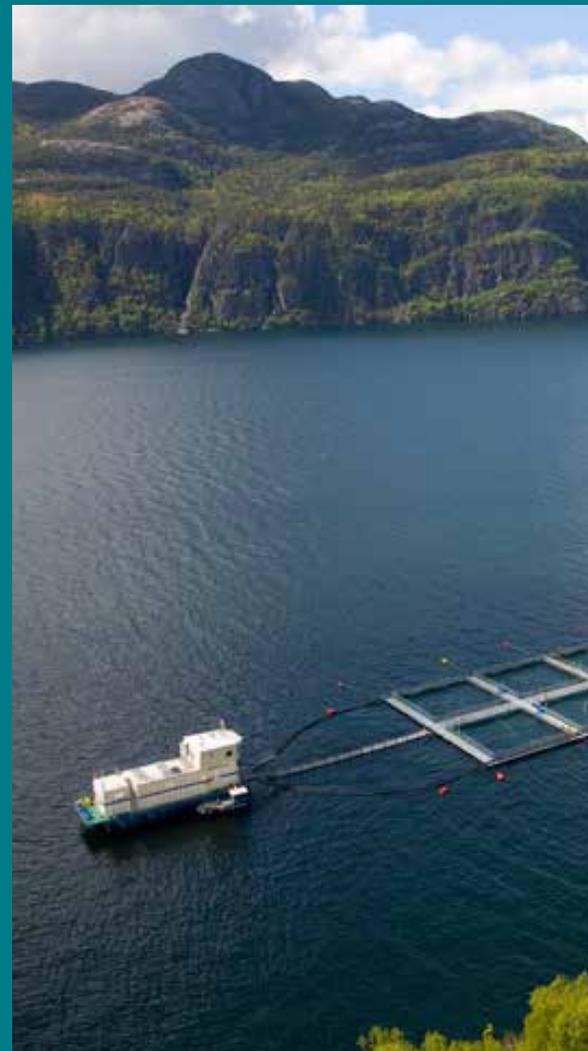
As melhorias específicas variam, pois cada empresa de pesca tem seus próprios desafios de sustentabilidade. No entanto, temas comuns incluem:

- Garantir que a espécie-alvo não seja pescada além de seu rendimento máximo sustentável, ajudando espécies anteriormente pescadas em excesso a se recuperarem, para que alcancem números sustentáveis
- Minimizar as capturas acessórias, que é a captura de outras espécies acidentalmente junto com as espécies-alvo, o que pode incluir espécies predatórias como tubarões e raias. Evitar totalmente a captura acessória de espécies em extinção, ameaçadas ou protegidas
- Garantir que o equipamento de pesca usado não cause danos graves ou duradouros aos habitats marinhos, como recifes, florestas de algas e leitos de ervas marinhas
- Criar políticas de governança robustas, incluindo leis sobre gestão pesqueira e sua implementação efetiva, que forneçam uma estratégia clara e sistemática para proteger as espécies e os ambientes que elas chamam de lar

Ao trabalhar com credibilidade para atender a esses princípios, os projetos de melhoria da pesca dos quais a Cargill participa oferecem às populações selvagens a chance de prosperar e, por sua vez, proteger a biodiversidade aquática. Para garantir a credibilidade, os FIPs são executados com diversos stakeholders e tem o progresso em direção às suas metas com prazos divulgado publicamente.

Em 2020, quando uma fonte importante de ingredientes marinhos – o verdinho do Atlântico Norte – perdeu suas certificações, paramos de comprar dessa pescaria. Colaborando com outros stakeholders - incluindo nossos concorrentes em ração para animais aquáticos - nos juntamos ao North Atlantic Pelagic Advisory Group (NAPA) e incentivamos a pesca a tomar uma atitude. Eles estão agora em um projeto de melhoria da pesca aprovado, trabalhando em acordos multilaterais para alocação de cotas de captura que estejam de acordo com os pareceres científicos e uma estratégia geral para melhor gerenciamento de pesca de longo prazo.

Mais ao sul do Atlântico, na Mauritânia, um projeto de melhoramento pesqueiro para o qual contribuimos está avançando de forma importante. Ao trabalhar com cientistas, a indústria pesqueira e o governo, a empresa de pesca melhorou sua coleta de dados. Por sua vez, isso forneceu uma melhor compreensão da situação do estoque e, portanto, revisões mais informadas do plano de manejo da pesca. E como esse ecossistema oceânico fornece uma fonte de alimento e sustento para milhões de pessoas em toda a região, o projeto de melhoramento da pesca também está trabalhando para garantir que o impacto da pesca seja social e ambientalmente positivo. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Aqua Nutrition** para obter detalhes adicionais.



# Nossa abordagem: Água

**Cerca de 70% da água doce do mundo é usada para produzir os alimentos que comemos. Mas a água muitas vezes não recebe o respeito e o cuidado necessário como um recurso finito e insubstituível. A escassez de água afeta mais de 40% da população global, um número que tende a aumentar.**

Por esse motivo, a Cargill e os agricultores, clientes e ONGs com quem trabalhamos desempenham um papel de liderança vital no desenvolvimento e avanço de soluções agrícolas que protegem e reabastecem os recursos hídricos. Ao fazer isso, também nos dedicamos a apoiar os meios de subsistência dos agricultores e a resiliência da comunidade.

Embora a preservação da água seja uma questão global, ela requer uma abordagem local – e isso nos leva a concentrar nossos esforços nas cadeias de abastecimento e nas regiões mais importantes. Nossa ênfase está em possibilitar caminhos para enfrentar os desafios da água relacionados à disponibilidade, qualidade e acesso ao capacitar os agricultores e proteger a natureza. Juntos, estamos impulsionando mudanças positivas no uso da água em nossas operações, nas comunidades onde operamos e nas regiões com escassez de água onde os agricultores cultivam a comida que alimenta o mundo.



# Comprometimento com a Gestão de Água

Em 2020, a Cargill desenvolveu um conjunto de metas sobre água, liderando o setor, centradas em nossa ambição global de garantir um impacto positivo da água em nossas operações, cadeias de suprimentos e comunidades até 2030.

Nosso desempenho em relação a essas metas este ano indica que fizemos progresso na implementação bem-sucedida de práticas de gestão de água em instalações prioritárias, bem como na ampliação de nosso pipeline de programas de agricultura regenerativa para gerar maior impacto em nossas cadeias de suprimentos.

Reconhecemos que esse problema requer colaboração e ação do setor para ampliar soluções. A Cargill é uma orgulhosa signatária do CEO Water Mandate e membro da Water Resilience Coalition. Ambas são iniciativas do Pacto Global da ONU que mobilizam lideranças empresariais para o desenvolvimento de soluções em água e saneamento.

## Criando um novo conjunto de metas de água e liderando o setor

Trabalhando em parceria com o WRI, no ano fiscal de 2021, a Cargill empreendeu um processo abrangente para desenvolver metas hídricas ousadas, porém pragmáticas, baseadas no contexto.

Como resultado, a Cargill foi uma das primeiras empresas do mundo a definir metas contextuais de água em toda a cadeia de valor.

Usamos uma abordagem de três etapas para direcionar esse processo:

1. Avaliação dos impactos e dependências da água em toda a cadeia de valor, priorizando as atividades mais importantes. O resultado disso foi a Cargill priorizar a cadeia de fornecimento agrícola a montante e nossas operações diretas.
2. Avaliar os riscos relacionados à água e priorizar locais com foco na disponibilidade de água, qualidade da água e acesso à água para cada bacia hidrográfica em que a Cargill opera ou de onde obtemos culturas agrícolas.
3. Definir metas proporcionais à contribuição da empresa para os desafios hídricos e a mudança desejada dentro dos limites sustentáveis.

Em um esforço para compartilhar os principais aprendizados desse processo, o WRI publicou um estudo de caso, nomeado Desenvolvimento de metas hídricas empresariais informadas por contextos locais (**Developing Enterprise Water Targets Informed by Local Contexts**): **Abordagem da Cargill** <sup>↗</sup>.

Metas	Progresso até 2022
Atingir a gestão sustentável da água em todas as bacias hidrográficas prioritárias até 2030	7 bacias hidrográficas prioritárias (6% de progresso)
Restaurar 600 bilhões de litros de água nas principais bacias hidrográficas até 2030	Mais de <b>5 bilhões</b> de litros
Reduzir 5 milhões de quilos de poluentes de água nas principais bacias hidrográficas até 2030	<b>394 mil kg</b> equivalentes a nitrogênio
Melhorar o acesso à água potável segura em 25 bacias hidrográficas prioritárias até 2030.	7 bacias prioritárias
Implementar nosso programa de Gestão de Água em todas as principais instalações até 2025.	<b>77% na média</b> de implementação de práticas de gerenciamento de água em todas as instalações prioritárias

# Água nas nossas operações

Dentro de nossas operações, a Cargill implementou um conjunto de requisitos globais que abordam nosso compromisso de eliminar o impacto insustentável da água, reduzindo nosso próprio impacto ambiental e garantindo a compreensão, compliance e relatórios de uso, impacto e risco da água.

Nossas instalações prioritárias correspondem a mais de 80% de nosso uso operacional total de água e foram selecionadas com base na exposição ao estresse hídrico e no uso de água. Cada uma dessas instalações estabeleceu metas locais específicas para eficiência de água e redução de perda de rendimento por água residual. Elas se concentraram em medir e monitorar o uso e descarga de água em suas operações para entender melhor sua dependência e impacto da água. Além disso, eles desenvolveram balanços hídricos, referenciais de operação da unidade e concluíram avaliações de risco do local para identificar mais claramente os desafios hídricos compartilhados em seu contexto.

Essas informações e contexto são essenciais para nos ajudar a implementar completamente nosso programa de gerenciamento de água em todas as instalações prioritárias até 2025.



## Reduzindo o uso de água na Costa Rica

Em nossa planta de processamento de frango em San Rafael, Costa Rica, implementamos com sucesso a primeira fase do programa de gerenciamento de água—com foco na medição, monitoramento e criação de relatórios, além de encontrar maneiras de impulsionar a eficiência dos recursos hídricos. Antes de aplicar os aprendizados da fase 1, o consumo médio semanal de água da instalação era de 18.000 metros cúbicos. Depois de avaliar as oportunidades de melhoria, incluindo a redução da quantidade de água usada durante o processamento, instalação de novos medidores de vazão e alavancar a automação, a equipe conseguiu reduzir 2.000 metros cúbicos do consumo médio semanal de água.



## Reabastecimento da bacia hidrográfica na Tailândia

A Cargill está ajudando a lidar com a escassez de água e as condições de seca na Tailândia. Por meio de nosso projeto Smart Farming, estamos canalizando água tratada de nossas instalações de processamento de proteínas no distrito de Chok Chai para fazendas de arroz na província de Nakhon Ratchasima. Ao vincular estrategicamente nossa água de descarga rica em nitrato com as necessidades de irrigação agrícola dos produtores, estamos ajudando-os a encontrar uma solução mais sustentável para a água e os fertilizantes de que precisam.



# Água em nossas cadeias de suprimentos

A Cargill trabalha com agricultores, pecuaristas e outros parceiros para promover práticas hídricas sustentáveis que melhoram a saúde do solo, a resiliência e a qualidade da água. Muitas dessas soluções também reduzem as emissões de GEE e melhoram os meios de subsistência dos agricultores, reduzindo custos e melhorando os rendimentos. Nossas cadeias de suprimentos e localidades prioritárias incluem produção de carne bovina e culturas em linha nos Estados Unidos, e estamos aplicando os aprendizados dos nossos negócios e ampliando melhorias nesses negócios para gerar maior impacto.

Também trabalhamos para proteger e restaurar bacias hidrográficas em localidades críticas das nossas cadeias de abastecimento, como Colorado e Kansas, que fornecem abastecimento de água que irriga grande parte das culturas cultivadas no meio-oeste. Criamos parcerias com as principais organizações de conservação para investir em programas que melhoram a qualidade da água e protegem a biodiversidade das bacias hidrográficas.



## Conservação da água no Arkansas

Aproximadamente 80% do consumo anual de água do Arkansas é dedicado à agricultura, e mais de 60% da água usada anualmente para irrigação de culturas em linha vem do Aquífero Aluvial do Mississippi no Delta do Arkansas. É por isso que a Cargill está apoiando a The Nature Conservancy no estado, financiando o projeto de Sustentabilidade Hídrica na Irrigação Agrícola do Arkansas (Water Sustainability in Arkansas Agricultural Irrigation) para ajudar a conservar a água no Delta do Arkansas. O projeto de três anos começou em 2021 e, até o momento, ajudou a estabelecer práticas de conservação de irrigação em metade dos 25.000 acres de terras cultivadas visadas. Este trabalho envolve o engajamento de 50 agricultores, incluindo minorias (mulheres, agricultores negros e hispânicos), fornecendo assistência técnica e instalação de 250 temporizadores de irrigação em suas terras. Por meio desses esforços, esperamos que vários bilhões de litros de água por ano sejam conservados em campos de cultivo em linha na região.



©Fauna Creative

## Restauração de bacias hidrográficas rurais

Por meio de uma doação de US\$ 400.000 da Cargill, a Ducks Unlimited, parceira de longa data, está realizando projetos de restauração de bacias hidrográficas no Colorado e no Kansas.

No Kansas, pelo menos 6.000 acres de pântanos de playa e planaltos associados estão sendo restaurados ao longo do Ogallala Aquifer/Playa Recharge. No Colorado, habitats cruciais para aves aquáticas e outros animais selvagens estão sendo restaurados na Tamarack Ranch State Wildlife Area, ao mesmo tempo em que aumentam a recuperação do rio Platte.



# Água em nossas comunidades

O acesso garantido a água limpa e segura, bem como saneamento e higiene são essenciais para que as comunidades prosperem. Cada vez mais, a fraca disponibilidade e qualidade da água ameaçam muitas comunidades em todo o mundo.

A Cargill está trabalhando para promover mudanças positivas, adaptando as necessidades específicas das comunidades-alvo em bacias hidrográficas prioritárias em todo o mundo.

## Cargill Currents: Enfrentando os desafios da água limpa em todo o mundo

Até 150.000 pessoas no Brasil, Camarões, Costa do Marfim, Gana e Índia se beneficiarão de melhor acesso à água potável e saneamento e maior segurança hídrica, graças a uma iniciativa comunitária de água de US\$ 3 milhões lançada no ano passado.

**A Cargill Currents** <sup>☞</sup>, uma parceria entre a Cargill e o Global Water Challenge, aborda os desafios hídricos em bacias hidrográficas prioritárias, adaptando-se às necessidades específicas das comunidades-alvo. O programa também está contribuindo para a resiliência da comunidade, promovendo o desenvolvimento econômico e fornecendo benefícios socioeconômicos e de sustentabilidade, como a melhoria dos meios de subsistência dos agricultores, saúde da comunidade, empoderamento das mulheres e resiliência às mudanças climáticas.





## Pessoas

A agricultura é movida por pessoas. Trabalhamos ao lado de nossos funcionários, agricultores, clientes e comunidades para melhorar os meios de subsistência e construir um sistema alimentar mais equitativo, inclusivo e resiliente que alimente o mundo enquanto oferece renda e oportunidades para as pessoas que fazem tudo isso acontecer.

# Nossa abordagem

**Estamos reunindo diversas pessoas, ideias e recursos para cumprir nosso propósito de nutrir o mundo de maneira segura, responsável e sustentável. E oferecer um local de trabalho seguro, igualitário e justo no qual nossos funcionários possam desenvolver suas carreiras é um componente crítico desse compromisso.**

Um dos **Princípios éticos da Cargill** é tratar as pessoas com dignidade e respeito. É uma obrigação que levamos a sério, não apenas com nossos funcionários, mas também na forma como trabalhamos com fornecedores, clientes, governos, parceiros e outros stakeholders da comunidade.

**Concentramos nossos esforços sobre Pessoas em cinco áreas críticas:**



## Saúde e segurança

Estamos comprometidos em proteger nosso pessoal e os animais em nossas cadeias de suprimentos, além de garantir que nossos produtos alimentícios atendam a rigorosos padrões de segurança e qualidade.

## Subsistência dos produtores

Apoiamos ativamente agricultores, pecuaristas e produtores para aumentar a produtividade e lucratividade e melhorar seus meios de subsistência e resiliência.

## Direitos Humanos

Acreditamos que os direitos humanos são essenciais. Estamos comprometidos em respeitar os direitos humanos de todos os funcionários da Cargill e de todos aqueles cujas vidas e meios de subsistência tocamos.

## Diversidade, equidade e inclusão

Estamos desenvolvendo uma força de trabalho diversificada e promovendo uma cultura de inclusão e pertencimento na Cargill e nas comunidades que servimos.

## Treinamento e desenvolvimento

Incentivamos todos os funcionários a avançar em suas carreiras por meio do desenvolvimento profissional e oferecemos a eles as ferramentas e oportunidades para isso.

# Saúde e segurança

Estamos constantemente trabalhando para aprimorar programas e políticas que criam ambientes de trabalho mais seguros para nosso pessoal e ajudam a garantir a integridade de nossos produtos, sempre.

## Segurança no local de trabalho

### Nossa abordagem

Nosso objetivo, acima de tudo, é mandar todos os que trabalham na Cargill para casa com segurança, todos os dias. A política global de saúde e segurança e os sistemas de gestão da Cargill estão focados em compliance com todos os requisitos aplicáveis de saúde e segurança ocupacional na insistência de que todo tipo de trabalho, não importa o quão urgente, seja feito com segurança. Esse compromisso com a segurança começa com a equipe executiva da Cargill e está profundamente enraizado na cultura da empresa.

Nossas operações, em estreita parceria com a função corporativa de Meio Ambiente, Saúde e Segurança (EHS) e a liderança de Operações Comerciais e Cadeia de Suprimentos, são responsáveis pela implementação de uma estratégia de EHS alinhada e um conjunto de políticas e procedimentos. Atualmente, estamos embarcando na próxima fase do nosso Programa de Eliminação de Lesões Graves e Fatalidades (SIF). Isso envolve um foco intenso de toda a empresa em melhorias nos métodos de trabalho e na implementação de tecnologias avançadas para lidar com os maiores riscos em nossas operações e em nossas cadeias de suprimentos.

O desempenho em relação aos nossos esforços totais de redução de lesões, conforme medido por nossa taxa de frequência de lesões reportáveis, permanece estável em comparação com os anos fiscais anteriores. A equipe executiva da Cargill, bem como os líderes de negócios em toda a empresa, são responsabilizados por isso e por um conjunto seletivo de indicadores-chave de desempenho de segurança. Com foco nas tendências que surgem ao longo do tempo, esse conjunto de indicadores-chave de desempenho é revisado mensalmente e trimestralmente no nível corporativo e em vários níveis dentro de nossos negócios para avaliar o desempenho e identificar oportunidades de melhoria.

### 1.1 Taxa de frequência de lesões reportáveis - Reportable Injury Frequency Rate (RIFR)<sup>16</sup>

Embora nossas métricas de longo prazo sejam críticas e nos digam a eficácia de nossos programas de saúde e segurança, também apresentamos uma série de métricas “principais” projetadas para nos ajudar a ver riscos e tomar ações corretivas e preventivas antes que algo ruim aconteça. Uma dessas principais métricas é nossa taxa de observação de potencial SIF, que mede a frequência com que os riscos potenciais são relatados e o quão bem nos protegemos desses riscos. Nosso programa de autoridade para parar o trabalho, conhecido como SEE/SAY/STOP (ver/falar/parar), fornece os dados para a taxa de observação do potencial SIF e os funcionários estão aproveitando esta oportunidade para ajudar a tornar a Cargill uma empresa mais segura.

## Colocando a segurança nas mãos da nossa gente

Mais de 30.000 funcionários e fornecedores baixaram o Guia de campo LIFE savers em seus smartphones (LIFE é asigla em inglês para Eliminação de ferimentos graves e fatalidades). O aplicativo gratuito coloca informações críticas de segurança nas mãos de pessoas que realizam as 12 atividades de trabalho de maior risco. Ao facilitar o acesso aos requisitos de segurança necessários, o Guia de campo LIFE savers está ajudando a tornar a Cargill mais segura e a evitar ferimentos graves e fatalidades.



<sup>16</sup> RIFR: Conforme definido pela Administração de Saúde e Segurança Ocupacional dos EUA, a Taxa de Frequência de Lesões Reportáveis mede o total de lesões registráveis por 200.000 horas trabalhadas. Essa métrica na Cargill inclui todas as lesões de funcionários e contratados, não apenas aquelas que resultam em dias de trabalho perdidos.



## Protegendo as pessoas do perigo

Como parte de nosso compromisso em eliminar os perigos no local de trabalho que podem levar a ferimentos graves ou fatalidades, estamos fazendo mudanças para reduzir drasticamente o número de entradas em espaços confinados. Essas mudanças incluem o uso de drones para realizar inspeções, equipamentos de perfuração vertical para desalojar materiais bloqueados e ajustar as especificações de umidade do produto para evitar novos bloqueios.

## Definindo normas de segurança a bordo de navios

A Cargill é acionista de longa data da RightShip, uma organização marítima que se concentra em segurança, sustentabilidade e práticas socialmente responsáveis em toda a cadeia de suprimentos.

Estamos liderando esforços com a coalizão RightShip para defender de forma mais ampla políticas que protejam o bem-estar físico e mental dos marinheiros. Essas e outras prioridades são consistentes com nosso apoio aos padrões estabelecidos pelo [Fórum Marítimo Global](#).



## Na direção de meios de transporte mais seguros na Indonésia

Na Indonésia, cerca de metade dos mais de 275 milhões de habitantes possuem motocicletas, tornando-a uma das formas de transporte mais populares entre os cerca de 17.000 funcionários do nosso negócio Cargill Tropical Palm. Mas, como a Indonésia ocupa o segundo lugar no ranking mundial de mortes em acidentes com motocicletas, a empresa identificou o uso da motocicleta no trabalho como uma exposição de risco para nossos funcionários. Para tornar nosso local de trabalho mais seguro, a liderança da Cargill decidiu eliminar o uso de motocicletas e outros veículos de duas rodas, modificando os processos de trabalho e investindo em formas alternativas de transporte, como carros, ônibus e caminhões leves.

**Desde a efetivação dessa mudança de política em 2017, houve ZERO incidentes de tráfego de motocicletas no local de trabalho envolvendo funcionários da Cargill Tropical Palm.**



## Promovendo o bem-estar dos funcionários

Da saúde física ao bem-estar emocional e construção de um futuro financeiro, a Cargill está empenhada em colocar as pessoas em primeiro lugar por meio de nosso foco no bem-estar dos funcionários. Oferecemos uma ampla variedade de programas flexíveis e inclusivos para ajudar nossos funcionários a cuidarem do que é necessário hoje e oferecer proteção para ajudar com as incertezas de amanhã. Nossos programas de bem-estar para funcionários concentram-se nas quatro áreas a seguir:

- **Saúde e bem-estar:** Temos benefícios básicos cobertos por meio de opções de cobertura flexíveis e abrangentes, e temos programas que vão além para atender às necessidades adicionais.
- **Bem-estar psicológico:** Acreditamos que a saúde mental é tão importante quanto a saúde física. Oferecemos programas gratuitos e confidenciais de saúde mental para todos os funcionários, treinamento de liderança e recursos para ajudar a identificar e abordar problemas de saúde mental dos funcionários e apoiar os esforços contínuos da Cargill para eliminar o estigma da saúde mental.
- **Bem-estar financeiro:** Oferecemos várias maneiras de ajudar os funcionários a economizar para o futuro, além de oferecer opções de seguros para ajudá-los a se preparar financeiramente para as situações mais graves da vida.
- **Bem-estar no trabalho/vida:** Oferecemos opções de folga para que os funcionários possam descansar e recarregar as energias, bem como programas que fornecem tempo longe do trabalho para que os funcionários possam se concentrar nas pessoas e nos momentos mais importantes.



## Segurança de produtos e alimentos

### Nossa abordagem

Todo consumidor merece alimentos seguros. Isso só pode ser alcançado protegendo pessoas e animais de doenças ou ferimentos, em todas as etapas do processo. A Cargill adota uma abordagem abrangente, científica e baseada em riscos para a segurança alimentar em nossas políticas, operações e cadeias de suprimentos. Monitoramos nossas instalações continuamente e agimos rapidamente para resolver eventuais problemas de segurança alimentar.

Também nos esforçamos para liderar o setor no estabelecimento de padrões e políticas que melhorem a resiliência da cadeia de suprimentos e gerem confiança nos clientes e consumidores. Uma das maneiras que fazemos isso é por meio de nosso envolvimento ativo na Iniciativa Global de Segurança Alimentar. Por meio desta organização e de outras, como o Institute of Food Technologists, compartilhamos nossas inovações e melhores práticas para que todas as partes interessadas na indústria de alimentos, incluindo os consumidores, possam se beneficiar delas.



## Big data e soluções para clientes

A Cargill se esforça continuamente para desenvolver soluções inovadoras que ajudem os clientes a atender e superar os requisitos e expectativas de segurança, qualidade e requerimentos de compliance que mudam constantemente para seus produtos. Uma das maneiras pelas quais estamos liderando nessa área é aproveitando as vastas quantidades de dados à nossa disposição, traduzindo-os em informações relevantes.

Por meio de uma nova ferramenta digital, estamos incluindo uma abordagem de modelagem de risco mais abrangente para dados relacionados à segurança de alimentos com input de seis fontes, inicialmente: informações de avaliação de risco de segurança alimentar, prazo de validade e informações de aplicação do cliente, requisitos e mudanças regulatórias, flutuações de preços/trading, horizon scanning de recalls/regulamentações e percepções políticas/socioeconômicas.

Este novo programa e abordagem estão sendo projetados para expandir os riscos que monitoramos atualmente nos mercados que atendemos e para tornar nosso já forte sistema de segurança de alimentos/produtos ainda melhor. Esperamos que essa evolução permita à Cargill antecipar, preparar e prevenir melhor os incidentes relacionados à compliance que, no passado, não atingiram o status de alto risco, e permitir um gerenciamento de fornecedores mais eficaz.

“Quando se trata de fazer produtos e alimentos que possam ser consumidos com segurança — sempre — por pessoas e animais, temos que acertar na primeira vez. É por isso que levamos essa responsabilidade tão a sério e compartilhamos nossa experiência com outras pessoas para tornar todo o sistema alimentar global mais seguro, resiliente e confiável — para todos.”

Sean Leighton

Vice-presidente global de segurança alimentar, qualidade e regulamentação e Presidente eleito do Institute of Food Technologists, Cargill

## Bem-estar animal

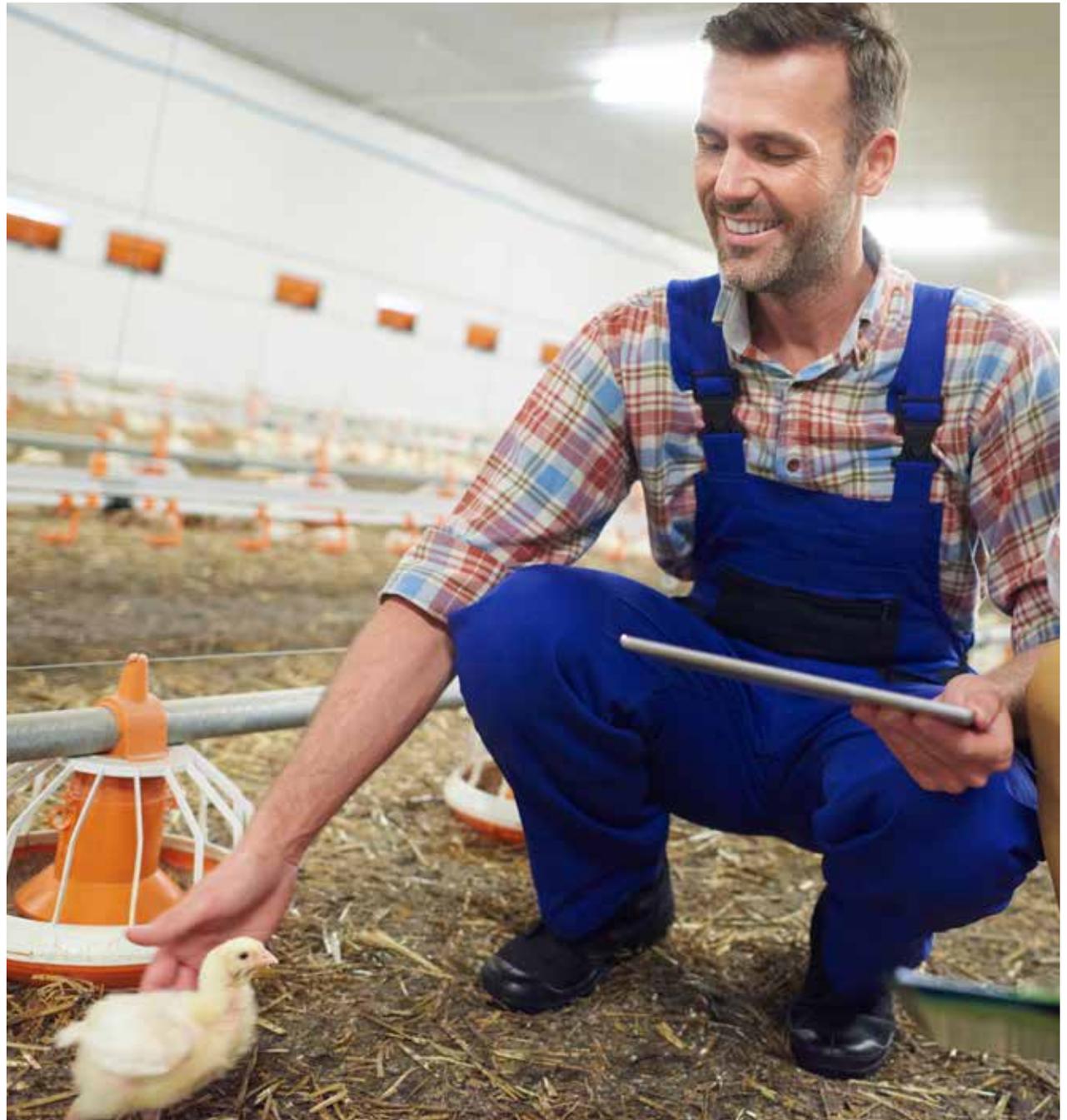
À medida que fornecemos ração e alimentos sustentáveis em todo o mundo, assumimos nossa responsabilidade de garantir que os animais sejam tratados com respeito e dignidade por meio de cuidados e práticas de manejo adequados. Esse requisito crítico se tornará ainda mais urgente à medida que aumenta a demanda por proteínas nutritivas, acessíveis e de alta qualidade para alimentar uma população crescente.

Uma maneira importante de avaliarmos nosso desempenho é por meio do Business Benchmark on Farm Animal Welfare (BBFAW), uma medida global líder em gerenciamento de bem-estar de animais de fazenda. Divulgamos nossas respostas à Pesquisa BBFAW de 2021 [em nosso site](#) <sup>12</sup> e fomos classificados perto do topo entre as 150 empresas no relatório anual do BBFAW (Nível 2 de um total de seis níveis).

Temos uma política de tolerância zero em relação a comportamentos abusivos dirigidos a animais por funcionários, fornecedores, transportadores ou outros em nossas cadeias de suprimentos. Esta e outras filosofias relacionadas decorrem de nossa adesão às Cinco Liberdades (Five Freedoms), que é uma estrutura reconhecida globalmente para o bem-estar animal:

- Livres da fome e da sede
- Livres de desconforto
- Livres de dor, ferimentos ou doenças
- Livres para expressar comportamentos normais
- Livres de medo e angústia

Exploramos continuamente como podemos evoluir e melhorar nossa abordagem em relação ao bem-estar animal. No caso de nossos compromissos globais, estamos atualmente trabalhando com outros na indústria para avançar nossa estrutura nos **Cinco Domínios (Five Domains)** <sup>13</sup> — nutrição, saúde, meio ambiente, comportamento e estado mental — um conjunto mais abrangente de critérios que vai além das Cinco Liberdades para levar em consideração como o ambiente afeta o estado mental de um animal.



# Subsistência dos produtores

## Nossa abordagem

A parceria com os agricultores para construir um futuro sustentável nunca foi tão importante - os agricultores são alguns dos melhores do mundo em resolver problemas. Trabalhando juntos, estamos aumentando a produtividade por meio de práticas agrícolas novas e aprimoradas, fornecendo acesso a insumos, mercados e financiamento, e aumentando a diversificação de renda dentro e fora da fazenda. Ao fazer isso, estamos ajudando a construir negócios agrícolas e comunidades agrícolas mais resilientes.

### Nosso objetivo:

Oferecer treinamento em práticas agrícolas sustentáveis e melhorar o acesso a mercados para **10 milhões** de agricultores até 2030.

1,4 milhões	5,6 milhões	10 milhões
Este ano	Total de treinamentos desde que a meta foi estabelecida em 2017	Meta para 2030



## Ajudando os produtores de cacau a obter uma renda digna

Toda a indústria do cacau e do chocolate depende do sucesso dos produtores de cacau, que estão expostos a uma série de variáveis externas que dificultam a obtenção de uma renda suficiente para viver bem. Fortalecer a resiliência socioeconômica dos pequenos produtores é crucial para que as famílias agrícolas prosperem.

Como parte de nosso programa **Cargill Cocoa Promise**, usamos nosso Modelo Econômico Agrícola para entender como as famílias produtoras de cacau ganham a vida. Este modelo estima os meios de subsistência no nível familiar tendo em conta múltiplos fatores inter-relacionados, tais como tamanho da família, rendimentos anuais, preço e custos de insumos. Também inclui atividades alternativas de geração de renda, como renda na fazenda de, por exemplo, culturas não cacaueiras ou pecuária, e fluxos de receita fora da fazenda. Até o momento, implementamos o modelo na Costa do Marfim e em Gana para focar melhor nosso trabalho nas áreas mais importantes para a lucratividade do agricultor. Estamos planejando adaptar o modelo para nossos outros países fornecedores, bem como oferecer informações semelhantes sobre meios de subsistência. Além disso, estamos testando vários modelos diferentes de transferência de renda e empreendedorismo.



Por exemplo, firmamos parceria com a Nestlé em seu **Programa Acelerador de Renda** por meio do qual transferências diretas de dinheiro são fornecidas a famílias de agricultores na Costa do Marfim para recompensar práticas que aumentam a produtividade agrícola, a diversificação de renda e melhoram os resultados sociais e ambientais, como matricular crianças na escola e implementar práticas agroflorestais. Essas transferências monetárias fornecem fontes adicionais de renda e são divididas igualmente entre homens e mulheres chefes de família para garantir a equidade de gênero.

**Em 2021, o número total de produtores de cacau em nossa cadeia de suprimentos direta que se beneficiam do treinamento em boas práticas agrícolas (GAPs) cresceu de mais de 210.000 em 2020 para mais de 244.000 globalmente.**

“Estávamos ansiosos para firmar parceria com a Cargill com sua longa história de trabalho conosco no Nestlé Cocoa Plan. O Income Accelerator concentra-se no impacto social ao auxiliar o acesso à renda digna e tem várias facetas para permitir e incentivar a mudança. Estamos confiantes de que a Cargill pode administrar essa complexidade e ajudar a criar as condições para as famílias produtoras de cacau florescerem.”

Darrell High  
Responsável pelo Nestlé Cocoa Plan

## Construindo uma cadeia de valor avícola inclusiva no Quênia

O **Hatching Hope Global Initiative** <sup>17</sup> cresceu para incluir seis parceiros, além de nosso cofundador Heifer International e coinvestidor Walmart Foundation, que está financiando a Heifer International na Índia. O Hatching Hope agora trabalha em oito países com o objetivo compartilhado de melhorar a nutrição e os meios de subsistência de 100 milhões de pessoas até 2030 por meio da produção, promoção e consumo de aves.

No Quênia, o projeto Hatching Hope fornece conexões com insumos, mercados e financiamento em toda a cadeia de valor avícola para atender melhores pequenos agricultores. Desde 2019, o projeto se concentrou em conectar 25 organizações de pequenos produtores e ajudou mais de 134.000 produtores a alimentar e cuidar adequadamente de pintinhos com um dia de vida, fornecendo serviços de extensão e veterinários.

A Cargill conectou nossos clientes das fábricas de rações no Quênia às organizações de produtores para permitir que pequenos agricultores tenham acesso a rações de alta qualidade e acessíveis de fornecedores confiáveis e aprendam práticas aprimoradas de biossegurança e gerenciamento agrícola para aumentar sua produtividade. Em parceria com instituições financeiras do Quênia, dois fundos rotativos foram estabelecidos para financiar os agricultores participantes, organizações de produtores e pequenas empresas na cadeia de valor avícola para que possam acelerar seu desenvolvimento.

**Nosso objetivo para o Hatching Hope é de melhorar a nutrição e os meios de subsistência econômicos de 100 milhões de pessoas até 2030. Até agora, o Hatching Hope Kenya impactou 7,8 milhões de pessoas no país.**

Para obter mais informações sobre o progresso em relação à nossa meta do Hatching Hope, consulte nosso [scorecard ESG](#).

## Criando “prosperidade sem fim” para agricultores na Turquia

Na Turquia, a Cargill está ajudando os agricultores a aumentar sua produtividade e melhorar seus meios de subsistência através **do programa 1000 Farmers, Endless Prosperity** <sup>17</sup> lançado em 2019. Até o momento, o programa alcançou 4.000 agricultores e é o maior programa de consultoria voltado para o produtor rural do país, desde o plantio até a colheita. O programa apoia mais de 1.000 novos agricultores por ano em práticas agrícolas regenerativas e ferramentas agrícolas digitais, e oferece treinamento direto para produtores de milho, girassol e canola, o que também inclui educação financeira e gestão de resíduos.

1,000 Farmers, Endless Prosperity é o único programa na agricultura e indústria alimentar turca que tem um cálculo de **Retorno Social sobre o Investimento (SROI)** <sup>17</sup>. A análise SROI usa valores financeiros para explicar o impacto da mudança social nos stakeholders definidos por meio de trabalho de campo. Os cálculos sugerem que o SROI aumentou mais de três vezes nos últimos três anos.<sup>17</sup>

**Além do impacto positivo na sustentabilidade, os agricultores desse programa também relataram custos operacionais reduzidos e aumento da produtividade.**



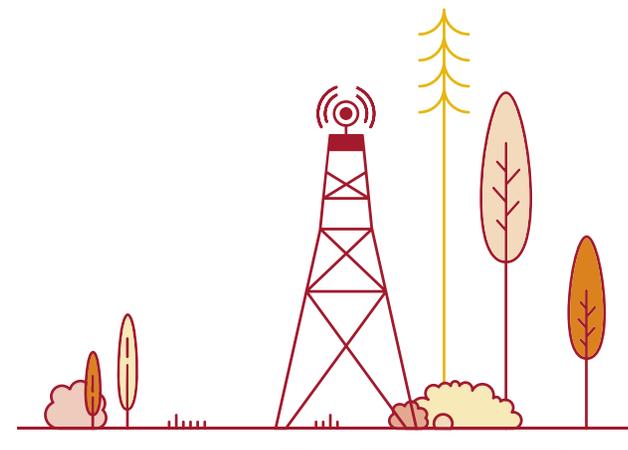
## Aumentando a produtividade de pequenos agricultores na Índia

Vários pequenos agricultores na Índia enfrentam baixa produtividade agrícola e pouco acesso aos mercados. A Cargill está tomando medidas para impulsioná-los por meio da Digital Saathi, uma plataforma móvel baseada em inteligência artificial que fornece informações sobre padrões climáticos, controle de pragas, práticas agrícolas aprimoradas e dados de preços de mercado em tempo real, além de conectá-los a fornecedores de insumos, compradores de seus produtos e uma rede de colegas agricultores. Lançada em fevereiro de 2021, esta plataforma hiperlocalizada oferece serviços a agricultores em cinco distritos de Karnataka, na Índia.

Desde o seu lançamento em 2021, 28.000 agricultores e outros usuários aderiram e estão acessando consultoria digital e informações no aplicativo.

**Até o final do próximo ano, a plataforma pretende receber**

# 100.000 agricultores e outros usuários.



<sup>17</sup> Taxa de SROI de 1:2.53 em 2019, 1:2.78 em 2020, e 1:3.03 em 2021.

## Lançamento de um programa de treinamento para mulheres produtoras de camarão na América Latina

Para promover a paridade de gênero e o empoderamento das mulheres em toda a nossa cadeia de fornecimento de aquicultura, a Cargill e a Edes Business School da Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) no Equador conduziram um programa de treinamento para 72 produtoras de camarões no México, América Central e Equador. O programa ofereceu capacitação em liderança, finanças, cultura digital, empreendedorismo sustentável, economia circular e assistência técnica para melhorar a produtividade e renda destas mulheres.

“O programa beneficiou a todos nós do setor de camarão. Aprendemos muito, e vamos aplicar o conhecimento adquirido em nossas empresas. Fatores fundamentais como o indicador ambiental têm um impacto importante em nossa categoria, por isso devemos ser sustentáveis e amigáveis com nosso planeta, pois, graças à natureza, podemos cultivar camarão e alimentar muitas pessoas; Além disso, podemos tornar nossas empresas mais lucrativas, maximizar nossos recursos e ser mais eficientes.”

Diana Bonilla Robles  
Produtora de camarão em Honduras

## Fortalecendo a resiliência e a produtividade dos produtores de milho nas Filipinas

A Cargill Filipinas e a Save the Children Filipinas empreenderam o Yellow Corn Project, um programa holístico criado para ajudar pequenos produtores de milho na província de Cagayan a proteger suas fazendas e meios de subsistência contra impactos de desastres naturais. Trabalhando com 430 agricultores, a Cargill fornece treinamento e informações sobre GAPs, insumos agrícolas e suporte pós-colheita. Também compramos o milho dos agricultores para integrá-los diretamente à cadeia de valor de ração animal local.

**Os agricultores do programa observaram melhor qualidade e colheita do milho e aumentaram sua renda em até 27%.**

Com o sucesso do piloto, o Yellow Corn Project será ampliado para mais comunidades agrícolas.



# Direitos Humanos

## Nossa abordagem

Os direitos humanos são essenciais. Estamos comprometidos em respeitar os direitos humanos de todos os funcionários da Cargill e de todos aqueles cujas vidas e meios de subsistência tocamos.

Nosso mundo está enfrentando desafios críticos de direitos humanos. De nossa sede no centro da cadeia de suprimento agrícola, temos uma capacidade única - e responsabilidade - de ajudar. Nós identificamos, prevenimos e mitigamos proativamente os riscos para as pessoas e abordamos as causas profundas de questões críticas de direitos humanos.

A Cargill respeita as estruturas de direitos humanos reconhecidas internacionalmente em todas as nossas operações, cadeias de suprimentos e comunidades onde fazemos negócios. Recebemos orientações das normas e declarações internacionais, incluindo os Princípios Orientadores das Nações Unidas sobre Empresas e Direitos Humanos (UNGPs), a Carta Internacional dos Direitos Humanos e os Princípios e Direitos Fundamentais no Trabalho da Organização Internacional do Trabalho (OIT). Como empresa signatária do Pacto **Global das Nações Unidas**, também estamos comprometidos com a promoção dos direitos humanos.

Priorizamos nossas ações nas áreas de maior risco para as pessoas em nossas operações e cadeias de suprimentos. Procuramos identificar e abordar os impactos negativos onde eles ocorrem e remediar aqueles para os quais podemos ter contribuído. Nosso trabalho com direitos humanos começa dentro de nossas próprias operações e cadeias de suprimentos e então expandimos nossos esforços para as comunidades. Ao criar oportunidades econômicas e bem-estar e capacitar mulheres e grupos vulneráveis de pessoas, estamos ampliando os esforços de direitos humanos em diversas comunidades.

## Combatendo o trabalho infantil da cadeia de fornecimento de cacau

O trabalho infantil no cacau é um desafio complexo. A maior parte do cacau do mundo é cultivado em pequenas fazendas familiares e muitas comunidades produtoras de cacau vivem na pobreza. Em algumas situações, as famílias podem sentir que não têm outra opção a não ser usar membros da família, incluindo crianças, porque não podem pagar trabalhadores formais.

Desde 2016, a Cargill utiliza o Monitoramento de Trabalho Infantil e o Sistema de Remediação (CLMRS), os quais nós co-desenvolvemos com a Iniciativa Internacional do Cacau (ICI), para lidar com o trabalho infantil na cadeia de fornecimento de cacau. O CLMRS trás treinadores e agentes locais para visitar as fazendas durante todo o ano, trabalhando com famílias rurais para trazer esclarecimentos sobre o impacto do trabalho infantil, identificando incidentes e implementando programas de mitigação.

A Cargill também trabalha em conjunto com nossos parceiros para abordar as causas profundas do trabalho infantil, melhorando o acesso à educação, ajudando os agricultores a aumentar sua renda, expandindo as oportunidades econômicas para as mulhere se oferecendo programas que melhoram a saúde, a nutrição e a segurança alimentar nas comunidades produtoras de cacau.

Nosso objetivo, até 2025, é ter o CLMRS em vigor para identificar e abordar o trabalho infantil em toda a nossa cadeia de abastecimento de cacau direto, juntamente com abordagens de monitoramento, prevenção e remediação adaptadas às necessidades locais. Veja a seção **Cadeias de Suprimentos Sustentáveis: Cacau e Chocolate** para detalhes adicionais.



## Fortalecendo o recrutamento responsável com fornecedores na Malásia

Na Malásia, estamos enfrentando questões sociais predominantes na indústria de óleo de palma com foco na melhoria das práticas trabalhistas e de recrutamento. Aumentamos a conscientização sobre essas questões nas fábricas e plantações para ajudar a adquirir conhecimento e capacidade para minimizar o risco para as pessoas e planejar ações corretivas quando e onde seja necessário.

Para entender onde precisamos priorizar nossos esforços, nosso negócio de óleo de palma na Malásia fez uma parceria com a Earthworm Foundation para conduzir a due diligence de direitos humanos nos processos de recrutamento de nossos fornecedores por meio do Programa de Transformação do Trabalho e da Iniciativa de Due Diligence de Recrutamento Ético. O objetivo do programa é gerar engajamento de longo prazo com fornecedores prioritários e implementar a melhoria contínua nas práticas trabalhistas e de recrutamento.

Uma iniciativa de Due Diligence de Recrutamento Ético com um de nossos fornecedores da Malásia começará no próximo ano, com o objetivo de entender o processo de recrutamento do fornecedor, descobrir desafios e lacunas nas operações, bem como boas práticas, e garantir que os trabalhadores sejam contratados e tratados de forma justa.



## Estabelecendo critérios para o tempo abordo dos navios

O início da pandemia de COVID-19 deixou centenas de milhares de marinheiros – que não eram considerados “trabalhadores essenciais” pelos órgãos governamentais globais – presos em navios e incapazes de retornar às suas famílias, muitas vezes por muito mais tempo do que os 11 meses considerados o máximo pela Convenção do Trabalho Marítimo. Essa situação aumentou o risco de ferimentos, enjoo, doenças físicas e exaustão mental.

A Cargill Ocean Transportation, que freta uma frota de cerca de 700 embarcações a qualquer momento, com mais de 12.500 marinheiros, não emprega diretamente os trabalhadores nos navios fretados. No entanto, preocupada com a segurança dos trabalhadores e alinhada ao nosso compromisso de respeitar os direitos humanos, a Cargill instituiu a prática de rastrear consistentemente quanto tempo as tripulações estão a bordo de nossos navios fretados - e tomou medidas para trocar as tripulações cujo tempo a bordo estava acima do 11- padrão do mês. Como uma das primeiras signatária da Neptune Declaration on Seafarer Wellbeing and Crew Change (Declaração de Netuno sobre o Bem-Estar do Marinheiro e da Tripulação), a Cargill está liderando esforços que pedem aos colegas do setor e aos governos que abordem essa questão tão importante. Também apoiamos a Human Rights at Sea, uma organização sem fins lucrativos com a missão global de acabar com o abuso dos direitos humanos no mar. A Cargill também é um patrocinador ouro do aplicativo Happy at Sea, que visa melhorar a vida dos marinheiros.



# Diversidade, equidade e inclusão

## Nossa abordagem

Para nutrir o mundo, devemos superar os desafios globais e promover oportunidades que gerem impacto na a indústria de alimentos e agricultura. Isso só pode ser alcançado explorando uma ampla gama de perspectivas, experiências e talentos.

Estamos trabalhando para promover diversidade, equidade e inclusão (DEI) em nossas operações e cadeias de suprimentos por meio da paridade de gênero e promovendo grupos sub-representados. Nossos executivos têm metas específicas de DEI e fornecem atualizações trimestrais sobre o progresso. Assim, o DEI tornou-se uma parte regular e natural de nossas conversas de liderança.

Incentivada por nossa liderança sênior, a Cargill está realizando um esforço em toda a empresa para avaliar e desenvolver nossa estratégia e nossas metas de DEI.



## Promovendo a equidade de gênero na força de trabalho

A Cargill é signatária dos **Princípios de Empoderamento das Mulheres das Nações Unidas** <sup>17</sup> como parte de nosso compromisso de promover a equidade de gênero e o empoderamento das mulheres no local de trabalho, no mercado e na comunidade. Estamos comprometidos em promover a paridade de gênero em nossa empresa, bem como em nossas cadeias de suprimentos.

Em 2016, a Cargill aderiu à Paradigm for Parity Coalition, uma organização de empresas comprometidas em alcançar a paridade de gênero em todos os níveis de liderança corporativa até 2030.

**33,69%**  
dos cargos de liderança na Cargill são ocupados por mulheres.

**46%**  
dos membros de nossa equipe executiva são mulheres. <sup>18</sup>

O pagamento justo e equitativo é essencial para garantir que todos os trabalhadores sejam respeitados e apreciados. Este ano, pelo segundo ano consecutivo, a Cargill alcançou a equidade salarial média entre gêneros para funcionários de nível profissional em todo o mundo. <sup>19</sup>

<sup>18</sup> Desde Junho de 2022.

<sup>19</sup> Depois de considerar os fatores apropriados que se espera que influenciem o salário de um indivíduo, como país, emprego, família, faixa salarial e estabilidade, homens e mulheres em funções de nível profissional que desempenham o mesmo trabalho ou um trabalho significativamente semelhante recebem, em média, o mesmo. A análise mais recente incluiu todos os funcionários de nível profissional, exceto aqueles em cargos de negociação e vendas com comissões ou planos de incentivo direto.



“Comprometimento e paixão são importantes, mas para realmente ver o impacto, estamos nos concentrando nos resultados e nos responsabilizando por criar um ambiente onde todos os membros de nossa equipe tenham oportunidades iguais de prosperar.”

Stephanie Lundquist  
Chefe do departamento de Recursos Humanos, Cargill

## Lutando contra o racismo e promovendo a representação dos funcionários

Embora a Cargill acolha e incentive a participação de todos os grupos, estamos particularmente focados no combate ao racismo no Brasil e nos Estados Unidos devido às suas profundas raízes históricas e problemas sistêmicos persistentes em ambos os países. Nosso programa mais recente, a Black Farmer Equity Initiative, visa fazer exatamente isso pelos agricultores dos EUA.

Além disso, em 2020, estabelecemos uma meta de aumentar a representação de funcionários negros nos EUA e no Brasil em 20% até 2025. Planejamos alcançar isso por meio de um foco na contratação, retenção e promoção em todos os níveis da empresa. Nosso progresso será rastreado e relatado juntamente com nossas metas já existentes. Estamos avançando em programas que atendem às necessidades de nossa força de trabalho atual e futura, como a Cargill University THRIVE, que criamos para garantir acesso mais igualitário para mulheres e estudantes sub-representados em Ciência, Tecnologia, Engenharia e Matemática (STEM), bem como agricultura e negócios.



## Aumentando a representação e a inclusão por meio dos Conselhos Regionais de Diversidade

Nossa força de trabalho global é composta por uma mistura diversificada de pessoas, em várias culturas e etnias, regiões geográficas e experiências. Para promover nosso compromisso com o DEI, a Cargill estabeleceu quatro Conselhos Regionais de Diversidade (RDCs) encarregados de identificar grupos sub-representados em cada região e desenvolver planos de ação para aumentar sua representação e inclusão.

Os líderes corporativos e funcionais de cada RDC revisaram dados demográficos, dados da força de trabalho e tendências sociais para determinar as áreas de foco a serem trabalhadas em cada região:

- **Ásia-Pacífico** Representação de Millennials
- **Europa, Oriente Médio e África** Paridade de gênero em todos os níveis
- **América Latina** Paridade de gênero em todos os níveis e representação pessoas negras
- **América do Norte** Grupos sub-representados nos EUA, incluindo asiáticos, negros/afro-americanos e hispânicos/latinos



## Ações globais com foco local

Os Business Resource Groups (BRGs) são redes de funcionários da Cargill que promovem o recrutamento, a retenção, o avanço e o reconhecimento de funcionários em todo o mundo. Nossos BRGs organizam e participam de eventos locais, participam de projetos especiais, participam de comunidades locais e programas de extensão e muito mais. Os BRGs que temos hoje incluem:

- **Cargill Ebony Council**
- **Cargill Ability Network**
- **Cargill Pride Network**
- **Cargill Hispanic Latino Council (Conselho Hispânico Latino da Cargill)**
- **Veteran Military Support Network (Rede de Apoio a Veteranos do Exército)**
- **Cargill Women's Network**
- **Cargill Young Professionals Network**
- **Cargill Asian Alliance Network (Rede de Aliança Asiática da Cargill)**
- **Cargill Welcoming and Onboarding Network (Rede de Boas-Vindas e Integração da Cargill)**



## Promovendo a equidade dos agricultores negros

Nos Estados Unidos, os agricultores negros representam menos de 2% dos 3,4 milhões de agricultores do país – menos que os 14% de um século atrás. Para promover a presença de agricultores negros no setor agrícola e reverter a desigualdade sistêmica na agricultura dos EUA, a Cargill lançou a Black Farmer Equity Initiative com grupos de produtores rurais e clientes.

A Black Farmer Equity Initiative trabalha para aumentar a participação, a lucratividade e a produtividade dos agricultores, pecuaristas e produtores negros, colocando os produtores no centro das soluções. Programas iniciais foram lançados na cadeia de suprimentos para expandir oportunidades e acesso a mercados para produtores de algodão e carne bovina. A iniciativa continuará ampliando o número de produtores negros nessas cadeias de suprimentos, bem como os que cultivam milho, ervilha amarela, aves, soja e muito mais. No momento, também estamos recrutando agricultores para participar da iniciativa, com foco específico nos estados americanos de Alabama, Arkansas, Geórgia, Louisiana, Carolina do Norte e Texas.



“Programas como o Black Farmer Equity Initiative da Cargill fornecem novas maneiras para os produtores negros acessarem mercados e venderem seus rebanhos e colheitas. Procuramos uma porta aberta onde no passado estavam fechadas.”

Kimberly Ratcliff  
Diretora Executiva, 100 Ranchers, Inc.

## Ampliando o acesso ao ensino superior

Para garantir um acesso mais equitativo para mulheres e estudantes sub-representados em STEM, bem como agricultora e negócios, estamos investindo US\$ 6 milhões no programa Cargill University THRIVE.

Começamos o THRIVE em 2021 como uma forma de oferecer oportunidades de ensino superior para estudantes sub-representados por meio de bolsas de estudo. Nós o expandimos para encorajar o sucesso acadêmico de longo prazo por meio de mentoria, programação de desenvolvimento e coaching de carreira. O objetivo é ajudar os alunos participantes a converter sua educação em carreiras significativas.

No ano letivo 2021-2022, 207 alunos participaram do programa e receberam bolsas de estudos e outros benefícios acadêmicos e de orientação profissional. Temos parcerias THRIVE em seis instituições, incluindo duas faculdades e universidades historicamente negras (HBCUs), Alcorn State e Tuskegee University, até 2024. Além disso, este ano a Fundação Cargill distribuiu US\$ 12 milhões em nossa comunidade sede em Minneapolis/St. Paul, Minnesota, EUA, para fechar a lacuna de oportunidades para negros, indígenas e jovens negros; temos parcerias com cerca de 45 organizações sem fins lucrativos da área de educação e nutrição para realizar esse trabalho.



## Desenvolvendo um pipeline diversificado de líderes marítimos

A indústria marítima normalmente carece de diversidade de gênero e a Cargill está empenhada em corrigir essa desigualdade.

Para construir um pipeline de talentos, nosso negócio de transporte marítimo lançou recentemente um novo programa de desenvolvimento de dois anos para estagiários. O programa se concentra na identificação de graduados com alto potencial de aprendizado e com diversas formações e experiências.

Na primeira coorte, que atraiu participantes da Europa e da Ásia, 75% eram do sexo feminino, muitas com origens ou áreas fora da navegação. Ao fornecer treinamento prático em áreas como trading, operações de embarcações, sustentabilidade, digitalização e desenvolvimento de negócios, o programa visa construir um forte pipeline de futuras líderes no transporte marítimo com as habilidades que serão necessárias na indústria marítima de amanhã. A segunda coorte, para estagiários baseados nos EUA e em Cingapura, começou no verão de 2022.

Também co-assinamos a All Aboard Alliance, uma iniciativa do Fórum Marítimo Global, que trabalhará em prol de uma indústria marítima mais diversificada, equitativa e inclusiva para resolver desafios de longo prazo, incluindo a escassez global de talentos.



# Aprendizagem e Desenvolvimento

## Nossa abordagem

Acreditamos que todos os funcionários devem ter a oportunidade de aprender em seu próprio ritmo, com treinamento relevante e adequado para suas carreiras. Historicamente, oferecíamos principalmente treinamento presencial tradicional, o que tornava o acesso dos funcionários altamente limitado – alcançando apenas 10 a 15% de nossa força de trabalho anualmente. Para ampliar os benefícios da experiência de aprendizado, mudamos para uma única plataforma digital de aprendizado que oferece conteúdo online por meio de cursos interativos.

Além de disponibilizar recursos de aprendizado de alta qualidade para 100% de nossa força de trabalho profissional, estamos investindo em maneiras novas e mais eficazes de alcançar nossos funcionários que trabalham em instalações de produção com o treinamento e a educação essenciais de que precisam para garantir que toda a força de trabalho esteja segura, produtiva, e altamente qualificada.

**Neste ano, 86% dos nossos profissionais participaram de treinamentos e acessaram conteúdos de aprendizagem online.**

Esses treinamentos cobriram um escopo amplo, desde desenvolvimento de liderança e preconceito inconsciente até habilidades comerciais, digitais e de dados.

Esse foco no aprendizado personalizado e contínuo está transformando nossa cultura de aprendizado, dando a todos os funcionários acesso para aprender, crescer e maximizar seu potencial - no seu próprio tempo. E, ao fazer isso, a Cargill pode responder e se adaptar melhor ao ritmo acelerado da inovação e enfrentar os desafios de negócios atuais.

## Construindo o "BRIDGE to Success"

O BRIDGE to Success da Cargill é um programa de liderança desenvolvido por mulheres para mulheres e, até o momento, foi concluído por aproximadamente 350 funcionárias, principalmente na América do Norte e Europa, Oriente Médio e África. Agora oferecido como uma experiência virtual, espera-se que o BRIDGE to Success expanda ainda mais seu alcance em toda a empresa.

**Com base em pesquisas com as participantes, o programa é valorizado como uma experiência de desenvolvimento de carreira:**

**84%** das participantes dizem que experimentaram crescimento na carreira desde que participaram do BRIDGE, e mais da metade (**61%**) mudou para um nível de trabalho mais alto

As participantes concordam que o BRIDGE capacita as mulheres a serem ambiciosas em suas carreiras (**93%**), cria um espaço no qual as mulheres podem ser autênticas para o desenvolvimento (**95%**) e permite que as mulheres se relacionem com outras pessoas que compartilharam experiências de vida (**97%**)

**“Fiz uma mudança de cargo que me levou a maiores responsabilidades e maior crescimento. O BRIDGE foi um fator importante para que eu considerasse mudar de posição e me ajudou preparar minha marca, determinar o que era importante para mim e me deu confiança para pedir o que eu queria.”**

Participante do BRIDGE



A photograph of a woman and a young boy in a rural setting. The woman, on the left, is wearing a white and black patterned headscarf and a white top. She has a gold necklace and a gold bangle. The boy, on the right, is wearing a light green shirt with a blue pattern. They are both looking directly at the camera. The boy is holding a small, fluffy white chick. The background is slightly blurred, showing what appears to be a rural environment with some structures and foliage.

## Impacto Comunitário

Ao longo de nossa história, nos comprometemos com as comunidades onde vivemos e trabalhamos. Ao trabalhar lado a lado com nossos parceiros e outros stakeholders importantes, usamos nossa presença global, experiência e recursos para promover sistemas alimentares sustentáveis e comunidades resilientes.

# Nossa abordagem

Estamos trabalhando para construir comunidades dinâmicas por meio de parcerias, filantropia, desenvolvimento econômico e do voluntariado de funcionários. E alinhamos nossas iniciativas com as seguintes áreas de impacto: **Clima, Terra e Água, e Pessoas**. Nossas iniciativas de impacto na comunidade estão presentes ao longo deste relatório, e muitos de nossos programas e parcerias oferecem vários benefícios em todas as três áreas de foco de sustentabilidade, além de melhorarem o acesso a alimentos seguros, nutritivos e baratos.

Um exemplo de programa em que estamos abordando múltiplas áreas de impacto é a Coop Academy na Costa do Marfim, onde trabalhamos com vários parceiros para profissionalizar as organizações de agricultores. O programa combina treinamento personalizado com treinamento intensivo em sala de aula sobre tópicos como governança, gestão e finanças, e também inclui treinamento prático para implementar ferramentas digitais que melhoram a rastreabilidade inicial e introduzem pagamentos com aplicativos. A TechnoServe ajudou a projetar e implementar a Coop Academy; a Cooperação Financeira Internacional (IFC) apoia o trabalho da Coop Academy sobre acesso a financiamento para organizações de agricultores, avaliação e monitoramento; e, juntamente com a Empow'her, adicionamos um módulo de gênero ao currículo para ajudar as organizações de agricultores a desempenhar um papel no empoderamento das mulheres e no envolvimento de cooperativas em iniciativas de equidade de gênero.



Guiados pelo  
**nosso propósito**



liderados pelas nossas  
**áreas de foco estratégicas**



possibilitados e  
amplificados por nossos  
**parceiros de impacto**



para nutrir e empoderar  
**comunidades locais**



Para nutrir o mundo  
de forma segura,  
responsável e  
sustentável



# Colaborando com nossos parceiros

Firmamos parceria com organizações para proporcionar um impacto significativo na nutrição e saúde das pessoas em nossas comunidades, promover o desenvolvimento econômico sustentável e promover práticas comerciais responsáveis em nossas cadeias de suprimentos. Nossa lista de parceiros é extensa e se expande por regiões, cadeias de suprimentos e áreas de foco estratégico. Os itens a seguir são representativos da amplitude e profundidade de nossas parcerias com as principais ONGs.



Por mais de 60 anos, a Cargill e a CARE – uma organização humanitária líder no combate à pobreza global – colaboraram para melhorar a produtividade agrícola e o acesso ao mercado, aumentar a segurança alimentar e nutricional e fortalecer a educação e as oportunidades econômicas, especialmente para mulheres e meninas.



Desde o ano 2000, vários negócios da Cargill fizeram parceria com a TechnoServe, fornecendo conhecimento crítico e mais de US\$ 9 milhões para apoiar projetos queusam abordagens baseadas no mercado para melhorar os meios de subsistência dos agricultores e fortalecer os sistemas alimentares na América Latina, África e Ásia. Essas iniciativas melhoram a produtividade e o acesso aos mercados para pequenos agricultores e fortalecem organizações de agricultores e comunidades agrícolas.



A Cargill tem parceria com a The Nature Conservancy desde 1981 para conservar os recursos naturais e promover a agricultura sustentável globalmente por meio de programas que apoiam os agricultores na implementação de práticas de saúde do solo e gestão da água e melhoram a conservação.



Desde 2018, a Cargill tem parceria com a Save the Children no Sudeste Asiático e na Costa do Marfim para ajudar as crianças a aprender sobre nutrição e atividade física, ajudar as famílias a atender às necessidades nutricionais e de renda, apoiar os produtores de milho na cadeia de valor da Cargill, reduzir o trabalho infantil e criar oportunidades de subsistência para os jovens na agricultura de cacau e proporcionar melhorias na saúde através do acesso a água potável e saneamento.



Em 2021, a Cargill e o Global Water Challenge lançaram o Cargill Currents para enfrentar os desafios hídricos enfrentados pelas comunidades locais em bacias hidrográficas prioritárias. O programa de US\$ 3 milhões, com duração de três anos, promove o acesso à água potável segura e ao saneamento e aumenta a segurança hídrica em bacias hidrográficas prioritárias, adaptando-se às necessidades específicas das comunidades-alvo. O programa fortalece a resiliência da comunidade, promove o desenvolvimento econômico e oferece benefícios além do acesso à água, incluindo o apoio aos meios de subsistência dos agricultores, empoderamento de mulheres e jovens e fornecendo informações sobre os impactos climáticos.



A Cargill trabalhou com o World Food Program USA (WFP USA) e a ONU. World Food Program (WFP) globalmente desde 2001, fornecendo mais de US\$ 30 milhões para apoiar uma série de prioridades programáticas do WFP, incluindo refeições escolares, apoio a pequenos agricultores e assistência alimentar de emergência em todo o mundo.



A Cargill fez parceria com a Heifer International em 2018 para lançar a Hatching Hope Global Initiative, que busca melhorar a nutrição e os meios de subsistência econômicos de 100 milhões de pessoas até 2030 por através da produção, promoção e consumo e consumo de aves. Desde o início do programa, o Hatching Hope impactou positivamente a vida de 14,6 milhões de pessoas.



O World Resources Institute (WRI) é um parceiro global da Cargill desde 2015, trabalhando para melhorar a eficácia de ferramentas analíticas, como o Aqueduct Water Risk Atlas do WRI, o Aqueduct Food e o Global Forest Watch, para analisar e medir o uso da terra e dos recursos hídricos em agricultura. A Cargill e o WRI também desenvolveram em conjunto metodologias com base científica para ajudar as empresas a definir metas de água com base no contexto de cada uma.

# Nossas parcerias em ação

## Nutrindo o Futuro (Nutriendo el Futuro)

Por mais de uma década na América Central, a Cargill e a CARE implementaram o Nutriendo el Futuro, que é projetado para garantir que as comunidades agrícolas prosperem e sejam resilientes, e que hábitos alimentares saudáveis sejam fortalecidos em lares e escolas.

O programa alcançou mais de **44.000 pessoas** diretamente e mais de **500.000 pessoas** indiretamente nos últimos três anos.

Do total de pessoas apoiadas, 56% eram mulheres. O programa concentrou-se no empoderamento das mulheres, acesso a recursos sobre boas práticas agrícolas (GAPs) e acesso a mercados inclusivos e nutrição.



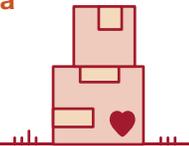
## Combatendo a fome mundial

Em agosto de 2022, a Cargill anunciou uma doação de US\$ 10 milhões para o WFP dos EUA. A doação apoiará as iniciativas de assistência alimentar de emergência do WFP, alcançando milhões de pessoas na Ucrânia e em locais onde há fome em todo o mundo.

Distribuída em duas fases, a contribuição inicial de US\$ 2,5 milhões permitiu que o WFP chegasse a quase

**35.000 pessoas** na Ucrânia

com transferências de dinheiro. Essas transferências são pagamentos diretos aos beneficiários, o que dá aos indivíduos a liberdade para comprar o que mais precisam, ao mesmo tempo em que apoiam a economia local.



# Filantropia global e voluntariado

Nossas parcerias e programas são apoiados por meio da implantação de nossa filantropia global. Também aproveitamos a paixão e a experiência profissional de nosso pessoal, oferecendo oportunidades para compartilhar seu tempo e talento de maneira a fortalecer nossos programas e contribuir com as comunidades nas quais operamos.

## Nossos investimentos e impacto

Este ano, mais de US\$ 163 milhões foram distribuídos globalmente para apoiar nossos parceiros e comunidades locais. Alguns dos investimentos e contribuições mais significativos incluem:

**US\$ 40 milhões** enviados para apoiar os esforços de ajuda humanitária na Ucrânia e nos países vizinhos

**US\$ 20 milhões** em parcerias novas ou ampliadas para melhorar a segurança alimentar das nossas comunidades

Mais de **US\$ 11 milhões** para programas que apoiam os meios de subsistência dos agricultores

Este ano, superamos nosso compromisso anual de investir 2% de nossos ganhos globais antes dos impostos em ONGs e outros parceiros para promover nossas prioridades sociais e ambientais e apoiar as comunidades locais. Nossos recursos são administrados e distribuídos por meio de doações corporativas e empresariais, bem como por meio da Fundação Cargill.

## A Fundação Cargill

A Fundação Cargill faz parceria com organizações sem fins lucrativos em nossa comunidade sede em Minneapolis/St. Paul, Minnesota, EUA, para nutrir e educar a próxima geração para que tenham sucesso na escola, no trabalho e na vida. Para fechar a “lacuna de oportunidades” para negros, indígenas e minorias de baixa renda, a Fundação Cargill investe em programas que melhoram o acesso a alimentos nutritivos, educação em Ciência, Tecnologia, Engenharia e Matemática (STEM), educação universitária e preparação para o mercado de trabalho.



Este ano, a Fundação Cargill contribuiu com **US\$ 12 milhões** para promover a equidade racial na educação e nutrição de crianças negras de famílias de baixa renda na comunidade da nossa sede em Minneapolis/St. Paulo.

## Cargill Cares: Funcionários fazendo a diferença

Em todo o mundo, mais de 480 Conselhos Cargill Cares liderados por funcionários oferecem apoio para organizações sem fins lucrativos locais e programas cívicos e de caridade, como agências de doações de alimentos, esforços de socorro a desastres, programas escolares e juvenis e projetos ambientais. Juntamente com doações e investimentos feitos por empresas e instalações locais da Cargill, os membros dos Conselhos Cargill Cares contribuem com seu tempo para iniciativas voluntárias que causam um impacto tangível onde vivemos e trabalhamos.

Os funcionários da Cargill também participam ativamente de programas voluntários baseados em suas habilidades. Especialistas em uma variedade de disciplinas doam seu tempo e talento para organizações, como a Partners in Food Solutions, onde os funcionários da Cargill contribuíram com mais de 2.000 horas para 68 pequenas e médias empresas em 10 países na África. Ao compartilhar seus conhecimentos, esses funcionários ajudaram os empreendedores a expandir seus negócios, apoiando uma base de fornecedores de mais de 200.000 agricultores.

“Ao longo da minha carreira, tive muita exposição às melhores práticas na área de segurança alimentar. Projetos como este me permitem compartilhar meu conhecimento de processamento de alimentos com outras pessoas que precisam dele, além de aprender também.”

Jayd Kittelson  
(que apoiou o cliente PFS Rabboni Group em Uganda na obtenção de certificações de segurança alimentar)  
Diretor de Segurança Alimentar, Qualidade e Regulamentação,  
Cargill

## Dia Mundial da Alimentação

Todos os anos, em reconhecimento ao Dia Mundial da Alimentação em outubro, milhares de funcionários fazem trabalho voluntário em suas agências locais de assistência alimentar e outras organizações para promover a segurança alimentar.

Em Minneapolis, Minnesota, os funcionários da Cargill trabalham regularmente como voluntários no Second Harvest Heartland, com a Fundação Cargill doando mais de

**21 milhões de refeições** desde 1999.

## Dia da Terra

Este ano, no Dia da Terra em abril, os funcionários da Cargill participaram do maior programa de voluntariado com foco ambiental da empresa. Em Honduras, mais de 300 voluntários da Cargill plantaram mudas de hortaliças e frutas em hortas comunitárias locais. E nos EUA, com o apoio do parceiro de longa data Living Lands & Water, os funcionários da Cargill em 20 estados receberam 28.000 mudas de árvores para plantar em suas comunidades. Desde 2010, os funcionários da Cargill receberam 136.415 árvores por meio dessa parceria.



# Construindo comunidades resilientes

Em todo o mundo, a Cargill está comprometida em construir comunidades resilientes. Fazemos isso melhorando a viabilidade econômica e os esforços de sustentabilidade dos agricultores e outros elos importantes na cadeia alimentar global, atendendo às crescentes necessidades nutricionais aumentando a segurança alimentar, além de ajudar comunidades em crise a se recuperarem e reestruturarem.



## Parcerias para a América Central

Ao longo de nossos mais de 50 anos na América Central, a Cargill viu o potencial de alimentos e agricultura em impactar positivamente as comunidades locais e melhorar os meios de subsistência.

Para demonstrar ainda mais o compromisso da Cargill com a região, nos juntamos à Parceria para a América Central, uma coalizão de empresas e organizações que trabalham para expandir as oportunidades econômicas em Honduras, Guatemala e El Salvador. Esta iniciativa foi iniciada em resposta a uma chamada à ação da vice-presidente dos EUA, Kamala Harris.

A Cargill tem mais de 10.000 funcionários na região, quase um terço deles estão nesses três países.

Nesta parceria, a Cargill se comprometeu a fazer **US\$ 160 milhões em investimentos comerciais e sociais nos próximos anos.**

Esses investimentos melhoram a competitividade, aumentam a renda e constroem um sistema alimentar mais resiliente em toda a região.



## Responsible Business Pledge for Better Nutrition

Os funcionários da Cargill trabalham todos os dias para desenvolver soluções inovadoras e aplicar nossa experiência para alimentar de forma sustentável uma população crescente.

Ampliando esse esforço, assinamos o Compromisso Empresarial Responsável para uma Melhor Nutrição (Responsible Business Pledge for Better Nutrition) como parte do Nutrition for Growth Summit 2021.

**Ao fazer isso, a Cargill comprometeu-se a:**

- Investir **US\$ 50 milhões**, até 2030, em iniciativas que melhorem os sistemas alimentares locais nas comunidades vulneráveis onde operamos. Esses fundos apoiarão produtores e fornecedores locais de alimentos, facilitando e fortalecendo os vínculos de mercado entre eles.
- Iremos aproveitar a nossa experiência na produção de proteína animal para melhorar a nutrição e os meios de subsistência econômicos de **100 milhões de pessoas** por meio da Hatching Hope Global Initiative, também até 2030.
- Vamos garantir que todo o nosso portfólio de óleos comestíveis atenda às melhores práticas da Organização Mundial da Saúde sobre ácidos graxos trans produzidos industrialmente (ITFAs) até o final de 2023, sendo o primeiro fornecedor global a fazê-lo. Até o momento, a Cargill removeu cerca de **1 bilhão** de libras (quase 500.000 toneladas) de ITFAs do suprimento global de alimentos.

# Resposta em tempos de crise

Seja em desastres naturais como o furacão Ida ou na crise atual na Ucrânia, estamos comprometidos em apoiar as comunidades onde vivemos e trabalhamos.

## Esforços de socorro na Ucrânia

O conflito entre a Ucrânia e a Rússia tem sido doloroso para o mundo e para a Cargill. Embora nossa prioridade número um fosse garantir a segurança de nossos funcionários, também trabalhamos para fornecer apoio a nossos colegas e outras pessoas na região que precisam de ajuda humanitária.



Trabalhando com nossos parceiros humanitários globais, destinamos US\$ 40 milhões iniciais para apoiar os esforços de ajuda humanitária na Ucrânia, nos países vizinhos e em toda a Europa. Por meio de nossos Conselhos Cargill Cares, os funcionários também se voluntariaram doando alimentos e suprimentos para ajudar famílias e animais de estimação e criando e doando pacotes de boas-vindas para refugiados ucranianos quando eles chegam ao seu destino.

Um dos pontos centrais para os esforços de ajuda humanitária na capital da Ucrânia é o Kyiv Food Bank, que a Cargill ajudou a lançar em 2012. Os funcionários da Cargill na Ucrânia forneceram conhecimentos logísticos essenciais e espaço para armazenamento, ajudando o banco de alimentos a atender mais de 3.000 pessoas por dia.

A Cargill apoia a World Central Kitchen, que já serviu mais de 170 milhões de refeições para pessoas na Ucrânia, bem como para pessoas deslocadas para oito países vizinhos.<sup>20</sup> A Cargill também investiu no projeto-piloto de sementes da World Central Kitchen, que apoia os meios de subsistência dos agricultores e ajuda a garantir que as culturas sejam plantadas nesta temporada. O projeto ajuda a comprar sementes de girassol e milho de um fornecedor ucraniano e as distribui a agricultores de médio porte nas áreas mais impactadas. Contribuímos com US\$ 2 milhões para esses esforços.

Em agosto de 2022, a Cargill anunciou uma doação de US\$ 10 milhões para o WFP EUA em apoio à resposta do WFP à crise global da fome, em um momento de necessidade sem precedentes, já que 345 milhões de pessoas enfrentam fome severa e 50 milhões estão à beira da fome em todo o mundo. A doação apoiará a assistência alimentar de emergência do WFP e as iniciativas de fortalecimento das áreas afetadas, alcançando milhões de pessoas na Ucrânia e em pontos críticos de fome em todo o mundo.

<sup>20</sup> Desde a publicação do relatório.



“Agradecemos à Cargill por sua doação transformadora, que ajudará a fornecer às pessoas em comunidades em todo o mundo alimentos que salvam vidas e trazer maior estabilidade para o futuro.”

Barron Segar  
Presidente e CEO  
World Food Program USA

## Reagindo e se recuperando do furacão Ida

Quando o furacão Ida atingiu a costa vindo do Mar do Caribe no final de agosto de 2021, muito do que estava em seu caminho foi destruído ou danificado, incluindo um terminal de exportação de grãos da Cargill em Louisiana, EUA. Mas nossa principal preocupação foi em oferecer assistência às dezenas de funcionários que foram afetados pelos efeitos desastrosos do furacão Ida.

Imediatamente e nos dias e semanas seguintes, a Cargill forneceu dinheiro, comida, água e suprimentos para os afetados — muitos dos quais estavam desabrigados ou sem eletricidade e outros serviços públicos. Abrigos temporários em hotéis foram fornecidos, funcionários se uniram para remover destroços de casas danificadas e equipes locais de recursos humanos forneceram suporte no local. Funcionários da Cargill de outras áreas dos EUA se mobilizaram para ajudar seus colegas afetados, oferecendo suprimentos e suporte.

A Cargill também se mobilizou para apoiar organizações sem fins lucrativos que oferecem mantimentos e ajuda na recuperação de comunidades afetadas pelo furacão Ida, com doações destinadas a:

- **World Central Kitchen**
- **Team Rubicon**
- **Second Harvest Food Bank of Greater New Orleans and Acadiana**
- **Living Lands & Waters**



## Fundo de Assistência para Funcionários em Caso de Desastres da Cargill Cares

Em resposta ao furacão Ida, ao conflito na Ucrânia e a outras crises que afetam os funcionários em todo o mundo, disponibilizamos apoio financeiro por meio do Fundo de Assistência para Funcionários em Caso de Desastres da Cargill Cares

**Este ano, o Fundo distribuiu mais de US\$ 14 milhões em 32 países para apoiar funcionários diretamente afetados pelo COVID-19 e desastres catastróficos, pessoais ou naturais.**



## Ética e compliance

Desde nossa fundação, em 1865, a atuação da Cargill se baseia na crença de que fazer a coisa certa é o alicerce para o sucesso no longo prazo. Essa crença permeia nossa cultura e nosso Código de Conduta. Nosso Código é fundamentado em nossos Sete Princípios Éticos, que servem de base para os comportamentos esperados de todos os nossos funcionários em todas as partes do mundo.

# Nossa abordagem

Promovemos, monitoramos e reforçamos continuamente a ética e o compliance em toda a nossa organização e em nossa cadeia de valor, inclusive por meio de nosso **Código de Conduta** e **Código de Conduta do Fornecedor**.

## Código de Conduta

O **Código de Conduta** da Cargill é fundamental para o nosso negócio. Com base em nossos **Princípios Éticos**, o Código de Conduta descreve os padrões éticos compartilhados e as principais políticas de compliance que se aplicam a todos os funcionários da Cargill em todo o mundo. O Código de Conduta foi traduzido para 24 idiomas, e é compartilhado com os novos funcionários durante a integração. Ele também é reforçado por meio de um treinamento obrigatório anual.

Os sete Princípios Éticos da Cargill estão enraizados em nossa cultura e servem como base para os comportamentos esperados de todos os nossos funcionários em todo o mundo:

1. Cumprimos as leis.
2. Conduzimos os negócios com integridade.
3. Mantemos registros precisos e honestos.
4. Honramos nossas obrigações comerciais.
5. Tratamos os indivíduos com dignidade e respeito.
6. Protegemos as informações, os ativos e os interesses da Cargill.
7. Estamos comprometidos com uma cidadania global responsável.



O cumprimento do Código de Conduta da Cargill é obrigatório. Todo funcionário deve cumprir as políticas de compliance da Cargill e relatar violações conhecidas e suspeitas do Código de Conduta. Não toleramos retaliação contra qualquer pessoa que, de boa-fé, levante uma preocupação ou participe de uma investigação ou denúncia. Qualquer funcionário que violar nosso Código de Conduta ou deixar de denunciar violações pode enfrentar ação disciplinar, inclusive demissão.

Os funcionários têm muitos caminhos para relatar questões éticas e de compliance. Os gerentes definem o tom de suas equipes e geralmente são os primeiros a quem os funcionários recorrem, mas os funcionários também podem entrar em contato com o Escritório de Ética e Compliance ou com o gerente de Recursos Humanos. Os funcionários também têm a opção de entrar em contato com nossa linha direta confidencial terceirizada, **Ethics Open Line**, que está disponível 24 horas por dia, sete dias por semana para funcionários, contratados e terceiros em qualquer lugar do mundo.



“Decidimos nos tornar a fonte mais ética e confiável de produtos e serviços sustentáveis.”

Anna Richo  
Conselheira geral, diretora de compliance e secretária corporativa, Cargill

## Criando uma base para o sucesso

Para fornecer orientação e treinamento acionáveis para nossas equipes, criamos duas estruturas: nossa Bússola Ética, que ajuda nossas equipes a reconhecer e navegar dilemas para “fazer a coisa certa”; e nosso Compliance Shield, que lembra as equipes de “fazer as coisas da maneira certa” como parte de seus negócios no dia-a-dia.

“Faça a coisa certa; faça as coisas da maneira certa.”



## Promovendo a ética e compliance dos funcionários

Promovemos a ética e o compliance de várias maneiras. Os funcionários da Cargill devem realizar o treinamento de compliance anualmente. É necessário que os funcionários conclua cursos on-line que abordam tópicos como o Código de Conduta da Cargill, nossa cultura ética, conflitos de interesse, concorrência, antissuborno, segurança da informação e privacidade de dados.

**Este ano, funcionários elegíveis completaram mais de**

# 80.000 horas

**de treinamento on-line obrigatório de compliance.**

Também realizamos treinamento adicional de compliance conduzido por instrutores para funcionários sobre questões de corrupção e suborno e monitoramos de perto as doações do governo e as despesas com presentes e entretenimento. Além disso, enviamos e-mails informativos periódicos para lembrar os funcionários sobre nossas políticas antissuborno para manter a ética e o compliance em mente.

Os conflitos de interesse são outro foco importante do nosso programa de ética e compliance. Neste ano, lançamos uma nova ferramenta que permite aos colaboradores divulgarem potenciais conflitos de interesse. Com base nesta ferramenta, podemos analisar os relacionamentos e atividades de um funcionário reveladas por ele mesmo, e fornecer orientação para ajudar a evitar até mesmo a aparência de influência imprópria no julgamento comercial e nos compromissos do funcionário com a Cargill.

Em janeiro de 2022, celebramos a Ethics Week, uma semana inteira dedicada a promover a ética entre nossos colaboradores em todo o mundo. Durante a Ethics Week, os líderes empresariais promoveram mensagens que ajudaram a tornar a ética mais amigável, local e relevante para nosso foco orientado ao cliente. Tivemos um envolvimento muito grande entre nossos funcionários, ressaltando nosso compromisso coletivo de promover uma cultura ética.

## Código de Conduta do Fornecedor da Cargill

Na Cargill, também priorizamos a ética e o compliance entre nossos fornecedores, reconhecendo o importante papel que desempenham em nossos negócios. Por isso, adotamos o **Código de Conduta para Fornecedores** da Cargill, que complementa nosso Código de Conduta para colaboradores. O Código de Conduta do Fornecedor recruta nossos parceiros fornecedores na defesa dos mesmos sete Princípios Éticos. Acreditamos que este compromisso conjunto com a conduta ética e a integridade forma uma base forte para relações comerciais confiáveis que geram valores compartilhados.

Trabalhamos em estreita colaboração com nossos parceiros fornecedores e nosso objetivo é que, juntos, ajudemos as comunidades e o mundo a prosperar, atendendo a altos padrões de ética e cumprindo as leis aplicáveis. Rotineiramente, solicitamos informações, certificações e/ou acesso a auditoria de nossos fornecedores. Quando alguma questão preocupante é identificada, trabalhamos para encontrar possíveis melhorias. No entanto, quando um problema não pode ser corrigido ou um parceiro fornecedor não está disposto a se envolver, reservamo-nos o direito de encerrar nosso relacionamento comercial. Assim como nossos funcionários, os fornecedores têm acesso à nossa linha direta confidencial terceirizada, **Ethics Open Line**, para relatar questões éticas e de compliance.



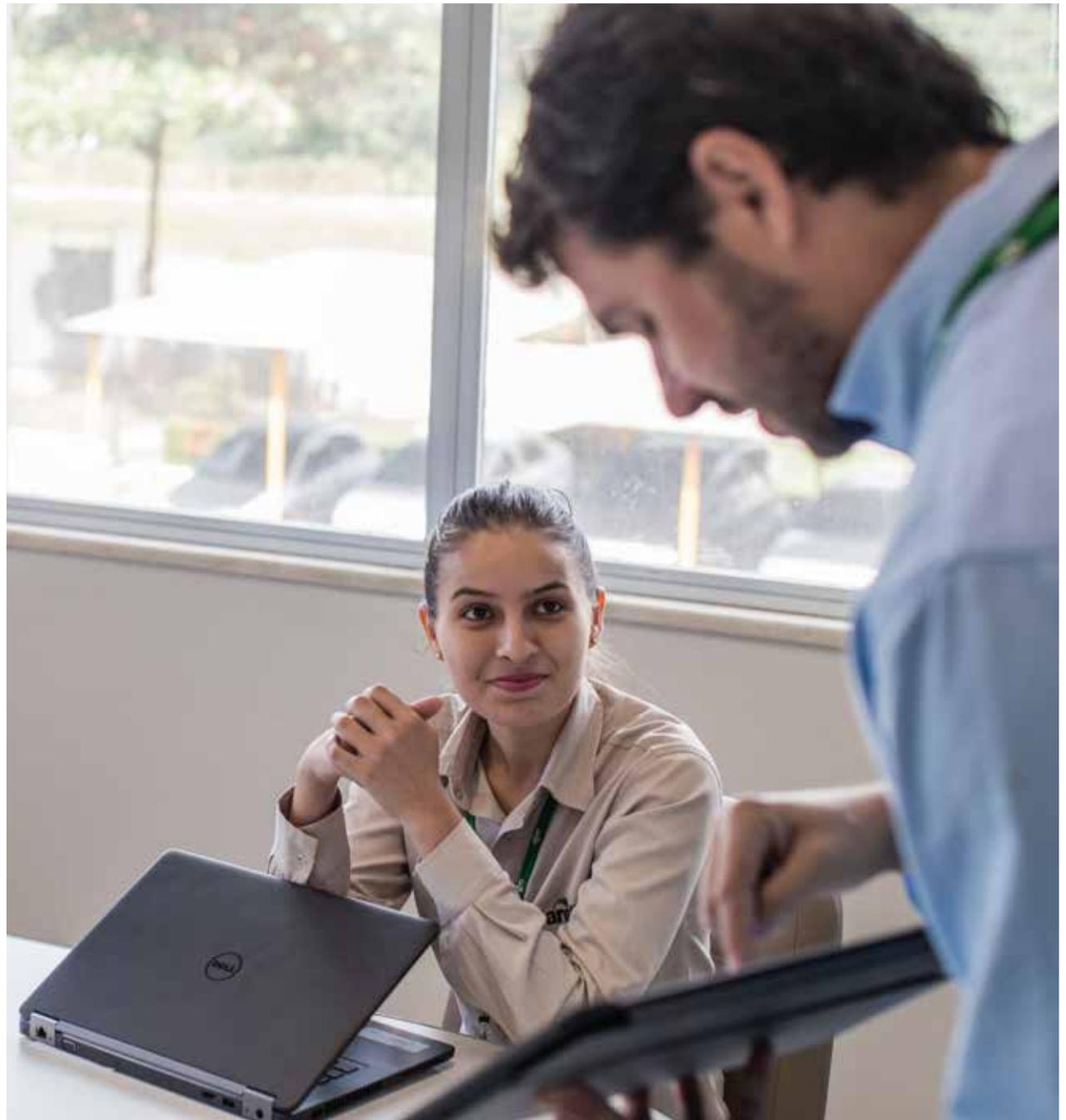
## Identificação e avaliação de riscos

Avaliar e gerenciar os riscos de ética e compliance é uma responsabilidade compartilhada, desde o Comitê de Auditoria da Diretoria da Cargill até nossas negóciose funções.

A Cargill previne riscos éticos e de compliance por meio de políticas, procedimentos, controles, comunicações, treinamento e due diligence; detecta riscos éticos e de compliance por meio de monitoramento e auditoria; e responde a preocupações de má conduta por meio de relatórios, investigações e execução.

Este ano, a Cargill concluiu nossa segunda avaliação geral de risco de compliance das práticas de negócio atuais em 15 domínios de risco de compliance para 20 grupos de negócios. Os 20 grupos de negócios priorizaram seus principais domínios de risco e agora estão focados na mitigação de riscos.

Em maio de 2022, Ann Shazell, advogada principal do nosso negócio de transporte marítimo, foi nomeada presidente da Maritime Anti-Corruption Network (MACN), uma importante organização que realiza ações coletivas para promover mudanças no setor. Trabalhando com o objetivo de criar uma indústria marítima livre de corrupção, a MACN aumenta a conscientização sobre os desafios enfrentados, implementa e compartilha as melhores práticas e colabora com governos, ONGs e sociedade civil para criar uma cultura de integridade na comunidade marítima.



## Cadeias de Suprimentos Sustentáveis

Cada cadeia de suprimentos é única, e a Cargill aproveita nossa dimensão, experiência e capacidade de cadeia de fornecimento de diversas maneiras para criar um futuro mais sustentável, com maior segurança alimentar. Historicamente, as cadeias de suprimentos dos capítulos seguintes publicaram seus próprios relatórios; em um esforço para aumentar a transparência, estamos incluindo esses relatórios como capítulos do primeiro relatório ambiental, social e de governança (ESG) global da Cargill.



# Aqua Nutrition

## Índice do capítulo

Visão geral do negócio .....	73
Performance de sustentabilidade .....	76
Áreas de enfoque .....	84
Parcerias e engajamento dos stakeholders .....	90

Este capítulo do relatório abrange as operações das 19 fábricas dedicadas de ração da Cargill Aqua Nutrition (CQN) no ano calendário de 2021. As informações aqui contidas se referem a estas fábricas durante este período de tempo, salvo indicação do contrário. Ao longo deste capítulo, é comum a referência a fábricas de água fria e água quente. Esta distinção reflete as espécies para as quais cada fábrica produz ração: as fábricas de água fria produzem ração para espécies de salmonídeos, enquanto as fábricas de água quente produzem ração para camarão, tilápia e outras espécies. Este capítulo foi preparado de acordo com os Padrões de Relatórios de Sustentabilidade da Global Reporting Initiative (GRI): Opção principal. Ele também inclui divulgações – rotuladas como CQN – específicas para o nosso negócio. Este capítulo é uma versão resumida do Relatório de Sustentabilidade Cargill Aqua Nutrition 2021. O relatório completo, bem como os relatórios anteriores, podem ser acessados em nosso [site](#) <sup>es</sup>.

**A missão da Cargill é nutrir o mundo de forma segura, responsável e sustentável. Para cumprir este propósito tão importante, estamos constantemente evoluindo para apoiar as boas práticas na aquicultura, proteger o meio ambiente e ajudar os agricultores a terem sucesso.**

À medida que o mundo continua enfrentando incertezas climáticas, econômicas, geopolíticas e do COVID-19, é fundamental continuar acompanhando nosso progresso, garantindo a entrega de resultados tangíveis e mensuráveis e contribuindo para uma transformação positiva do setor, ano após ano. Esse é o espírito deste capítulo, destacando como nosso negócio de nutrição aquática está focado nas pessoas, no planeta e em nossos produtos, para tornar o crescimento sustentável uma realidade.

Os desafios que temos pela frente são significativos: a aquicultura responde por mais da metade dos frutos do mar produzidos globalmente e, com uma população global em rápido crescimento, em breve haverá ainda mais demanda em nossa indústria para fornecer nutrição saudável para todos. Como uma das maiores empresas de rações para organismos aquáticos do mundo, produzindo ração para várias espécies em todo o planeta, como salmão

e camarão, a Cargill Aqua Nutrition tem escala e experiência para conduzir as mudanças necessárias para atender a essa demanda de forma sustentável.

A boa notícia é que não estamos sozinhos nesta jornada: neste capítulo, você verá como a Cargill continua a construir parcerias e colaborações com cientistas, ONGs, parceiros e outros stakeholders que compartilham nossos valores. Você aprenderá como aceleramos o fornecimento sustentável de ingredientes, como priorizamos a saúde e o bem-estar animal e como inovamos para ajudar nossos clientes a fazer mais com menos. Os desafios da sustentabilidade na aquicultura são complexos, mas, como demonstramos neste capítulo, é possível enfrentá-los. Com a visão certa e atitude colaborativa, faremos isso acontecer.

Obrigada e saudações,



**Helene Ziv-Douki**  
Presidente e Líder do Grupo  
Cargill Aqua Nutrition

# Visão geral do negócio

## Introdução

A Cargill Aqua Nutrition (CQN) é a unidade de negócios de rações aquáticas da Cargill, Incorporated. Como um dos maiores produtores globais de ração para aquicultura, operamos 19 fábricas dedicadas de ração para aquicultura em 12 países, em quatro continentes. Outras 21 fábricas de ração em 19 países produzem ração para peixes para clientes locais, embora operem principalmente como instalações para ração animal e pré-

misturas de ração; sua produção combinada de rações aquáticas representa menos de 5% de toda a produção de rações aquáticas.

Além de nossa produção comercial de rações aquáticas, a CQN é reconhecida como líder global em inovação, investindo pesadamente em pesquisa e desenvolvimento que aumentam a produtividade e a sustentabilidade da indústria global de aquicultura. Em

nossos Centros de Inovação Cargill no Chile, Noruega e Estados Unidos, nossas equipes de laboratório desenvolvem e testam novos produtos e tecnologias para o futuro da aquicultura. E em todo o mundo, seus resultados são testados em avaliações de campo em nossos Centros de Aplicação de Tecnologia (TACs) para garantir o sucesso e compartilhar conhecimento com os agricultores locais.

Os KPIs relatados abaixo podem ser mapeados para os indicadores GRI 102-7 e GRI 102-8.

## Produção de ração

Total produzido de ração (t)	Água fria	Água quente	Total do grupo	
2021	1,102,769	732,347	1,835,116	
2020	1,152,637	667,831	1,820,468	
2019	1,236,491	643,097	1,879,588	
2018	1,030,842	560,729	1,603,156	
2017	984,638	661,802	1,646,440	
2016	930,774	532,496	1,520,347	
Total de ração vendida (t)	2021	1,098,185	898,713	1,996,899
Mudança em comparação a 2017 (%)		+12.0	+10.6	+11.4
Número de fábricas de ração	2021	6	13	19

A ração produzida em 2021 somou mais de

# 1.8 milhões de toneladas

A quantidade de rações entregues se aproximou de

# 2 milhões de toneladas

A produção de ração de água quente cresceu mais de

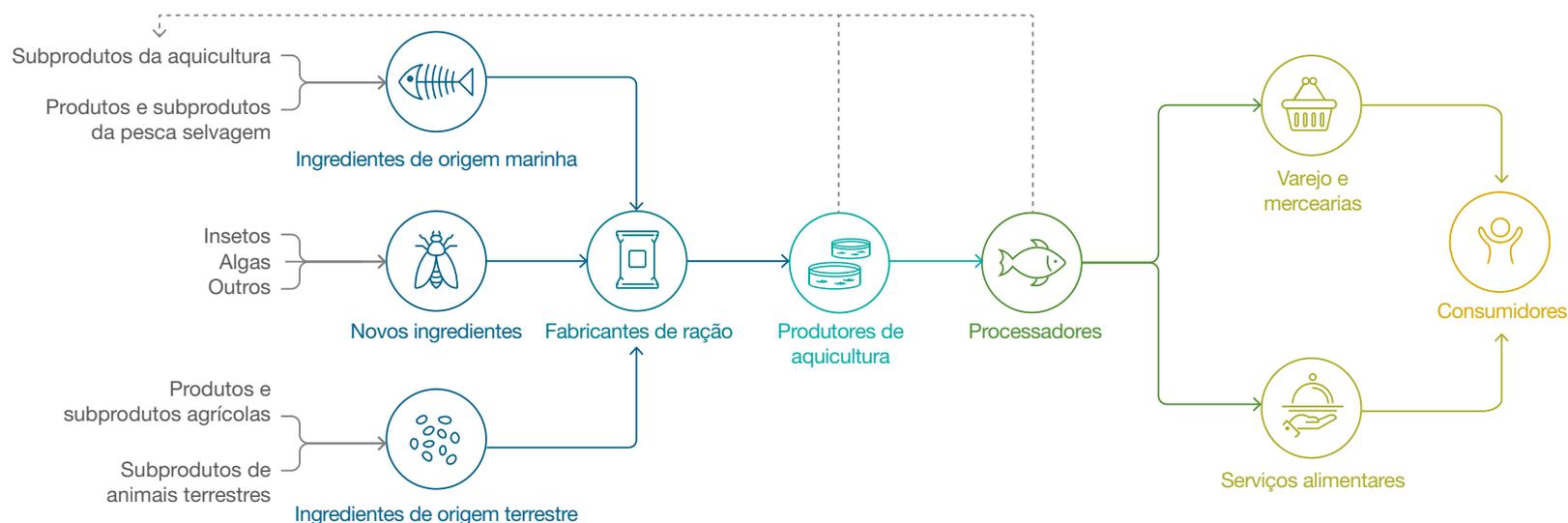
# 9.6% desde 2020

## Nosso lugar na cadeia de valor da aquicultura

A CQN fornece conexões críticas na cadeia de abastecimento de frutos do mar. Por décadas, pegamos ingredientes a montante e os transformamos em ração rica em nutrientes para a produção aquícola global, impulsionando a sustentabilidade na pesca de captura selvagem, na agricultura terrestre e no desenvolvimento de ingredientes novos e inovadores. Ao trabalhar diretamente

com nossos parceiros agrícolas a jusante, também ajudamos a cultivar mais frutos do mar de maneira mais sustentável, fornecendo soluções nutricionais direcionadas, suporte local em suas fazendas e uma gama crescente de ferramentas digitais. À medida que expandimos as atividades comerciais em toda a cadeia de valor de frutos do mar, nossa experiência e a

escala de nossas operações nos fornecem a oportunidade e a responsabilidade de impactar positivamente o sistema alimentar em todas as direções. Esperamos continuar conectando agricultores a consumidores, nutrindo o mundo de maneira segura, responsável e sustentável.



## As espécies que alimentamos

Produzimos rações adaptadas às necessidades nutricionais específicas de 12 grupos de espécies para todas as fases da vida em que estão sob os cuidados dos produtores. Em muitos casos, trabalhamos com nossos clientes para formular rações específicas para suas operações e ambientes em que fazem o cultivo.

Rações para salmão e camarão correspondem a três quartos de nossa produção anual, mas várias espécies importantes para produtores locais e regionais – e mercados – completam nosso portfólio (listado à direita). Essa experiência e capacidade intersetorial impulsionam nossa reputação como um parceiro confiável nos mercados de aquicultura em todo o mundo.



## As marcas que produzimos

Nossas marcas são a cara da nossa expertise. Elas representam o conhecimento e a experiência que construímos ao longo de vários anos entre as marcas: Cargill, Purina, EWOS, Aquaxcel, e Liqualive. Como um fornecedor confiável para a indústria internacional de aquicultura, fornecemos aos produtores produtos e serviços diferenciados e comprovados que promovem produtividade e sustentabilidade e apoiam suas marcas, tudo com o objetivo de aumentar o crescimento de seus negócios.

A **Cargill®** oferece uma gama completa de soluções de nutrição e manejo animal para produtores, varejistas e fabricantes de rações. Nosso alcance global nos permite obter os ingredientes necessários para alimentação aquática de alta qualidade, e nossa formulação de ração e sistemas de gerenciamento de fábrica são reconhecidos como os melhores do setor.

A **EWOS®** é líder de longa data na indústria de aquicultura, com uma merecida reputação como fornecedor confiável de rações em todas as principais regiões de criação de salmão, bem como no Vietnã, oferecendo rações para espécies de peixes tropicais.

A marca **Purina®** traz mais de 100 anos de experiência para fornecer um programa completo de nutrição altamente energética e de fácil digestão para camarões e peixes.

As rações **AQUAXCEL®** para animais em fase inicial, combinam nutrição superior e tecnologia de extrusão moderna para atender às necessidades de espécies individuais como camarão, dando aos animais jovens um ótimo começo de vida, apoiando o sucesso do produtor.

**Liqualive®** — projetada especificamente para camarão pós-larva — emprega tecnologia de microencapsulação que mantém os nutrientes intactos até serem consumidos, aumentando a disponibilidade de ração na água, melhorando a entrega de nutrientes ao camarão e reduzindo o impacto na qualidade da água.



## Localização das fábricas de ração

Classificação	País	Instalação	Classificação	País	Instalação
<b>Água fria</b> 	Canadá	Surrey	<b>Água quente</b>   	China	Yangjiang Zhenjiang
	Chile	Coronel		Equador	Guaiquil
	Noruega	Bergneset Halsa Floro		Índia	Rajahmundry Vijayawada
	Escócia	Westfield		Indonésia	Serang
				México	Guadalajara Obregon
				Tailândia	Petchaburi
			Estados Unidos da América	Franklinton	
			Vietnã	DongThap Long An Tien Giang	

# Performance de sustentabilidade

Acreditamos que a sustentabilidade deve ser medida – e relatada – em todos os aspectos do negócio. É por isso que desenvolvemos este capítulo para incluir divulgações relacionadas a Produto, Pessoas e Planeta. Em cada seção, as tabelas de dados demonstram claramente nosso desempenho em indicadores-chave relevantes para nossos negócios, juntamente com informações de suporte para esclarecer os limites do relatório, comunicar nossas suposições de cálculo e fornecer contexto quando necessário. A sustentabilidade é uma longa jornada, e nós estamos contentes em compartilhar nosso progresso.

## Produto

### Produção de ração: uso material e origem

A origem e a quantidade de ingredientes usados em nossas rações são importantes para nós e de grande interesse para os stakeholders. Para atender a essas expectativas, os dados da composição média da ração são fornecidos abaixo. A divisão relativa dos ingredientes varia muito entre salmonídeos e outras espécies, então eles são relatados separadamente, como foi feito em relatórios anteriores.

Pela primeira vez, nossa produção anual de ração – tanto para espécies de águas frias quanto de águas quentes – ultrapassou o uso de mais de 50% de ingredientes de co-produtos. Para água quente, esses ingredientes respondem por quase 65% das toneladas de ração produzidas. Isso demonstra nosso compromisso contínuo em fechar ciclos de resíduos e contribuir para uma economia mais circular. Em nossas rações de água fria, reduzimos a inclusão de farinha e óleo de peixe em comparação com 2020 e aumentamos a participação desses ingredientes provenientes de aparas e outras fontes de subprodutos. Em nossas rações de água quente, o uso de ingredientes marinhos é menor, mas para a pequena inclusão de óleo de peixe, quase dobramos a contribuição de subprodutos para o total.

A Cargill continuou cumprindo os compromissos relacionados à origem dos ingredientes. Por exemplo, o verdinho contribuiu com menos de 11,5% de nossa farinha de peixe forrageiro em 2021, uma redução significativa dos 30% do ano 2020; isso reflete a promessa do ano passado de não comprar esta pesca depois que ela perdeu suas certificações MSC e MarInTrust até que um Projeto de Melhoria da Pesca (FIP) aprovado estivesse em vigor. Conforme descrito mais adiante neste capítulo, nos juntamos ao North Atlantic Pelagic Advisory Group (NAPA) e incentivamos a ação. Em outubro de 2021, a pesca do verdinho foi aceita no Programa de Aperfeiçoamento MarInTrust como um FIP reconhecido.

Nosso fornecimento de matérias-primas de origem terrestre continua a enfatizar ingredientes locais sempre que possível, mas também depende de commodities comercializadas globalmente para atender às necessidades de abastecimento e dividir o risco de problemas ambientais e sociais, limitando a dependência de qualquer fornecedor único.

Mais detalhes sobre nosso fornecimento de materiais de origem marinha e nossos materiais de origem terrestre de alta prioridade, estão presentes em nosso relatório de sustentabilidade CQN 2021 completo, que pode ser acessado em nosso [site](#). Desde 2017, também reportamos nossos dados de materiais de origem marinha ao [Ocean Disclosure Project](#) e nos comprometemos a continuar esse compromisso com a transparência.

Os KPIs relatados abaixo podem ser mapeados para os indicadores GRI 301-1 e CQN 3-90.

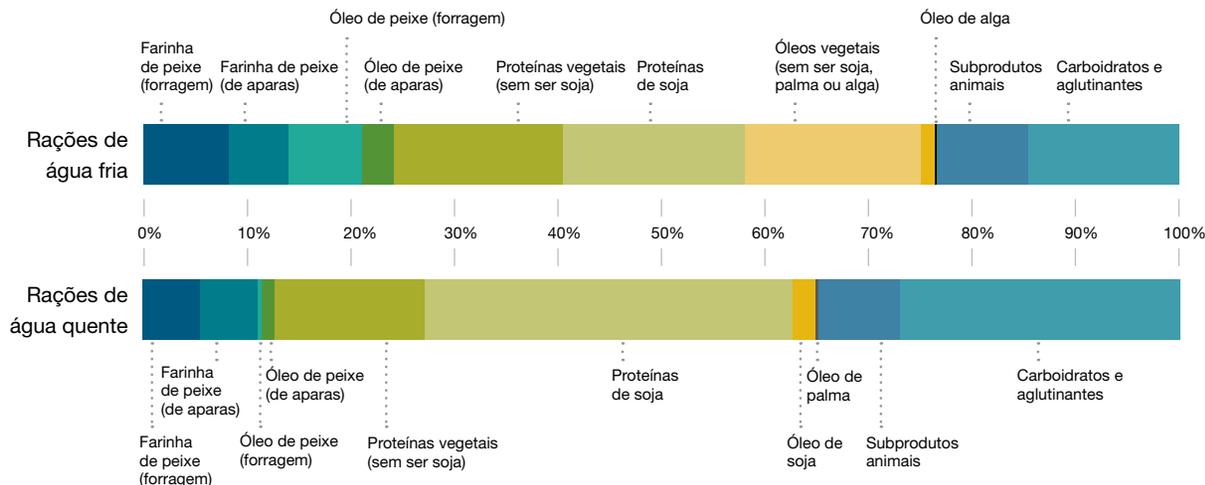


Pela primeira vez, nossas rações continham mais de

**50%**  
de ingredientes  
de co-produtos

# Nossas matérias-primas e suas origens

## Composição global das rações

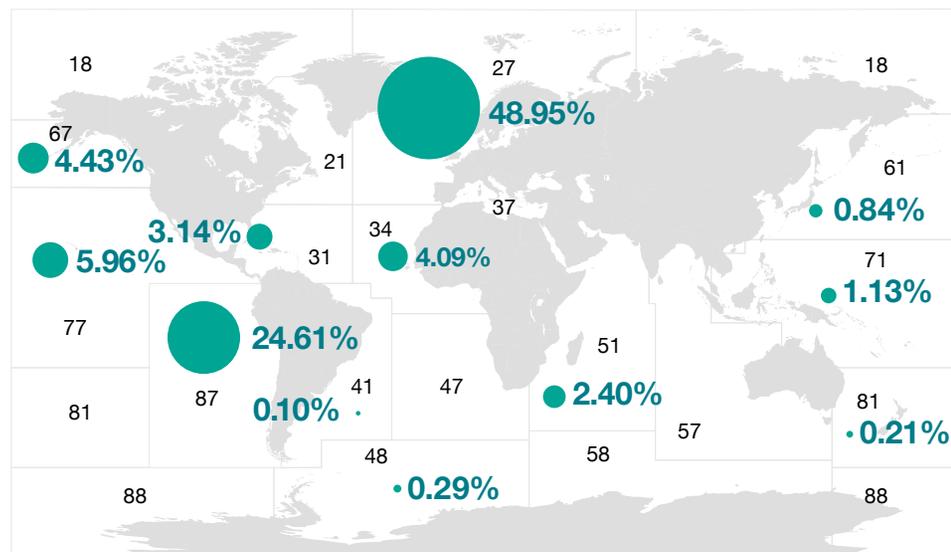


	Água fria	Água quente
Total de co-produtos <sup>21</sup>	50.2%	64.5%
Total de co-produtos excluindo farelo de soja	32.6%	29.0%
Total de ingredientes novos <sup>22</sup>	4.3%	0.0%

<sup>21</sup> Nossa designação de ingredientes como co-produtos segue a orientação da European Feed Manufacturers' Federation ([https://fefac.eu/wp-content/uploads/2020/07/05362\\_co-products\\_brochure\\_003.pdf](https://fefac.eu/wp-content/uploads/2020/07/05362_co-products_brochure_003.pdf))<sup>2</sup>.

<sup>22</sup> Novos ingredientes são definidos como ingredientes introduzidos na formulação a partir de 2015.

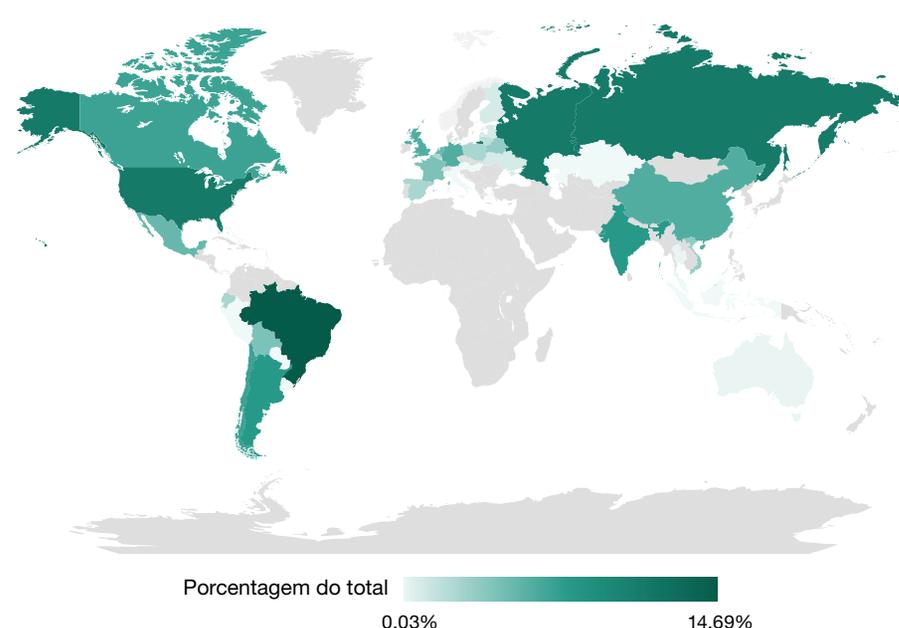
## Origem dos materiais marítimos



Indefinido<sup>23</sup> 3.85% **FAO Área Principal de Pesca (Major Fishing Areas)**<sup>24</sup>

<sup>23</sup> O país de origem é conhecido, mas como muitos países transgridem várias áreas de pesca, a Área Principal de Pesca nem sempre é conhecida.

## Origem dos materiais terrestres



## Proteção da saúde animal: Rações para auxiliar na saúde dos peixes

O peixe cultivado de forma saudável desempenha um poderoso papel na saúde das comunidades - e no meio ambiente. A ração que peixes e camarões de cativeiro comem pode ser um veículo para fornecer não apenas os nutrientes de que precisam, mas também impulsores do sistema imunológico (ração funcional) e, quando necessário, tratamentos medicamentosos para doenças. Isso centraliza a oportunidade e a responsabilidade da Cargill de fornecer alimentos que apoiem a saúde e o bem-estar dos peixes. Nossos clientes continuam a confiar em nós para formular as rações que ajudam a eles e seus estoques a prosperar.

Os KPIs relatados abaixo podem ser mapeados para os indicadores CQN 3-87, CQN 3-88, e CQN 3-89.



## Nós colocamos os peixes em primeiro lugar em tudo que fazemos.

A Cargill entrega as melhores soluções para a indústria aquícola por estar focada nos peixes. Em abril de 2021, formalizamos essa abordagem em nossos negócios no Mar do Norte com a criação da Fish First.

Nossa experiência em nutrição e capacidades em P&D nos permitem formular rações que equipam os peixes com as ferramentas necessárias para um crescimento próspero em vários estágios de produção, mudanças nas condições ambientais e desafios ocasionais de saúde. Ao colocar o peixe em primeiro lugar, tanto na formulação quanto

na criação, tanto o bem-estar dos peixes quanto a alta produtividade são garantidos. Peixes saudáveis convertem alimentos de forma mais eficiente, exigindo menos recursos e gerando um impacto ambiental menor. Além disso, nosso conhecimento de matérias-primas e nossas várias cadeias de suprimentos permitem atender a essas diversas necessidades de maneira sustentável.

Ao colocar o peixe em primeiro lugar, geramos melhores resultados. Para o peixe. Para o produtor. Para o meio-ambiente.

## Rações para auxiliar na saúde dos peixes

### Porcentagem das vendas de rações funcionais para saúde ou saúde e performance

	Água fria	Água quente <sup>24</sup>	Grupo <sup>24</sup>
2021	20.6%	0.7%	13.0%

<sup>24</sup> Não há dados da Índia e do Vietnã

### Porcentagem das vendas de rações anti-parasitárias para rações de água fria

	Total de água fria	Canadá	Chile	Noruega	Escócia
2021	1.14%	1.23%	0.21%	0.93%	4.52%

### Mudança em comparação a 2017 (%)

	-32.9%	-34.2%	-68.7%	-72.7%	+122.6
--	--------	--------	--------	--------	--------

### Porcentagem das vendas de rações antibióticas para rações de água fria

	Total de água fria	Canadá	Chile	Noruega	Escócia
2021	1.52%	1.53%	6.84%	0.00%	0.00%

### Mudança em comparação a 2017 (%)

	-76.3%	-27.5%	-28.2%	0.0%	-100.0%
--	--------	--------	--------	------	---------

## Pessoas

**Nosso propósito começa com a nossa gente. Sem um ambiente de trabalho seguro e solidário, não poderíamos alcançar a produção material pela qual nos esforçamos ou os serviços que entregamos fielmente aos nossos clientes. Em toda a Cargill, iniciativas estão em andamento para promover a diversidade, equidade e inclusão em nosso local de trabalho, e sua integração ao CQN está em desenvolvimento.**

Este ano, identificamos 20 projetos para implantação em diferentes regiões do nosso negócio, incluindo salas para mães, chuveiros/armários, estacionamento, banheiros, salas silenciosas, salas de descanso e fornecimento de uniformes para funcionárias mulheres em todas as fábricas. No Chile, nossa equipe publicou seu terceiro Relatório de Relações Comunitárias, uma importante ferramenta de prestação de contas e comunicação para divulgar nosso progresso nas áreas prioritárias de meio ambiente e comunidade, educação e desenvolvimento econômico. Promover a paridade de gênero e o empoderamento das



mulheres ao longo de nossa cadeia de suprimentos sempre foi uma prioridade. Em 2016, a Cargill assinou a Parity Coalition, comprometendo-se a alcançar paridade de gênero em todos os níveis de liderança corporativa até 2030. Relatar o progresso em direção a esse compromisso é a âncora desta seção. Para a CQN, a proporção de mulheres em cargos de gerência sênior caiu desde o ano passado, mas aumentamos a proporção de mulheres em nossa Equipe de Liderança Global (GLT) em mais de 10% desde o ano passado, agora em 36%. Também aumentamos significativamente a porcentagem de contratadas em 2021 em toda a empresa, especialmente em países de águas quentes, passando de 20% em 2020 para 33% em 2021. Em toda a nossa força de trabalho, o equilíbrio de gênero tem uma proporção muito maior de homens. Isso reflete a predominância do trabalho manual e fabril.

Fora de nossas próprias paredes, continuamos a apoiar as mulheres produtoras de camarão da América Latina. Em 2021, a Cargill e a Edes Business School da Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) do Equador assinaram uma aliança para realizar um programa de treinamento para produtoras de camarões do México, América Central e Equador. O programa está ajudando as mulheres a acessar tecnologia e conhecimento técnico, eliminando obstáculos para aumentar suas fontes de renda e enriquecer a indústria e suas comunidades. Mais de 100 mulheres se inscreveram, e até outubro de 2021, mais de 70 concluíram o treinamento.

Por fim, nosso **Código de Conduta do Fornecedor da Cargill** <sup>📄</sup> convoca nossos Parceiros Fornecedores a defender os Princípios Éticos da Cargill e deixa clara nossa expectativa de que eles estejam ao nosso lado ao priorizar a segurança, o bem-estar e a dignidade de todos os indivíduos, cujos talentos e trabalho árduo nos ajudam a entregar nossos produtos e serviços.

Os KPIs relacionados abaixo podem ser mapeados para os indicadores GRI 102-8, GRI 202-2, GRI 205-2, e GRI 408-1.



**Aumentamos a proporção de mulheres em nossa Equipe de Liderança Global (GLT) em mais de**

# 10%

**desde o ano passado - agora em 36%.**

**Identificamos**

# 20 projetos

**para implantação em toda a empresa para tornar nossas instalações mais inclusivas**

**Mais de**

# 70 produtoras de camarão

**se formaram em nosso novo programa de treinamento criado especificamente para mulheres**

## Força de trabalho

	Água fria	Água quente	Total do grupo <sup>25</sup>
<b>Força de trabalho total</b>	1,083	1,308	2,457
<b>Funcionários - proporção feminina (%)</b>	17.1%	17.0%	17.7%
<b>Contratados - proporção feminina (%)</b>	17.9%	33.3%	21.7%

<sup>25</sup> O total do grupo é maior do que a soma de água fria e água quente devido a alguns funcionários cobrirem ambos os grupos.

## Paridade de gênero na gestão e liderança

	Água fria	Água quente	Total do grupo
<b>Funcionários de gestão e administração</b>	407	758	1,215
<b>Proporção de mulheres em gestão e administração (%)</b>	34.6%	24.4%	28.4%
<b>Funcionários de administração sênior<sup>26</sup></b>	26	15	48
<b>Proporção de mulheres em administração sênior (%)</b>	23.1%	13.3%	20.8%
<b>Funcionários<sup>27</sup> do Time de Liderança Global</b>			11
<b>Proporção de mulheres na liderança global (%)</b>			36.4%

<sup>26</sup> As equipes de administração sênior são as equipes diretamente responsáveis por cada país.

<sup>27</sup> A Equipe de Liderança Global é a equipe central responsável pela gestão da Cargill Aqua Nutrition como um grupo.



Mulheres na liderança global

**36.4%**



Total de mulheres da força de trabalho em gestão e administração

**28.4%**



Total de mulheres da força de trabalho dos contratados

**21.7%**



Total de mulheres da força de trabalho

**17.7%**

# Planeta

Muitos componentes de nossa estratégia de sustentabilidade são detalhados nas seções anteriores deste capítulo, mas considerá-los em um contexto abrangente e planetário é fundamental para entender nosso desempenho de sustentabilidade em todo o negócio. Nesta seção, relatamos as garantias externas que procuramos para demonstrar nossos esforços e os indicadores com foco no clima que vinculam esses esforços a tópicos de interesse global.

## Garantias de sustentabilidade e melhorias

Buscamos garantias de sustentabilidade tanto na fábrica quanto no nível dos ingredientes. Continuamos a impulsionar o poder intersetorial dos padrões da International Organization for Standardization (ISO) para gerenciamento de qualidade, gerenciamento ambiental e gerenciamento de segurança alimentar, bem como Best Aquaculture Practices (BAP), Global G.A.P. e padrões orgânicos para garantias específicas da indústria.

Além de possuir as certificações descritas abaixo, fornecemos aos nossos clientes rações que atendem aos Padrões ASC Farm desde o seu lançamento para salmão, camarão e rabo-amarelo (yellowtail). Com a implementação iminente do ASC Feed Standard — previsto para janeiro de 2023 — nossas equipes de fábrica e compras estão garantindo que estamos prontos para as auditorias assim que elas ocorrerem. Começaremos com nossas fábricas de água fria, seguidas por nossas fábricas de água quente de acordo com a demanda do cliente.

No nível dos ingredientes, continuamos a usar as certificações Marine Stewardship Council (MSC) e MarinTrust para ingredientes marinhos e o ProTerra, a Roundtable for Responsible Soy, e certificações orgânicas para ingredientes de soja e palma. Também continuamos a relatar nosso uso de materiais marinhos

de programas reconhecidos de melhoria da pesca (FIPs), enfatizando a importância de trabalhar com nossas cadeias de suprimentos para nos tornarmos mais sustentáveis a longo do tempo.

Nosso uso de ingredientes marinhos certificados e aprimorados para rações de água fria continua forte, com 95% da tonelagem total do ano passado atendendo a esses padrões. Uma mudança notável aconteceu em 2021: devido à perda da certificação MSC pela pesca do verdinho em 2020 e ao trabalho subsequente para se inscrever no MarinTrust Improver Program (IP), houve um declínio nos peixe forrageiros certificados pelo MSC e um aumento nos peixes forrageiros no MarinTrust IP. Alcançamos progresso para o fornecimento mais sustentável

de ingredientes marinhos em rações de água quente, mas com 41% do uso do ano passado não certificado ou em um FIP reconhecido, há espaço para melhorias. Um desafio, principalmente na Ásia, é o acesso ao material local envolvido em FIPs ou devidamente certificado. Nosso trabalho com a Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinhos busca abordar isso e encorajar mais iniciativas naquela região.

Mantivemos nosso uso de produtos certificados de soja e palma para a produção de ração para água fria, mitigando o risco de desmatamento e outras questões de sustentabilidade.

Os KPIs relatados abaixo podem ser mapeados para os indicadores GRI 301-01, CQN 1-80, e CQN 3-90.

## Garantias de sustentabilidade

### Certificações das fábricas

Padrões para os quais nossas fábricas são certificadas, por localização	Região	País	ISO 9001	ISO 14001	ISO 22000	OHSAS 18001	Global GAP	BAP	Orgânico
América	Canadá		•		•	•	•	•	•
		Chile	•	•	•	•	•	•	
	Equador					•	•		
	México								
	EUA					•	•		
Ásia	China			•				•	
	Índia			•				•	
	Indonésia			•				•	
	Tailândia			•				•	
	Vietnã	•	•	•	•	•	•	•	
Europa	Noruega	•	•	•	•	•	•	•	
	Escócia	•	•	•	•	•	• <sup>29</sup>	•	•
<b>Total de fábricas certificadas<sup>28</sup></b>			<b>9</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>4</b>

<sup>28</sup> Alguns países têm mais de uma fábrica e nem todas as fábricas são certificadas no mesmo nível dentro de um mesmo país.

<sup>29</sup> A Escócia é certificada pela UFAS, que é reconhecida como equivalente ao Global GAP.

## Garantias de sustentabilidade *continuadas*

### Certificações de ingredientes

#### Padrões nos quais nossos ingredientes marinhos são certificados

	Nenhum	MarinTrust IP	MarinTrust	FIP Abrangente	MSC <sup>30</sup>
<b>Rações de água fria</b>					
<b>Peixe forrageiro</b>	5.6%	11.3%	83.1%	3.2%	49.9%
<b>Aparas</b>	4.9%	0.0%	95.1%	0.0%	56.6%
<b>Total</b>	5.4%	7.2%	87.4%	2.0%	52.3%
<b>Rações de água quente</b>					
<b>Peixe forrageiro</b>	19.7%	2.0%	78.3%	0.0%	11.3%
<b>Aparas</b>	59.8%	7.8%	32.4%	0.1%	8.4%
<b>Total</b>	41.0%	5.1%	53.9%	0.1%	9.7%
<b>Total do grupo</b>					
<b>Peixe forrageiro</b>	7.9%	9.8%	82.3%	2.7%	43.5%
<b>Aparas</b>	20.8%	2.2%	77.0%	0.0%	42.6%
<b>Total</b>	13.0%	6.8%	80.2%	1.6%	43.1%

<sup>30</sup> A pesca certificada pelo MSC mostra que o peixe foi capturado em uma pescaria certificada pelo MSC, mas não necessariamente por barcos certificados.

#### Padrões nos quais nossos ingredientes de soja e palma são certificados Rações de água fria

		Canadá	Chile	Noruega	Escócia	Total de água fria
<b>Produtos de soja</b>	<b>Certificações</b>	n/a <sup>31</sup>	RTRS	ProTerra, USSEC - SSAP <sup>32</sup>	ProTerra, Orgânico	
	<b>% Certificada</b>	n/a	100%	100%	100%	100%
	<b>Origem</b>	n/a	Argentina, Brasil, Chile, EUA	Brasil, Finlândia, Rússia, EUA	Bélgica, Brasil, China, Índia, Espanha	
<b>Óleo de palma</b>	<b>Certificações</b>	n/a <sup>31</sup>	n/a <sup>31</sup>	n/a <sup>31</sup>	RSPO	
	<b>% Certificada</b>	n/a	n/a	n/a	100%	100%
	<b>Origem</b>	n/a	n/a	n/a	Indonésia	

<sup>31</sup> Nenhum material foi comprado em 2021, portanto, "n/a" indica "não aplicável" por esse motivo, em vez de indicar que compramos material não certificado.

<sup>32</sup> Conselho de Exportação de Soja dos EUA – Protocolo de Garantia de Sustentabilidade da Soja dos EUA. SSAP é reconhecido de acordo com as diretrizes de fornecimento de soja da FEFAC, tendo equivalência com ProTerra e RTRS (e, portanto, também é aceito pela Cargill).

## Pegadas relacionadas ao clima

A maioria das métricas de sustentabilidade que coletamos e relatamos são específicas para a ração aquática, aquicultura ou indústrias de frutos do mar mais amplas, mas medir e entender o desempenho global da sustentabilidade - de todos os atores e indústrias juntos, e cada em relação ao contexto dos outros - tornou-se mais importante do que nunca. É preciso, então, ter formas de medição e reporte comuns, sendo que o uso de energia e a emissão de gases de efeito estufa (GEE) são duas das mais importantes e amplamente utilizadas globalmente. Desde 2017, a CQN apresenta essas métricas, bem como o potencial de aquecimento global (GWP) dos alimentos que produzimos e o consumo de água necessário para fazê-lo, em um esforço para integrar nosso desempenho de sustentabilidade ao diálogo global. A Cargill estabeleceu uma meta de redução corporativa para as emissões de GEE de escopo 1 e 2 de 10% até 2025 em relação a uma linha de base de 2017, portanto, este relatório usa 2017 como referência.

A quantidade total de energia usada para produzir rações de água fria diminuiu lentamente ao longo do tempo desde 2013,

com algumas flutuações. À medida que a produção de ração aumentou, o uso total de energia aumentou marginalmente, mas houve ganhos de eficiência, como visto com a diminuição do uso de energia por tonelada. Na Noruega, nossa fábrica de Bergneset passou por extensos investimentos em economia de energia, além de mudar quase inteiramente de gás natural para eletricidade, o que permitiu a instalação de secadores de ração elétricos de última geração. Essas ações colocam a fábrica de Bergneset no caminho para ser uma instalação de emissão zero no próximo ano, já que estamos comprando energia hidrelétrica do fornecedor local. A Escócia está usando energia direta renovável (derivada de cavaco de madeira) e o Chile trocou a maior parte da fonte de energia direta de óleo combustível em 2018 para o GLP em 2019 e continuou comprando eletricidade renovável ao longo de 2021.

Na produção de rações de água quente, o Vietnã e a Índia usam combustíveis renováveis para fornecer energia direta, mas grande parte do restante vem de óleos combustíveis, GLP ou gás natural. A eletricidade fornece quase metade da energia total usada e muitos países ainda têm geração de eletricidade dependente de combustíveis fósseis, portanto, a emissão de GEE

pode ser alta. Continua a haver um rápido aumento no uso de energia na produção de água quente. Tivemos alguns ganhos de eficiência de 2020 a 2021, pois o aumento no uso total de energia foi maior que o aumento no uso de energia por tonelada de ração produzida, mas ambas as métricas representam uma necessidade significativa de atenção. Estamos trabalhando para entender a causa e encontrar soluções para reduzir as emissões.

Os KPIs relatados abaixo podem ser mapeados para os indicadores GRI 302-01/302-3 e CQN 3-83

**Nossa fábrica em Bergneset, na Noruega, está a caminho da**

**emissão zero**  
— tornando-se a primeira  
fábrica desse tipo no mundo

## Potencial de aquecimento global (emissões de Escopo 3) de rações produzidas

### Potencial de aquecimento global: Matérias-primas de ração de água fria entregues na fábrica

	GWP E_LUC		GWP I_LUC	
	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e/t)
<b>2021</b>	1,663,025	1.36	2,535,792	2.07
<b>2020</b>	1,575,112	1.37	3,001,619	2.60
<b>2017</b>	1,380,306	1.40	2,497,984	2.54

### Potencial de aquecimento global: Ração de água fria pronta para sair da fábrica (sem incluir a embalagem)

	GWP E_LUC		GWP I_LUC	
	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e)	Matérias-primas (tCO2e/t)
<b>2021</b>	1,740,669	1.42	2,613,436	2.14
<b>2020</b>	1,645,701	1.43	3,072,261	2.67
<b>2017</b>	1,446,325	1.47	2,564,062	2.61

# Áreas de enfoque



[www.cargill.com/seafurther](http://www.cargill.com/seafurther)

**Nossa meta de lançamento: Ajudar os piscicultores a traçar um caminho para emissões líquidas zero, com um programa que visa reduzir suas emissões de carbono em pelo menos 30% até 2030.**

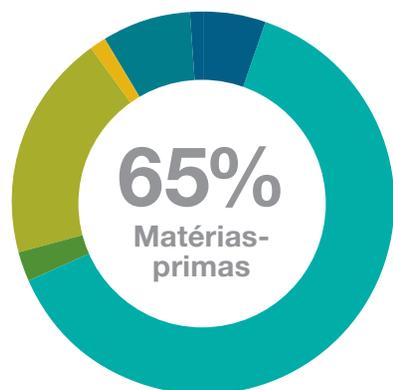
Com uma crescente demanda global por frutos do mar e a necessidade da aquicultura para sustentá-la, há uma demanda sem precedentes no setor para fazer mais com menos. Pesquisas emergentes, como o **Blue Food Assessment** de 2021, destacam a importância da aquicultura para a nutrição humana – mas a produção da aquicultura deve crescer de forma sustentável. Os frutos do mar cultivados podem ser uma fonte de proteína e micronutrientes com baixo teor de carbono que sustenta a nutrição humana em todo o mundo, mas ainda temos um papel a desempenhar no cumprimento das metas de redução de carbono que irão estabilizar o clima de nosso planeta. Como líder mundial em ração para aquicultura e nutrição animal, apoiamos a produção de frutos do mar que o mundo precisa, minimizando seu impacto sobre o planeta. E agora estamos dando um passo à frente para fazer mais - com menos.

Em 2021, lançamos SeaFurther™ Sustainability, nosso programa exclusivo para ajudar os agricultores a definir um caminho para zerar as emissões líquidas, com o objetivo de reduzir sua pegada de carbono em 30% até 2030.

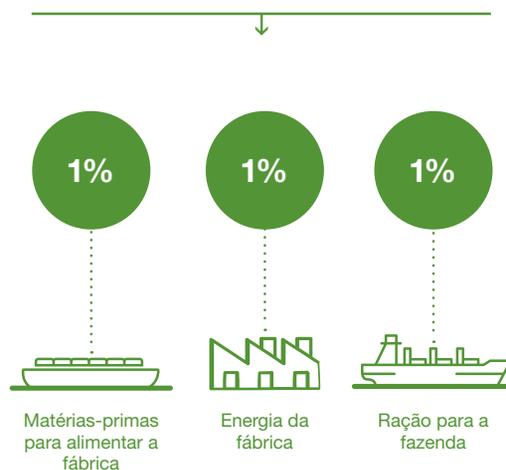
Este compromisso requer uma abordagem sistemática. Estamos trabalhando em toda a cadeia de valor da aquicultura - de nossos fornecedores a nossos clientes - para calcular, reduzir e rastrear as emissões de GEE por quilograma de frutos do mar colhidos por nossos clientes e gerenciar o papel que nossa ração desempenha nessa redução. Credibilidade e inovação são fundamentais e sustentam tudo o que fazemos. Para nos manter no caminho certo, estabelecemos a meta de uma redução de 15% nas emissões de GEE até 2026.

A alimentação e seu uso podem representar até 90% da pegada de GEE dos frutos do mar cultivados - dependendo dos outros insumos. As matérias-primas utilizadas e a quantidade de ração necessária para cultivar 1 tonelada de frutos do mar (o FCR) são fatores-chave que determinam a pegada geral dos frutos do mar. Identificamos três áreas-chave para que possamos trabalhar em direção a uma meta ambiciosa: transformando as matérias-primas, otimizando a produção e salvaguardando a saúde animal.

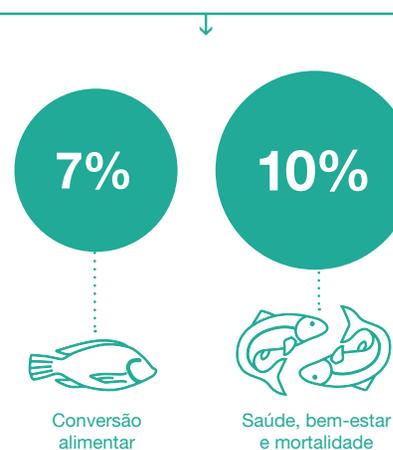
- Proteínas marinhas
- Proteínas vegetais
- Óleos marinhos
- Óleos vegetais
- Carboidratos e aglutinantes
- Micro ingredientes



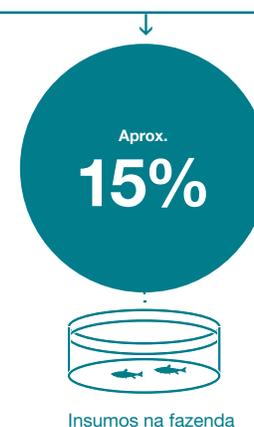
**As propriedades da matéria-prima e a distância até a fábrica de ração afetam o uso de energia para logística e produção de ração.**



**Otimizar a alimentação para melhor conversão e salvaguardar a saúde e o bem-estar dos peixes através da nutrição.**



**Redução da necessidade de insumos agrícolas, tais como tratamentos e energia na fazenda.**



## Fonte: transformação de matérias-primas

Nossa ração é projetada para ajudar a minimizar a pegada ambiental da aquicultura. É por isso que trabalhamos em estreita colaboração com nossos fornecedores para desenvolver maneiras de cultivar ingredientes ecológicos e encontrar maneiras de reutilizar subprodutos, como aparas de peixe que normalmente seriam descartadas, sempre que possível. Juntos, nos esforçamos para identificar e obter ingredientes novos que criam rações ainda mais sustentáveis, ajudando nossos clientes e parceiros a alcançarem nossos objetivos de sustentabilidade compartilhados.

## Otimizar: otimizando a produção

Ao procurar colocar a nutrição dos peixes em primeiro lugar, estamos aproveitando o poder da natureza e da ciência para fazer mais com menos pegada ambiental. Concentramo-nos em maneiras de aumentar a eficiência do pescado, aproveitando ao máximo a produção e utilizando menos recursos e reduzindo nosso impacto sobre o oceano e o clima. Através do SeaFurther™, iremos trabalhar com nossos clientes para identificar os hotspots de GEE em sua produção - desde as matérias-primas e rações até a produção de peixes. Podemos então trabalhar com os clientes para identificar intervenções para abordar as oportunidades de reduzir estrategicamente as emissões.

## Cuidados: proteção da saúde animal

O peixe cultivado de forma saudável desempenha um poderoso papel na saúde das comunidades - e no meio ambiente. Portanto, tomamos tempo e cuidado para desenvolver uma nutrição de peixes que promova e melhore a saúde e o bem-estar dos peixes cultivados. Temos o compromisso de trabalhar com nossos clientes para garantir que o peixe ao seu cuidado seja gerenciado de acordo com os padrões mais altos. Fornecer uma ótima nutrição para os peixes que alimentamos os manterá mais saudáveis. O peixe saudável cresce mais eficientemente, de modo que mais peixe pode ser cultivado usando menos recursos - com menos emissões de GEE.

## Resultados do primeiro ano

No primeiro ano, desenvolvemos a abordagem que usaremos para contabilizar, relatar e mitigar as emissões de GEE em SeaFurther™. Isso foi documentado para nós pela Quantis, demonstrando que nossa abordagem está baseada nas melhores práticas atuais, tais como as Regras da Categoria de Pegada Ecológica do Produto para Alimentos para Animais, o Protocolo GEE e a iniciativa Metas Baseadas na Ciência. Reconhecemos que o cenário para estas atividades está mudando e continuará a mudar, portanto, atualizaremos nossa documentação e a tornaremos pública para análise como parte do nosso compromisso com a credibilidade.

Foi estabelecido um banco de dados central de dados LCA para cada um de nossos fornecedores de matéria-prima para as fábricas de ração envolvidas em SeaFurther™. Esses dados são então compartilhados com as empresas locais, para que elas possam criar relatórios sobre as pegadas da ração fornecida aos clientes. Temos trabalhado com nossos fornecedores para obter dados de suas atividades e continuaremos a fazê-lo, para refletir cada vez mais precisamente as emissões de seus processos e suas iniciativas para reduzir as emissões. Este será um processo contínuo.

Iniciamos a abordagem com dois clientes, encontrando soluções que podem permitir uma redução da pegada de peixe em até 20%. É evidente que os diferentes clientes têm diferentes oportunidades, dependendo de suas condições agrícolas e de seu desejo de mudança. Estamos construindo um sistema que pode nos permitir apoiar soluções individuais para os clientes, de forma confiável e verificável, que forneça valor a toda a cadeia de fornecimento.

As matérias-primas fornecem os nutrientes necessários para a ração e aqui podemos ver como encontrar fontes de menor pegada dos nutrientes, encontrar fornecedores alternativos das mesmas matérias-primas, ou trabalhar

com os fornecedores atuais para reduzir suas emissões de GEE. Com o FCR, podemos trabalhar para garantir que a nutrição seja otimizada para os frutos do mar que estão sendo alimentados e trabalhar com nossos clientes para identificar questões de saúde, bem-estar e meio ambiente que possam ser tratadas para garantir uma melhor sobrevivência e um crescimento próspero para a colheita. Trabalhando com nossos fornecedores atuais para reduzir suas emissões e com nossos clientes para reduzir seus FCR, estamos trabalhando para reduzir as emissões de GEE na atmosfera, não apenas evitando os pontos críticos e deixando-os não atendidos.

A produção e o processamento de culturas agrícolas é fundamental para a ração, mas pode acrescentar uma quantidade significativa de emissões. Foram estabelecidos projetos-piloto com produtores agrícolas para reduzir as emissões de trigo e colza através de práticas de agricultura regenerativa para a colheita de 2022, permitindo-nos estabelecer caminhos de redução da pegada de GEE para nossas rações.

Em conjunto, essas ações nos permitirão aumentar nossa base de clientes no próximo ano e também nos farão ampliar nossas abordagens em relação aos fornecedores para que tenhamos mais capacidade de ajudar nossos clientes a reduzirem suas pegadas ano após ano até 2030.

**“Estamos orgulhosos de liderar o caminho para reduzir as emissões da indústria de trutas através desta parceria com a Cargill”. No entanto, a eficiência de carbono que resulta em redução de emissões só será plenamente alcançada se trabalharmos juntos em toda a cadeia de abastecimento, por isso é fantástico que esta iniciativa e comunicação aberta estejam acontecendo rapidamente e em escala”.**

Neil Manchester  
Diretor Administrativo, Kames Fish Farming Ltd. (Escócia)

## Sustentabilidade em ação

**Ao longo da longa história da Cargill, vimos a agricultura ser parte da solução para os desafios mais urgentes do mundo. Temos trabalhado em problemas específicos para nossos negócios, o que inclui os interesses e prioridades de nossos fornecedores e nossos clientes. Adotamos uma abordagem da cadeia de valor para impulsionar a sustentabilidade em todo o setor de frutos do mar, concentrando-nos nas matérias-primas que obtemos, como as formulamos e entregamos, e como são utilizadas nas fazendas em todo o mundo.**

Historicamente, nos concentramos na sustentabilidade de ingredientes marinhos como farinha e óleo de peixe, ingredientes terrestres como soja e palma, resíduos em nossos moinhos de ração e fornecimento de rações nutritivas e de alta qualidade para que nossos agricultores aumentem sua eficiência alimentar. Embora estas prioridades não tenham mudado, o escopo dos impactos que medimos e trabalhamos para melhorar tem crescido. Hoje, consideramos que a gestão responsável

da pesca inclui não apenas quotas baseadas na ciência, mas também salvaguardas para os direitos humanos e trabalhistas. Consideramos as melhores práticas em nossas próprias operações para incluir a contabilidade de todos os materiais que usamos e garantimos que tenhamos uma equipe de pessoas dedicadas a gerenciar a sustentabilidade em todo o negócio. Estamos trabalhando para melhorar a eficiência de nossa ração não apenas porque ela é boa para o agricultor, mas porque

sabemos o impacto que ela tem sobre nós mesmos - e sobre nossas emissões globais de gases de efeito estufa. Nosso trabalho para garantir e melhorar a sustentabilidade está voltado para dentro e para fora - mergulhamos profundamente em nossas próprias instalações e operações e nos estendemos até aquelas de nossas cadeias de fornecimento. Esta seção retransmite grande parte desses esforços.

## Gestão de sustentabilidade

A estrutura das equipes de sustentabilidade da Cargill e da CQN permite a gestão local e global de tópicos e impactos e demonstra nosso compromisso de sermos líderes em nutrir o mundo de forma sustentável. A gestão corporativa de sustentabilidade é liderada pelo Diretor Geral de Sustentabilidade, que se reporta ao Diretor Geral e supervisiona o desenvolvimento de compromissos globais e políticas e programas para cumpri-los. Nossa abordagem de sustentabilidade CQN está alinhada com as estratégias **empresariais e corporativas**, mas a materialidade e os detalhes da indústria de nutrição aquática exigem uma gestão de sustentabilidade dedicada. Isso é conseguido através da incorporação de pessoal de sustentabilidade na CQN e na Equipe de Impacto Global da Cargill. A Equipe Executiva da Cargill analisa trimestralmente o progresso de cada empresa e os negócios dentro dela. A Cargill elabora relatórios externos sobre temas importantes por meio de nosso relatório anual, e as empresas produzem relatórios anuais e/ou bianuais sobre a cadeia de fornecimento. Estes relatórios, nossos quadros de reclamações da cadeia de fornecimento e outras informações públicas podem ser encontradas em nosso Centro de Relatórios.

A CQN faz parte da empresa de nutrição e saúde animal da Cargill e é liderada pelo presidente do grupo, que é apoiado pelo Group Leadership Team (GLT). Esta equipe é composta por diretores administrativos regionais e diretores globais de finanças, gestão de risco e sourcing, marketing estratégico e tecnologia, operações, tecnologia da informação e recursos humanos. Cada um deles é apoiado por equipes regionais e locais que contêm gerentes de sustentabilidade.

A equipe de impacto global trabalha em conjunto com as empresas da Cargill e contém liderança de sustentabilidade para nutrição e saúde animal e proteínas e sal. Um líder de sustentabilidade dedicado de CQN e um líder do programa de sustentabilidade apoiam a liderança empresarial e atuam para centralizar a gestão da sustentabilidade trabalhando com os gerentes de sustentabilidade regionais e locais e os diretores acima mencionados e suas equipes.

Funcionalmente, esta estrutura permite que os tópicos de sustentabilidade e sua gestão sejam relevantes tanto localmente quanto globalmente. O envolvimento de clientes e stakeholders,

condições de mercado, disponibilidade de matéria-prima e outros tópicos relevantes são abordados alavancando o poder da experiência local e central. Continuamos a construir capacidade em toda a empresa e na equipe de impacto global, avançando ainda mais nossas capacidades para cumprir de forma confiável nossas metas de qualidade e sustentabilidade.



# Sustentabilidade em nossas cadeias de fornecimento: trabalhando com upstream e downstream

## Institucionalizando a sustentabilidade

A ambição da Cargill é ter as cadeias de fornecimento de alimentos mais sustentáveis do mundo. A CQN desenvolveu uma abordagem preventiva para a gestão da sustentabilidade, à medida que os tópicos foram se desenvolvendo. Para criar estratégias de sustentabilidade de longo alcance e conduzi-las através da indústria de frutos do mar, empregamos uma variedade de táticas. Uma de nossas principais ferramentas é nossa Política de Fornecedores, que exige que aqueles que nos vendem matérias-primas respeitem nossos princípios de sustentabilidade e tenham procedimentos de gerenciamento de riscos ambientais e sociais em vigor. A Política estabelece nossas expectativas de nossos fornecedores dentro das boas práticas esperadas deles em relação ao desempenho ambiental e social, alinhadas com as normas de terceiros, quando aplicável. A cada ano, também realizamos auditorias de vários fornecedores para garantir que eles estejam atendendo às expectativas.

Também aproveitamos o poder das certificações - em nossos produtos e com nossos fornecedores. Cumprindo as exigências das normas - e tendo partes externas verificando nosso desempenho - garantimos que não somos os únicos que pensamos que estamos fazendo um bom trabalho. Quase todas as nossas fábricas de ração são certificadas segundo as Melhores Práticas de Aquicultura (BAP) Feed Mill Standard e GlobalG.A.P. Padrão de Fabricação de Alimentos Compostos, e como descrito em outra parte deste capítulo, nós preferencialmente adquirimos matérias-primas marinhas e não marinhas que são certificadas de acordo com vários padrões focados na sustentabilidade. Esta abordagem estabelece expectativas claras e consistentes tanto internamente, para nossas equipes de sourcing, quanto externamente, para nossos fornecedores.

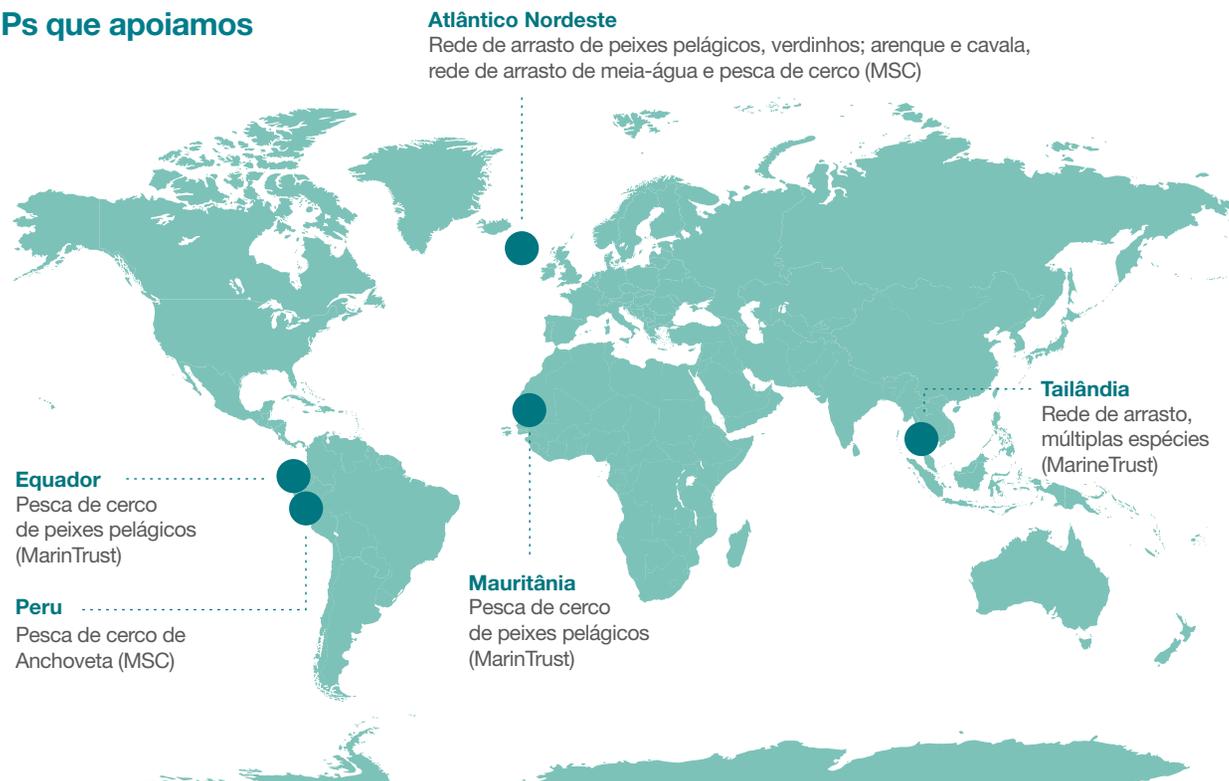
Finalmente, adotamos o conceito de uma abordagem liderada pela ESG, assegurando que nossa definição e ação sobre sustentabilidade abranjam os pilares do meio ambiente, da sociedade e da governança. Isso nos permitiu ampliar nossas avaliações de risco e aprofundar nossa devida diligência, especialmente em relação aos direitos humanos, enquanto trabalhamos para demonstrar o cumprimento da legislação emergente, como a Lei de Escravidão Moderna do Reino Unido (2015) e em preparação para a Lei Norueguesa de Transparência.

## Ingredientes de origem marinha

Há muito tempo colocamos ênfase no abastecimento de farinha de peixe e óleo de peixe a partir da pesca que já são gerenciados de forma responsável. Este esforço se reflete na crescente participação de nossos ingredientes marinhos que são certificados pela MSC e/ou MarineTrust.

Mas a compra de material que já atende às expectativas de sustentabilidade é apenas parte de nossa estratégia. Também acreditamos que nosso envolvimento com a pesca que tem espaço para melhorias é uma ferramenta para proporcionar essas mudanças, reduzir o risco da pesca ilegal, não regulamentada e não declarada (IUU) e desenvolver estratégias de gerenciamento baseadas na ciência. Ao trabalhar com o setor pesqueiro e com detentores de normas, desempenhamos um papel fundamental no desenvolvimento e apoio de Projetos de Melhoria da Pesca (FIPs). Com compromissos bem estabelecidos para alcançar certificações de sustentabilidade e mecanismos para verificar o progresso no caminho, os FIPs aprovados são um veículo para melhorar a água e, ao mesmo tempo, garantir que a pesca tenha os recursos para implementar mudanças. Somos orgulhosos colaboradores financeiros dos FIPs que trabalham para a certificação MarineTrust/ou MSC no Atlântico Nordeste, Maurtânia, Peru, Equador e Tailândia.

## FIPs que apoiamos



## Ingredientes terrestres

A Cargill é parte de um sistema alimentar globalmente integrado que desempenha um papel importante na segurança alimentar através de múltiplas cadeias de valor dos alimentos. Isso nos dá uma perspectiva única sobre como desenvolver soluções duradouras para os desafios da sustentabilidade e do desenvolvimento, equilibrando múltiplos e variados interesses e, ao mesmo tempo, protegendo o meio ambiente.

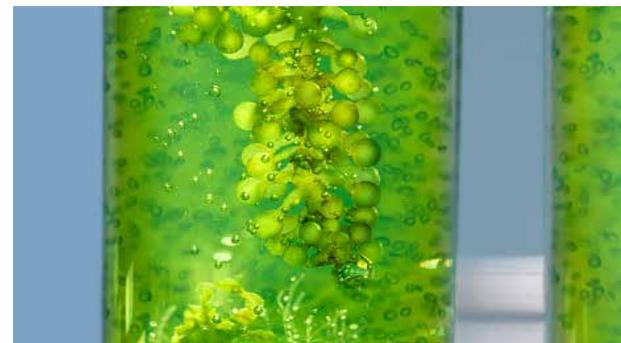
A Cargill tem o compromisso de fornecer produtos sem desmatamento em nossas cadeias de suprimento agrícola - incluindo aquelas que servem a CQN - e já estamos mostrando que isso pode ser feito. Todos os ingredientes de soja incorporados às rações de água fria, por exemplo, permanecem livres de desmatamento e conversão (DCF). Contamos com certificações como as da Fundação ProTerra, Mesa Redonda de Soja Responsável e esquemas orgânicos para nos ajudar a entregar rações a nossos clientes que priorizam altamente a conservação da terra. Na Noruega, continuamos a colaboração pré-competitiva com outros produtores de ração de salmão, a Fundação ProTerra e os fornecedores de concentrado de proteína de soja Caramuru, CJ Selecta e Imcopa para fazer avançar o DCF além dos grãos de soja que acabam em nossas cadeias de fornecimento. Sob o nome Diálogo de Aquicultura de Soja Sustentável no Brasil, este grupo desenvolveu e implementou maior transparência e rastreabilidade do fornecimento de soja e se comprometeu a 100% de FCD de toda a base de fornecimento com um prazo final de agosto de 2020. Em 2021, uma auditoria inicial de monitoramento, relatório e verificação (MRV) para as três empresas fornecedoras confirmou que todas elas eram 100% DCF para todas as suas fontes de fornecimento de soja - não apenas a parte de seus negócios com grãos certificados ProTerra, (que têm um prazo final DCF de 2008 sob esse padrão). Estamos agora trabalhando com os participantes do Diálogo em 2022 para melhorar e fortalecer o processo MRV daqui para frente.

Além disso, a Cargill também está desenvolvendo programas inovadores e colaborativos como o Fundo de Inovação da Terra para Meios de Subsistência Sustentáveis. Lançado em 2021 após mais de um ano e meio de pesquisa, engajamento dos stakeholders e preparação, a Cargill se comprometeu a contribuir com US\$ 30 milhões para acelerar o desenvolvimento

e implementação de opções inovadoras e economicamente viáveis para os agricultores da América do Sul. Estamos lançando uma série de iniciativas que se concentram na proteção de terras não perturbadas, melhor gerenciamento de terras que já foram convertidas para a agricultura, e a restauração de terras degradadas em áreas de captura de carbono. Em combinação, esses esforços irão proporcionar aos agricultores alternativas à conversão de florestas biologicamente significativas e outras vegetações nativas nos biomas da Amazônia, Cerrado e Gran Chaco, fazendo avançar o FCD, nossas metas e as de nossos clientes em relação ao clima.

## Ingredientes novos

Para atender à demanda em constante crescimento de frutos do mar cultivados, os ingredientes marinhos tradicionais precisarão ser suplementados com aqueles derivados de outras fontes. A ampliação do uso dos chamados ingredientes novos exige comprometimento em toda a cadeia de valor. Até hoje, a farinha de insetos e os óleos de algas têm sido os produtos comercialmente implementados através de nossa nova estratégia de ingredientes e, em 2021, ajudamos a lançar o projeto Millennial Salmon (Salmão Milenar) para desenvolver isso. Em colaboração com os institutos de pesquisa noruegueses Nofima e SINTEF Ocean, os novos produtores de ingredientes InnovaFeed e Corbion, e o varejista de mercearia Auchan, o projeto irá promover a comercialização de farinha de insetos e óleo de algas como ingredientes para ração de salmão. Junto a esse esforço, nossa relação com a InnovaFeed para produzir farinha de insetos para rações de salmão continua, e através dela, temos sido capazes de adicionar mais deste produto a rações específicas. Nosso compromisso a longo prazo com isso permitiu que a InnovaFeed investisse e aumentasse sua produção, o que nos permitirá incorporar volumes ainda maiores no futuro. Para óleos de algas, trabalhamos com



os principais fornecedores do setor de aquicultura e nossos clientes para encontrar maneiras de incluir esses fornecimentos de ácidos graxos ômega-3 de cadeia longa em nossos aquafeeds, ajudando a reduzir a dependência do óleo de peixe e aumentando o conteúdo de ômega-3 nos peixes cultivados. No início de 2022, nos comprometemos a incorporar o óleo de algas em todas as rações norueguesas, com efeito quase imediato. Estamos trabalhando com nossos clientes e seus clientes para construir o sinal do mercado para um maior uso de ingredientes novos, incentivando o aumento da produção e expandindo a disponibilidade.

# 100%

dos ingredientes de soja em rações de água fria são certificados de acordo com padrões focados na sustentabilidade



Aumentamos nossa inclusão de farinha de insetos em nossas rações e nossa parceria com seu principal produtor



## Sustentabilidade no que fazemos: trabalhando dentro de nossas equipes

O maior impacto das rações que fabricamos está relacionado ao upstream - relacionado à origem das matérias-primas que utilizamos - e ao downstream - como elas atuam nas fazendas de nossos clientes. Para fazer melhorias nestas áreas, trabalhamos em estreita colaboração tanto com nossos fornecedores quanto com nossos clientes. Entretanto, é essencial que também abordemos a sustentabilidade em nossas próprias operações - onde temos o maior controle. As equipes da cadeia de fornecimento da Cargill estão trabalhando duro para embalar e transportar matérias-primas e produtos acabados para nossas fábricas e para nossos clientes, reduzindo simultaneamente o impacto dessas atividades sobre o meio ambiente.

### Eficiência no uso do material

Em toda a América Latina, estamos coletando e reutilizando nossos paletes, mesmo que eles necessitem de reparos. No Chile, estamos até comprando paletes de nossos clientes e trabalhando com fornecedores para padronizar o tamanho de paletes para uma ampla gama de usos. Atualmente, até 70% dos paletes em nossas operações chilenas são reutilizados após reparo e desinfecção. Estamos fazendo o mesmo com os sacos de ração, com o objetivo de utilizar 65% dos sacos três vezes antes de enviar para a instalação de reciclagem.

Em nossa fábrica norueguesa de Florø, um investimento de \$6,7 milhões em nova infraestrutura de carregamento a granel eliminará mais de 160.000 sacos de ração de plástico por ano.

Nossas equipes latino-americanas reduziram o uso de plástico ao tornar os sacos de ração mais finos e reduziram o uso de papelão ao reimaginar a forma como os materiais são embalados para o transporte de nossas instalações para as de nossos clientes.

### Eficiência no transporte

Nossa colaboração de FjordFrende logistics com a Skretting continua em 2021. Em vez de utilizar navios separados para a ração EWOS da Cargill e da Skretting, a ração de ambas as empresas é enviada pelos mesmos navios coordenados por



um terceiro independente, limitando assim o tráfego marítimo e reduzindo as emissões de GEE. Até 2021, esta colaboração reduziu em 25% a pegada de carbono por tonelada de ração entregue, em comparação com 2017. Na América do Norte, esforços semelhantes estão em andamento.

**“É muito gratificante que a colaboração da Cargill e Skretting, 'Friends of the fjord', teve um impacto imediato, reduzindo as emissões de CO2 em 25% na Noruega. Além disso, a empresa transportadora que cuida do transporte melhorou a coordenação das entregas para reduzir ainda mais o consumo de combustíveis as emissões”.**

**Fredrik Witte**  
Diretor Administrativo, CQN Mar do Norte

Através de nossas cadeias de fornecimento no México e no Equador, estamos trabalhando com nossas próprias equipes e com as equipes de nossos clientes para planejar e programar melhor o transporte e a entrega de matérias-primas e produtos acabados. Isso resulta em caminhões mais cheios, menos viagens e menos quilômetros dirigidos - tudo isso resultando em menos emissões de GEE.

### Eficiência nas operações

Nossas operações na América do Norte estão atualizando equipamentos e máquinas da planta para aumentar o uso da eletricidade como fonte de energia, grande parte da qual é gerada pela hidroelétrica, reduzindo a dependência de combustíveis à base de carbono e reduzindo as emissões de GEE.

Na América do Norte e no Chile, a criação de mais capacidade no local para armazenar matérias-primas e produtos acabados reduz o número de entregas de e para nossas instalações, reduzindo as emissões de GEE que seriam emitidas por viagens mais frequentes.

No Chile, o uso de um oleoduto para transportar o óleo através de tubos das instalações do fornecedor para nossas instalações eliminará a necessidade de caminhões de transporte para fazer a viagem, retirando 600 caminhões da estrada. Além de evitar a emissão de gases de efeito estufa relacionados ao transporte, menos viagens de caminhões e veículos nas estradas aumentam a segurança da nossa equipe e da comunidade.

### Melhoria Contínua

Uma de nossas instalações testou uma tecnologia de aditivo de combustível que visa melhorar a eficiência da combustão do motor, e nossa expectativa era reduzir em 10% o uso de diesel em nossos caminhões de entrega de ração. Infelizmente, nossa pesquisa mostrou um ligeiro aumento - 0,7% - no uso de diesel pelos caminhões testados. Não vemos isso como um fracasso, mas como mais uma ação que exploramos para continuar reduzindo nosso impacto. Continuaremos a inovar, pesquisar e testar tecnologias e estratégias para fazer exatamente isso.

**Nosso investimento em infraestrutura de carregamento a granel eliminará**

# mais de 160.000

**sacos plásticos de ração por ano**

# Parcerias e engajamento dos stakeholders

## Trabalho colaborativo em toda a cadeia de valor

Apesar de nossos esforços dentro de nossos próprios negócios e cadeias de fornecimento, sabemos que o máximo impacto global é alcançado através da colaboração. É por isso que trabalhamos tanto para dar as mãos a outros stakeholders - e muitas vezes a nossos concorrentes - para continuar a progredir. Temos orgulho de nossa filiação e participação em iniciativas que reúnem ONGs, governos, pesquisadores acadêmicos, detentores de padrões e outros membros da indústria. Abaixo está um exemplo do trabalho que realizamos em 2021.

### Participação completa



Mesa Redonda Global sobre Ingredientes Marinhos

[marineingredientsroundtable.org](https://marineingredientsroundtable.org)



North Atlantic Pelagic Advocacy Group

<https://buff.ly/2Rk3QbU>



Seafood Task Force

[seafoodtaskforce.global](https://seafoodtaskforce.global)

### Comitês em que participamos



SeaBOS Task Force I

[seabos.org/task-forces/task-force-i](https://seabos.org/task-forces/task-force-i)



SeaBOS Task Force III

[seabos.org/task-forces/task-force-iii](https://seabos.org/task-forces/task-force-iii)



ASC Feed Standard Steering Committee

[asc-aqua.org/what-we-do/our-standards/feed-standard](https://asc-aqua.org/what-we-do/our-standards/feed-standard)

## Comitês em que participamos (continuação)



MarinTrust Social and Ethical Committee

[marin-trust.com/about-us/our-governance/social-and-ethical-committee](https://marin-trust.com/about-us/our-governance/social-and-ethical-committee)



MarinTrust Governing Body Committee

[marin-trust.com/about-us/our-governance/governing-body-committee](https://marin-trust.com/about-us/our-governance/governing-body-committee)



BAP Vanguard—grupos de trabalho de alimentação e GEE

[bapcertification.org](https://bapcertification.org)



ProTerra Foundation Stakeholders Council

[proterrafoundation.org/about-us](https://proterrafoundation.org/about-us)



Comitê de Sustentabilidade de FEFAC

[fefac.eu/wp-content/uploads/2021/06/FEFAC-Feed-Sustainability-Charter-Report-2021-1.pdf](https://fefac.eu/wp-content/uploads/2021/06/FEFAC-Feed-Sustainability-Charter-Report-2021-1.pdf)

## Adesão de associados e parceria e participação geral



Global Salmon Initiative (GSI)

[globalsalmoninitiative.org](https://globalsalmoninitiative.org)



Global Dialogue on Seafood Traceability (GDST)

[traceability-dialogue.org](https://traceability-dialogue.org)



World Wildlife Fund (WWF)

[seafoodsustainability.org](https://seafoodsustainability.org)



Sustainable Fisheries Partnership (SFP)

<https://sustainablefish.org>



United Nations Global Compact (UNGC)

[unglobalcompact.org](https://unglobalcompact.org)



Millennial Salmon project

[nofima.no/prosjekt/millennial-salmon](https://nofima.no/prosjekt/millennial-salmon)

## Referências

As tabelas a seguir fornecem um índice para as divulgações do GRI e tópicos de relatórios personalizados e impactos que identificamos como material em nossas operações. As Normas GRI completas podem ser acessadas em <https://www.globalreporting.org/standards/>.

### Número padrão GRI

### Título padrão GRI

GRI 102	Divulgações gerais
GRI 103	Abordagem da gestão
GRI 202	Presença no mercado
GRI 301	Tópicos Materiais

### Divulgações personalizadas CQN

### Número de divulgação CQN

### Título de divulgação CQN

### Limite do tópico

CQN 1-80	Normas da gestão	Interno
CQN 3-83	Potencial de aquecimento global de matérias primas e rações	Upstream & Interno
CQN 3-87	Vendas de rações para a saúde	Downstream
CQN 3-88	Vendas de ração antiparasitária	Downstream
CQN 3-89	Venda de rações antibióticas	Downstream
CQN 3-90	Índice da planta	Upstream
CQN 3-90	Índice da planta	Upstream
CQN 3-91	Embalagem para produtos acabados	Interno



# Cacau e Chocolate

## Índice do capítulo

Visão geral da cadeia de fornecimento .....	95
Dashboard .....	96
Áreas de enfoque .....	98
Programas e parcerias .....	100

Este capítulo se refere ao ano agrícola que vai de outubro de 2020 até o final de setembro de 2021. As informações neste capítulo são para esse período de tempo, a menos que seja observado o contrário. Para relatórios de progresso anteriores, visite [nosso website](#) <sup>22</sup>.

### Prezados parceiros,

Nosso progresso este ano mostra como a integração das questões de sustentabilidade continua a evoluir dentro de nossos negócios.

Apoiamos o empoderamento de mulheres por meio de treinamentos técnico e acesso a financiamentos, e fornecemos apoio agroflorestal a produtores; ambas as iniciativas contribuem para uma renda familiar mais sólida e diversificada.

A tecnologia dá suporte aos nossos esforços, pois permite transparência e rastreabilidade de cacau e chocolate para nós, nossos clientes e seus consumidores. Até o momento, o cacau em nossa cadeia direta é rastreável até o primeiro ponto de compra. Este ano, 117.111 produtores em nossa cadeia de suprimentos direta estão entregando cacau por meio de sistemas de rastreabilidade digital de primeira milha, em comparação a 89.399 no ano passado. Além disso, continuamos a liderar no fornecimento de cacau sustentável certificado, que representa quase metade de todo o cacau que adquirimos.<sup>33</sup>

Nossas ferramentas de reporte, como CocoaWise™, que fornecem visibilidade sobre a origem e o impacto foram enriquecidas com mais recursos, como pegadas de carbono dos produtos de cacau e chocolate. A colaboração e a avaliação conjunta do progresso continuam a ser de vital importância. Este foi meu último ano como presidente da European Cocoa Association, uma função que tive a honra de desempenhar e que me fez acreditar ainda mais fortemente em impulsionar a transformação juntos. O nosso impacto por meio do diálogo, do

compartilhamento de aprendizados e do trabalho conjunto é muito maior do que a soma das partes separadas. Isso já é visível em parcerias como o Child Learning and Education Facility (CLEF) e o Early Learning and Nutrition Facility (ELAN), liderados pela Jacobs Foundation, a Cocoa & Forest Initiative, e o Roadmap to Deforestation-free Cocoa em Camarões que foi lançado em 2021. Juntos, nosso propósito compartilhado é claro. E em um mundo turbulento, continuamos progredindo constantemente em direção a um setor de cacau próspero para as próximas gerações.



Atenciosamente,

**Harold Poelma**  
Presidente da  
Cargill Cocoa & Chocolate

<sup>33</sup>Third-party cerA certificação sustentável por terceiros refere-se a padrões de certificação como Rainforest Alliance e Fair Trade.

# Visão geral da cadeia de fornecimento

Criamos produtos de cacau e chocolate para fabricantes de chocolate, confeitarias e alimentos em todo o mundo



## 40 anos

de experiência no espaço do cacau e do chocolate



## 57

localidades em todo o mundo



## 2º

maior produtor de cacau e chocolate do mundo



## 4.400

funcionários



## 31

plantas de processamento

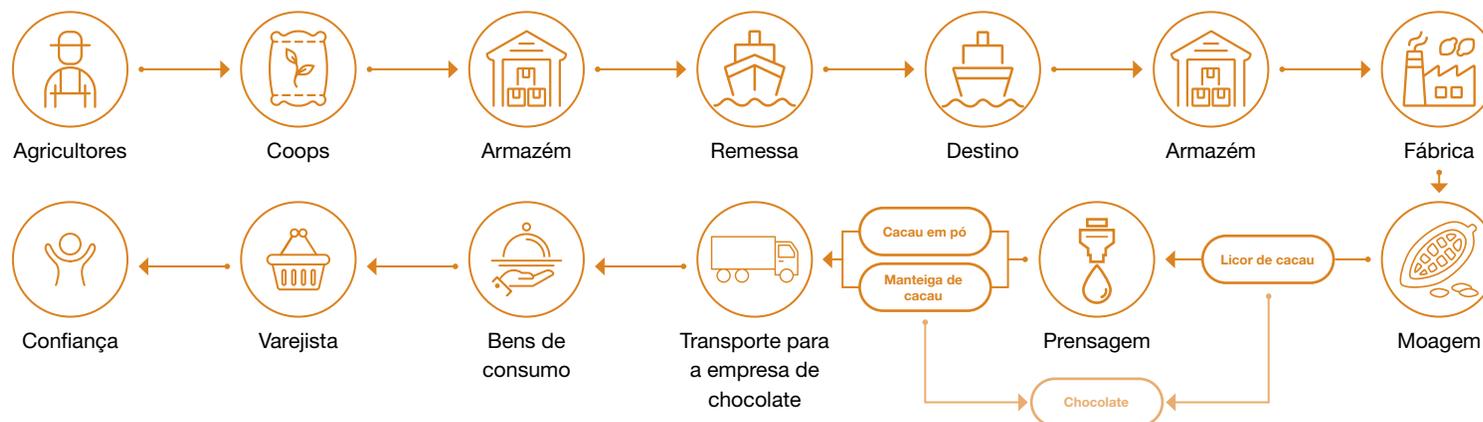


## 5

origens das quais obtemos diretamente o cacau

-produção de cacau em pó, manteiga de cacau e licor de cacau, assim como chocolate, revestimentos e recheios para aplicações industriais. Nossas próprias fontes e operações comerciais são estabelecidas na Costa do Marfim, Gana, Camarões, Indonésia e Brasil.

## Do grão à barra Como funciona nossa cadeia de fornecimento<sup>34</sup>



<sup>34</sup> Fluxo representativo da cadeia de fornecimento da Costa do Marfim.

# Painel

Em 2017, apresentamos nossas cinco metas de sustentabilidade, que servem de estrutura para este capítulo, em alinhamento com a nossa Teoria da Mudança. Em 2018, criamos uma nova visão geral de datapoints, mapeados para as cinco metas de sustentabilidade. A partir do ciclo de relatórios 2019-2020, designamos a KPMG, um provedor de garantia externo, para fornecer garantia limitada sobre os KPIs de sustentabilidade selecionados na tabela abaixo. Para alguns tópicos, redefinimos os pontos de

dados e, à medida que mais dados chegam, melhoramos a consistência e a precisão dos dados, por exemplo, eliminando propriedades inativas. Se os KPIs são redefinidos ano a ano, isso é explicado no texto que acompanha o capítulo. Os dados assegurados no capítulo seguem abaixo:

*Ao longo do capítulo, '2021' foi escrito para melhorar a legibilidade. Salvo indicação em contrário, abrange o ano-safra, que vai de outubro de 2020 até o final de setembro de 2021.*

*Nosso ano fiscal vai de junho de 2020 até o final de maio de 2021.*

Metas de sustentabilidade	KPIs verificados	Definição	Escopo de verificação: País de origem		
			Costa do Marfim	Gana	Camarões
	1. N.º de produtores apoiados por meio das atividades do Cargill Cocoa Promise	O número de produtores que participam de suas atividades e são certificados em sustentabilidade	138,575	37,090	42,377
	2. N.º de organizações de produtores, distritos, estações de compra em Cargill Cocoa Promise	O número de organizações de produtores na Costa do Marfim, distritos em Gana e estações de compra em Camarões definidas como associações organizadas de produtores de cacau.	129	10	9
Subsistência dos produtores	3. N.º e % de produtores orientados	O número e a percentagem de produtores que receberam orientação individual de Boas Práticas Agrícolas.	48,125 (35%)	9,025 (24%)	7,530 (18%)
	4. N.º e % de produtores em conformidade com as Boas Práticas Agrícolas (BPA)	O número e a percentagem de produtores que estão implementando com sucesso as BPA de poda, além de 3 das outras 4BPAs.	12,713 (27%)	5,723 (63%)	1,787 (24%)
	5. Rendimentos médios	Quantidade de grãos de cacau produzidos por área, um indicador de produtividade de uma propriedade de cacau.	571	564	594
	6. % de produtores que usam proteção de culturas	A percentagem de produtores treinados que relataram usar fungicida ou inseticida.	69%	62%	92%

Metas de sustentabilidade	KPIs verificados	Definição	Escopo de verificação: País de origem		
			Costa do Marfim	Gana	Camarões
	7. % de produtores que relatam fazer compostagem e aplicá-la nas propriedades	A porcentagem de agricultores treinados que relataram ter aplicado composto em suas fazendas.	4%	3%	0,2%
<b>Bem-estar da comunidade</b>	8. N.º de produtores monitorados por meio de Sistemas de Monitoramento e Remediação do Trabalho Infantil (CLMRS)	O número de famílias que receberam uma visita de monitoramento do CLMRS.	32,220	7,959	6,523
<b>Proteção do nosso planeta</b>	9. N.º de propriedades mapeadas por GPS/polígono.	O número de terrenos que foram mapeados por GPS/polígono.	116,309	44,153	21,337
	10. N.º e % de produtores mapeados por GPS/polígono	Número e porcentagem de produtores certificados que tiveram pelo menos um dos terrenos mapeados por GPS/polígono.	106,940 (77%)	23,194 (63%)	18,079 (43%)
	N.º e % de produtores que não têm polígonos duplicados e/ou > 20% de sobreposição	O número de produtores mapeados que não possuem polígonos duplicados ou polígonos que se sobrepõem em pelo menos 20% a um ou mais polígonos.	83,307 (60%)	20,583 (55%)	14,541 (34%)
<b>Confiança do consumidor</b>	11. N.º e % de produtores que entregam volume por meio do sistema de rastreabilidade na primeira milha	O número e a porcentagem de produtores que entregaram grãos de cacau por meio de Sistemas de Gestão Cooperativa ou de rastreabilidade digital na primeira milha.	80,770 (58%)	21,050 (100%)	1,295 (3%)
	12. % de volume sustentável em rastreabilidade na primeira milha	A porcentagem de grãos UTZ, Fairtrade ou Rainforest Alliance que foi entregue por meio de soluções de rastreabilidade digital, como o Sistema de Gestão Cooperativa na Costa do Marfim e o sistema de código de barras em Gana para rastrear o cacau desde o nível da fazenda até o primeiro ponto de compra.	80%	100%	64%
	13. N.º e % de produtores pagos por sistemas bancários móveis	O número e a porcentagem de produtores que receberam pagamentos premium por meio de uma solução de dinheiro móvel	Fora de escopo	21,050 (100%)	Fora de escopo
	14. % do volume sustentável vendido (ano civil) <sup>35</sup>	A porcentagem de cacau em equivalente de semente vendida como UTZ, Fairtrade, Rainforest Alliance ou de acordo com os próprios programas do cliente.	-	49% (globalmente)	-

## Referências

i. [Relatório de garantia completo da](#) <sup>34</sup> KPMG

ii. [Índice de Conteúdo GRI](#) <sup>34</sup>

<sup>35</sup> Para o KPI 14, o cronograma é o ano civil de 2021, e cobre toda a nossa cadeia de fornecimento (direto e indireto).

# Áreas de enfoque

nossa abordagem para um setor de cacau próspero

## Nossa visão

Na Cargill, temos a responsabilidade e a oportunidade de agir em todo o setor do cacau, conectando diferentes stakeholders para gerar mudanças. Nosso objetivo é ligar todos os pontos da cadeia de suprimentos do cacau para obter total transparência, infundindo tecnologias digitais de ponta. Desta forma, obtemos uma visão holística da sustentabilidade do cacau e trabalhamos de forma eficaz com nossos parceiros em prol de uma causa comum: um setor do cacau próspero e que beneficie a todos.

## Nosso compromisso

O Cargill Cocoa Promise é o marco da nossa abordagem à sustentabilidade desde 2012. Nossos cinco Objetivos de Sustentabilidade estão alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e nossa Teoria da **Mudança e Abordagem** de Resultados definem uma estrutura metodológica para o monitoramento contínuo e a avaliação dos tópicos de impacto.

### Nossas metas



#### Subsistência dos produtores

##### Meta

Nós defenderemos as práticas profissionais de cultivo de cacau para fortalecer a resiliência socioeconômica dos produtores de cacau e suas comunidades

##### Meta

1 milhão de produtores se beneficiando dos serviços do Cargill Cocoa Promise

[+ Ler mais](#)



#### Bem-estar da comunidade

##### Meta

Aumentaremos a segurança e o bem-estar das crianças e das famílias nas áreas de cultivo de cacau

##### Meta

1 milhão de membros da comunidade se beneficiando dos serviços do Cargill Cocoa Promise

[+ Ler mais](#)



#### Proteção do nosso planeta

##### Meta

Promoveremos as práticas ambientais recomendadas em nosso negócio e em toda a nossa cadeia de suprimentos

##### Meta

Desmatamento zero na cadeia de suprimentos de cacau

[+ Ler mais](#)



#### Confiança do consumidor

##### Meta

Ajudaremos consumidores do mundo todo a escolher produtos sustentáveis de cacau e chocolate com confiança

##### Meta

100% de rastreabilidade do nosso cacau, da fazenda à fábrica  
100% dos ingredientes do chocolate fornecidos em linha com o nosso código de conduta para fornecedores

[+ Ler mais](#)



#### Transformação juntos

##### Meta

Usaremos o poder das parcerias para acelerar e ampliar nossas iniciativas para o setor alcançar um nível de transformação que não pode ser alcançado sozinho.

[+ Ler mais](#)



#### Empresa responsável

Em todas as nossas operações de negócios e da cadeia de suprimentos, aumentamos a eficiência, maximizamos a segurança e minimizamos nossa pegada ambiental

[+ Ler mais](#)



## Subsistência dos produtores

### Meta para 2030

Um milhão de produtores se beneficiam dos serviços do Cargill Cocoa Promise.

### Abordagem

Nós capacitamos os produtores a se tornarem verdadeiros empreendedores, que maximizam a lucratividade e administram suas fazendas como negócios, contribuindo para sua prosperidade. Fazemos isso por meio de uma abordagem holística, que vai além da produtividade, para diversificar a renda dos produtores e fortalecer sua resiliência.

[+ Ler mais](#)



## Bem-estar da comunidade

### Meta para 2030

Um milhão de membros da comunidade se beneficiam dos serviços do Cargill Cocoa Promise.

### Abordagem

Para atender às necessidades específicas da comunidade com o Cargill Cocoa Promise, trabalhamos com parceiros para implementar soluções concretas relacionadas a saúde, nutrição, educação de qualidade, combate ao trabalho infantil e melhoria do acesso a oportunidades econômicas para mulheres e jovens.

[+ Ler mais](#)



## Proteção do nosso planeta

### Meta para 2030

Desmatamento zero na nossa cadeia de suprimentos de cacau.

### Abordagem

A Cargill tem um plano de ação estratégico chamado “Proteja Nosso Planeta”, que detalha as medidas que tomamos para tornar nossa cadeia de suprimentos livre de desmatamento. Ele descreve ações concretas para chegar a 100% de rastreabilidade do grão de cacau, programas para cultivar mais cacau em menos terra e apoio aos produtores para que adotem práticas de agrossilvicultura e de conservação em suas propriedades. Isso também contribui para reduzir a pegada de carbono da nossa cadeia de suprimentos, de acordo com as Metas Baseadas na Ciência da Cargill e o Acordo de Paris.

[+ Ler mais](#)



## Transformação juntos

### Meta para 2030

Usar o poder das parcerias para atingir nossos objetivos e acelerar a transformação do setor de uma forma que não podemos alcançar sozinhos.

### Abordagem

Os produtores e as organizações de produtores são nossos principais parceiros para garantir um fornecimento sustentável de cacau no futuro. Nosso sucesso está vinculado ao deles. Para criar uma cadeia de fornecimento de cacau mais sustentável globalmente, trabalhamos com uma infinidade de partes interessadas em todo o setor, usando pontos fortes e habilidades individuais para impulsionar mudanças duradouras e transformadoras.

[+ Ler mais](#)



## Confiança do consumidor

### Meta para 2030

100% de rastreabilidade dos nossos grãos de cacau do produtor à fábrica. 100% dos ingredientes de chocolate adquiridos de acordo com nosso código de conduta de fornecedores.

### Abordagem

Procuramos fornecer informações claras, robustas e transparentes, alimentadas por tecnologia, e fazer parceria com partes independentes para garantir que nossos dados são precisos e seguros. Isso se aplica tanto à nossa cadeia de suprimentos direta, que é coberta pelo Cargill Cocoa Promise e corresponde a cerca de metade do cacau que compramos, quanto à nossa cadeia de suprimentos indireta.

[+ Ler mais](#)

## Programas e parcerias: Subsistência dos produtores

Toda a nossa indústria depende do sucesso dos produtores de cacau. A Cargill ajuda os pequenos produtores a enfrentar as flutuantes condições socioeconômicas e ambientais ao desenvolver sua capacidade, melhorar seu acesso aos recursos e aumentar sua resiliência.

### Quer saber mais?

⊕ Participamos de uma análise de **linha de base sobre a renda** de vida para produtores de cacau na Costa do Marfim pela IDH The Sustainable Trade Initiative, Le Conseil du Café-Cacao e Agrilogic.



### Principal progresso

À medida que apoiamos mais produtores nas práticas agrícolas, estamos trabalhando em uma abordagem de longo prazo para os Planos de Desenvolvimento Agrícola. Junto com a Fundação Grameen e o aplicativo FarmGrow na Costa do Marfim, estamos testando planos trienais com sucesso. Em nossa abordagem de aprendizado para alcançar uma renda de subsistência para os produtores, estamos testando diversos modelos

de transferência de renda e empreendedorismo. Isso inclui serviços de apoio à diversificação e o foco em mulheres e jovens. Isso também está no centro do programa de apoio empresarial da nossa marca gourmet, Veliche, e de outro programa em Gana, que permitiu que 1.800 produtores ganhassem uma renda extra produzindo pimentas, além de cacau.

### Aprendizados e próximas etapas

Vamos conduzir um estudo de escopo de diversificação de renda em Camarões. Um estudo anterior com a IDH, The Sustainable Trade Initiative, sobre nosso apoio à diversificação mostrou a importância das organizações de produtores que os apoiam no acesso a mercados de produtos que não sejam cacau. Continuaremos, portanto, a

trabalhar diretamente com as organizações de produtores para desenvolver suporte de capacitação personalizados para os diferentes perfis de seus membros. Uma estrutura detalhada do estudo de impacto do Cargill Cocoa Promise visa nos ajudar a rastrear o impacto do produtor no longo prazo.

⊕ [Leia mais no nosso site](#)

### 🕒 Visão Geral

## Avançar práticas sustentáveis dos produtores com treinamentos e orientações mais personalizados

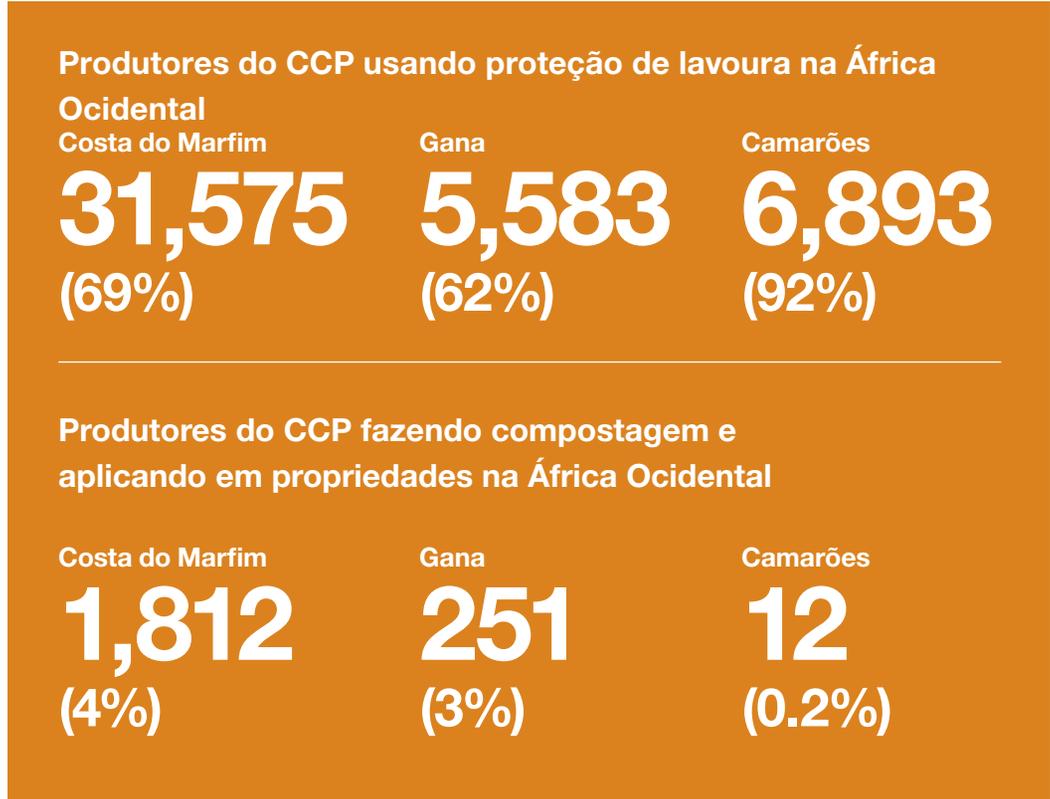
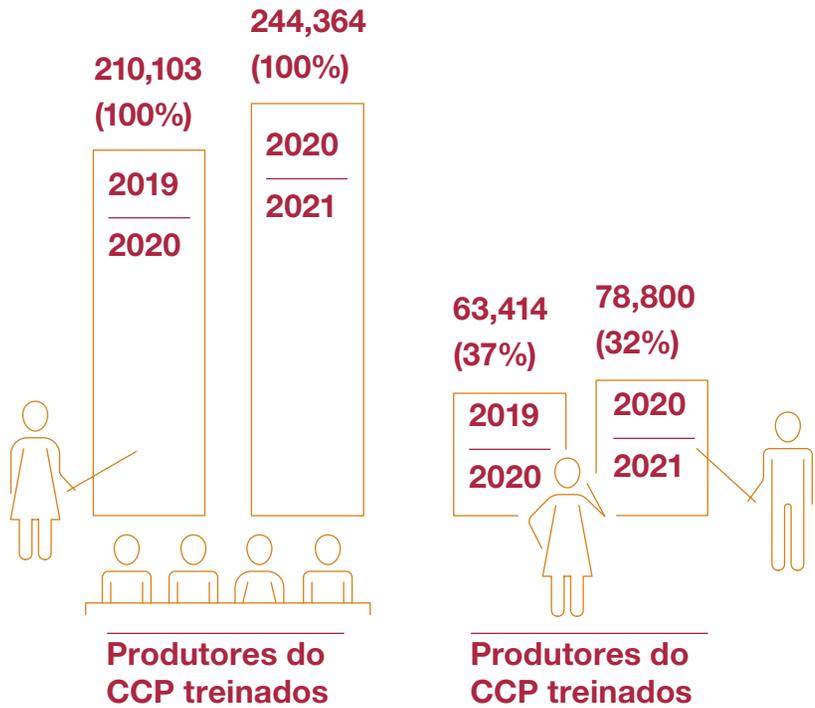
### Mais produtores estão se beneficiando de treinamento individual em Boas práticas agrícolas (GAPs)

O número total de agricultores na Cargill Cocoa Promise (CCP) está crescendo – de 169.893 em 2020 para 244.364 em 2021 em todo o mundo, e é por isso que as porcentagens flutuam em relação aos números totais (138.575 na Costa do Marfim, 37.090 em Gana, 42.377 em Camarões, 26.129 na Indonésia e 193 no Brasil).

### Os produtores dos quais compramos estão fazendo progresso nas práticas agrícolas

Além de apoiar as práticas agrícolas, distribuímos 414.285 mudas de cacau em Gana e 53.926 na Indonésia.



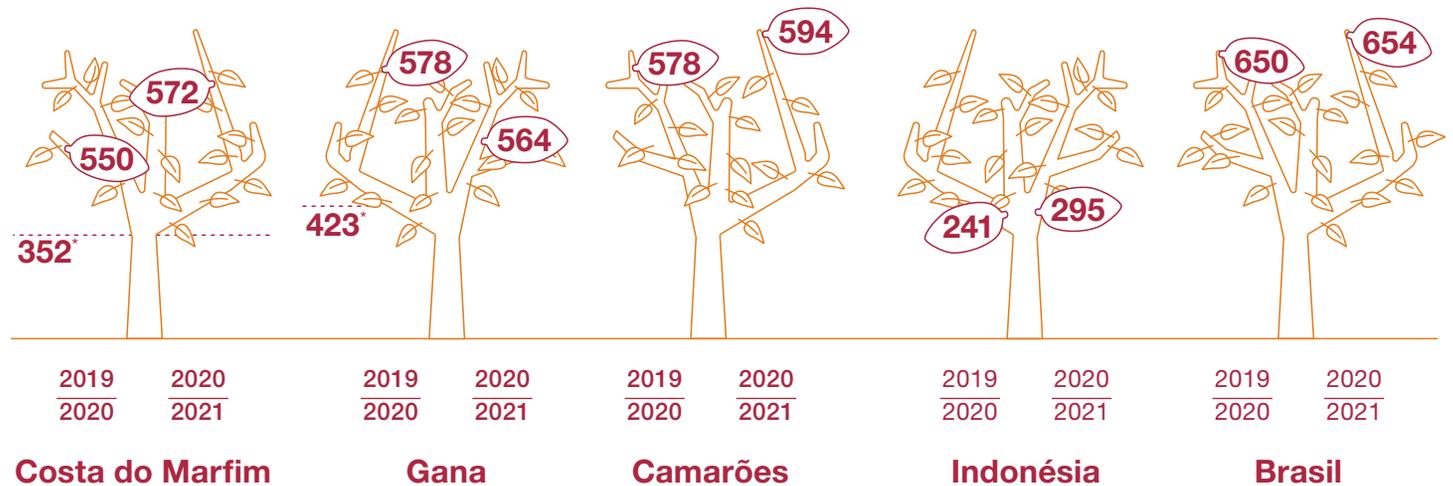


## Conformidade com as boas práticas agrícolas e melhoria da produtividade agrícola

As práticas agrícolas e a produtividade não estão mudando linearmente e dependem de muitos fatores. Porém, em geral, continuamos a ver um desempenho positivo em comparação com as médias dos países.

Rendimento médio em kg de cacau por hectare, calculado como produção reportada, dividida pelo tamanho da propriedade mapeada.

Médias dos países de acordo com o estudo do KITRoyal Tropical Institute



## Programas e parcerias: Bem-estar da comunidade

A Cargill está criando comunidades de produtores de cacau mais fortes e resilientes, investindo no bem-estar e no progresso dessas famílias. Junto com nossos parceiros, estamos implementando iniciativas voltadas à comunidade para ajudar a prevenir o trabalho infantil, aumentar as oportunidades econômicas das mulheres, expandir o acesso à educação e da melhorar a saúde e nutrição.

### Quer saber mais?

- ⊕ Leia sobre como fornecemos acesso à educação de qualidade nos últimos cinco anos neste [relatório do TRECC](#).
- ⊕ Leia sobre o nosso trabalho com a CARE no combate ao trabalho infantil neste [relatório](#) do WBCSD (o Conselho Empresarial Mundial para o Desenvolvimento Sustentável) e da UNICEF.
- ⊕ Assista a este [vídeo](#) para saber mais sobre nossa capacitação para mulheres, junto com a Empow'Her e a IFC.



### © Panorama do progresso

## Bem-estar da comunidade

### Maior abrangência do sistema Child Labor Monitoring & Remediation Systems (CLMRS)

51.708 famílias de produtores foram monitoradas por meio do CLMRS na Costa do Marfim, Gana, Camarões e Indonésia. Os preparativos iniciais para estabelecer um CLMRS no Brasil começaram este ano.



### Principal progresso

Em nosso CLMRS, estamos trabalhando em dar escala por meio de um modelo baseado em riscos. Produtores em risco – avaliados através de fatores do produtor, residência e região – recebem pesquisas mais especializadas sobre o trabalho infantil. Juntamente com a Save the Children Indonésia, alcançamos 5 mil famílias em 2021, e nossa colaboração recebeu um prêmio do Ministério do Empoderamento da Mulher e Proteção Infantil. A prevenção do trabalho infantil é o mais importante, por isso ampliamos nosso apoio a certidões de nascimento e matrícula

escolar e fornecemos kits escolares. Este ano, construímos um modelo que conecta nossas intervenções de empoderamento das mulheres e a igualdade de gênero nas comunidades cacauceiras do setor cacauero. Somos signatários dos Princípios de Empoderamento das Mulheres das Nações Unidas e continuamos a promover a diversificação de renda entre as famílias, como em Camarões com LadyAgri e no Brasil com a Imafloira.

### Aprendizados e próximas etapas

A avaliação de risco de direitos humanos no Brasil nos ensinou que certos tipos de propriedades, como a agricultura familiar, estão relacionadas ao risco potencial de trabalho infantil e, portanto, são priorizadas em nosso CLMRS. Na Costa do Marfim, testamos um sistema de monitoramento de potencial trabalho forçado

de trabalhadores adultos que planejamos integrar ao nosso CLMRS. Em seguida, estamos planejando apoiar o acesso das mulheres a financiamentos para pagar a documentação das propriedades, e estabelecer uma iniciativa WASH centrada nas mulheres com o Global Water Challenge.

⊕ [Leia mais no nosso site](#)

### Mais comunidades se beneficiando de planos de ação comunitários

Alcançamos mais comunidades com programas e ampliamos seu foco, com mais atenção à saúde e nutrição e à igualdade de gênero.

### Projetos comunitários

2020-2021

2,576

2019-2020

2,491



### Planos de Ação Comunitários

2020-2021

613

2019-2020

554

## Acelerando o acesso a água, saneamento e atendimento médico (em inglês, Water, Sanitation & Hygiene- WASH)

# Mais de 8.800

pessoas se beneficiando de WASH aprimorado

# Mais de 9

poços possibilitando acesso a água limpa e potável

# Mais de 35

comitês de água estabelecidos



## Dando passos para a igualdade de gênero e o empoderamento das mulheres

### Conscientização de gênero

- Todos os 244.364 produtores participaram do treinamento de conscientização de gênero. Como resultado, mais de 50% das mulheres relataram maior participação na tomada de decisões.

### Acesso a recursos para mulheres

- Finanças 11.359 mulheres se beneficiam de 686 Associações de Poupança e Crédito de Aldeias contra 4.098 no ano passado
- Treinamento e educação 687 mulheres recebem formação empreendedora na Coop Academy

200 mulheres recebem transferências diretas semanais de dinheiro

# Programas e parcerias: Proteção do nosso planeta

A Cargill está comprometida em transformar sua cadeia de suprimentos para ser livre de desmatamento. Ajudamos os produtores de cacau a adotar práticas agrícolas sustentáveis e a aumentar a cobertura vegetal de árvores nas propriedades. É assim que construímos paisagens que equilibram a produção de cacau com a preservação das florestas e como contribuimos para amenizar o impacto das mudanças climáticas nos meios de subsistência dos produtores de cacau.

## Quer saber mais?

- ⊕ Saiba mais sobre o potencial da agrossilvicultura nesta [entrevista em um podcast do Fórum de Inovação](#).
- ⊕ Explore nosso [relatório](#) sobre como fazer a agrossilvicultura funcionar para produtores de cacau, desenvolvido com o PUR Projet e a parceria 1 for 20.
- ⊕ Assista a este [vídeo](#) para saber mais sobre como apoiar produtores em agrossilvicultura com o PUR Projet.
- ⊕ [Leia mais sobre nosso apoio ao](#) compromisso de acabar com o desmatamento na cadeia de suprimentos lançado na COP26.



## 📍 Panorama do progresso

### Protegendo e restaurando florestas junto com as comunidades produtoras de cacau

Observação: Neste capítulo, nós consultamos as propriedades mapeadas por polígonos GPS de produtores ativos que estavam entregando nossos grãos sustentáveis em 2020-2021. Os mapas das fazendas relatadas podem incluir problemas de geometria. Descobrimos que, dependendo do país, de 11 a 22% de nossos produtores mapeados têm polígonos duplicados, ou polígonos que se sobrepõem em pelo menos 20% com um ou mais outros polígonos. Solucionar os problemas está entre nossas grandes prioridades nos próximos anos. Leia mais no [Dashboard](#).

## Principal progresso

Avaliamos o impacto de carbono de nossas operações (escopo 1), o impacto gerado pela energia que usamos (escopo 2), bem como o impacto de toda a nossa cadeia produtiva de cacau (escopo 3). Isso foi verificado por um terceiro, Quantis (mais na seção de **Negócios Responsáveis**). Os resultados mostraram que 66% do impacto do escopo 3 vem da mudança no uso da terra, destacando isso como nossa prioridade. A escala de nossas atividades de mapeamento de polígonos GPS nos permite monitorar os riscos de desmatamento em uma parte maior de nossa cadeia de suprimentos

direta com as novas tecnologias de monitoramento florestal em tempo real da Descartes Labs. Com base no riscos, engajamos mais produtores para combater o desmatamento. Com uma programação inclusiva, damos atenção especial à igualdade de gênero, como no programa Beyond Trees com PUR Projet e Empow'Her. Para ver mais progresso em Gana e Costa do Marfim, confira nosso relatório de progresso da Iniciativa Cacau e Florestas (CFI) [aqui](#). Além disso, estamos apoiando o [Roteiro para o Cacau Livre de Desmatamento](#) em Camarões.

## Aprendizados e próximas etapas

Continuamos nossa parceria com a Quantis para projetar uma estratégia abrangente de mudança climática, incluindo um roteiro para reduzir a emissão de GEE vinculado às metas baseadas na ciência da Cargill. Também

continuamos a apoiar a proteção e restauração de florestas classificadas, inclusive com o Ministère des Eaux et Forêts na Costa do Marfim.

⊕ [Leia mais no nosso site](#)

## Mais iniciativas de restauração em nível de comunidade e paisagem

# +5,406

produtores adotaram sistemas agroflorestais de alta intensidade em 2020-2021, alcançando 21.906 produtores desde 2017-2018. Esses produtores são identificados com base nos riscos de desmatamento nos níveis jurisdicional e cooperativo.

# +352,402

árvores de sombra multiuso previstas para plantio na fazenda em 2020-2021, atingindo um total de

# 1,210,402

árvores desde 2017-2018.

À medida que essas árvores crescem e se desenvolvem, elas têm o potencial de sequestrar até 136.929 tCO<sub>2</sub>e até 2040.

## Mais mapeamento para proteger o nosso planeta

# 70%

de todos os produtores que participam de nossa cadeia direta estão mapeados (64% no ano passado). Mapas de polígonos GPS e dados geoespaciais com base em satélites nos permitem monitorar a perda de cobertura vegetal, bem como avaliar as mudanças no uso da terra e os riscos de desmatamento (apoiado pelo WRI Global Forest Watch e Descartes Labs).



### Brasil

95% dos produtores  
203 propriedades  
10.347 ha

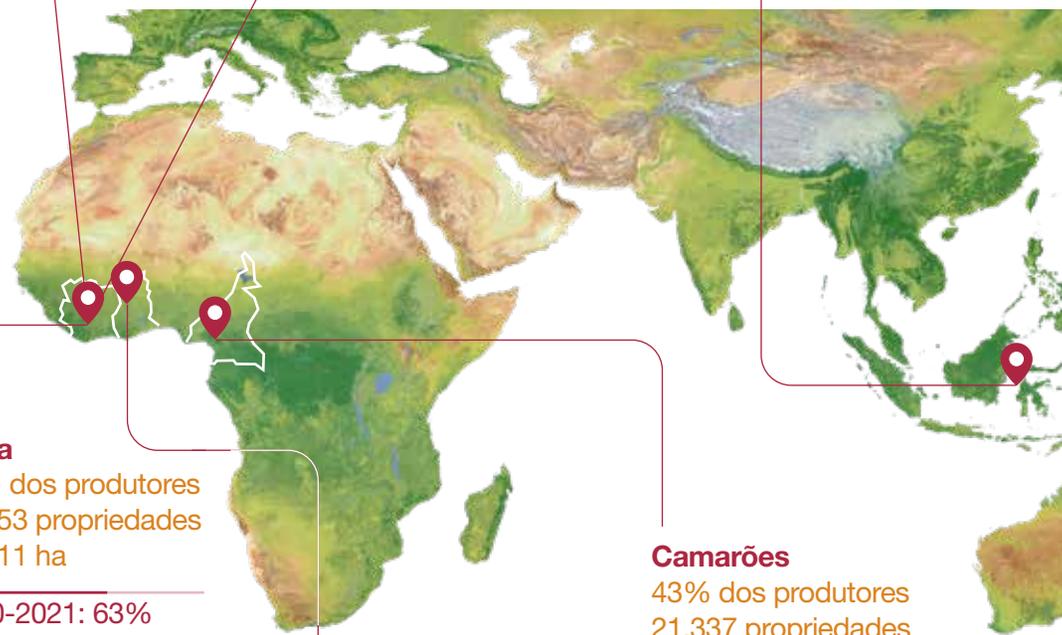
2020-2021: 95%

2019-2020: 100%



### Imagens de satélite

Mostrando polígonos agrícolas localizados nas proximidades de florestas primárias, que são produtores prioritários com os quais trabalhamos na proteção e restauração de florestas.



### Gana

63% dos produtores  
44.153 propriedades  
55.311 ha

2020-2021: 63%

2019-2020: 76%

### Camarões

43% dos produtores  
21.337 propriedades  
69.179 ha

2020-2021: 43%

2019-2020: 18%

### Costa do Marfim

77% dos produtores  
116.309 propriedades  
387.783 ha

2020-2021: 77%

2019-2020: 76%

### Indonésia

88% dos produtores  
36.431 propriedades  
25.710 ha

2020-2021: 88%

2019-2020: 79%

## Programas e parcerias: Confiança do consumidor

Sabemos que precisamos conquistar a confiança de todos que consomem nossos produtos no mundo todo. A Cargill usa tecnologias de ponta para criar transparência e se conectar com nossos clientes e seus consumidores, mostrando como o cacau e o chocolate produzidos de forma sustentável realmente fazem a diferença.

### Quer saber mais?

⊕ Leia nosso [whitepaper CocoaWise](#) para saber mais sobre a abordagem da Cargill à transparência na cadeia de suprimentos, abrangendo transparência física, financeira e de impacto, até o nível da propriedade.

⊕ A Cargill contribuiu para este [Resumo Técnico sobre Rastreabilidade do Cacau na África](#) Ocidental e Central realizado por C-Lever.org, IDH e GISCO.

### © Panorama do progresso

## Aumentar a transparência em nossa cadeia de suprimentos

Mais rastreabilidade física e financeira ao longo da nossa cadeia de suprimentos. O cacau pode ser rastreado em diversos níveis diferentes em nossa cadeia de suprimentos.



Fotografia de Koltiva

## Volumes de cacau sustentável

Maior volume de cacau vendido no ano civil de 2021 é certificado como sustentável.



2020-2021

**49%**

do volume total de cacau

2019-2020

**47%**

do volume total de cacau

### Principal progresso

Estamos expandindo ainda mais nossa abordagem multinível para garantir a rastreabilidade do cacau para nossos clientes. Escalamos a rastreabilidade de primeira milha do cacau e a digitalização do apoio ao produtor. Na Costa do Marfim, 80.770 produtores entregam cacau digital rastreável de primeira milha, um aumento em relação aos 53.267 do ano passado. Na Indonésia, os produtores podem não apenas registrar seu cacau, mas também comprar insumos por meio do aplicativo móvel estabelecido pela Koltiva. Com IDEO e Grab, iniciamos um programa de teste para fornecer aos produtores acesso a pagamentos digitais: 1.000 produtores

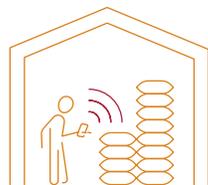
participaram do programa. Nossos clientes tiveram acesso a novos recursos no Portal CocoaWise™ este ano, como a capacidade de comparar a pegada de carbono e insights entre diferentes produtos de cacau e chocolate. Junto com a Twentyfifty, trabalhamos com nossos fornecedores indiretos na identificação e atuação sobre os impactos ambientais e sociais. Engajamos também todos os nossos fornecedores de longo prazo em nosso programa de due diligence e começamos a conduzir uma avaliação aprofundada de risco de direitos humanos em Camarões. Leia mais sobre nossa cadeia de suprimentos indireta na seção **Negócios Responsáveis**.

### Aprendizados e próximas etapas

A coleta de dados confiáveis é um desafio; nossa grande cadeia de suprimentos direta, presença em campo e equipes de dados dedicadas fazem com que funcione.

Nosso próximo passo é expandir nosso envolvimento de fornecedores para outros ingredientes, começando com baunilha e avelã.

**Até a organização do produtor / nível do primeiro ponto de compra**



**Até o nível do agricultor**



**Até o nível do agricultor**



# 100%

do cacau em nossa cadeia de fornecimento direta é rastreável até o primeiro ponto de compra. Para nossa cadeia de suprimentos indireta, por meio de nosso sistema de due diligence com fornecedores, 10% do cacau é rastreável até o primeiro ponto de compra, 78% é rastreável até a região de origem.

# 48%

dos produtores, 117.111 no total, em nossa cadeia de suprimentos sustentável direta estão entregando volume por meio do sistema de rastreabilidade digital de primeira milha. Acima de **89.399 do ano passado**.

# 70%

dos produtores em nossa cadeia de suprimentos direta são mapeados em polígonos GPS e monitorados quanto ao risco de desmatamento (consulte o **Proteja Nosso Planeta**).

## Digitalização contínua com sistemas bancários móveis

2019-2020

# 50,033

produtores registrados nos sistemas bancário de dispositivos móveis (15% do total)

2019-2020

# 32,790

dos produtores recebem prêmios por meio de dinheiro móvel (18% do total)

2020-2021

# 56,664

produtores registrados nos sistemas bancários de dispositivos móveis (23% do total)

2020-2021

# 26,245<sup>36</sup>

dos agricultores recebem prêmios por meio de dinheiro móvel (11% do total)

<sup>36</sup> Percentual menor devido a produtores e organizações de produtores mudando seus locais de compra.



## 📍 Panorama do progresso

### Expandindo nossas parcerias para entregar mudanças sistêmicas

#### Principal progresso

Nossas fortes parcerias com produtores e organizações de produtores continuam a nos ajudar a alcançar nossos objetivos. Para o novo padrão da Rainforest Alliance, houve um esforço coletivo significativo para apoiar as organizações de produtores nessa transição e desenvolver sua capacidade. Como parte da coalizão Alliance for eTrade Development, em 2021 integramos 13.968

produtores em sistemas digitais de rastreabilidade de primeira milha em Camarões, Indonésia e Brasil. Também continuamos trabalhando com instituições governamentais em sistemas nacionais globais de rastreabilidade e monitoramento – um passo fundamental para um melhor compartilhamento de dados. E participamos ativamente do **[diálogo multissetorial da UE para o cacau sustentável](#)** <sup>🔗</sup>.

#### Aprendizados e próximas etapas

Continuaremos a apoiar no que pudermos para um ambiente propício para a sustentabilidade nas regiões produtoras de cacau. Por exemplo, estamos trabalhando para apoiar os produtores em documentos de identificação, por meio de uma colaboração com o Office National de

l'Etat Civil et de l'Identification (ONECDI), na Costa do Marfim, por exemplo. Os documentos de identificação têm um impacto positivo na melhor rastreabilidade do cacau, bem como no acesso à educação, serviços bancários e financiamento para as famílias de produtores.

🔗 [Leia mais no nosso site](#) <sup>🔗</sup>

## Programas e parcerias: Transformação juntos

A jornada rumo à sustentabilidade em todo o setor é muito maior do que as ações ou os interesses de qualquer empresa. Todos temos um papel a desempenhar. A Cargill trabalha em estreita colaboração com organizações de produtores, bem como com concorrentes, clientes, governos de países consumidores, ONGs e pequenos produtores, conectando nossos pontos fortes individuais para contribuir para alcançar uma meta que é do interesse de todos: uma cadeia de suprimento sustentável de cacau.

### Quer saber mais?

- ⊕ Estamos trabalhando ativamente com parceiros públicos e privados no **[diálogo multissetorial da UE para o cacau sustentável](#)** <sup>🔗</sup>.
- ⊕ Fazemos parte de iniciativas multissetoriais da indústria, como **[Early Learning and Nutrition Facility \(ELAN\)](#)** <sup>🔗</sup>, **[Child Learning and Education Facility](#)** e a **[iniciativa Cocoa & Forests](#)** <sup>🔗</sup>.

## Farmforce

“Juntamente com a Cargill, avançamos grandes passos na promoção da tecnologia para fornecer uma das melhores rastreabilidades de primeira milha a nível de saca para o cacau em toda a África Ocidental. Juntos, temos uma das maiores pegadas do continente, proporcionando a transparência necessária dos tópicos de sustentabilidade na primeira milha do cacau. O sistema de rastreabilidade que estabelecemos juntos está definindo um padrão para a indústria, por exemplo, sobre como os sistemas nacionais de rastreabilidade podem ser organizados.”

Anne Jorun Aas  
CEO



## Save the Children Indonésia

“As crianças nas comunidades agrícolas de pequenos produtores correm o risco de trabalho prejudicial e perdem o acesso à educação. Nosso trabalho com a Cargill ajuda pais, comunidades e parceiros da cadeia de suprimentos a entender e mitigar esses riscos, dando às crianças a oportunidade de desenvolver todo o seu potencial. Esse é um objetivo ambicioso. Mas trabalhar juntos é um objetivo ao nosso alcance.”

Erwin Simangunsong  
Chefe de Operações  
do Programa



## Twentyfifty

“Ao lado da equipe da Cargill, desenvolvemos um novo sistema de due diligence de fornecedores terceirizados. Isso combina um roteiro da cadeia de suprimentos e a implementação de avaliações de impacto de direitos humanos em comunidades produtoras de cacau e planos de ação concretos. Sabemos que há mais a ser feito, mas trabalhar em conjunto com a Cargill para estabelecer as bases para mudanças de longo prazo em sua cadeia de suprimentos é gratificante e estamos ansiosos para a próxima etapa da parceria, trabalhando juntos para gerar um impacto positivo em escala.”

Hazel Culley  
Consultora de Gestão



## COOPADEUK em Camarões

“Também cultivo milho, mandioca e muitas outras culturas junto ao cacau. O apoio da Cargill e da Lady Agri me ajudou a produzir com melhor qualidade. Assim posso me tornar mais autônomo, sustentar minha família e ter uma renda extra.”

Marie Rose  
Produtora e membro



## Apoio às organizações de produtores

**+€3 milhões**  
garantidos em empréstimos por organizações de agricultores participantes de Doni Doni (€12 milhões no total)

• financiamento de +123 caminhões (440 caminhões no total)

**630**  
organizações de produtores

120 organizações de produtores na Costa do Marfim, 10 distritos no Gana, 9 estações de compra nos Camarões.

## Novas parcerias

**+7**  
novas parcerias

com Lady Agri, The Starbucks Foundation, Grab, Education and Health for All Foundation (EHAF), Agromap, FOA S.A.R.L., e O Roteiro para o Cacau Sem Desmatamento nos Camarões

**+63**  
parcerias

26 ONGs e fundações, 5 governos produtores, 11 iniciativas multissetoriais, 7 empresas sociais, 4 institutos de conhecimento, 5 provedores de tecnologia e 4 instituições financeiras.



## Programas e parcerias: Empresa responsável

Nossa empresa tem alcance global, abrangendo toda a cadeia de suprimentos de ingredientes de cacau e chocolate, desde o suprimento de grãos de cacau nos países de origem até o processamento do cacau e outras matérias-primas em nossas instalações, envolvendo

a embalagem e o transporte para nossos clientes. Nosso objetivo é realizar todas essas operações de forma segura, responsável e sustentável, que traga mais valor ao negócio e diminua nosso impacto no mundo que nos rodeia.

## Reduzindo nossas emissões.

Para ter uma compreensão mais aprofundada das emissões de GEE relacionadas a toda a nossa cadeia de suprimentos de cacau, usamos referências reconhecidas (protocolo de gases de efeito estufa, GHGP) e uma metodologia de avaliação de desmatamento de última geração para calcular nossa pegada. Nossos métodos foram verificados por um terceiro, Quantis. Os resultados indicam que a pegada da Cargill em cacau é estimada em 7,48 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, com emissões de Escopo 1 e 2 representando apenas 1,74% e 2,03% disso.

Conquistamos grandes avanços no Brasil, onde nossa unidade de Porto Ferreira atingiu sua meta de mudar para 100% de energia renovável. Nossa unidade de Ilhéus está mudando totalmente para energia eólica em 2022, quando nossas operações no Brasil serão 100% movidas por energia renovável. Na Europa, a Cargill e a Vattenfall fizeram parceria com a Windpark Hanze, na Holanda, para construir um parque eólico que deverá reduzir as emissões de CO<sub>2</sub> da Cargill em aproximadamente 150 mil toneladas métricas por ano. Como resultado, nossas instalações na Holanda serão mais de 90% eólicas até o final de 2023. Na Bélgica, nossas plantas de cacau serão 85% movidas por energia eólica. Outro grande exemplo é o parque solar em nossa planta de processamento de cacau em Tema, Gana. Os painéis solares geram 750 MWh de eletricidade anualmente – energia suficiente para abastecer cerca de 400 residências por um ano.

Nossas emissões de escopo 3 representam mais de 95% da nossa pegada de carbono. Ao analisar os dados de emissões da cadeia de suprimentos, vemos que os produtos provenientes de nossa rede de fornecimento direto têm uma pegada de carbono significativamente menor devido a melhores práticas agrícolas. Em nosso Portal CocoaWise™, oferecemos dados de pegada de carbono a todos os nossos clientes, além da nossa ferramenta de cálculo de pegada de carbono on-line, que ajuda os clientes a tomar decisões de abastecimento que reduzam suas pegadas. Em seguida, vamos continuar com a nossa parceria com a Quantis para elaborar um roteiro de redução de GEEs que descreva as ambições da Cargill no cacau, de acordo com as Metas Baseadas na Ciência da Cargill para redução de emissões de GEE de Escopos 1, 2 e 3. Saiba mais em nosso [Scorecard ESG](#) e [Respostas CDP](#) <sup>ES</sup>.

## Cacau de baixo carbono do futuro com a agricultura vertical

Em agosto de 2021, estabelecemos um acordo de pesquisa de vários anos com a AeroFarms - pioneira em agricultura vertical - com o objetivo de melhorar os rendimentos de grãos de cacau e desenvolver práticas agrícolas mais resilientes ao clima. Juntos, experimentaremos diferentes tecnologias de cultivo interno para identificar as condições ideais para o crescimento do cacau.

Ao focar em fatores como crescimento mais rápido das árvores, maiores rendimentos e maior resistência a pragas e doenças, essa iniciativa pode ajudar a garantir o fornecimento futuro de grãos de cacau diante das mudanças climáticas. O trabalho exploratório inicial já começou na sede global da AeroFarms em Newark, Nova Jersey, e em breve se expandirá para a moderna fazenda vertical interna AeroFarms AgX Research & Development em Abu Dhabi, Emirados Árabes Unidos, programada para ser inaugurada em 2022.

---

## Exigimos altos padrões éticos em tudo o que fazemos

Com base nos sete Princípios Orientadores de nossa empresa, nosso Código de Condutae Código de Conduta do Fornecedor descrevem padrões para conduzir negócios em todo o mundo.

Exigimos que todos os funcionários e fornecedores sigam os Códigos. Recebemos orientações dos princípios orientadores das Nações Unidas sobre direitos humanos e empresariais e da Organização Internacional do Trabalho (OIT) sobre princípios e direitos fundamentais no trabalho. Essas estruturas são usadas em nossa abordagem de due diligence de cacau, estabelecida de acordo com as Diretrizes da Organização para Cooperação Econômica e Desenvolvimento da OCDE/MNE para envolver fornecedores em nossa cadeia de fornecimento indireta. Em 2021, alcançamos todos os fornecedores indiretos de cacau com essa abordagem. No próximo ano, vamos expandir para outros ingredientes, começando com baunilha e avelãs. Para aumentar a transparência geral da conformidade social, a Cargill é membro do Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX), que permite que nossos clientes tenham acesso a avaliações detalhadas das nossas instalações.

Além disso, estabelecemos um processo transparente e previsível para lidar com queixas. Qualquer reclamação, denúncia ou preocupação pode ser enviada anonimamente on-line ou por telefone, por meio da Linha Aberta de Ética segura da Cargill, que é operada por um terceiro independente.

---

## Oferecendo sustentabilidade e transparência

A sustentabilidade tem sido o alicerce da marca de chocolate belga Veliche™ da Cargill desde o lançamento da linha gourmet em 2016. Todos os chocolates e cacau Veliche™ possuem o selo Rainforest Alliance Certification. Em 2021, a Veliche™ apresentou sua plataforma digital Support Your Farmers, na qual clientes podem apoiar diretamente os empreendedores nos países de origem do cacau. O programa AWALE, implementado em conjunto com a Technoserve, capacita produtores e comunidades na gestão de suas propriedades como negócios e a se tornarem "agro-empreendedores", por meio de treinamentos individuais e de empreendedorismo.

A iniciativa da Cargill Made with a Promise, permite que os clientes de distribuição participantes na América do Norte apoiem práticas agrícolas sustentáveis e ajudem a financiar projetos locais que capacitam as mulheres na África Ocidental. Esses projetos oferecem capacitação e oportunidades econômicas para mulheres e famílias produtoras de cacau.

---

# Sobre o Cacau & Chocolate

A Cargill fornece cacau e chocolate de alta qualidade e sustentabilidade no mundo todo e traz tranquilidade, integridade e entusiasmo aos nossos clientes.

## Nosso glossário

**CFI:** A Cocoa & Forests Initiative é um compromisso ativo dos principais países produtores de cacau e das principais empresas de cacau e chocolate para erradicar o desmatamento e restaurar áreas florestais ao não converter nenhuma área florestal para a produção de cacau.

**CLMRS:** Child Labor Monitoring and Remediation Systems são os principais métodos de detecção e correção de trabalho infantil entre crianças de 5-17 anos. Eles foram desenvolvidos pela International Cocoa Initiative (ICI).

**CMS:** Cooperative Management System é um sistema digital que permite a rastreabilidade da cadeia de suprimentos e fornece uma interface completa entre o produtor e o comprador. Ele permite aos produtores gerir empréstimos, mudas, coletar sementes e verificar os custos fixos e variáveis.

**Cadeia de suprimentos direta:** cacau proveniente de nossa rede de fornecimento direto de produtores e organizações de produtores.

**ECA:** European Cocoa Association é uma associação comercial que agrupa empresas europeias envolvidas no comércio e no processamento do cacau.

**FEM:** Farm Economic Model prevê a renda dos produtores envolvidos no Cargill Cocoa Promise com base em vários dados, como tamanho da fazenda, rendimento e custos de insumos.

**GAP:** Good Agricultural Practices é um sistema de certificação para a agricultura, que especifica os procedimentos que devem ser implementados para produzir alimentos para consumidores ou processamento posterior que sejam seguros e saudáveis, com o uso de métodos sustentáveis.

**ICI:** International Cocoa Initiative promove a proteção infantil em comunidades produtoras de cacau, trabalhando para garantir um futuro melhor para as crianças e suas famílias.

**IDH:** Sustainable Trade Initiative reúne governos, empresas e financiadores em coalizões orientadas à ação para criar soluções para questões globais de sustentabilidade em escala.

**IFC:** International Finance Corporation é a maior instituição de desenvolvimento global com foco no setor privado em países em desenvolvimento.

**Cadeia de suprimentos indireta:** cacau proveniente de terceiros. À medida que nos afastamos ainda mais dos produtores de cacau, realizamos a devida diligência e responsabilizamos os fornecedores pelo nosso Código de Conduta do Fornecedor.

**KIT:** Royal Tropical Institute é um centro independente de especialização, educação, cooperação intercultural e hospitalidade dedicado ao desenvolvimento sustentável.

**LiCoP:** Living Income Community of Practice é uma aliança de parceiros dedicados à visão de comunidades rurais prósperas e economicamente estáveis, vinculadas às cadeias globais de suprimentos alimentar e agrícola.

**M&E:** Monitoring & Evaluation é utilizado para avaliar o desempenho de projetos, instituições e programas.

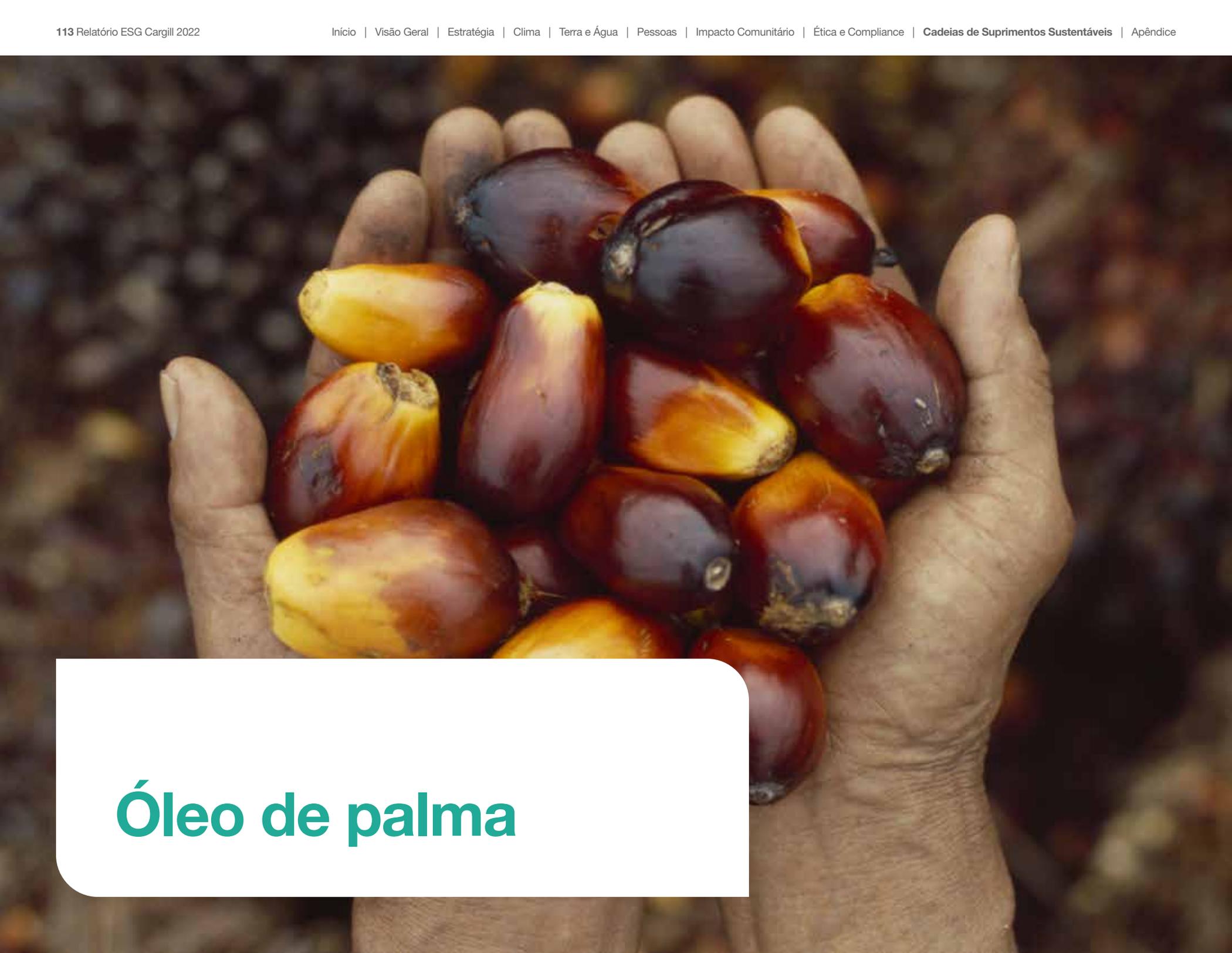
**VSLA:** Village Savings and Loan Association oferece um modelo com recursos simples de poupança e empréstimo em comunidades que não têm acesso fácil a serviços financeiros formais, permitindo que comunidades inteiras economizem e invistam em atividades geradoras de renda.

**VTET:** Vocacional, formação técnica e treinamento.

**WASH:** Água, saneamento e higiene

**WCF:** A World Cocoa Foundation é uma organização internacional sem fins lucrativos, cuja visão é um setor de cacau sustentável e próspero – no qual os produtores prosperem, as comunidades produtoras de cacau sejam capacitadas, os direitos humanos respeitados e o meio ambiente conservado.

**WRI:** World Resources Institute é uma organização global de pesquisa que coloca grandes ideias em ação na relação entre meio ambiente, oportunidade econômica e bem-estar humano.



# Óleo de palma

## Índice do capítulo

Visão geral da cadeia de fornecimento .....	115
Dashboard .....	118
Áreas de enfoque .....	121
Programas e parcerias .....	129
Roteiro de sustentabilidade .....	132

<sup>37</sup>Unless stated oSalvo indicação em contrário, o conteúdo deste capítulo abrange o ano civil de 2021; as métricas de progresso dos KPI são baseadas nos dados do quarto trimestre de 2021.

**A cadeia de fornecimento de óleo de palma da Cargill se estende desde nossas próprias fábricas e plantações até o comércio e refino de óleo de palma em todo o mundo. Em 2021<sup>37</sup>, continuamos a desenvolver nossa abordagem focada na proteção do meio ambiente e dos direitos humanos enquanto trabalhamos para cumprir nosso compromisso de construir uma cadeia de fornecimento de óleo de palma transparente, rastreável e sustentável. Nossas ações apoiam as metas globais de sustentabilidade da Cargill em nossas áreas prioritárias de Clima, Terra e Água, e Pessoas.**

Fizemos progresso em cada uma de nossas áreas de foco de sustentabilidade do óleo de palma em 2021, incluindo a rastreabilidade, monitoramento e verificação, abordando reclamações, envolvimento de fornecedores, iniciativas paisagísticas, melhoria

dos direitos humanos e trabalhistas, e apoio aos pequenos proprietários. Ajudamos a promover a transparência em todo o setor através do uso do No Deforestation, No Peat, and No Exploitation Implementation Reporting Framework (NDPE IRF).

Nossa presença global nos dá perspectivas únicas. Usamos esse entendimento para colaborar na concepção de abordagens que permitam maior responsabilidade, e apoiamos os esforços legislativos para promover a sustentabilidade ambiental e social, tais como as propostas da Comissão Europeia para regulamentação de produtos livres de desmatamento e a devida diligência de sustentabilidade corporativa.

Seguindo em frente, continuaremos a transformar nossa cadeia de fornecimento de óleo de palma, guiados por nosso roteiro que define o caminho até 2025 e 2030.



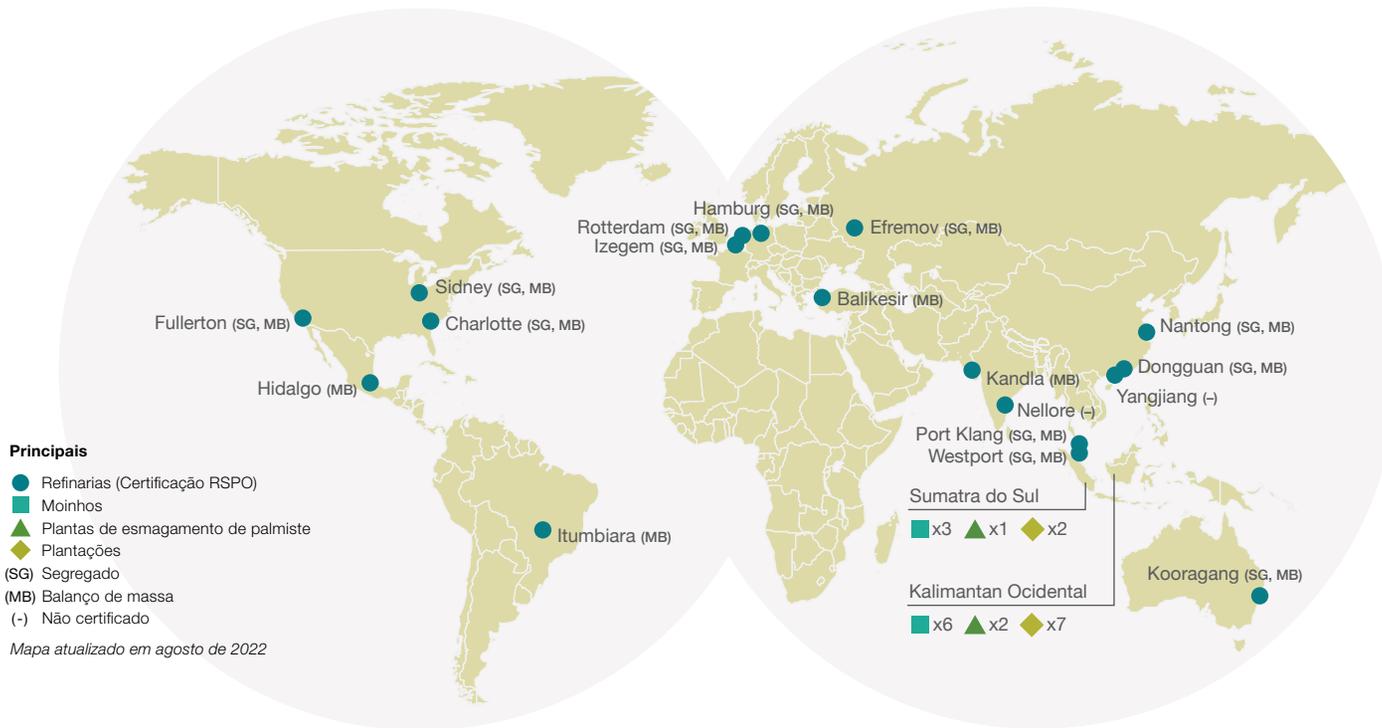
**Robert Horster**

*Líder Comercial para Cadeias de Abastecimento Agrícola, Ingredientes Alimentícios e Bioindustrial*

# Operações de óleo de palma Cargill

A Cargill opera uma cadeia global de fornecimento de óleo de palma com ativos físicos sob a forma de plantações, moinhos de óleo de palma, plantas de esmagamento de sementes e refinarias. Como comerciantes das principais commodities em todo o mundo, nossas principais atividades na cadeia de fornecimento de óleo de palma incluem fornecimento, comercialização e refino de óleo de fornecedores terceirizados de moinhos.<sup>38</sup> Compramos parte do óleo diretamente das fábricas; a maior parte do óleo é obtida indiretamente através de comerciantes e refinadores no mercado aberto. Também compramos de pequenos produtores através de cooperações e indiretamente de pequenos produtores independentes.

<sup>38</sup> Nossa lista de fábricas pode ser encontrada em nosso [Dashboard de Sustentabilidade do Óleo de Palma](#).



**18** Refinarias

**12** Moinhos  
Inclui usinas de óleo de palma e plantas de esmagamento de palmiste

**9** Plantações<sup>39</sup>

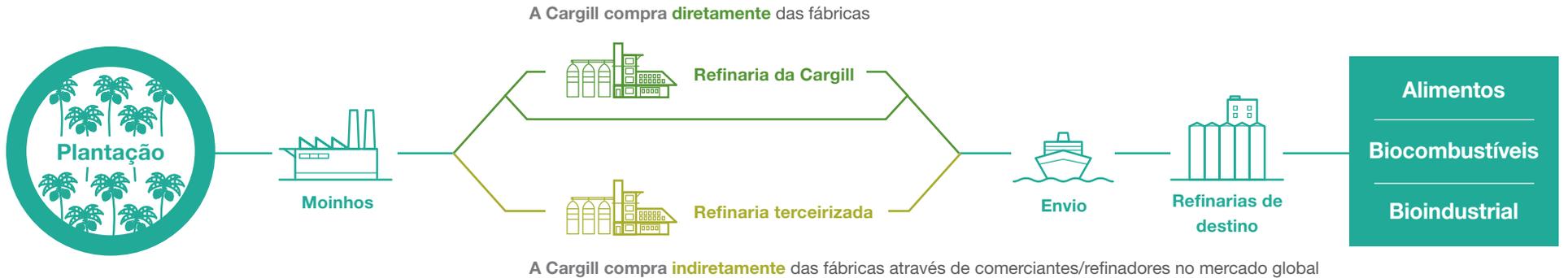
**24,000** Pequenos produtores  
A Cargill faz parceria com 24.000 pequenos produtores (plantações <2ha)

Não faz parte das operações da Cargill

**1,416** Moinhos terceirizados

<sup>39</sup> O aumento do número de plantações relatadas deve-se a uma mudança em nossa definição e não ao desenvolvimento ou à aquisição de novas plantações em 2021.

# Nossa cadeia de fornecimento de óleo de palma



## Proporção de volumes certificados RSPO em relação aos volumes globais

**31%** de todos os volumes da Cargill certificados fisicamente (RSPO segregados e balanço de massa)

**51%** RSPO segregados vendidos na Europa

**55%** RSPO balanço de massa vendido na Europa e nos Estados Unidos.

## Origem dos volumes no destino

**41%**  
Malásia

**29%**  
Indonésia

**17%**  
América Latina<sup>40</sup>

**13%**  
Outros<sup>41</sup>

## Abastecimento direto e indireto das fábricas

**1,300**  
Moinhos indiretos

**125**  
Moinhos diretos

<sup>40</sup> Brasil, Colômbia, Colômbia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, México, Nicarágua, Panamá, Peru.

<sup>41</sup> Camboja, Papua Nova Guiné, Tailândia.

# Nossos compromissos

## Proteger as florestas

Estamos tomando medidas para proteger as florestas em nossa cadeia de fornecimento de óleo de palma de acordo com a Abordagem de Alto Estoque de Carbono (HCSA) e consistente com o compromisso da Cargill com toda a empresa, detalhado em nossa [Política Florestal](#) <sup>↗</sup>.



## Proteger os direitos humanos

Tratamos as pessoas com dignidade e respeito, proporcionamos locais de trabalho igualitários, seguros e solidários e tomamos medidas para promover os direitos humanos em nossas cadeias de fornecimento, conforme descrito em nosso [Compromisso de Direitos Humanos](#) <sup>↗</sup>.



## Ajudar a garantir uma cadeia de fornecimento de óleo de palma rastreável, transparente e sustentável

O compromisso da Cargill de produzir e fornecer óleo de palma de forma econômica, ambientalmente sustentável e socialmente responsável está descrito em nossa [Política de Óleo de Palma Sustentável](#) <sup>↗</sup>. De acordo com as práticas "Sem Desmatamento, Sem Turfa e Sem Exploração" (NDPE), a Cargill se compromete com uma cadeia de fornecimento que:

- Protege áreas de alto valor de conservação (HCV), florestas de alto estoque de carbono (HCS) e turfeiras, independentemente da profundidade
- Respeita e defende os direitos dos trabalhadores, dos povos indígenas e das comunidades locais
- Permite que os pequenos produtores se tornem empresários de sucesso, melhorando suas condições de vida por meio da produção responsável, maximizando o rendimento e melhorando a qualidade
- Sustenta altos padrões de transparência através de relatórios de rastreabilidade, planos de implementação com prazo determinado, resolução de reclamações e obtenção de conformidade com políticas verificadas por terceiros

# Dashboard

## Proteção das florestas e dos direitos humanos

Salvo indicação em contrário, o conteúdo deste capítulo abrange o ano civil de 2021; as métricas de KPI são baseadas nos dados do quarto trimestre de 2021.

Meta	Indicadores-chave de desempenho (KPIs)	Progresso <sup>42</sup>			Mais informações
		2019	2020	2021	

### Plantações da Cargill



**Fábricas/plantações próprias da Cargill (e pequenos produtores que lhes fornecem) em conformidade com a política de NDPE**

Porcentagem de moinhos, plantações e pequenos produtores certificados pela RSPO

92%	92%	100% das fábricas
72%	82%	69% das plantações <sup>43</sup>
73%	71%	63% dos pequenos produtores

[Saiba mais](#)

Porcentagem de cachos de frutas frescas (FFBs) originários de fontes compatíveis com o NDPE

100%	100%	100%
------	------	------

Porcentagem de operações da Cargill e comunidades vizinhas cobertas por um programa de prevenção e conscientização contra incêndios

100%	100%	100%
------	------	------

### Cadeia de fornecimento terceirizada



#### Rastreabilidade

**Rastreabilidade até os moinhos e plantações em nossa cadeia de fornecimento global**

Porcentagem de fornecedores rastreáveis até o moinho

Porcentagem de fornecedores rastreáveis até o nível da plantação

93%	98%	99%
48%	48%	65%

[Saiba mais](#)

**Rastreabilidade até as plantações em paisagens de alta prioridade**

Porcentagem de moinhos diretos rastreáveis até o nível de plantação (Começamos a transição para a abordagem calibrada de risco em 2019)

52%	57%
-----	-----

[Saiba mais](#)

<sup>42</sup> Progresso relatado por ano civil.

<sup>43</sup> Mudamos nossa definição de nossas plantações em 2021, o que levou ao seu aumento de 5 a 9.

# Dashboard

## Proteção das florestas e dos direitos humanos

(continuação)

	Meta	Indicadores-chave de desempenho (KPIs)	Progresso 2019	2020	2021	Mais informações
 <b>Monitoramento e verificação</b>	<b>Conformidade com o NDPE verificada em toda a cadeia de fornecimento da Cargill</b>	Porcentagem de moinhos/usinas rastreáveis cobertas pelo monitoramento via satélite e/ou radar	100%	98%	96% <sup>44</sup>	<a href="#">Saiba mais</a>
 <b>Reclamações</b>	<b>Comunicar todas as queixas em nossa cadeia de fornecimento de forma transparente e pública</b>	Porcentagem de reclamações verificadas com um plano de ação		83%	91% <sup>45</sup>	<a href="#">Saiba mais</a>
		Atualizações fornecidas sobre gerenciamento e monitoramento		100%	100% <sup>45</sup>	
 <b>Engajamento do fornecedor</b>	<b>Fornecedores diretos e indiretos em conformidade com a política de NDPE</b>	<b>Moinhos diretos</b>				<a href="#">Saiba mais</a>
		Porcentagem de fábricas diretas formalmente alinhadas com nossa Política de Óleo de Palma Sustentável		89%	87%	
		Porcentagem de usinas diretas que completaram autoavaliações	49%	78%	82%	
		Porcentagem de usinas de fornecedores diretos de alta prioridade avaliadas e cobertas por um plano de melhoria contínua	31%	49%	66%	
		<b>Comerciantes/refinadores diretos</b>		76%	75%	
		Porcentagem de fornecedores diretos (comerciantes/refinadores) com política e plano de implementação credíveis de NDPE para cobrir sua base de fornecimento da fábrica				

<sup>44</sup> A mudança no percentual de fábricas cobertas pelo monitoramento via satélite foi devido à adição de novos moinhos ligados à cadeia de fornecimento da Cargill no final do ano em questão. Seguindo em frente, estas fábricas serão parte do escopo do monitoramento via satélite de nosso sistema de monitoramento interno.

<sup>45</sup> Referindo-se a todas as queixas registradas até o final de dezembro de 2021.

(continuação)

# Dashboard

## Proteção das florestas e dos direitos humanos

(continuação)

	Meta	Indicadores-chave de desempenho (KPIs)	Progresso			Mais informações
			2019	2020	2021	
 <b>Iniciativas de paisagem</b>	Assuntos ambientais, territoriais e trabalhistas comuns abordados através de programas de paisagem e estudos de caso relevantes	Número de projetos de paisagem	1	6	9 <sup>46</sup>	<a href="#">Saiba mais</a>
 <b>Melhoria dos direitos humanos e trabalhistas</b>	Direitos humanos protegidos nas cadeias de fornecimento da Cargill	Comerciantes/refinadores diretos que têm compromissos com os direitos humanos na sua política de NDPE	34%	84%	90%	<a href="#">Saiba mais</a>
 <b>Pequenos produtores</b>	Os pequenos produtores incluídos na cadeia de fornecimento e seus meios de subsistência melhoraram	<p>Número de pequenos produtores certificados pela RSPO em um programa da Cargill</p> <p>Número de agricultores que se preparam para obter a certificação RSPO em um programa da Cargill<sup>47</sup></p> <p>Número de usinas diretas que realizaram uma avaliação de sua base de fornecimento dos pequenos produtores e que envolvem pequenos produtores em práticas sustentáveis</p> <p>Projetos destinados a melhorar a subsistência dos agricultores</p>		356	648 <sup>46</sup>	<a href="#">Saiba mais</a>
				3699	4,437 <sup>46</sup>	
				16	17 <sup>46</sup>	
				8	13 <sup>46</sup>	

<sup>46</sup> Até agosto de 2022.<sup>47</sup> O programa da Cargill está focado em impactar os pequenos produtores em nossa cadeia de fornecimento direto.

# Áreas de enfoque

## Plantações da Cargill

### Progresso de 2021

A Cargill tem avançado com práticas sustentáveis em nossas plantações de palmeiras na Indonésia desde que ingressou na Mesa redonda sobre óleo de palma sustentável (RSPO) em 2004, inclusive trabalhando diretamente com pequenos produtores nas comunidades vizinhas. Em nossas nove plantações, localizadas em Sumatra do Sul e Kalimantan Ocidental, mantemos novos desenvolvimentos em conformidade com a Abordagem de Alto Estoque de Carbono (HCSA) e compromissos de conservação de turfa e seguimos protegendo os direitos humanos.



Nosso objetivo: As fábricas e plantações de propriedade da Cargill (e os pequenos proprietários que as abastecem) estão em conformidade com nossa Política sobre Óleo de Palma Sustentável.

### Certificação

Pela primeira vez, todas as nove fábricas de óleo de palma e três plantas de esmagamento de palma da Cargill têm certificação RSPO, e oito dessas entidades também são certificadas sob o padrão ISPO (Indonesian Sustainable Palm Oil). Nossa fábrica Sungai Lilin no sul de Sumatra foi registrada como membro do Sedex e avaliada por SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) e URSA (Understanding Responsible Sourcing Audit).

### Monitoramento da biodiversidade

Para melhorar a eficácia de nossos esforços de conservação da vida selvagem em e ao redor de todas as nossas plantações, expandimos o uso do software de conservação Spatial Monitoring and Reporting Tool (SMART) da Sociedade Zoológica de Londres para coletar, medir e avaliar dados. Também estamos vendo resultados positivos de nosso investimento no projeto de conservação florestal da comunidade Nanga Lauk em Kalimantan Ocidental, onde os orangotangos têm retornado à

área. O projeto apoia a comunidade indígena local na proteção da biodiversidade e de ecossistemas críticos que são vitais para seu sustento.

**100%**  
das fábricas  
certificadas  
pela RSPO

**69%**  
das plantações  
certificadas  
pela RSPO

**63%**  
dos pequenos proprietários  
certificados pela RSPO

**100%**  
Os cachos de frutas frescas são originários  
de fontes em conformidade com o NDPE

**100%**  
Operações da Cargill e comunidades  
próximas (5km) cobertas por prevenção de  
incêndios e um programa de conscientização

## Redução das emissões de carbono

Para reduzir a pegada dos gases de efeito estufa (GEE) de nossas operações de óleo de palma na Indonésia, estamos implementando nove projetos de captura de metano. Quando viável, o metano capturado é utilizado para gerar energia para nossas operações de moagem e para o alojamento dos trabalhadores e suas famílias.

A redução coletiva de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e) desses projetos desempenhará um papel importante para ajudar a cumprir as metas de redução de emissões de GEE da Cargill até 2025, à medida que continuamos a crescer. Duas instalações de biogás já estão em funcionamento, outras duas estão sendo construídas, e cinco projetos adicionais estão previstos para serem concluídos até o final de 2024.

## Proteger as trabalhadoras

Nossa plantação PT Hindoli no sul de Sumatra foi designada pelo governo local para criar a **primeira Casa Segura das Trabalhadoras para o setor de plantação** na Indonésia. Avaliações do Ministério de Empoderamento da Mulher e Proteção da Criança mostraram que os valores e compromissos do PT Hindoli com suas trabalhadoras estavam alinhados com a realização do projeto de teste de casa segura para proteger as mulheres da violência e da discriminação. A casa segura, localizada em Musi Banyuasin Regency, abriu em 2021.



Os projetos de captura de metano  
reduzirão nossa pegada de GEE em

# 270.000

toneladas métricas de CO<sub>2</sub>e

## Prêmios

As operações da Cargill na Indonésia foram reconhecidas em 2021 por sua liderança no avanço da sustentabilidade do óleo de palma:

**Prêmio Indústria Verde:** Oito das fábricas de óleo de palma da Cargill receberam o Prêmio Indústria Verde do Ministério da Indústria da Indonésia pela produção sustentável. O prêmio reconhece o compromisso da Cargill de proporcionar benefícios ambientais, econômicos e sociais através de nossa Política sobre Óleo de Palma Sustentável e do apoio da ONU. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

**Prêmio Saúde:** O negócio de palmeira tropical da Cargill em Hindoli, Sumatra do Sul recebeu o Prêmio Mitra Bakti Husada do Ministério da Saúde da Indonésia por apoiar as funcionárias através de instalações e programas dedicados que lhes permitem trabalhar produtivamente enquanto cuidam de sua saúde e de suas famílias.

# Cadeia de fornecimento terceirizada da Cargill

Progresso de 2021

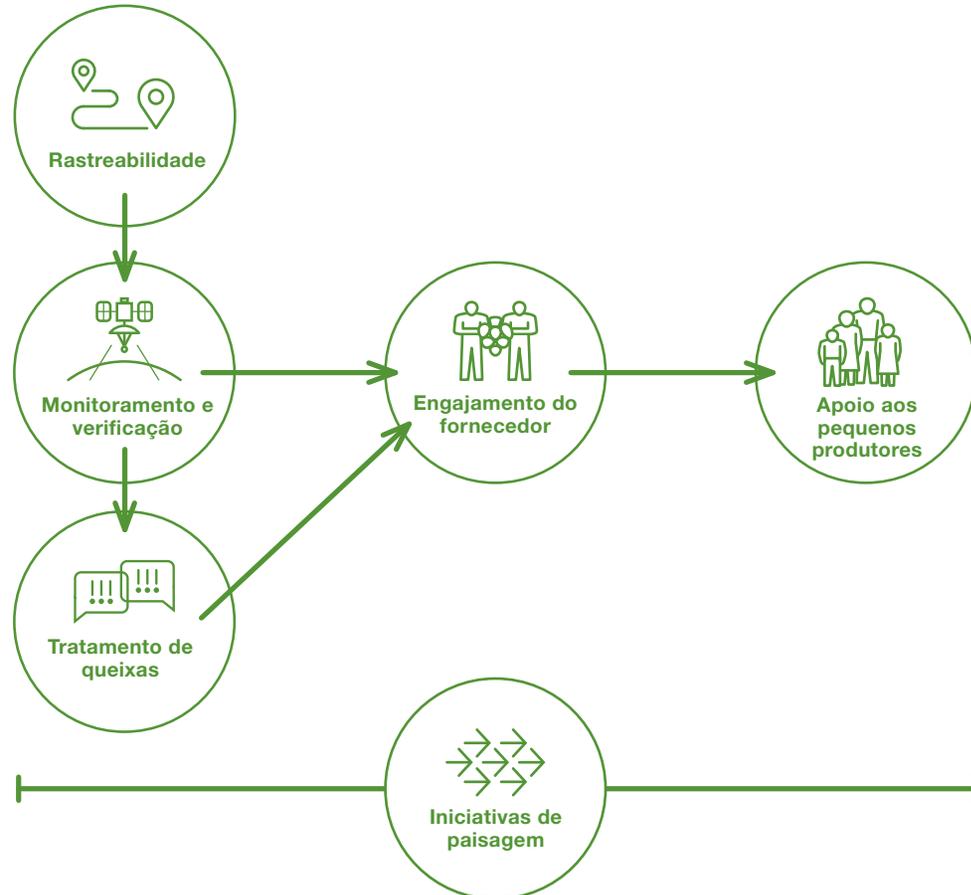
**Para realizar mudanças em toda a indústria, adotamos uma abordagem dupla focada em garantir a conformidade com nossa Política sobre Óleo de Palma Sustentável dentro de nossa própria cadeia de fornecimento e práticas transformadoras que vão além de nossa cadeia de fornecimento.**

Continuamos avançando nossos esforços para melhorar a sustentabilidade de nossa cadeia de fornecimento terceirizada,

que responde por mais de 95% do volume de óleo de palma da Cargill. Estamos comprometidos em proteger as florestas e os direitos humanos em toda a nossa cadeia de fornecimento - tanto dentro como fora das concessões comerciais de palma.

Estamos trabalhando para transformar nossa cadeia de fornecimento através de rastreabilidade, monitoramento e verificação, tratamento de queixas, engajamento de fornecedores, iniciativas de paisagem e programas para pequenos produtores.

## Proteção das florestas e dos direitos humanos em nossa cadeia de fornecimento terceirizada





# Rastreabilidade

Continuamos nossa jornada para chegar a uma cadeia de fornecimento de óleo de palma 100% rastreável.

Nosso objetivo: Rastreabilidade até as plantações em paisagens de alta prioridade.

## Nossa abordagem

Temos usado uma **abordagem calibrada de risco** desde 2019. Mapeamos a base de fornecimento de cacho de frutas frescas das usinas de óleo de palma e identificamos áreas de maior risco de não atender aos critérios de NDPE com base na extensão da floresta, áreas protegidas e áreas de turfa não cultivadas ao redor da usina. Damos prioridade às usinas de alto risco para o engajamento.

## PROGRESSO DO KPI

Em 2021, melhoramos nossas pontuações de rastreabilidade conseguindo uma maior transparência.

Rastreabilidade até o nível do moinho

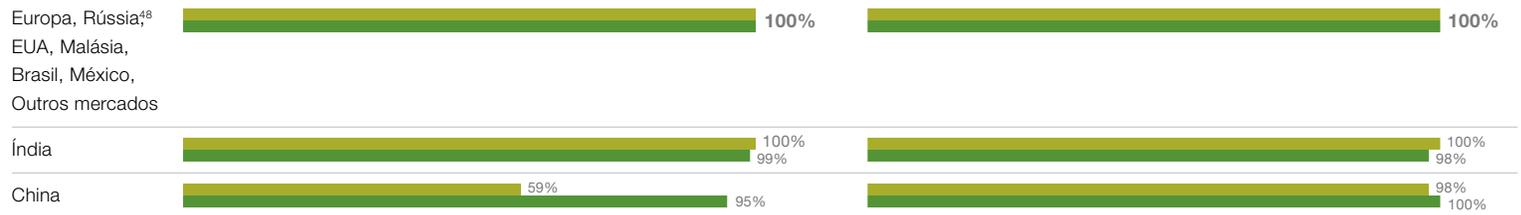
**99%**  
Pontuação global

Mercados de destino

Q3  
Q4

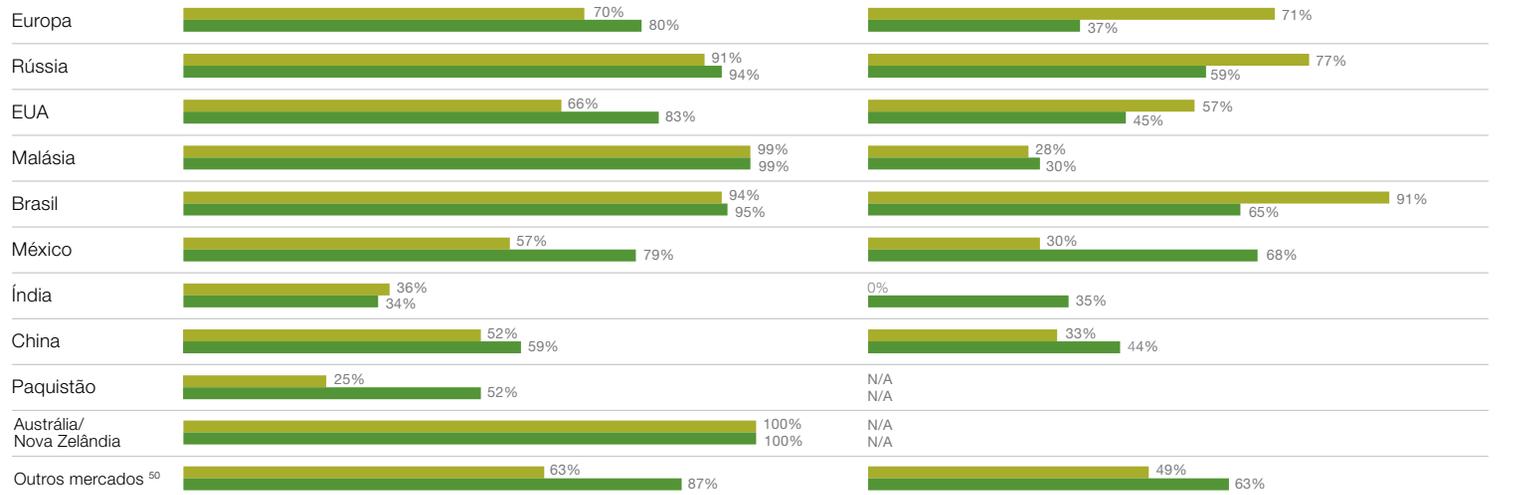
## Palma

## Palmiste



Rastreabilidade até o nível da plantação

**65%**  
Pontuação global<sup>49</sup>



<sup>49</sup>Veja os dados de mercado correspondentes à palma e palmiste.

**57%**  
Pontuação de paisagem de alta prioridade

<sup>48</sup> Leia a [declaração da Cargill](#) sobre a situação na Europa Oriental.

<sup>50</sup> Inclui a Indonésia e outros países.



## Monitoramento e verificação

**Nosso objetivo: Conformidade com o NDPE verificada em toda a cadeia de fornecimento da Cargill.**

### Nossa abordagem

Para garantir que os fornecedores estejam aderindo a nossos compromissos de não desmatamento e turfa, usamos a tecnologia de satélite para monitorar e detectar remotamente quaisquer mudanças em áreas de florestas. Verificamos a conformidade com nossa Política sobre óleo de palma sustentável utilizando nossas próprias diretrizes e estruturas industriais. (Para mais informações, veja o gráfico abaixo).

# 96% monitorado

A Cargill está usando imagens de satélite para monitorar potenciais mudanças no uso da terra em nossa cadeia de fornecimento de palma.<sup>51</sup>

### Verificação do cumprimento dos compromissos de NDPE

Utilizando dados de localização das plantações, realizamos monitoramento remoto de plantações de palmeiras e áreas adjacentes utilizando tecnologia de satélite para ajudar a garantir que não haja sinais de desmatamento ou plantio em terras turfosas, então verificamos os resultados para confirmar a conformidade com nossa Política sobre óleo de palma sustentável e tomamos as medidas necessárias.



<sup>51</sup> A mudança no percentual de fábricas cobertas pelo monitoramento via satélite foi devido à adição de novos moinhos ligados à cadeia de fornecimento da Cargill no final do ano em questão. Seguindo em frente, estas fábricas serão parte do escopo do monitoramento via satélite de nosso sistema de monitoramento interno.



## Tratamento de queixas

**Nosso objetivo: Comunicar todas as queixas em nossa cadeia de fornecimento de forma transparente e pública.**

### Nossa abordagem

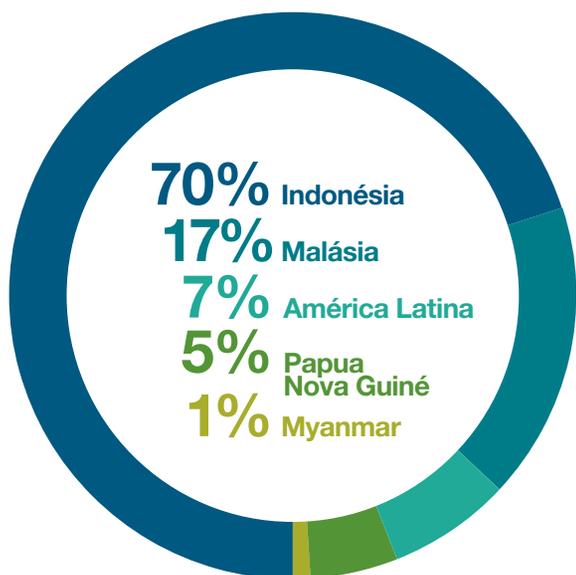
Quando um problema é identificado através de nossos esforços de monitoramento, tomamos imediatamente medidas para resolvê-lo. Por exemplo, quando as reclamações de desmatamento são identificadas e validadas, suspendemos imediatamente os fornecedores e trabalhamos com eles para definir um plano de ação com linhas de tempo e marcos claros. Nosso processo de suspensão de fornecedores está delineado em nosso procedimento de reclamação **Palm Grievance**<sup>52</sup>. Para

tratar de questões trabalhistas e de direitos humanos na cadeia de fornecimento de óleo de palma, priorizamos o engajamento com base em níveis variáveis de severidade e impacto para impulsionar melhorias na capacidade e conformidade a longo prazo. Quando um fornecedor não pode ou não quer fazer progresso dentro do prazo acordado, ou tem repetidos incumprimentos, tomamos medidas para removê-los de nossa cadeia de fornecimento.

Assumimos responsabilidade, assim como nossos fornecedores de responder às reclamações, estabelecemos planos de ação programados para garantir o progresso e encerramos a reclamação em tempo hábil, conforme acordado pelo reclamante. Não toleramos retaliação contra qualquer pessoa que, de boa-fé, levante uma preocupação ou participe de uma investigação ou denúncia.

### PROGRESSO DO KPI<sup>52</sup>

#### Localização das reclamações



#### Reclamações registradas

**24**  
Terceiros diretos

**76**  
Terceiros indiretos

#### Tratamento de queixas

##### Desmatamento



**13%** de Investigação  
**5%** de Verificação  
**9%** Desenvolvimento de um plano de ação  
**27%** Monitoramento da implementação  
**17%** Fechado  
**29%** Suspensão

##### Direitos trabalhistas/humanos



**24%** Investigação  
**0%** Verificação  
**4%** Desenvolvimento de um plano de ação  
**20%** Monitoramento da implementação  
**28%** Fechado  
**24%** Suspensão

<sup>52</sup> Referindo-se a todas as queixas registradas até o final de dezembro de 2021.



## Engajamento do fornecedor

**Nosso objetivo: Os fornecedores diretos e indiretos estão em conformidade com a política de Óleo de Palma Sustentável da Cargill.**

### Nossa abordagem

Para garantir que nossos fornecedores estejam operando em conformidade com nossos compromissos com a política de Óleo de Palma Sustentável da Cargill e nosso **Código de Conduta de Fornecedores**, nós nos comprometemos com eles através de visitas, avaliações e workshops. Nossa abordagem calibrada de risco nos ajuda a priorizar as áreas e fornecedores mais importantes para ação. Nossos programas de engajamento de fornecedores abordam tanto os desafios ambientais quanto os de sustentabilidade social, enquanto trabalhamos para acabar com o desmatamento e proteger os direitos humanos em nossa cadeia de fornecimento.

### Componentes do engajamento do fornecedor

1. Questionário de devida diligência e diligência documental
2. Autoavaliações
3. Avaliações de campo
4. Política e plano de implementação do NDPE
5. Plano de melhoria contínua
6. Treinamento

### PROGRESSO DO KPI

#### Impacto do programa de sustentabilidade



#### Número total de fornecedores terceirizados



#### Moinhos diretos



#### Priorização do moinho quanto ao engajamento



(continuação)

## Nossas ações

**Brasil:** Para apoiar nossos fornecedores brasileiros no cumprimento dos critérios da Política de Óleo de Palma Sustentável da Cargill, fizemos uma parceria com a **Earthworm Foundation** para implantar o plano de ação do programa Aggregator Refinery Transformation (ART). O objetivo do programa é ajudar as fábricas de óleo de palma em nossa cadeia de fornecimento a melhorar suas práticas ambientais, sociais e trabalhistas. Também mapeamos áreas de alto valor de conservação (HCV) e de alto estoque de carbono (HCS) e apoiamos os fornecedores com a implementação de seus próprios mecanismos de reclamação.

**América Latina:** Atualizamos nossa **plataforma Connected4Change** para integrar questões de NDPE do Implementation Reporting Framework (IRF) e fornecemos relatórios automáticos sobre rastreabilidade. Continuamos a

fornecer treinamentos via web para cerca de metade de nossos fornecedores com foco no trabalho forçado e nas condições de trabalho. Na Colômbia e na Nicarágua, também desenvolvemos a implementação do nosso Programa de Melhoria Contínua com foco nas melhores práticas de NDPE, fornecendo mais de 270 horas de treinamento no segundo semestre de 2021 para 12 fornecedores. Quatro fornecedores se graduaram no programa, demonstrando um progresso evidente em direção ao cumprimento dos critérios de NDPE.

**Malásia:** Com a ajuda de CORE (Daemeter e Proforest), estamos desenvolvendo um portal baseado em nuvem que permitirá que os fornecedores apresentem seus dados de rastreabilidade para implantação on-line, de acordo com nossa **abordagem de coleta de dados com base no risco**. Além de melhorar a eficiência, o portal permite a comparação de volumes das fábricas com declarações de fornecedores individuais de frutas

frescas (FFB) para que as discrepâncias possam ser resolvidas e a análise de localizações GPS de fornecedores possa ser realizada para verificar a proximidade de fábricas, posição em terra/água e identificação de fornecedores cujas localizações relatadas precisam ser examinadas mais detalhadamente. Essas capacidades ajudarão a melhorar a rastreabilidade, o monitoramento e a verificação da conformidade de NDPE. Em 2022, trabalharemos com a Proforest para expandir o uso do portal com mais de nossas fábricas fornecedoras através de workshops de fornecedores.

**Indonésia:** Temos continuado a trabalhar com a Daemeter para engajar nossas fábricas fornecedoras diretas - e com refinadores e agregadores em nossa cadeia de fornecimento indonésia - para fortalecer seus planos de ação de NDPE e responsabilizá-los pelo progresso.



## Melhoria dos direitos humanos e trabalhistas

**Nosso objetivo:** Os direitos humanos são protegidos nas cadeias de fornecimento da Cargill.

### Nossa abordagem

A Cargill está comprometida em proteger os direitos humanos dos trabalhadores, povos indígenas e comunidades locais em nossas cadeias de fornecimento, conforme detalhado em nosso **Compromisso de Direitos Humanos** e em nossa **Política sobre Óleo de Palma Sustentável** e de acordo com os princípios internacionais de direitos humanos e as leis locais aplicáveis. Apoiamos o trabalho que está sendo feito para abordar questões trabalhistas e de direitos humanos por governos e organizações, incluindo a Organização Internacional do Trabalho (ILO) e o **Fundo das Nações Unidas para Crianças** (UNICEF), o Grupo de Trabalho de Direitos Humanos da RSPO e o padrão **Earthworm** No Exploitation.

### Progresso do KPI

# 90%

**Comerciantes/refinadores diretos que têm compromissos com os direitos humanos na sua política de NDPE**

**Nossas ações** para promover os direitos humanos estão incluídas na descrição de nossos programas e parcerias, juntamente com atualizações sobre **iniciativas de paisagem e programa para pequenos proprietários**.



# Programas e parcerias

Colaboramos com parceiros para apoiar os pequenos proprietários e enfrentar os desafios de sustentabilidade em toda a cadeia de fornecimento de óleo de palma. Muitos desses desafios, como o desmatamento e as preocupações com os direitos humanos, não são específicos para um único fornecedor ou apenas para o setor das palmeiras. Para tratar de questões que são comuns dentro de uma região e entre as commodities, a Cargill colabora com uma variedade de stakeholders através de intervenções em nível de paisagem. Trabalhando juntos, podemos lidar melhor com riscos sociais e ambientais persistentes e complexos envolvendo múltiplas fábricas, cultivadores, compradores e outros stakeholders. O envolvimento de instituições públicas nessas colaborações é fundamental para alcançar uma mudança sistêmica.



## Iniciativas de paisagem

**Nosso objetivo:** Assuntos ambientais, territoriais e trabalhistas comuns abordados através de programas de paisagem e estudos de caso relevantes.

### Nossa abordagem

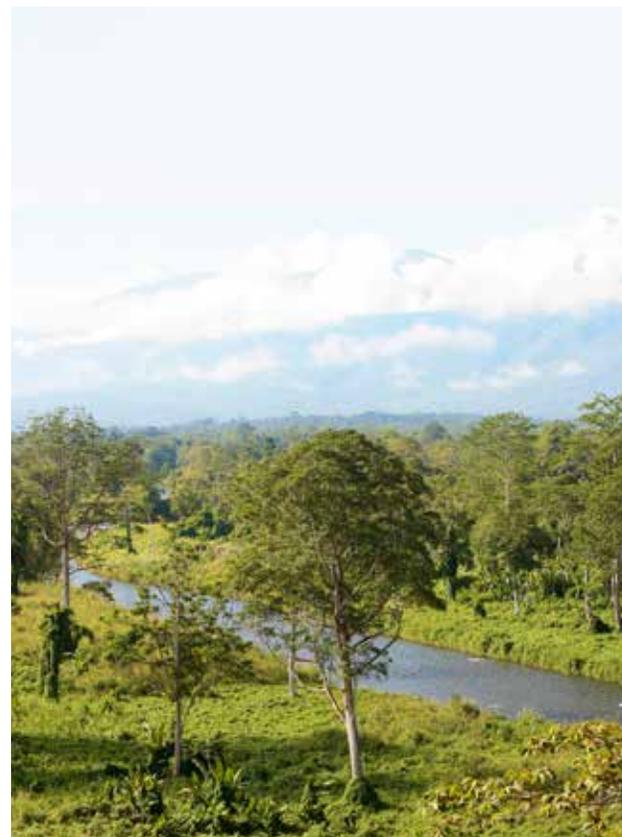
Colaboramos através de iniciativas e plataformas em nível de paisagem, tais como a Tropical Forest Alliance (TFA), para enfrentar desafios que ultrapassam fronteiras físicas e políticas e envolvem múltiplas commodities. A Cargill está atualmente participando de nove programas de paisagem ao redor do mundo.

### Nossas ações

**Indonésia:** Estamos participando de quatro programas de paisagem na Indonésia. Para aumentar o uso de práticas sustentáveis pelos pequenos proprietários em torno de nossas operações, estamos implementando programas perto de nossas plantações de Ketapang e Hindoli. Em Ketapang, Kalimantan Ocidental, Cargill, IDH-A Iniciativa de Comércio Sustentável, JDE Peet's, e FORTASBI (o Fórum de Pequenos Proprietários

de Palma de Óleo Sustentável da Indonésia) estão apoiando os pequenos proprietários independentes para obter a certificação ISPO e RSPO. Até o momento, 5.519 pequenos proprietários estão participando do programa de paisagem que abrange 11.568 hectares de plantações. Na região de Musi Banyuasin, 2.500 pequenos proprietários da fábrica Tanjung Dalam da Cargill participaram do Programa de Paisagem Hindoli com o apoio do IDH. As atividades incluíram mapeamento social, avaliação do uso da terra, preparação para obter a certificação RSPO e ISPO, treinamentos e capacitação para ajudar os pequenos proprietários a se organizarem em cooperativas.

Nos distritos de Siak e Pelalawan, uma coalizão formada pela Cargill e outras oito empresas que trabalham em conjunto com o Consórcio de Especialistas em Recursos, conhecido como CORE - que inclui Daemeter e Proforest - continua a implementação de atividades para fazer avançar o **Programa de Paisagem de Siak e Pelalawan**. Em 2021, 15 vilarejos empenhados em participar de atividades de conservação, 1.215 pequenos proprietários de óleo de palma foram mapeados e identificados usando diretrizes de registro de pequenos empresários, 1.160 pessoas foram treinadas em boas práticas agrícolas e 53 fábricas de óleo de palma foram engajadas - um aumento de 300% em relação ao ano base de 2018-2019.



Também aderimos ao programa de paisagem Sungai Linau, que se concentra na implementação do desenvolvimento do uso da terra baseado na comunidade, proteção a longo prazo das florestas de HCV e HCS, redução das emissões de GEE através da proteção de florestas e turfa, e apoio aos meios de vida dos membros da aldeia. Continuamos nosso papel ativo no Grupo de Trabalho Produção e Proteção além das Concessões (PPBC) participando dos projetos piloto do protocolo PPBC nos programas de paisagem Siak/Pelalawan e Sungai Linau.

**Malásia:** Apoiamos o **programa de paisagem Southern Central Forest Spine (SCFS)** <sup>24</sup> e seus esforços para equilibrar a produção sustentável e a conservação da floresta, treinar agricultores para ajudar a melhorar sua subsistência e direitos de posse da terra, promover a inclusão de comunidades indígenas, melhorar as condições de trabalho dos trabalhadores migrantes e estabelecer parcerias com agências governamentais e organizações de ecologia de vida selvagem. A Cargill participa do programa com a Earthworm Foundation e outros parceiros na região SCFS - um grupo de áreas florestadas e corredores críticos de vida selvagem que passaram por uma conversão significativa de terras para plantações de óleo de palma desde os anos 80.

O progresso preliminar é encorajador em várias frentes, e estas incluem um sítio experimental de 1.000 hectares para coexistência humano-elefante que é mutuamente benéfica, enquanto em outro sítio, centenas de agricultores estão criando capacidade para aplicar as melhores práticas agrícolas. Estão em andamento esforços para fornecer a 1.000 trabalhadores acesso a uma ferramenta de reclamação para salvaguardar os direitos dos trabalhadores, e a rastreabilidade para as fazendas está sendo reforçada através da colaboração com agências governamentais e comerciantes de óleo de palma fresca (FFB). Em 2021, como resultado do programa, 26% das fábricas participantes alcançaram a rastreabilidade das plantações e 43% colocaram em prática planos de ação de NDPE.

**Brasil:** Apoiamos o programa de paisagem Tomé Açu, desenvolvido pela Earthworm Foundation, que abrange a região de Tomé-Açu no nordeste do estado do Pará e visa promover a resiliência através de um equilíbrio entre a produção agrícola, a conservação da floresta e a melhoria da qualidade de vida dos pequenos produtores de palmeiras. O programa visa alcançar

os seguintes resultados para 258 pequenos agricultores e suas famílias: desenvolvimento de planos de sustentabilidade agrícola para 80% dos participantes; aumento da segurança alimentar para 80% das famílias; melhoria da subsistência para 70% das famílias; e envolvimento de 60% das famílias no estabelecimento de empresas rurais locais.

**América Latina:** Participamos de três programas de paisagem na Colômbia. Iniciamos a segunda fase do programa de paisagem da Bacia do Rio Lebrija, uma colaboração envolvendo a Proforest, associações de produtores de palmeiras, outros parceiros de ONGs, seis fábricas e seus pequenos proprietários associados com foco na prevenção do desmatamento, conservação, agricultura e gestão da água. O programa inclui pequenos, médios e grandes produtores de palmeiras e cobre 30.000 hectares de plantios e 120.000 hectares de importantes áreas de ecossistemas em toda a região.

Juntamo-nos à Iniciativa de Terra da Colômbia (CLI) para apoiar os esforços de colaboração para tratar de questões relacionadas aos direitos de terra e posse de terras em duas áreas produtoras de óleo de palma na Colômbia. Durante a primeira fase da CLI em 2021, o Instituto de Estudos Interculturais e Landesa realizaram uma avaliação para identificar riscos prioritários de direitos de

terra, com a contribuição da Cargill e de uma associação de produtores de palmeiras. Os resultados desta avaliação foram utilizados para desenvolver estratégias de intervenção e começar a colaborar com os principais stakeholders para planejar a implementação. À medida que a iniciativa avança para sua segunda fase, a Cargill se juntou como parceiro de financiamento ao lado de três de nossos clientes. A segunda fase se concentrará em aumentar a eficácia e o uso de estruturas de relatórios, tais como o NDPE IRF e a metodologia do Índice de Sustentabilidade, promovendo o entendimento e a adoção das melhores práticas relacionadas aos direitos de terra pelas fábricas, e reforçando a segurança da posse da terra dos pequenos produtores.

Também estamos fazendo uma parceria com a Solidaridad para lançar o programa de paisagem Intel4Value para resolver as lacunas de emprego e mão-de-obra entre os produtores e trabalhadores da região de Catatumbo, na Colômbia. O programa tem como objetivo beneficiar 1.200 participantes.





## Programas para pequenos fornecedores

**Nosso objetivo:** Identificar se os pequenos produtores estão dentro de nossa cadeia de fornecimento e se seus meios de subsistência são aprimorados.

### Nossa abordagem

Trabalhamos estrategicamente com fábricas selecionadas em nossa cadeia de fornecimento para ajudar os pequenos produtores a cumprir seus planos de transformação e participar de programas focados na construção da capacidade dos pequenos produtores e promover o desenvolvimento agrícola responsável.

### Nossas ações

**Guatemala:** Junto com a Proforest, continuamos trabalhando com nosso fornecedor, Palmas del Ixcán, no esforço da empresa para apoiar 110 pequenos proprietários em sua base de fornecimento, muitos dos quais são mulheres, na adoção de práticas agrícolas sustentáveis e trabalhando para obter a certificação RSPO. A Proforest e a Cargill estão fornecendo suporte técnico à Palmas del Ixcán na implementação do plano de ação para preencher as lacunas identificadas na auditoria de pré-certificação da RSPO.

**México:** Juntámo-nos ao **Programa Holístico** para palmeira sustentável no México - em conjunto com a RSPO, Proforest, a Federação Mexicana de Óleo de Palma (FEMEXPALMA) e clientes da Cargill - para ajudar a apoiar a transformação da cadeia de fornecimento de óleo de palma mexicana. O programa oferece aos pequenos proprietários suporte técnico e capacitação em várias questões de sustentabilidade, incluindo direitos humanos, mudanças no uso da terra, altos valores de conservação e mapeamento de carbono HCS. O programa apoiou quatro grupos de 174 pequenos proprietários, que estão

obtendo a certificação RSPO para o marco de elegibilidade de pequenos proprietários independentes, estabeleceu nove lotes de demonstração e treinou mais de 800 pessoas nas melhores práticas agrícolas.

**Colômbia:** Estamos trabalhando com a Corporación Centro de Investigación en Palma de Aceite (Cenipalma) para apoiar a produção de óleo de palma sustentável na Colômbia. A Cargill contribuiu para a validação em campo da Sustentabilidade Ferramenta móvel de indexação, que ajuda a identificar as lacunas de sustentabilidade dos produtores de óleo de palma e fornece insights para ações diretas para alinhar suas práticas com os critérios de NDPE.

**Malásia:** Continuamos a apoiar pequenos proprietários independentes sob o programa Wild Asia Group Scheme (WAGS) para obter a certificação RSPO. Até o momento, 570 pequenos proprietários foram certificados pela RSPO sob o programa WAGS.



## Programas de direitos humanos

**Participamos de programas que abordam questões trabalhistas e de direitos humanos em toda a nossa cadeia de fornecimento. Em 2021, tomamos uma série de ações para ajudar nossos fornecedores a melhorarem seus processos.**

**Programa de transformação de mão-de-obra:** No segundo ano deste programa com o Earthworm na Malásia, continuamos com os compromissos virtuais de fornecedores focados em questões trabalhistas prioritárias - incluindo a liberdade de movimento, práticas de recrutamento, contratos de trabalho e mecanismos de reclamação - bem como exigências da indústria de óleo de palma, check-ins de progresso e revisão de documentação. Em 2022, esperamos contratar três fábricas de longo prazo e de alto volume através do Programa de Transformação de Mão-de-Obra com o objetivo de confirmar que suas práticas estão alinhadas com os compromissos do NDPE.

**Programa de Performance Social:** Continuamos nosso engajamento na Guatemala através do Programa de Desempenho Social, que se concentra em quatro fluxos de trabalho para fornecedores: defensores dos direitos humanos, saúde e segurança da comunidade (em relação aos impactos da empresa), Free Prior and Informed Consent (FPIC) e processos de consulta, liberdade de associação e negociação coletiva.

**Ferramenta experimental da voz dos trabalhadores de Ulula:** Finalizamos a implementação do projeto piloto com um de nossos fornecedores na Guatemala. O objetivo do projeto piloto era melhorar a capacidade dos trabalhadores de fornecerem feedback e ajudar os fornecedores a responderem adequadamente às preocupações. Os resultados do projeto piloto foram integrados no plano de ação de sustentabilidade do fornecedor. O projeto piloto será expandido para outro fornecedor na Guatemala.

**Projeto de formalização de mão-de-obra:** Estamos trabalhando com parceiros para lançar um novo projeto para fortalecer a sustentabilidade e a competitividade do setor de palmeiras na Colômbia através da implementação de um programa de formalização de mão-de-obra destinado a médios e grandes produtores de palmeiras.

# Roteiro de sustentabilidade do óleo de palma

Desde o lançamento de nossa Política de Óleo de Palma Sustentável em 2014, fizemos um progresso sólido em direção ao nosso compromisso de ajudar a garantir uma cadeia de fornecimento de óleo de palma rastreável, transparente e sustentável. Para orientar nossas futuras ações, atualizamos nossos <sup>53</sup>KPIs\* e desenvolvemos um roadmap para nos ajudar a enfrentar os complexos desafios que o setor de palma e nosso planeta enfrentam com as metas para 2025 e 2030 nas áreas de Clima, Terra e Água e Pessoas.

## Prioridades



## Metas

	Mudanças climáticas	Uso da terra	Água	Subsistência dos produtores	Direitos Humanos
<b>2025</b>	Apoiar nossa <b>Iniciativa Metas Baseadas na Ciência (SBTi)</b> <sup>53</sup> de reduzir as emissões absolutas de gases de efeito estufa (GEE) de Escopo 1 e 2 em nossas operações em relação a uma linha de base de 2017	<p><b>Usinas diretas:</b> 100% rastreável até a plantação (TTP) e 100% livre de desmatamento, sem desenvolvimento em turfa</p> <p><b>Usinas indiretas:</b> 100% de TTP e 100% das usinas estarem empenhadas em alcançar um desmatamento zero e nenhum desenvolvimento em turfa até 2030</p> <p>"Direto" refere-se a fornecedores de Nível 1 enquanto "indireto" refere-se a fornecedores de Nível 2+.</p>	Melhorar o acesso à água potável em nossas bacias hidrográficas prioritárias na Indonésia para 25.000 beneficiários		<p>Processos de devida diligência em relação aos direitos humanos (HRDD) ativados em 100% das plantações de palmeiras de propriedade da Cargill</p> <p>100% dos fornecedores diretos têm compromissos de direitos humanos em sua política de NDPE</p>
<b>2030</b>	Apoiar nossa <b>Iniciativa Metas Baseadas na Ciência (SBTi)</b> <sup>53</sup> para reduzir nossas emissões de GEE de Escopo 3 de nossa cadeia de fornecimento estendida em 30% por tonelada de produto, em relação a uma linha de base de 2017	<p>100% de TTP</p> <p>100% do suprimento é verificado como livre de desmatamento, sem nenhum novo desenvolvimento em turfa</p>	Manter uma gestão sustentável da água em todas as bacias hidrográficas prioritárias nas operações e cadeias de abastecimento	60.000 agricultores apoiados através de serviços e parcerias	<p>100% dos fornecedores diretos e indiretos têm compromissos de direitos humanos em sua política de NDPE</p> <p>Processos de HRDD ativados em 100% das operações de fornecedores diretos</p> <p>100% dos fornecedores indiretos foram treinados sobre como criar e implementar um plano de ação HRDD</p>

<sup>53</sup> Os KPIs de progresso de 2021 neste capítulo correspondem ao nosso roteiro anterior. Relataremos o progresso em relação ao roadmap de 2025, começando em 2023.



# Soja

## Índice do capítulo

Visão geral da cadeia de fornecimento .....	135
Painel.....	136
Áreas de enfoque .....	137
Programas e parcerias .....	138

Este capítulo contempla o primeiro semestre do ano calendário de 2022. As informações neste capítulo do relatório são para esse período, a menos que seja observado o contrário. Todos os dados referem-se à soja comprada e processada pelas nossas unidades locais de abastecimento na América do Sul, salvo indicação contrária. Para nossos relatórios anteriores sobre o progresso da soja, consulte nosso [website](#) <sup>☞</sup>.

### Para mitigar as mudanças climáticas e proteger biomas vitais, continuamos comprometidos em construir cadeias de suprimentos livres de desmatamento e conversão (DCF) no menor tempo possível, inclusive em nossa cadeia de fornecimento de soja na América do Sul.

Nossos esforços nos últimos anos estabeleceram uma base sólida, nos mostraram o que funciona e nos ajudaram a estabelecer fortes relações com parceiros-chave. Agora, estamos procurando acelerar nosso impacto com um conjunto de iniciativas que irão ajudar o produtor a proteger e restaurar os recursos florestais essenciais. Isso inclui a restauração de 100.000 hectares durante os próximos cinco anos por meio de programas e parcerias inovadoras ([ver página 138](#)).

Também avançamos mecanismos como o Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods ([ver página 139](#)). E estamos usando tecnologia para estabelecer uma rastreabilidade ainda maior em nossa cadeia de fornecimento. Concluímos agora o mapeamento de 100% de nossos fornecedores

diretos no Brasil até o nível de polígono ([ver página 142](#)). E estamos trabalhando para completar isso em breve nos outros países da América do Sul onde compramos soja.

Para alcançar a transformação do setor que buscamos, devemos colocar os produtores no centro. São eles que podem e vão impulsionar as mudanças que precisamos, e por isso estamos investindo nossos recursos para engajá-los e apoiá-los.

Agradecemos a todos os nossos parceiros por seus esforços contínuos para trabalharmos juntos.



**Robert Horster**

*Líder Global de Sustentabilidade para Cadeias de Suprimentos Agrícolas, Ingredientes Alimentícios e Bioindústria*

**Em novembro de 2022, a Cargill anunciou que eliminará o desmatamento em sua cadeia de fornecimento de soja nos biomas Amazônia, Cerrado e Gran Chaco até 2025. A antecipação dessa data é fundamental para alcançar uma cadeia de suprimento de soja livre de desmatamento e conversão (DCF) na América do Sul até 2030. Saiba mais em [cargill.com](https://www.cargill.com)**

# Visão geral da cadeia de fornecimento

**Nossos negócios na América do Sul compram soja no Brasil, Argentina, Paraguai, Bolívia e Uruguai. A empresa armazena, processa e fornece soja e outros produtos de soja para clientes na região e ao redor do mundo.**

## Operação de soja na América do Sul



## Como funciona nossa cadeia de fornecimento de soja

○ = Operações da Cargill



# Painel

Nosso negócio na América do Sul compra soja diretamente dos agricultores e indiretamente de outras cooperativas, processadores e traders. Estamos fazendo um bom progresso no mapeamento desta rede de fornecedores usando o mapeamento com polígonos para todos os limites da fazenda de nossos fornecedores diretos, visando completar este processo o mais rápido possível.

Embora estejamos comprando de muitos dos mesmos fornecedores ano após ano, nossa base de fornecedores muda um pouco a cada safra. Para manter esta cadeia de fornecedores diretos tão completa quanto possível, estamos refazendo-a a cada ano calendário e também exigindo informações de polígonos de novos fornecedores. Com o tempo, à medida que construímos um maior banco de dados de limites por polígono das fazendas, esses esforços de mapeamento nos permitirão usar os polígonos para monitorar e reportar sobre maiores áreas.

*Todos os números abaixo referem-se ao ano calendário de 2021 e incluem soja comprada e manuseada por nossas empresas locais de fornecimento em cada país. Os números foram originalmente publicados em março de 2022. Desde então, concluímos o mapeamento por polígonos para todos os nossos fornecedores diretos no Brasil (ver página 142).*

## Indicadores de desempenho

Áreas de enfoque	Métrica	Progresso					
		Brasil	Argentina	Paraguai	Bolívia	Uruguai	
Transparência	Produção de soja em todo o setor (milhões de toneladas)	135,9 <sup>ii</sup>	46 <sup>iii</sup>	9,4 <sup>iv</sup>	3,3 <sup>v</sup>	1,7 <sup>vi</sup>	
	Número aproximado de fornecedores que vendem soja para a Cargill	14.800	5.600	1.600	200	600	
	Porcentagem de fornecedores da Cargill por volume	Direto	58	54	58	100	80
		Indireto	42	46	42	0	20
Rastreabilidade	Porcentagem de volumes de origem direta provenientes de fornecedores cujas fazendas foram mapeadas com polígonos <sup>vii</sup>	92,3	88,6	82,5	39,2	54,8	
Livre de desmatamento e conversão (DCF)	Porcentagem de volumes de origem direta estimada como livre de desmatamento e conversão (DCF) DCF <sup>viii</sup>	96	99	98	78	100	

# Áreas de enfoque

## Nossos quatro compromissos em relação à soja sustentável da América do Sul:



Transformar nossa cadeia de suprimentos de soja para que seja livre de **desmatamento**, protegendo a vegetação nativa para além das florestas



Promover uma **produção responsável**, que beneficie os agricultores e comunidades locais



Respeitar e defender os **direitos dos trabalhadores, povos indígenas e comunidades**



Sustentar os mais **altos padrões de transparência** por meio da comunicação das principais métricas, avanços e denúncia

Nossos negócios obtêm soja de todas as grandes regiões de cultivo do mundo. Estamos focados na América do Sul como a região de mais alta prioridade para a sustentabilidade da soja porque é o lar de paisagens vitais, como os biomas Amazônia, Cerrado e Gran Chaco, que precisam ser protegidos. Enquanto isso, a região cresceu rapidamente nas últimas décadas para se tornar uma importante fonte de soja para o mundo, e esse crescimento sustentou muitas economias e comunidades rurais.

Nossa abordagem estratégica de sustentabilidade da soja na América do Sul se baseia em três conceitos fundamentais:

- A rastreabilidade da cadeia de suprimentos e as iniciativas de mapeamento devem ser calibrados pelo risco
- A priorização deve direcionar recursos para os fornecedores de maior risco das áreas de maior risco;
- É necessária uma transformação inclusiva em todo o setor, centrada no engajamento de agricultores, para realmente proteger os ecossistemas vitais.

Leia mais na nossa [Política de Soja Sustentável para América do Sul](#).

Nosso [Plano Ação da Soja](#) moldou nossa abordagem para manter esses compromissos e acelerar a transformação do setor de soja com uma diversidade de parceiros. Ele está incorporado ao [The Soy Toolkit](#) criado pela Proforest, adaptado para as especificidades de nosso negócio e nossos aprendizados anteriores.

## Os seis elementos do nosso plano de ação:

**Avaliar e planejar a implementação**

**Engajar fornecedores**

**Avançar com as parcerias transformadoras**

**Compreender os riscos da cadeia de suprimentos**

**Implementar ações de alavancagem**

**Monitorar, verificar e reportar**

# Programas e parcerias

## Novos programas para acelerar o progresso

Estamos orgulhosos do progresso que fizemos em relação à sustentabilidade da soja, e ainda sabemos que temos muito mais a fazer. É por isso que em junho **anunciamos que** seguiremos engajando stakeholders agrícolas, ambientais, acadêmicos e empresariais para desenvolver um conjunto de programas que irão se basear nos fundamentos que estabelecemos juntos e irão nos impulsionar ainda mais rapidamente.

Esses programas irão apoiar agricultores e outros a protegerem as florestas e vegetação nativa, a administrarem a produção de uma maneira responsável que atenda às necessidades do mundo e a restaurarem as áreas em biomas vitais. Estamos colocando os produtores no centro dessas iniciativas porque sabemos que são eles que podem, em última instância, impulsionar a transformação que buscamos e porque as soluções precisam apoiá-los. Ao fazer parcerias com uma ampla gama de organizações, estamos colocando a inovação em ação para ajudar os agricultores a criarem essa mudança.

A restauração é uma área chave do nosso trabalho. No Brasil, o nosso objetivo é restaurar uma área estimada em 100.000 hectares - uma área semelhante à de Nova Iorque - nos próximos cinco anos. Já estão em andamento projetos que trazem diversos benefícios, como sequestro de carbono, conservação da biodiversidade e melhoria da qualidade do solo e da água. Por exemplo, estamos restaurando áreas alteradas na bacia do rio Taquaruçu Grande, que fornece água potável a uma

cidade com mais de 300.000 habitantes no centro do Brasil.

A redução do impacto da mudança climática é crucial para a segurança alimentar global, e a proteção de ecossistemas vitais desempenha um papel fundamental. Estamos otimistas que, com todos os stakeholders do setor da soja trabalhando juntos, podemos fazer com que isso aconteça.

**“Minha esperança para o futuro - como produtor rural e representante da família - é que a população mundial entenda que o produtor não é o inimigo dela ou da natureza. O produtor rural não pode produzir sem equilíbrio ecológico”.**

**Joel Carlos Hendges**  
Produtor de soja no bioma Cerrado do Brasil



## Restauração de 100 mil hectares

A Cargill está lançando inúmeros programas com parceiros locais para restaurar 100.000 hectares de áreas de proteção ambiental e reserva legal no Brasil nos próximos cinco anos

7 projetos já estão em andamento até agora com o objetivo de restaurar mais de 16.000 hectares, com mais por vir

## Novos caminhos para a transformação do setor

O **Land Innovation for Sustainable Livelihoods** <sup>12</sup>, lançado pela Cargill em 2020 com um compromisso de US\$ 30 milhões e administrado pela Chemonics International, apoia soluções inovadoras para uma cadeia de fornecimento de soja livre de desmatamento e conversão na América do Sul. Possui um

portfólio de 28 projetos que desenvolvem e testam inovações de tecnologia à política, e uma crescente base de parcerias que inclui agricultores, startups, ONGs, associações industriais, instituições acadêmicas e multiplicadores de inovação. O Fundo procura construir um cenário de inovação robusto e inclusivo que

possa conseguir uma agricultura verdadeiramente sustentável e inteligente em termos climáticos. Nosso objetivo comum é trazer ao mercado e entregar no campo soluções que garantam que a alimentação do mundo não esteja em desacordo com a proteção de nosso meio ambiente.

O engajamento do fundo até o momento

### US\$ 6,8 milhões investidos

28 projetos

34 parceiros

30 inovações

1,300+ agricultores

1,65+ milhões de hectares

Áreas de foco integradas

**Engajamento do agricultor**

Conectar-se diretamente com os agricultores de regiões cruciais para ajudá-los a adotar práticas sustentáveis

**Inovação tecnológica**

Trabalhando com uma ampla gama de startups para trazer novas tecnologias ao mercado

**Ambiente político**

Encontrar novas soluções por meio de políticas que priorizem a proteção das florestas

**Incentivos econômicos**

Desenvolver novos mecanismos baseados no mercado para valorizar e conservar adequadamente os recursos naturais

Impacto com os stakeholders

“Ouvir outros pontos de vista sobre as dificuldades de nosso setor de produção me fez entender a grande oportunidade que temos de abrir nossas portas e nossas mentes para soluções inovadoras que saem do intercâmbio entre os profissionais agrícolas com a capacidade dos participantes do programa”.

Carolina Zuttion  
Produtora rural, Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (AIBA)

“Empresários que participam do Programa Soja Sustentável no Cerrado podem ter apoio de 360° no desenvolvimento de suas soluções, criando condições para remover barreiras comerciais, tecnológicas e financeiras”.

José Tomé  
co-fundador e CEO, AgTech Garage

“Depois de mapear a paisagem de restauração e iniciar parcerias com vários governos, estamos agora aptos a elaborar o roteiro para definir ações de apoio às regulamentações ambientais das fazendas de soja na região”.

Laura Antoniazzi  
Coordenadora e parceira do projeto, Agroicone

“O mercado de carbono do Brasil atingiu US\$ 2 bilhões em 2021. Nosso projeto, implementado por uma parceria entre a GSS e a Treevia, desenvolverá a tecnologia para ajudar os agricultores a medirem a captura de carbono na floresta e comercializarem os créditos de carbono gerados, realizando o potencial dos serviços ambientais fornecidos pelas fazendas”.

Paulo Zanelli  
Diretor, GSS e Bioinovação

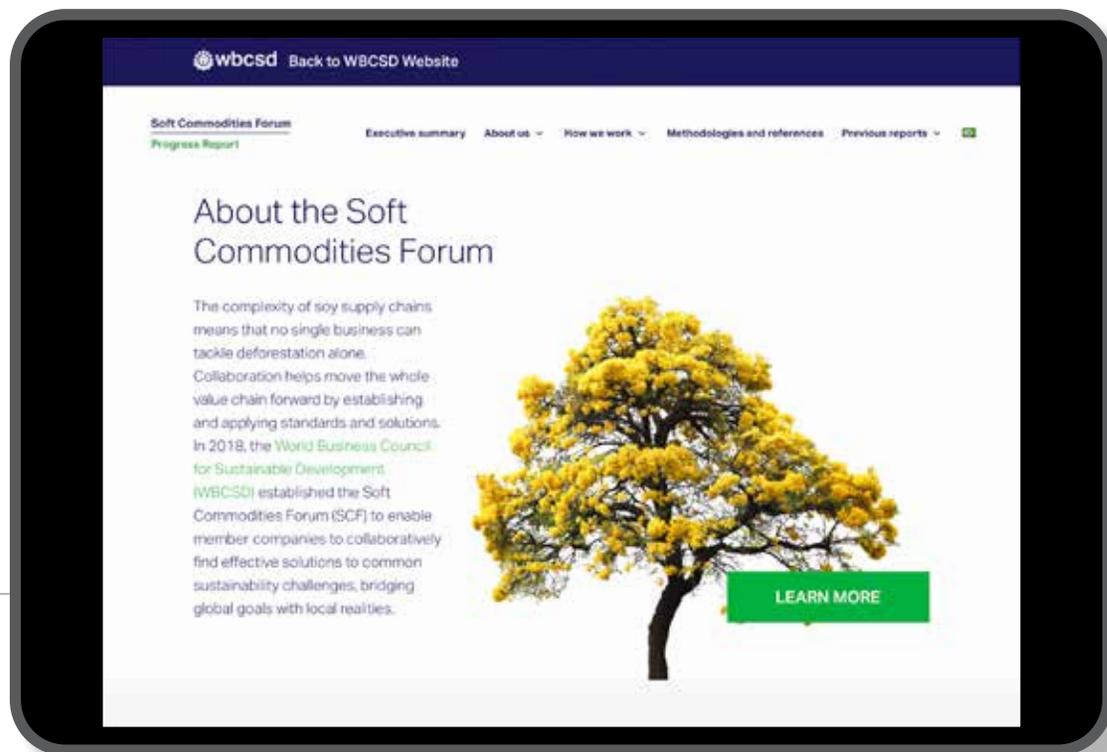


## Encontrar as soluções certas para os contextos locais

Acreditamos no poder da ação coletiva para impulsionar a transformação do setor da soja, e é por isso que estamos dedicando recursos ao Soft Commodities Forum (SCF) e suas soluções pré-competitivas. Também acreditamos que colocar os agricultores em posição de protagonistas é a chave para tornar essa transformação uma realidade.

SCF está lançando a Iniciativa Farmer First Clusters nos quatro estados da região de Matopiba no Brasil. Este programa está empregando uma mistura inteligente e personalizada de soluções em diferentes áreas para lidar com o desmatamento e promover um uso mais sustentável da terra. As seis empresas SCF e nossos parceiros estão identificando qual combinação de mecanismos tem maior probabilidade de ter um impacto positivo em cada área crítica. Esses mecanismos incluem práticas agrícolas, finanças verdes, restauração de terras, e muito mais.

O último [relatório de progresso da SCF](#) inclui detalhes sobre a [Iniciativa Farmer First Clusters](#), bem como as mais recentes [métricas de fornecimento da Cargill](#) dos 61 municípios prioritários da SCF no Brasil.



## Progresso na implementação de novas abordagens para a restauração no Brasil

A Cargill comprometeu-se a fornecer US\$ 1,8 milhões ao World Resources Institute (WRI), que atua como secretariado da Iniciativa 20x20, um esforço liderado por 18 países para mudar a dinâmica da degradação da terra na América Latina e no Caribe. A Iniciativa 20x20 procura proteger e restaurar 50 milhões de hectares de terra até 2030. A participação da Cargill tem apoiado ações para construir a base de investimento para projetos transformadores com abordagens inovadoras de restauração. Algumas delas incluem:

- O estabelecimento de uma concessão de 146.400 hectares de carbono (uma concessão com o objetivo de manter a vegetação existente e, portanto, o carbono que ela contém) no Estado de Rondônia.
- O desenvolvimento da capacidade de propagação da produção de espécies nativas para uso comercial e para restauração em 50.000 hectares.
- O uso de espécies nativas como âncoras em programas agroflorestais em 280.000 hectares.
- Uma análise da aplicabilidade de novos mecanismos financeiros para a restauração de pastagens degradadas.

Em conjunto, as iniciativas irão apoiar a restauração e conservação de 476.400 hectares. E há uma possibilidade distinta de replicação e expansão destes tipos de restauração no Brasil e em outros lugares.

## Soluções sustentáveis orientadas para o cliente

Na Cargill, somos orientados para o cliente. Isso inclui trabalhar com os clientes para ajudá-los a encontrar as soluções certas para atingir suas metas de sustentabilidade. Por exemplo, a Nestlé é um grande cliente da Cargill e tem o **compromisso** de atingir emissões líquidas zero até 2050, o mais tardar.

Para ajudar a Nestlé a atingir este objetivo, trabalhamos recentemente com sua filial brasileira para compreender suas exigências de rastreabilidade em sua cadeia de fornecimento de soja. Com base nisso, fornecemos nosso óleo de soja e outros produtos de soja **Smart Soy™** que atende às necessidades da Nestlé. Este produto ajuda os clientes a entenderem de onde vem sua soja e pode ser ajustado para atender a certos critérios do cliente, como datas de corte para ser livre de desmatamento

e conversão (DCF). Além disso, a Nestlé começará a comprar nossa soja certificada **3S™** no final de 2022, que tem métodos de produção verificados e outros atributos positivos, tais como ser DCF.

Consideramos que os agricultores também são nossos clientes. Portanto, trabalhamos com eles para ajudar a entender o que o mercado está exigindo em termos de sustentabilidade da soja. Quando clientes influentes como a Nestlé buscam soluções sustentáveis, isso envia sinais econômicos - inclusive pagamentos de prêmios - aos agricultores sobre os tipos de requisitos de sustentabilidade que os usuários finais de sua soja desejam.

Além disso, estamos desenvolvendo novas ferramentas para

que os agricultores entendam melhor e adotem as práticas exigidas por programas como o 3S. Este ano, desenvolvemos uma linha especial de financiamento para agricultores inscritos no 3S por meio de nossos negócios de mercado de capital no Brasil e trabalhamos com o Mosaic para oferecer a esses agricultores melhores condições comerciais quando compram fertilizantes.

**“A Cargill trabalha proativamente para entender nossa jornada e necessidades de sustentabilidade, e depois nos ajuda a encontrar as soluções certas para chegar lá”.**

**Mariane Gatto**  
*Especialista em Compras da Nestlé*



**1,74 milhões de hectares**  
Área que estamos monitorando em toda a América do Sul como parte de vários programas de certificação

## Rastreabilidade do volume de produtores diretos

Temos o prazer de comunicar a conclusão do mapeamento por polígonos de todos os nossos fornecedores diretos de soja no Brasil. De agora em diante, qualquer novo fornecedor direto será obrigado a fornecer informações dos polígonos sobre suas fazendas antes de poder ser registrado em nosso sistema e assinar acordos comerciais. Isso nos permitirá manter um registro completo de nossos fornecedores diretos no futuro. Com nosso trabalho de mapeamento no Brasil concluído, estamos focados na coleta de polígonos para nossos fornecedores diretos nos outros países da América do Sul onde adquirimos soja.

O mapeamento por polígonos é crucial para nossos esforços de construir uma cadeia de fornecimento livre de desmatamento, pois nos permite monitorar as mudanças no uso da terra ligadas à soja que compramos. Seremos capazes de responder a tais mudanças no uso da terra de forma contínua por meio do engajamento direto com os agricultores envolvidos. Enquanto isso, também utilizaremos informações dos polígonos para reportar anualmente a quantidade de soja em nossa cadeia de fornecimento livre de desmatamento e conversão (DCF).



## Trabalhando com fornecedores indiretos

Quando possível, compramos a soja diretamente dos agricultores. Mas as cooperativas de agricultores e outras empresas também são essenciais para garantir que possamos fornecer o volume que nossos clientes precisam. Existem 18 cooperativas que respondem por 76% do volume de soja que compramos indiretamente no Brasil. Estamos atuando em conjunto com esses fornecedores indiretos para entender mais sobre a soja que eles estão nos vendendo.

Nosso parceiro Instituto BioSistêmico (IBS) realizou uma ampla avaliação sobre a rastreabilidade, riscos sociais e ambientais, gestão e sistemas destas cooperativas e avaliou sua adesão aos protocolos de sustentabilidade da Cargill. O IBS forneceu um relatório sobre esta avaliação e um feedback sobre como melhorar nestas áreas. Nossa meta até o final do ano calendário de 2023 é poder auditar essas cooperativas para confirmar que elas instituíram as políticas, procedimentos e sistemas de rastreabilidade delineados em nossa avaliação.

“Foi muito importante participar do programa de diagnóstico da Cargill, podendo demonstrar os esforços e práticas já adotadas por nossa cooperativa na produção agrícola, além de entender as melhores práticas que ainda podem melhorar nosso sistema de gestão de qualidade”.

**Daiane Cristina Wagner**

*Gerente de Qualidade, Meio Ambiente e Inovação, Cooperativa Agroindustrial*

## Proteger os direitos humanos

A Cargill tem o compromisso de respeitar os direitos humanos de todos os funcionários da Cargill e de todos aqueles cujas vidas e meios de subsistência tocamos. Como parte de nosso compromisso com os **direitos humanos** e nossa **Política de Soja Sustentável da América do Sul**, estamos tomando medidas para proteger e defender os direitos dos trabalhadores, povos indígenas e comunidades.

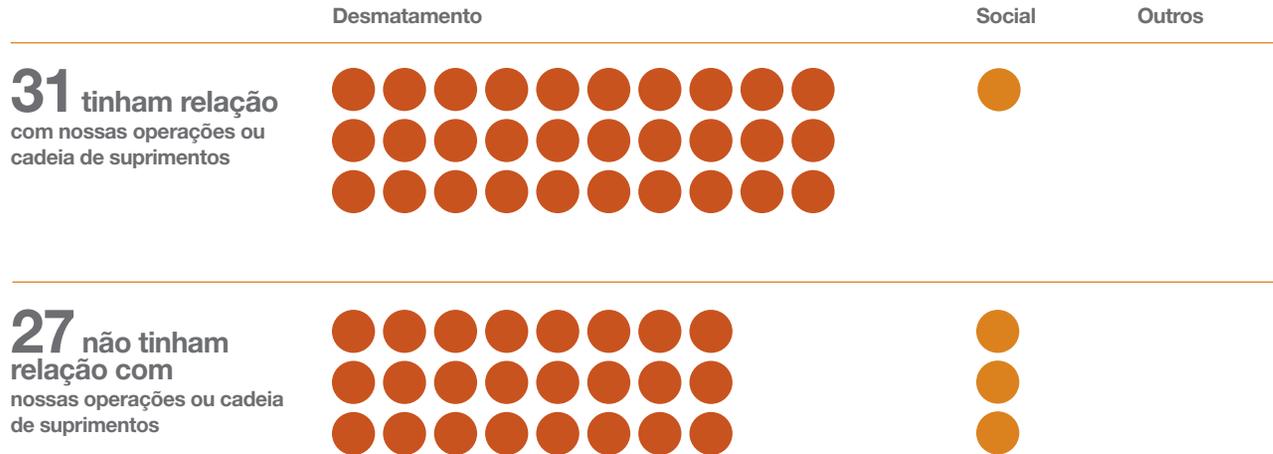
Recentemente concluímos uma avaliação da lacuna de direitos humanos e um mapeamento de risco de nossa cadeia de fornecimento de soja na América do Sul com a consultoria Proactiva Results. Este trabalho está nos ajudando a rever nossos processos e identificar áreas de melhoria. Com base nas recomendações, estamos formulando ações que irão mitigar os riscos para as pessoas em nossa cadeia de fornecimento.

## Tratamento de denúncias

Tomamos medidas imediatas de investigação quando recebemos relatos de um problema relacionado à nossa cadeia de suprimentos. Nosso **processo de denúncias** apresenta um mecanismo transparente para analisarmos, abordarmos e monitorarmos quaisquer preocupações que surjam relacionadas à conformidade com a nossa política de soja. Esse mecanismo inclui documentar quem apresentou a denúncia, as fazendas ou organizações investigadas, o status da investigação e as conclusões.

Levamos a sério as denúncias. Não toleramos retaliação contra qualquer pessoa que, de boa-fé, levante uma preocupação ou participe de uma investigação ou denúncia. Nós proibimos assédio, intimidação e uso de violência por qualquer funcionário, fornecedor ou prestador terceirizado durante o envolvimento no nosso processo de reclamação. Além disso, todos os fornecedores estão sujeitos ao **Código de Conduta do Fornecedor da Cargill** e à nossa **Política Florestal**.

## 58 denúncias relacionadas à soja foram relatadas no primeiro semestre de 2022



## Como e por que bloqueamos fazendas

Nosso rigoroso sistema de controle ajuda a assegurar a integridade da cadeia direta de suprimentos de soja no Brasil. A cada dia, nosso sistema automatizado consulta listas administradas por diversas agências e organizações. Quando uma fazenda aparece em uma dessas listas, ela é bloqueada para que não possa nos vender soja.

Também bloqueamos outras fazendas registradas para a mesma pessoa ou entidade no estado, bem como aquelas de propriedade de membros da família e aquelas com as quais eles têm uma relação comercial. Essas fazendas afiliadas não podem ser desbloqueadas até que seja conduzida uma análise minuciosa que ajude a garantir que a soja da fazenda com restrição não seja redirecionada e vendida para nós por meio da operação da afiliada. Todas estas fazendas desbloqueadas são reavaliadas a cada nova safra para confirmar que ainda estão em conformidade.

Como o desmatamento aumentou recentemente em algumas partes do Brasil, vimos mais fazendas sendo adicionadas a listas bloqueadas. Fomos aprovados em nossa mais recente auditoria de terceira parte em novembro de 2021 que confirmou nossa conformidade com a Moratória da Soja e o Protocolo de Grãos Verdes. Não foi encontrada nenhuma soja 'não conforme' que tenha entrado em nossa cadeia de suprimentos nestas auditorias.

### Fazendas bloqueadas por lista no primeiro semestre de 2022

		Número de fazendas que bloqueamos	Fazendas adicionais que bloqueamos para evitar o redirecionamento de soja de áreas restritas
Listas federais	<b>IBAMA</b> Abrangendo todo o território brasileiro, esta lista da agência ambiental nacional inclui embargos a todo tipo de atividade ambiental ilegal, como desmatamento ilegal, licenças inadequadas e problemas na administração de fazendas	<b>93</b>	<b>116</b>
	<b>ICMBIO</b> Abrangendo todas as áreas de conservação protegidas no Brasil, esta lista inclui embargos por violações por desmatamento dentro dessas áreas	<b>2</b>	<b>1</b>
	<b>Lista de trabalho escravo</b> Incluindo todo o território nacional, esta lista elenca fornecedores acusados de empregar trabalhadores em condições análogas à escravidão segundo a legislação brasileira	<b>16</b>	<b>0</b>
Listas estaduais	<b>Embargos do Mato Grosso</b> Lista administrada pela agência ambiental estadual elencando todas as violações ambientais	<b>131</b>	<b>66</b>
	<b>Lista de desmatamento ilegal (LDI) do Pará</b> Lista da agência ambiental estadual cobrindo o desmatamento ilegal	<b>1</b>	<b>0</b>
Listas setoriais	<b>Protocolo Verde de Grãos</b> É parte de um compromisso assinado em 2014 que estabelece os critérios para a compra responsável de grãos das fazendas operadas no Pará	<b>39</b>	<b>5</b>
	<b>Moratória da Soja</b> Administrada pelo Grupo de Trabalho de Soja, esta lista monitora todos os tipos de conversão de vegetação nativa em produção de soja no bioma Amazônia	<b>94</b>	<b>21</b>
<b>Total</b>		<b>376</b>	<b>209</b>



---

## Referências

- i Inclui ativos pertencentes à Cargill, às joint-ventures da Cargill e a terceiros que fornecem capacidade de tolling.
- ii Source: [CONAB](#) <sup>↗</sup>
- iii Source: [MAGYP](#) <sup>↗</sup>
- iv Source: [CAPECO](#) <sup>↗</sup>
- v Source: [ANAPO](#) <sup>↗</sup>
- vi Source: [Ministério da Agricultura do Uruguai](#) <sup>↗</sup>
- vii Para o mapeamento com polígonos no Brasil, usamos duas metodologias. No caso dos fornecedores proprietários de terra, usamos a consulta automatizada do [site](#) <sup>↗</sup> INCRA-SIGEF. Para fornecedores arrendatários da terra onde cultivam a soja, nossa equipe comercial os identifica e coleta os dados. Em outros países, a coleta de dados é feita pela equipe comercial.
- viii Ver detalhes de nossa metodologia para o cálculo dos números DCF na página 12 do nosso [relatório de março de 2022](#) <sup>↗</sup>.
- ix Para mais informações sobre esses biomas, ver página 23 do nosso [relatório de março de 2022](#) <sup>↗</sup>.



## Apêndice

Para fornecer um contexto adicional sobre nosso desempenho de ESG, incluímos nosso Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) no Anexo seguinte. Divulgações adicionais, incluindo nossa Resposta Climática do CDP 2022, podem ser vistas em nosso centro de [relatórios](#) online .

# Apêndice TCFD

Categoria	Divulgação recomendada	Referência de divulgação
<b>Governança</b>	a. Descrever a supervisão da diretoria sobre os riscos e oportunidades relacionados ao clima	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C1.1a, C1.1b Governança de ESG <b>pg 12</b>
	b. Descrever o papel da administração na avaliação dos riscos e oportunidades relacionados ao gerenciamento do clima	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C1.2, C1.2a Governança de ESG <b>pg 12</b>
<b>Estratégia</b>	a. Descrever os riscos e oportunidades relacionados ao clima que a organização identificou a curto, médio e longo prazo	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C2.1, C2.1b, C2.2, C2.2a, C2.3a, C2.4a
	b. Descrever o impacto dos riscos e oportunidades relacionados ao clima nos negócios, estratégia e planejamento financeiro da organização	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C3.3, C3.4
	c. Descrever a resiliência da estratégia da organização, levando em consideração diferentes cenários relacionados ao clima, incluindo um cenário 2C ou inferior	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C3.1
<b>Gestão de riscos</b>	a. Descrever o processo da organização para identificar e avaliar os riscos relacionados ao clima	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C2.1b, C2.2, C2.2a
	b. Descrever os processos da organização para gerenciar os riscos relacionados ao clima	
	c. Descrever como o processamento para identificar, avaliar e gerenciar os riscos relacionados ao clima é integrado no gerenciamento geral de riscos da organização.	
<b>Métricas e objetivos</b>	a. Divulgar as métricas utilizadas pela organização para avaliar os riscos e oportunidades relacionados ao clima, de acordo com sua estratégia e processo de gerenciamento de riscos	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C1.3, C1.3a, C4.2, C6.1, C6.3, C6.5
	b. Divulgar as emissões de GEE do Escopo 1, Escopo 2 e, se apropriado, do Escopo 3, e os riscos relacionados	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C6.1, C6.3, C6.5
	c. Descrever as metas usadas pela organização para gerenciar os riscos e oportunidades relacionados ao clima e o desempenho em relação às metas	Resposta à Situação Climática CDP 2022: C4.1a-b Resposta à Segurança da Água do CDP 2022: W8.1a ESG Scorecard <b>pg 15</b>



# thrive

[www.cargill.com](http://www.cargill.com)

© 2022 Cargill, Incorporated.  
Impresso nos EUA

**SAIBA MAIS**  
[Sobre a Cargill](#)  
[Sustentabilidade](#)  
[Reporting Hub](#)

**JUNTE-SE À EQUIPE**  
[careers.cargill.com](http://careers.cargill.com)

**Cargill, Incorporated**  
Nº Box 9300  
Minneapolis, MN 55440

