



Rapport ESG

2022

Cargill® Helping the world thrive

Table des matières

Présentation	3	Les gens	42
Lettre de notre PDG.....	3	Notre approche.....	43
A propos de Cargill.....	5	Santé et sécurité.....	44
Notre héritage en matière de développement durable.....	6	Moyens de subsistance des producteurs.....	48
Les points forts de 2022.....	7	Droits de l'homme.....	51
		Diversité, équité et inclusion.....	53
		Apprentissage et développement.....	56
Stratégie	8	Impact sur la communauté	57
Q&R avec notre responsable du développement durable.....	9	Notre approche.....	58
A propos de ce rapport.....	11	Collaborer avec nos partenaires.....	59
Matérialité.....	12	Nos partenariats en action.....	60
Domaines d'intérêt.....	13	La philanthropie mondiale et le volontariat.....	61
Maximiser notre impact.....	14	Créer des communautés résistantes.....	63
Fiche d'évaluation ESG.....	15	Réagir en temps de crise.....	64
Climat	17	Éthique et conformité	66
Notre approche.....	18	Notre approche.....	67
Portée 1 et 2.....	19	Code de conduite.....	67
Champ d'application 3 et initiatives de la chaîne d'approvisionnement.....	21	Promotion de l'éthique et de la conformité des employés.....	68
Innover de nouveaux produits et solutions.....	25	Code de conduite des fournisseurs.....	68
		Évaluation et gestion des risques.....	69
Terre et Eau	27	Chaînes logistiques durables	70
Notre approche Terre.....	28	Aqua Nutrition.....	71
Protéger.....	29	Cacao et chocolat.....	93
Régénérer.....	31	Huile de palme.....	113
Restaurer.....	33	Soja.....	133
Innover.....	35		
Soutenir la biodiversité pour la terre et la mer.....	36	Annexe	146
Notre approche Eau.....	37	TCFD.....	147
Engagement en matière de gestion de l'eau.....	38		
L'eau dans nos activités.....	39		
L'eau dans nos chaînes d'approvisionnement.....	40		
L'eau dans nos communautés.....	41		



Lettre de notre PDG

David MacLennan,

Président du conseil d'administration et chef de la direction



Depuis la création de Cargill il y a 157 ans, le système alimentaire et agricole mondial a considérablement évolué pour répondre aux besoins d'une population mondiale croissante. Guidés par nos valeurs et nos principes directeurs, nous avons travaillé tout au long des décennies pour rendre ce système plus sûr et plus durable.

Nous sommes fiers de toutes les façons dont nous avons aidé les gens à prospérer en nourrissant le monde - et nous avons appris de nombreuses leçons importantes en cours de route.

Aujourd'hui, grâce à sa position centrale dans la chaîne d'approvisionnement agricole, Cargill est particulièrement bien placé pour mener la transformation de notre système alimentaire et agricole afin de répondre aux besoins les plus urgents de notre monde, de l'action climatique à la continuité de la chaîne d'approvisionnement et à la sécurité alimentaire. C'est exactement ce que nous faisons, avec des ambitions de développement durable fermement ancrées dans la science, des partenariats stratégiques qui donnent des résultats mesurables, de nouveaux investissements dans l'innovation et plus d'un siècle d'expérience dans la résolution de grands défis mondiaux.

Le développement durable est depuis longtemps une priorité pour Cargill. Afin de mieux partager notre stratégie et nos actions, nous avons produit notre tout premier rapport environnemental, social et de gouvernance (ESG). Ce rapport détaille les progrès que nous avons réalisés à ce jour dans nos opérations, et à travers nos chaînes d'approvisionnement, pour atteindre nos objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES), de soutien aux moyens de subsistance des agriculteurs, de promotion des droits de l'homme et d'amplification de l'impact global de notre entreprise.

Des progrès grâce au partenariat

Tout au long de son histoire, Cargill a veillé à ce que les aliments soient transportés de l'endroit où ils sont cultivés à celui où ils sont nécessaires, quels que soient les obstacles. Nous avons toujours pris la responsabilité de nourrir les gens car l'accès à une alimentation sûre et nutritive est un droit humain fondamental.

Afin d'atteindre notre objectif de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable, Cargill continue d'embrasser la puissance des partenariats stratégiques - qui travaillent main dans la main avec nos clients, les agriculteurs, les gouvernements, les ONG et même nos concurrents - afin d'avoir un impact à l'échelle de l'industrie sur certains des problèmes les plus urgents auxquels sont confrontés les gens et la planète.

Donner du pouvoir aux agriculteurs et aux producteurs de denrées alimentaires

Les partenariats qui sont le moteur de nos progrès commencent, comme il se doit, à la ferme. Parce que si les agriculteurs et les éleveurs ne réussissent pas, aucun d'entre nous ne réussira.

C'est pourquoi Cargill travaille avec les cultivateurs et les éleveurs à tous les niveaux de la production, en leur apportant le soutien dont ils ont besoin pour produire de manière durable des aliments dont le monde dépend, tout en aidant leurs familles et leurs communautés à prospérer.

À ce jour, nous avons fourni une formation précieuse à plus de 5 millions d'agriculteurs dans le monde depuis 2017. Que ce soit les pratiques d'agriculture régénératrice qui piègent le carbone, améliorent la santé des sols et augmentent le rendement des cultures, les mesures de biosécurité qui préservent la santé du bétail, le partage d'informations, les ressources techniques et le soutien financier, nous créons du progrès et de la prospérité aux racines de nos chaînes d'approvisionnement agricoles.

Une approche diversifiée et inclusive

Pendant trop longtemps, le racisme systémique a empêché les personnes de couleur d'apporter leurs talents et de réaliser leurs aspirations dans l'agriculture.

Cela ne peut plus durer. C'est le moment où notre engagement sincère et partagé en faveur de l'équité doit se traduire par un changement réel et durable. C'est l'objectif que nous poursuivons avec des initiatives telles que la Black Farmer Equity Initiative, le programme Cargill University Thrive, nos partenariats de longuedate qui renforcent l'autonomie des femmes et des jeunes filles dans l'agriculture, nos efforts continus pour investir dans la diversité et l'inclusion de nos équipes, etc.

Ne vous y trompez pas : c'est un travail difficile. Et il faudra que nous collaborions tous, avec conviction, pour corriger les inégalités endémiques de notre industrie et de notre société. Cargill a assumé cette responsabilité fondamentale, et nous sommes là pour le long terme.

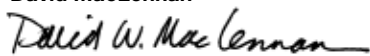
La sécurité en tête, dans tout ce que nous faisons

Notre responsabilité la plus importante est d'assurer la sécurité de notre personnel, ainsi que celle des innombrables personnes qui consomment nos produits chaque jour dans le monde entier. C'est pourquoi nous sommes fermement déterminés à garantir des environnements de travail sûrs par l'éducation et l'intervention. Et c'est pourquoi nos équipes travaillent 24 heures sur 24 pour garantir les normes les plus élevées de santé et de sécurité dans les produits que nous fabriquons, déplaçons et vendons.

Tous ces efforts, ainsi que d'autres que Cargill réalise pour avoir un impact mondial positif, ne sont pas seulement ce qui est correct, ils sont essentiels pour l'entreprise. Notre capacité à nourrir de manière sûre et durable une population croissante dans le futur dépendra de la manière dont nous mettrons en œuvre une pensée nouvelle et perturbatrice, des partenariats hors du commun et des solutions réellement innovantes.

Au service de nos clients et pour la prospérité à long terme des personnes et de la planète, Cargill a intégré ces valeurs et ces actions dans sa façon de travailler. Et nous en tirerons parti de toute l'étendue de notre activité - nos relations considérables, notre profonde expérience et notre croissance continue - pour développer des solutions qui transforment les systèmes alimentaires et agricoles et améliorent les vies.

David MacLennan



Président du conseil d'administration et chef de la direction



À propos de Cargill

Nous relierons les agriculteurs aux marchés, les clients aux ingrédients et les familles aux éléments essentiels du quotidien, depuis les aliments que vous mangez jusqu'aux sols sur lesquels vous marchez.

Nos secteurs industriels et commerciaux



Ingrédients alimentaires & Bio-industriel



Nutrition et santé animales



Protéines et sel



Chaîne d'approvisionnement des produits agricoles



Services financiers & Métaux

165 milliards de dollars¹ de revenus pour l'année fiscale 2022²

¹ Tous les montants financiers sont présentés en dollars américains.

² Pour l'exercice financier commençant le premier juin 2021 et se terminant le 31 mai 2022.

Notre équipe

Nous sommes

155000
employés

Présents dans

70
pays

Vendre à

125
pays

Avec

157
ans
d'expérience

Notre mission

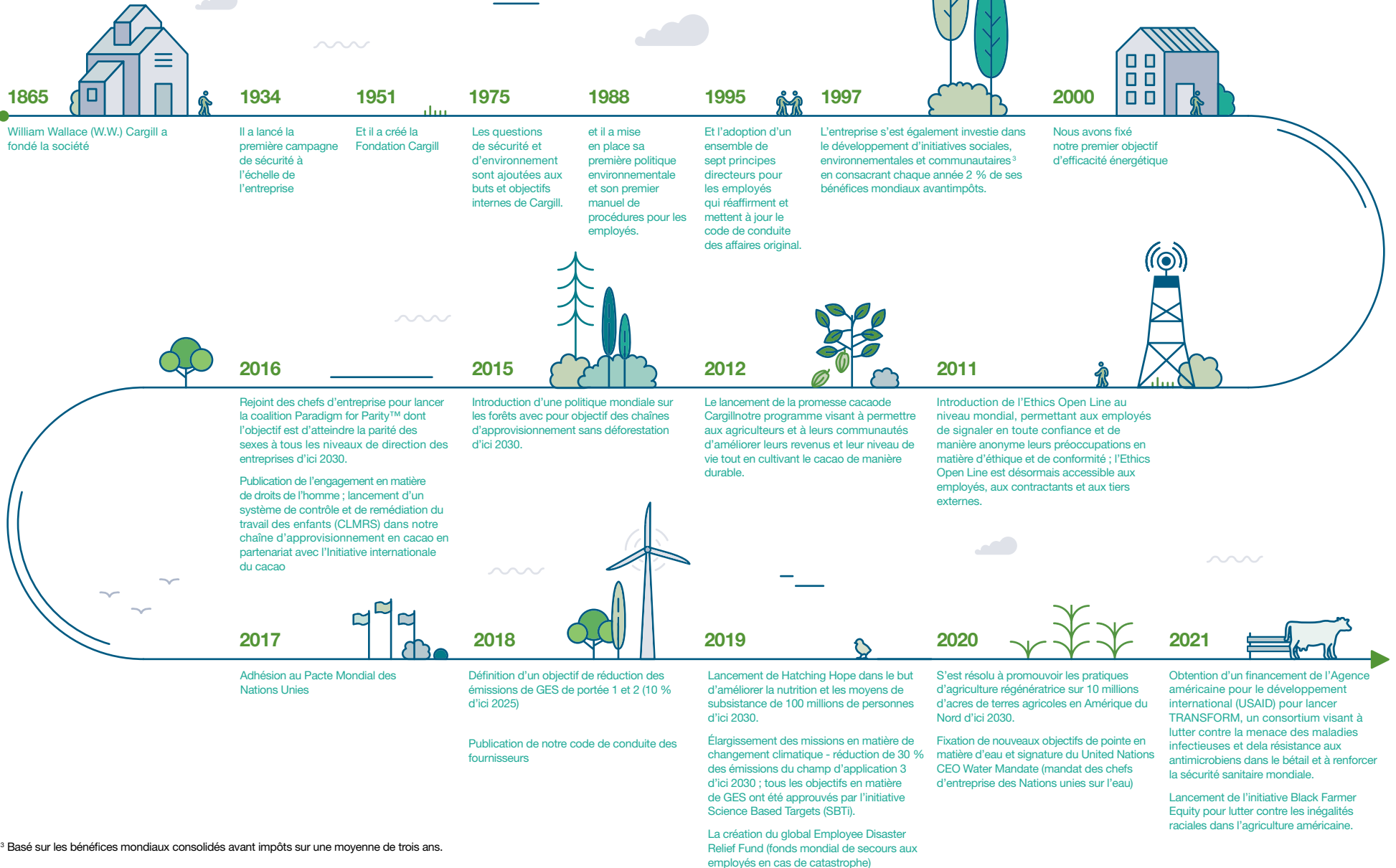
Nourrir le monde d'une manière sûre, responsable et durable.

Nos valeurs

Nous donnons la priorité aux personnes. Nous allons plus loin. Nous faisons ce qu'il faut pour que nos clients puissent réussir et que nos communautés prospèrent.



Notre héritage en matière de durabilité



³ Basé sur les bénéfices mondiaux consolidés avant impôts sur une moyenne de trois ans.

Faits marquants 2022



Plus de
70\$ millions

investis dans l'efficacité énergétique et la réduction des émissions de GES dans nos activités

Plus de
5 milliards

de litres d'eau restaurés



55 %

de progrès vers notre objectif de Scope 1 et 2



Plus de
1.4 million

de formations dispensées aux agriculteurs en 2022



Pratiques avancées d'agriculture régénérative sur
158 000 acres

de terres agricoles en Amérique du Nord depuis 2020⁴



Distribué plus de
\$163 millions
à nos partenaires et aux communautés locales

\$40 millions

alloués pour soutenir les efforts d'aide humanitaire en Ukraine et dans les pays voisins



Plus de
14 millions de

personnes touchées positivement par Hatching Hope depuis sa création en 2016.



Augmentation de la représentation dans notre équipe de direction

à 46 % de femmes⁵



⁴ Des accords sont déjà en place pour mettre en œuvre des pratiques sur plus de 700 000 acres au cours de la prochaine année.

⁵ À partir de juin 2022.

Stratégie

Chez Cargill, notre stratégie de développement durable est axée sur trois domaines prioritaires : le climat, la terre et l'eau, et les personnes. Chacun de ces domaines a une approche clairement définie pour faire progresser les chaînes d'approvisionnement durables et résilientes, générer une valeur partagée pour nos clients et susciter un changement positif dans les communautés où nous opérons.

Questions et réponses avec notre responsable du développement durable

Pilar Cruz,

Responsable en chef du développement durable (CSO)



Pilar Cruz partage son point de vue sur la stratégie de développement durable de Cargill et sur la manière dont nous agissons pour faire face au changement climatique, protéger la terre et l'eau, et nourrir durablement une population en pleine croissance.

Quelles sont les principales priorités de Cargill en matière de développement durable ?

En tant que partie intégrante du système alimentaire mondial, Cargill a l'opportunité et la responsabilité de protéger la planète tout en remplissant son objectif de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable. Notre stratégie de développement durable s'articule autour de trois priorités stratégiques : le climat, la terre et l'eau, et les personnes. Chacune de ces priorités fait l'objet d'une approche clairement définie pour faire progresser les chaînes d'approvisionnement résilientes, générer une valeur partagée pour nos clients et susciter des changements positifs dans nos communautés d'exploitation et d'approvisionnement.

Pour faire progresser nos priorités, nous avons fixé des objectifs fondés sur la science et nous réalisons des progrès mesurables par rapport à ces engagements grâce à des programmes évolutifs comme les programmes Cargill BeefUp™ et SeaFurther™ Sustainability. Nos équipes travaillent sur l'ensemble des chaînes d'approvisionnement pour préserver les ressources naturelles essentielles en protégeant les forêts, en restaurant les terres dégradées, en régénérant les sols et en protégeant et reconstituant les ressources en eau.

Nous savons que l'agriculture joue un rôle important dans la résolution des problèmes mondiaux tels que le changement climatique et l'insécurité alimentaire, mais cela n'est possible que lorsque des solutions durables sont économiquement viables pour les producteurs qui travaillent dur chaque jour pour nourrir le monde. C'est pourquoi nous réunissons des agriculteurs, des industriels, des universitaires, des ONG et des décideurs politiques pour créer un secteur agricole durable. C'est notre vision de l'avenir, et chaque jour, grâce à la technologie et à des programmes innovants dans le monde entier, elle devient réalité. Je suis fier des actions concrètes et des investissements significatifs que Cargill réalise pour avoir un impact à l'échelle mondiale.

Comment Cargill envisage-t-il le lien entre innovation et développement durable ?

Le développement durable est un élément fondamental de la proposition de valeur que nous apportons à nos clients. Nous innovons dans le but d'offrir des avantages environnementaux, sociaux et économiques et de générer des résultats mesurables qui aident Cargill, nos clients et les communautés à progresser vers nos objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

Par exemple, dans le but de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) et de promouvoir des solutions circulaires en matière de carburant, Cargill a récemment terminé sa première usine de biodiesel de pointe à Gand, en Belgique, qui convertit les huiles usagées et les résidus en carburant renouvelable. Cet investissement révolutionnaire de 150 millions de dollars est l'une des plus grandes installations de transformation des déchets en biocarburants en Europe et la première de Cargill. Elle utilise une technologie de pointe pour convertir tous les types d'huiles et de graisses liquides usagées, y compris les huiles de cuisson usagées, le suif et les résidus de la production d'huile alimentaire, en biodiesel avancé.

Nous déployons également des pratiques agricoles régénératrices par le biais de programmes innovants dans le monde entier. Notre programme le plus récent en Amérique du Nord, Cargill RegenConnect™, encourage les pratiques d'agriculture régénératrice et rémunère les agriculteurs par tonne de carbone qu'ils séquestrent dans le sol. Le programme se concentre sur l'adoption par les agriculteurs du non labour, du labour réduit et des cultures de couverture, et leur donne accès au marché du carbone. En plus de réduire les émissions de GES, Cargill RegenConnect apporte des avantages économiques tangibles à nos agriculteurs, notamment des rendements plus élevés et une réduction de la consommation d'eau et des déchets.

Que signifie « les gens d'abord » dans la stratégie de développement durable de Cargill ?

De l'Inde au Vietnam, du Cameroun au Royaume-Uni, du Brésil au Canada et dans bien d'autres pays encore, Cargill travaille chaque jour à nourrir les populations du monde entier, à créer de plus grandes opportunités économiques et à bâtir un avenir meilleur. Fidèles à nos valeurs d'entreprise, nous donnons la priorité aux personnes, non seulement sur notre lieu de travail, mais aussi dans notre chaîne d'approvisionnement et dans les communautés où nous exerçons nos activités. Cela signifie respecter les droits de l'homme, promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion, et améliorer l'accès à des aliments sûrs et nutritifs. Notre résolution à faire passer les gens en premier se reflète de nombreuses façons, grandes et petites, à travers les plus de 163 millions de dollars que nous avons investis dans les communautés du monde entier l'année dernière.

Nous savons également que ces investissements peuvent avoir un puissant effet d'entraînement lorsque nous nous associons à d'autres organisations dans tous les secteurs et que nous nous concentrons sur l'engagement et l'autonomisation des personnes grâce à des compétences et des solutions durables. Par exemple, grâce à l'initiative mondiale Hatching Hope, nous avons amélioré la nutrition et les moyens de subsistance de plus de 14 millions de personnes à ce jour par la production, la promotion et la consommation de volaille. Et en Côte d'Ivoire, où les femmes sont au cœur des communautés productrices de cacao, Cargill aide les femmes à devenir des agricultrices et des entrepreneurs en les mettant en relation avec des financements et des formations pour aider les familles à améliorer la productivité de l'exploitation et à augmenter le revenu du ménage.

Nourrir le monde est un travail d'équipe et nous sommes extrêmement optimistes pour l'avenir. Grâce à des partenariats et des programmes qui ont un impact positif durable, nous pouvons soutenir la prospérité des agriculteurs, améliorer le bien-être des communautés, réduire l'impact environnemental de la production agricole et créer un système alimentaire plus résilient pour les générations à venir.



À propos de ce rapport



Ce rapport marque le premier rapport ESG mondial de Cargill, résumant nos politiques ESG, notre approche de gestion, nos programmes et nos performances à travers notre entreprise. Toutes les informations couvrent l'année fiscale 2022 de Cargill (1er juin 2021 - 31 mai 2022), sauf indication contraire. Le contenu du rapport a été élaboré pour s'aligner sur nos sujets ESG les plus importants et notre stratégie de durabilité,

axée sur les domaines du **climat**, de la **terre et de l'eau**, et **des** personnes, et pour mettre en évidence les résultats environnementaux et sociaux que nous conduisons à travers nos opérations, nos chaînes d'approvisionnement et les communautés où nous vivons et travaillons. Des informations supplémentaires sur notre performance ESG sont disponibles dans **l'annexe** de ce rapport ainsi que dans le **tableau de bord ESG**.

Importance relative

Cette année, Cargill a mené une évaluation globale de la matérialité, en s'appuyant sur les principes de double matérialité pour déterminer les questions ESG les plus pertinentes pour notre entreprise. Pour les besoins de l'évaluation, les sujets matériels ont été évalués de deux manières :

↔ **Impact sur l'environnement et la société**
(impact vers l'extérieur)

↔ **Impact sur les affaires et le succès financier**
(impact vers l'intérieur)

Cargill a collaboré avec GlobeScan, une société de conseil de premier plan, pour réaliser cette évaluation, qui s'appuie sur des enquêtes internes et externes, des recherches documentaires externes et des entretiens permettant de recueillir les points de vue de nos parties prenantes internationales, notamment les employés, les clients, les régulateurs, les partenaires financiers, les ONG et les experts en matière d'ESG. Les cadres de reporting ESG externes, tels que les normes du Sustainability Accounting Standards Board (SASB), les normes de la Global Reporting Initiative (GRI), les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, la World Benchmarking Alliance (WBA) et le Pacte mondial des Nations Unies ont également été évalués pour les indicateurs de performance clés (KPI) et les divulgations qui ont une pertinence spécifique pour notre secteur.

Nos sujets matériels sont alignés sur nos priorités stratégiques, à savoir le climat, la terre et l'eau, et les personnes, et apportent une orientation et une clarté à la manière dont nous hiérarchisons nos investissements ESG nos mesures et nos partenariats en cours.

Engagement des parties prenantes

Nous pensons que la collaboration entre le secteur public et le secteur privé est nécessaire pour relever les défis systémiques. Dans le monde entier, nous nous appuyons sur des partenariats avec des gouvernements, des entreprises homologues, des organisations à but non lucratif et des leaders d'opinion pour favoriser la transformation de l'industrie. La participation de nos parties prenantes externes est permanente, s'étend à toutes les régions et unités commerciales et vise à favoriser un dialogue et des résultats significatifs. Par le biais de nos collaborations essentielles avec des organisations telles que le Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (World Business Council for Sustainable Development) (WBCSD), le Forum économique mondial (World Economic Forum=WEF) et l'Alliance pour les forêts tropicales (Tropical Forest Alliance=TFA), nous sommes déterminés à créer des changements significatifs qui tirent parti de l'échelle de nos opérations et de notre portée. Une liste des principaux partenariats externes se trouve dans la section **Impact communautaire** de ce rapport.

Gouvernance ESG

Le développement durable est au cœur de la stratégie commerciale de Cargill, de la proposition de valeur que nous offrons à nos clients et de la valeur partagée que nous créons pour la société et l'environnement grâce à nos produits, services et programmes. La responsabilité globale de la supervision du développement durable - et plus largement de l'ESG - se situe au niveau de l'équipe de direction de l'entreprise, dirigée par le PDG qui est également président du conseil d'administration de Cargill. (Cargill Board of Directors) Le PDG collabore avec le CSO pour évaluer et traiter les risques, les opportunités et les impacts ESG afin de guider la stratégie commerciale globale de l'entreprise et le reporting. Cargill a également établi récemment un comité ESG au niveau de l'équipe de direction de l'entreprise afin de renforcer la gouvernance et la responsabilité ESG. Sous la responsabilité de notre PDG, notre CSO est en charge de la définition de la stratégie ESG globale de Cargill et du suivi des progrès par rapport aux objectifs et cibles ESG.



Les Nations unies Les objectifs de développement durable

Cargill est déterminé à utiliser sa portée mondiale dans le secteur de l'agriculture, de l'alimentation et de la nutrition pour aider à atteindre les objectifs de développement durable de l'ONU. Les Objectifs de développement durable (ODD) (SDGs en anglais), qui visent à mettre fin à la pauvreté, à améliorer la sécurité alimentaire, à promouvoir l'égalité des sexes, à faire progresser le développement économique durable, à lutter contre le changement climatique et à assurer la prospérité pour tous. Pour plus d'informations, visitez le [site **cargill.com/SDGs**](https://www.cargill.com/SDGs).

Focus areas (Points forts)

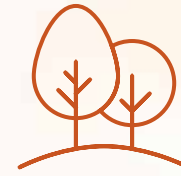
Chaque jour, nos équipes du monde entier apportent leur passion et leur expertise pour tenir nos promesses en matière de développement durable. C'est ainsi que nous construisons des chaînes d'approvisionnement alimentaire et agricole qui ont un impact positif sur les personnes, nos clients et la planète que nous partageons.

Chez Cargill, notre stratégie de développement durable est axée sur trois domaines prioritaires : **Le climat**, la **terre et l'eau**, et **les personnes**. Comme nous l'expliquons en détail dans ce rapport, ces domaines présentent pour nous la meilleure opportunité de conduire la transformation de l'industrie et d'avoir un impact durable et évolutif.



Climat

Le changement climatique constitue une menace sérieuse pour les personnes et la planète, y compris pour les systèmes alimentaires et agricoles. Nous accélérons la transition vers des pratiques agricoles plus durables et des solutions qui réduisent les émissions de GES dans l'ensemble de nos activités et de nos principales chaînes d'approvisionnement.



Terre et eau

L'utilisation durable des terres et des eaux est essentielle pour contribuer à atténuer le changement climatique. Nous travaillons pour protéger les ressources naturelles de notre planète et trouver des solutions pour nourrir une population croissante de manière plus durable.



Employés

L'agriculture est propulsée par les gens. Nous travaillons en collaboration avec nos employés, agriculteurs, clients et communautés pour améliorer les moyens de subsistance et construire un système alimentaire plus équitable, inclusif et résilient.



Maximiser notre impact

Nous sommes conscients de l'interconnexion entre les questions sociales et environnementales qui touchent à nos domaines d'intervention et nous avons pris des mesures pour nous assurer que nous relient notre stratégie à ces priorités de manière à obtenir un impact collectif plus important et des avantages multiples. Par exemple, nos efforts pour accélérer l'adoption de l'agriculture régénératrice permettent non seulement de réduire les émissions de GES qui contribuent au changement climatique, mais aussi de créer des sols plus sains, d'améliorer les rendements agricoles, de réduire l'utilisation de l'eau et d'augmenter les revenus des agriculteurs.

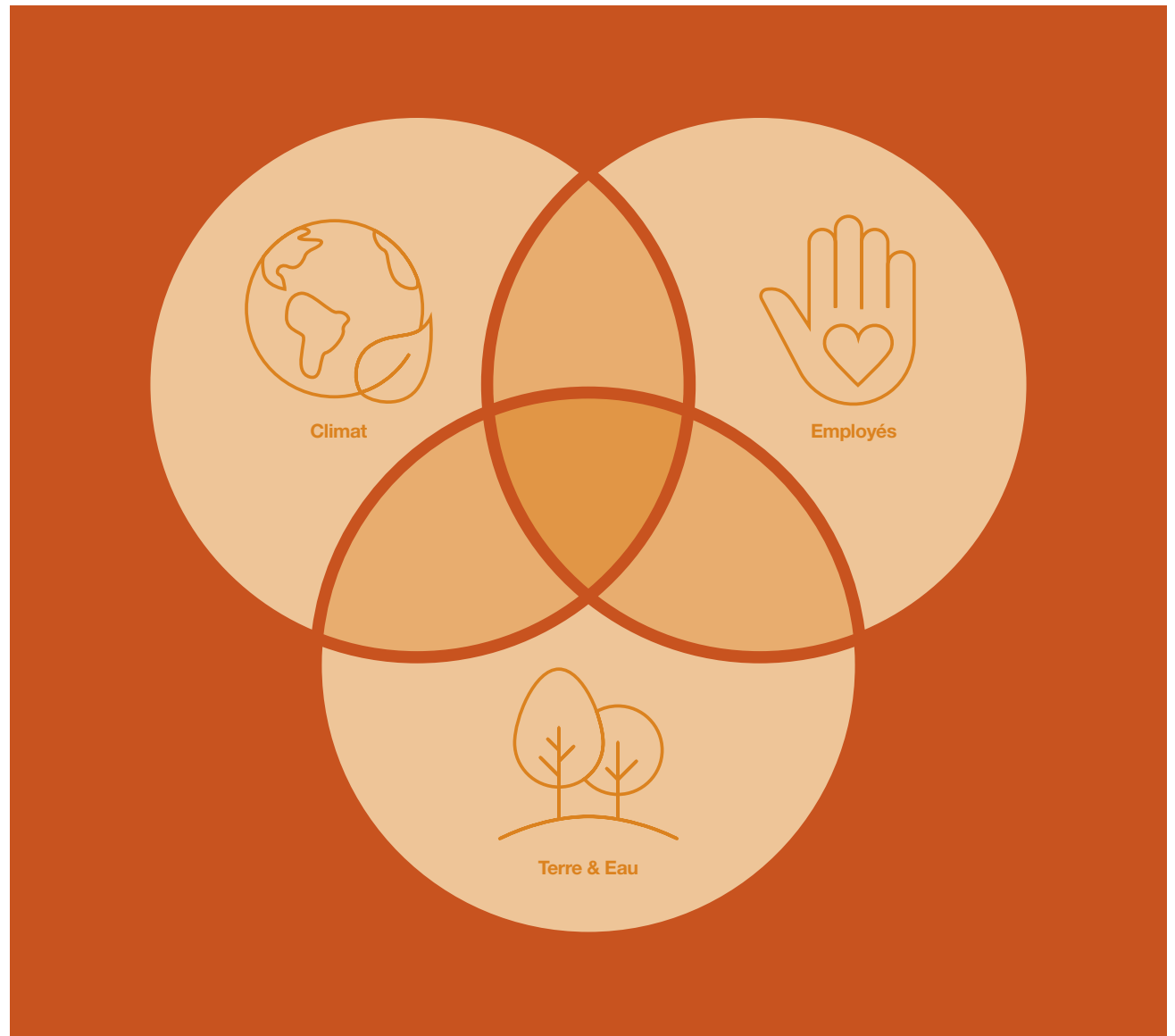
Voici d'autres exemples de programmes essentiels qui présentent des avantages multiples :

BeefUp Sustainability™ - Une collaboration avec les agriculteurs, les éleveurs, les organisations de conservation et les entreprises qui partagent les mêmes idées pour faire face au changement climatique, préserver les ressources en eau, améliorer la biodiversité et aider les agriculteurs et les éleveurs à prospérer (voir [Climat](#)).

L'agroforesterie dans les communautés productrices de cacao - Un projet conçu pour restaurer les zones forestières appauvries, et diversifier davantage les revenus des producteurs de cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana (voir [Terre et eau](#)).

Cargill RegenConnect - Un programme qui connecte les agriculteurs avec le croissant marché du carbone et qui les rémunère pour l'amélioration des sols et les résultats environnementaux positifs (voir [Climat](#)).

Yellow Corn Project - Un programme holistique conçu pour aider les petits producteurs de maïs aux Philippines à protéger leurs exploitations et leurs moyens de subsistance contre les impacts des catastrophes naturelles (voir [People](#)).



Fiche d'évaluation ESG

L'exercice financier 2022

Cargill s'est donné pour mission de nourrir le monde de façon sûre, responsable et durable. Nous avons fixé des objectifs fondés sur la science et investi dans une démarche audacieuse pour réaliser notre ambition. Nous sommes déterminés à rendre compte des progrès réalisés par rapport à ces objectifs, et à accroître la transparence sur les impacts de nos activités, de nos produits et services, et de nos chaînes d'approvisionnement dans le monde entier.

Légende :  Un nouvel objectif  Nécessite une attention  Sur la bonne voie  Atteint

Environnement

Engagements et objectifs stratégiques


Progrès réalisés d'ici la fin de l'exercice 2022

Changement climatique


Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Portée 1 et 2 (Opérations)⁶: Réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) opérationnelles absolues de 10 % d'ici 2025

Réduction de -5,5 %⁷ par rapport au niveau de référence de 2017 

Portée 3 (chaîne d'approvisionnement) : Réduire de 30 % d'ici 2030 les émissions mondiales de GES de notre chaîne d'approvisionnement mondiale, mesurées par tonne de produit.


Réduction de -0.15M MT CO₂e grâce⁸ aux programmes de durabilité de la chaîne d'approvisionnement. 

Ressources en eau


Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Bassins versants prioritaires : Assurer une utilisation durable de l'eau⁹ dans tous les bassins versants prioritaires d'ici 2030

Objectif atteint dans 7 bassins versants prioritaires (6 % de progrès) 

Opérations Mettre en œuvre des pratiques de gestion de l'eau dans toutes les installations prioritaires d'ici 2025

77 % de mise en œuvre moyenne de pratiques de gestion de l'eau dans toutes les installations prioritaires 


Utilisation des terres

Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Transformer nos chaînes d'approvisionnement agricoles pour qu'elles soient exemptes de déforestation d'ici 2030.

Atteindre un zéro de déforestation dans nos chaînes d'approvisionnement prioritaires de palme, de soja et de cacao.

Veuillez consulter la section **Chaînes d'approvisionnement durables** de ce rapport pour un rapport détaillé sur l'utilisation des terres. Chacune de nos chaînes d'approvisionnement prioritaires offre un tableau de bord des progrès réalisés par rapport aux principaux paramètres d'utilisation des sols. 

⁶ Les champs d'application 1 et 2 font référence aux émissions de GES provenant de nos activités et de l'énergie achetée sur le réseau, respectivement. Le champ d'application 3 fait référence aux émissions des chaînes d'approvisionnement en amont et en aval.

⁷ Résultat de l'année civile 2021. Notre inventaire des GES des portées 1 et 2 a été vérifié à un niveau d'assurance limité par Optera. Pour plus d'informations, veuillez consulter [Cargill's 2022 CDP Climate Response](#)¹²

⁸ Cargill communiquera un pourcentage de réduction par rapport à la ligne de base une fois que nous aurons terminé notre inventaire complet de la portée 3. Pour plus d'informations, veuillez consulter [Cargill's 2022 CDP Climate Response](#)¹²

⁹ Cargill définit l'utilisation durable de l'eau comme l'élimination de l'impact non durable de l'eau dans nos opérations et nos chaînes d'approvisionnement d'ici 2030. La méthodologie pour définir l'impact non durable de la chaîne d'approvisionnement est décrite dans [l'étude](#)¹³ et est publiée par le World Resources Institute (WRI).

Fiche d'évaluation ESG Année fiscale 2022 (suite)

Légende :  Un nouvel objectif  Nécessite une attention  Sur la bonne voie  Atteint

Social

Engagements et objectifs stratégiques

Progrès réalisés d'ici la fin de l'exercice 2022

Moyens de subsistance des producteurs

Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Travailler auprès des agriculteurs pour accroître la résilience économique, sociale et climatique des ménages et des communautés agricoles.

Participation mondiale à nos formations d'agriculteurs aux pratiques agricoles durables depuis 2017, avec un objectif de 10 millions d'ici 2030.

5,6 millions depuis 2017



Améliorer la nutrition et les moyens de subsistance économiques de 100 millions de personnes grâce à la production, la promotion et la consommation de volailles d'ici 2030

On a atteint 14,6 millions de personnes



Contributions d'impact global

Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Créer des communautés dynamiques grâce à des partenariats à la philanthropie, au développement économique et au bénévolat des employés.

Investir 2 % des bénéfices mondiaux avant impôts pour faire avancer les priorités en matière d'impact social et environnemental et soutenir les communautés locales¹⁰

Plus de 163 millions de dollars de dons à travers 57 pays



Diversité, équité et inclusion

Nos objectifs contribuent aux SDGs suivants :



Être un leader mondial respecté dans le domaine de la diversité, de l'équité et de l'inclusion.

Atteindre la parité hommes-femmes dans les postes de direction d'ici 2030 au niveau mondial

33,69 % de femmes à des postes de direction



¹⁰ Basé sur les bénéfices mondiaux consolidés avant impôts sur une moyenne de trois ans.



Climat

Notre système alimentaire est résilient, mais il n'a jamais été confronté à un défi tel que le changement climatique. Cargill s'efforce de transformer notre système alimentaire et agricole pour relever ce défi de la réduction des émissions dans nos chaînes d'approvisionnement mondiales à l'intégration de pratiques durables dans les processus agricoles du monde entier.

Notre approche

Nous pensons qu'un grand nombre des solutions les plus efficaces pour lutter contre le changement climatique sont ancrées dans l'agriculture. Cela commence par la terre elle-même et la manière même dont nous cultivons nos aliments, et s'étend à toutes les parties de notre activité - de la production et du transport aux clients et aux consommateurs.

Nous travaillons à transformer l'industrie avec nos partenaires du monde entier en améliorant l'impact environnemental de l'agriculture et en fournissant des solutions aux agriculteurs dont les moyens de subsistance sont de plus en plus affectés par les impacts du changement climatique.

Cargill aborde le changement climatique à travers quatre approches stratégiques :

Réduire et éloigner les émissions

Nous prenons des mesures dans l'ensemble de nos opérations et de nos principales chaînes d'approvisionnement pour réduire nos émissions de portée 1, 2 et 3 par rapport aux objectifs scientifiques mesurables et limités dans le temps décrits dans ce rapport. Cette année, nous avons investi plus de 70 millions de dollars dans des technologies de réduction des émissions et des projets d'énergie renouvelable. Nous travaillons avec les agriculteurs nos clients et nos partenaires pour réduire les émissions dans l'ensemble de nos chaînes d'approvisionnement, grâce à des accords industriels tels que notre objectif de faire progresser les pratiques d'agriculture régénératrice sur 10 millions d'acres de terres agricoles nord-américaines d'ici à 2030.

De nouveaux produits et des solutions innovatrices

Nous collaborons avec nos clients et nos fournisseurs au développement de produits créés à partir de matières premières plus durables et à l'empreinte carbone réduite. Nous investissons également dans des innovations où nous voyons les plus grandes possibilités de réduction des émissions, comme un dispositif portable capable de capter et de neutraliser les émissions de méthane du bétail, et une technologie de propulsion assistée par le vent pour le transport maritime.



Escalader des nouveaux marchés

Nous créons de nouvelles opportunités de revenus diversifiés qui compensent les agriculteurs pour l'adoption de pratiques agricoles régénératrices qui éloignent le carbone et réduisent les émissions. Cela peut être observé dans des programmes tels que Cargill RegenConnect™, que nous avons lancé cette année et que nous avons depuis étendu à 15 États des États-Unis - une approche qui, selon nous, peut s'étendre à l'échelle mondiale. Nous contribuons également à l'expansion du marché des produits biosourcés et des options de protéines alternatives, comme nos **investissements en cours dans PURIS** le plus grand producteur nord-américain de protéines de pois.

Soutenir la politique climatique et la collaboration

Nous encourageons la dé-carbonisation dans les secteurs de l'agriculture, de la fabrication et de l'énergie, et défendons les politiques publiques qui s'alignent sur nos stratégies. Nous approuvons pleinement l'Accord de Paris sur le climat et soutenons les actions gouvernementales visant à lutter contre le changement climatique. Nous participons activement à plusieurs initiatives préconcurrentielles destinées à réduire les émissions dans les chaînes d'approvisionnement, comme Ecosystem Services Market Consortium (ESMC) et le Global Maritime Forum's Decarbonization Task Force.

Cargill procède à une évaluation annuelle des risques liés au climat dans l'ensemble de ses opérations mondiales, ainsi que dans les chaînes de valeur en amont et en aval, dans une perspective à moyen et long terme. Cette évaluation est détaillée dans le **2022 CDP Climate Response** et alignée sur notre divulgation TCFD dans la section **Annexe** de ce rapport.

Portée 1 et 2

Nos activités et nos achats d'énergie

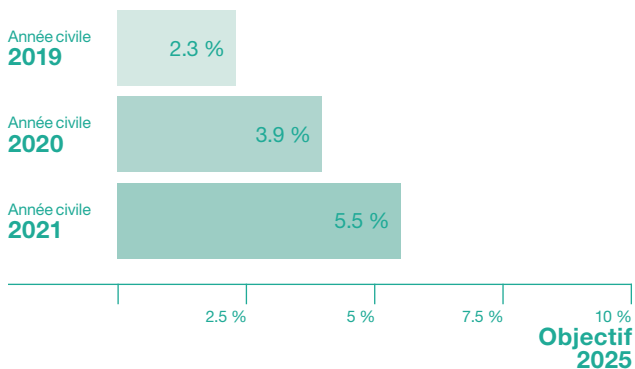
Afin de minimiser l'impact environnemental de nos opérations mondiales, Cargill prend des mesures pour innover, développer et faire des investissements pour mettre en œuvre des technologies de réduction des émissions et des énergies renouvelables.

Les portées 1 et 2 font référence aux émissions de gaz à effet de serre (GES) provenant de nos opérations et de l'énergie achetée sur le réseau, respectivement. Nos objectifs des champs d'application 1 et 2 ont été fixés et approuvés par l'initiative Science Based Target (SBTi) au cours de l'exercice 2019 par rapport à une base de référence de l'exercice 2017.

Cible

Réduire les émissions de GES opérationnelles absolues de 10 % d'ici 2025¹¹

Des progrès en matière de réduction des émissions¹²



L'électricité renouvelable dans le monde

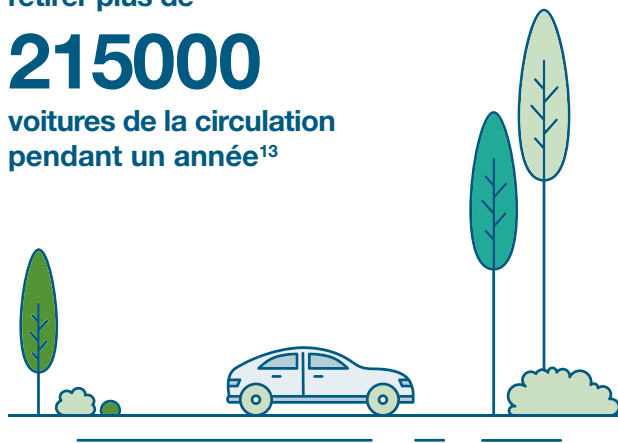
L'électricité renouvelable utilisée dans nos activités a permis de réduire nos émissions annuelles d'équivalent dioxyde de carbone (CO₂) de plus de 462.000 tonnes métriques du premier janvier 2021 au 31 décembre 2021. Cela a été réalisé principalement grâce à l'acquisition de contrats d'achat d'électricité (Power Purchasing Agreements=PPAs) pour l'éolien et le solaire.

À la fin de décembre 2021, nous avons 21 projets en ligne dans 10 pays, et 14 autres projets en cours de développement. Lorsque tous ces projets seront entièrement en ligne d'ici l'exercice 2024, nous prévoyons que notre mixé d'électricité renouvelable réduira nos émissions de CO₂e de plus d'un million de tonnes métriques par an.

Cela équivaut à retirer plus de

215000

voitures de la circulation pendant un année¹³



¹¹ Par rapport à la base de référence de l'année fiscale 2017.

¹² Consultez notre réponse au [CDP sur le climat](#) pour plus d'informations.

¹³ Les estimations mentionnées dans cette section sont approximatives et calculées à l'aide du [Greenhouse Gas Equivalencies Calculator](#) de l'EPA.

Exploiter l'énergie solaire dans la région du Midwest (centre-ouest américain)

En décembre 2021, Cargill et National Grid Renewables, une société américaine spécialisée dans les énergies renouvelables, ont commencé l'exploitation commerciale du projet solaire Prairie Wolf dans le comté de Coles, dans l'Illinois. Ce projet, d'une puissance de 200 mégawatts (MW) d'énergie solaire, est le deuxième accord d'achat virtuel d'énergie renouvelable (VPPA) contracté entre Cargill et National Grid Renewables, le premier étant une partie du parc éolien Crocker dans le comté de Clark, dans le Dakota du Sud.

Le projet solaire Prairie Wolf réduira nos émissions de CO₂e de

**234,000 ↓
tonnes métriques**

par an à partir de sa mise en service en novembre 2021. Cela équivaut à retirer plus de 50 000 voitures de la circulation pendant une année complète, ce qui en fait le plus grand projet d'énergie renouvelable de Cargill à ce jour.



Un vent puissant aux Pays-Bas

Cargill et Vattenfall, une société européenne de premier plan dans le domaine de l'énergie, ont conclu un partenariat pour l'achat d'électricité produite par un parc éolien terrestre construit par Windpark Hanze aux Pays-Bas.

Le parc éolien, qui sera pleinement opérationnel en 2023, devrait alimenter plus de 90 % de la consommation électrique de Cargill dans le pays, ce qui éliminera pratiquement les émissions de type 2 des activités de Cargill dans ce pays.

Le contrat d'achat d'électricité de 10 ans de la société (Corporate Power Purchase Agreement =CPPA) est le plus grand achat physique d'électricité renouvelable signé par Cargill dans le monde et le premier que Cargill ait signé en Europe.

Le parc éolien devrait permettre de réduire les émissions de CO₂e de plus de

**130 000 ↓
tonnes métriques**

par an lorsqu'il sera pleinement opérationnel en 2023.



Gestion ciblée de l'énergie

Au sein de Cargill, plus de 30 sites de production ont mis en œuvre la norme ISO50001, une norme volontaire comportant des exigences spécifiques pour la mise en place, l'exploitation et l'amélioration d'un système formel de gestion de l'énergie. Grâce à la rigueur supplémentaire de la norme ISO50001, nous intégrons la gestion de l'énergie dans nos processus commerciaux, ce qui nous permet de préserver les ressources et de réduire notre impact sur l'environnement selon une approche structurée. Par exemple, nous identifions les gros consommateurs d'énergie sur ces sites, tels que les séchoirs et les évaporateurs, et nous élaborons des plans d'action pour les faire fonctionner plus efficacement. Nous utilisons également ces données pour utiliser des modèles énergétiques qui nous permettent d'améliorer continuellement notre gestion de l'énergie grâce à une réponse active. Nous prévoyons d'étendre la mise en œuvre de la norme ISO50001 à nos plus grands sites de fabrication afin de gérer plus efficacement notre énergie et nos émissions de GES.

« La mise en œuvre de la norme ISO50001 n'est qu'un exemple des efforts que nous déployons pour intégrer la durabilité dans notre mode de fonctionnement. Alors que Cargill continue de développer son activité, il est essentiel de disposer d'un système de gestion de l'énergie solide pour garantir que nous sommes en mesure de servir nos clients de manière plus durable et plus efficace. »

Peter Dahm

Directeur du développement durable des opérations et des ressources naturelles, Cargill

Portée 3

Nos chaînes d'approvisionnement

Avec une empreinte mondiale et une présence dans les principales chaînes d'approvisionnement alimentaire et agricole du monde entier, Cargill entreprend des efforts considérables et à grande échelle pour réduire les émissions dans l'ensemble de ses chaînes d'approvisionnement mondiales.

Nous pensons que l'agriculture durable fait partie de la solution pour atténuer les effets du changement climatique. Notre travail est axé sur des interventions ciblées au niveau de la chaîne d'approvisionnement, comme la collaboration avec les éleveurs et les clients en aval pour explorer de nouvelles façons de faire paître le bétail et de nouvelles technologies qui pourraient réduire les émissions de méthane. Nous optimisons ce travail par des solutions de programmation et de politique qui profitent aux agriculteurs, aux clients et à l'ensemble du système alimentaire.

Nous donnons la priorité à nos efforts dans les chaînes d'approvisionnement qui ont le plus grand impact et les plus grandes possibilités de changement, y compris les protéines animales, les cultures en ligne, les aliments pour animaux d'aquaculture et le transport maritime. Ces chaînes d'approvisionnement sont responsables des objectifs de la portée 3 qui s'alignent sur notre objectif de réduire de 30 % les émissions de notre chaîne d'approvisionnement mondiale d'ici à 2030.¹⁴

Accélérer les initiatives

Cargill se concentre sur l'application de la technologie, de la formation et des outils pour réduire les émissions de GES au sein de nos chaînes d'approvisionnement intégrées à l'échelle mondiale. Comme décrit dans ce rapport, grâce au partenariat et à l'action collective, nous réalisons des progrès pour aider nos clients et l'industrie à décarboniser.

Cargill RegenConnect : Relier les agriculteurs au marché du carbone

Cette année, nous avons lancé **Cargill RegenConnect**¹⁵, un nouveau programme d'agriculture régénérative qui rémunère les agriculteurs pour l'amélioration de la santé des sols et les résultats environnementaux positifs, y compris le paiement par tonne métrique de carbone séquestré. Le programme relie les agriculteurs au marché croissant du carbone et contribuera à l'adoption volontaire de pratiques d'agriculture régénératrice. Il soutient également l'engagement de Cargill à promouvoir les pratiques d'agriculture régénératrice sur 10 millions d'acres de terres agricoles en Amérique du Nord d'ici 2030.

Plus récemment, en mai 2022, Cargill RegenConnect a étendu l'éligibilité des producteurs à 15 États pour la saison agricole 2022-2023. Cargill RegenConnect est accessible aux agriculteurs dont la culture principale est le maïs, le soja ou le blé dans les États américains suivants : Arkansas, Illinois, Indiana, Iowa, Kansas, Kentucky, Michigan, Minnesota, Missouri, Nebraska, Dakota du Nord, Ohio, Dakota du Sud, Tennessee et Wisconsin. Le programme de Cargill a été conçu pour répondre aux besoins des agriculteurs : il propose des contrats d'un an pour les acres cultivés selon des pratiques d'agriculture régénératrice nouvelles ou étendues, telles que les cultures de couverture, le semis direct ou le semis réduit. Le programme a depuis été étendu aux producteurs de coton.

Cargill RegenConnect contribue à l'objectif climatique de portée 3 de Cargill tout en aidant les clients en aval à atteindre leurs objectifs, qu'il s'agisse de la réduction du carbone ou de la nécessité d'une balle de coton d'origine régénérative. Les pratiques d'agriculture régénératrice adoptées offrent également d'autres avantages multiples, notamment en fournissant des rendements plus élevés, en améliorant la qualité et l'utilisation de l'eau, et en renforçant la santé et la résilience des sols



« Ce programme a été un moyen fantastique de faire en sorte que les cultures de couverture et le non-travail du sol ainsi que l'agriculture régénérative s'inscrivent dans un bilan. Il offre un rendement financier plus immédiat pour l'argent que vous investissez dans la protection et la conservation de vos terres. »

Tyler Bruns
Bruns Farms, Missouri, États-Unis

¹⁴ Comme indiqué dans ce rapport, nous avons réduit les émissions totales du champ d'application 3 de 0,15 M de tonnes métriques de CO₂e par rapport à une base de référence de l'exercice 2017.

BeefUp Sustainability™ : Soutenir les éleveurs pour mettre à l'échelle le pâturage durable.

Nous pensons que le bétail peut être une force positive pour atténuer le changement climatique et protéger l'environnement. En 2019, Cargill a créé **BeefUp Sustainability** qui vise à réduire et à séquestrer les émissions de GES dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement en bœuf nord-américaine de l'entreprise de 30 % d'ici à 2030. Grâce à BeefUp Sustainability, nous collaborons avec des agriculteurs, des éleveurs, des organisations de conservation et des entreprises partageant les mêmes idées pour faire de cet objectif une réalité. Nous nous concentrons sur les domaines qui, selon nous, auront le plus grand impact : l'innovation, la gestion des pâturages, la production d'aliments pour animaux et les déchets alimentaires. Depuis le lancement du programme, nous avons collaboré à huit programmes de partenariat aux côtés de nos clients, des agriculteurs et de certaines des plus grandes organisations de conservation du monde.

Plus récemment, en avril 2022, Cargill a annoncé un partenariat avec **Burger King et la National Fish and Wildlife Foundation (NFWF)** pour investir jusqu'à 5 millions de dollars, plus jusqu'à 5 millions de dollars supplémentaires en financement de contrepartie des bénéficiaires, afin de favoriser l'adoption de pratiques agricoles régénératives parmi les éleveurs de bétail. Grâce à ce travail, en collaboration avec nos partenaires, nous apporterons des ressources financières et techniques aux organisations d'éleveurs dans les Grandes Plaines du Sud pour améliorer la gestion des prairies et réduire le carbone. Les subventions pour ce partenariat ont été accordées dans le cadre du Southern Plains Grassland Program, une initiative dirigée par la NFWF lancée en avril 2021, par des contributions distinctes de Sysco, Cargill et des services de conservation des ressources naturelles (NRCS) du ministère américain de l'Agriculture, avec des contributions supplémentaires ultérieures cette année fournies par Burger King et le Bezos Earth Fund.

Les projets BeefUp Sustainability de Cargill lancés à ce jour permettront de réduire ou de séquestrer environ

1,7 million
de tonnes métriques de CO₂e
grâce à la sensibilisation de 1600 producteurs
et de certains de nos plus gros clients.

« En tant que l'un des plus gros acheteurs de bœuf en Amérique du Nord, le partenariat avec Cargill et la NFWF nous permet d'accélérer les efforts ambitieux de réduction des émissions de gaz à effet de serre dans notre chaîne d'approvisionnement en bœuf et d'avoir des impacts significatifs importants pour notre planète et nos invités. »

Tom Curtis
Président, Burger King

SeaFurther™ Sustainability : Réinventer une aquaculture responsable pour protéger notre planète.

Cargill s'est fixé pour objectif de contribuer à la protection des océans, un écosystème vital qui permet de fournir, de cultiver et de transporter des aliments dans le monde entier. L'initiative **SeaFurther** Sustainability de Cargill aide les aquaculteurs à produire des fruits de mer plus durables avec un impact environnemental moindre. Dans un contexte de croissance démographique et d'augmentation de la demande mondiale de produits de la mer, il est plus important que jamais de faire plus avec moins.

La nourriture représente jusqu'à 90 % de l'empreinte carbone totale d'un poisson pêché. Grâce à SeaFurther, qui a été lancé en 2021, Cargill travaille sur l'ensemble de la chaîne de valeur pour avoir un impact. En amont, nous nous associons à des fournisseurs pour identifier et cultiver des ingrédients plus durables et trouver de nouvelles façons de réutiliser des sous-produits, comme les rognures de poisson, qui seraient normalement jetés. Dans nos propres opérations, nous nous efforçons de réduire la consommation d'énergie et d'optimiser la logistique de livraison des aliments. Et en aval, SeaFurther aide les agriculteurs à accroître l'efficacité de l'élevage en utilisant moins de ressources et en améliorant la nutrition des poissons pour promouvoir la santé et le bien-être des poissons d'élevage. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Aqua Nutrition** pour plus de détails.

2 millions

de tonnes métriques de CO₂e

est la quantité estimée que SeaFurther contribuera à lui seul à économiser d'ici 2030, ce qui équivaut à retirer plus de 400000 voitures de la circulation.

Transport maritime : Décarbonisation de l'industrie maritime

Chez Cargill, nous affrétons environ 700 navires à tout moment, ce qui nous donne l'occasion de contribuer à orienter l'industrie maritime vers un avenir sans carbone.

En fait, nous sommes l'un des principaux promoteurs et investisseurs du secteur maritime dans les efforts visant à atteindre des objectifs de décarbonisation ambitieux. Nous réalisons des investissements et travaillons avec des partenaires pour créer une variété de solutions qui combinent les technologies numériques et d'autres innovations pour rendre le transport maritime plus durable.

Alignement sur les objectifs climatiques grâce à la charte Sea Cargo.

Avec la Sea Cargo Charter, que Cargill a contribué à développer, nous disposons pour la première fois d'un cadre mondial permettant d'évaluer et de publier l'alignement climatique des activités d'affrètement de l'ensemble du secteur. La Sea Cargo Charter fournit une base de référence commune et mondiale pour évaluer quantitativement et divulguer si les activités d'affrètement sont alignées sur les objectifs climatiques. 2021 a été l'année inaugurale de Sea Cargo Charter.



Faire progresser les solutions numériques avec des partenaires aux vues similaires

Nous avons investi dans ZeroNorth, un fournisseur de logiciels d'optimisation des voyages, des navires et des soutes, afin d'accélérer l'utilisation de solutions numériques qui décarbonisent le transport maritime. Grâce à ZeroNorth, les propriétaires et les exploitants de navires sont en mesure d'aider à améliorer les performances des navires, à réduire les émissions de carbone et à augmenter les revenus.

Njord est notre collaboration stratégique avec Maersk Tankers et Mitsui, qui nous permet de fournir des solutions clés en main de dispositifs d'économie d'énergie à notre flotte et au marché maritime au sens large.

En collaboration étroite avec les propriétaires de navires et d'autres parties prenantes clés, et en investissant dans et en pilotant de nouvelles technologies et de nouveaux carburants, nous continuons à progresser par rapport à nos objectifs de réduction des émissions à long terme. Nous redoublons d'efforts dans ce sens et avons, à ce jour, réduit jusqu'à 10 % les émissions de CO₂ sur 24 navires grâce à l'installation de dispositifs d'économie d'énergie, notamment des peintures de coque spécialisées, des lumières LED et des appendices d'amélioration hydrodynamique.



Innover avec la propulsion assistée par le vent

Cargill explore différentes technologies de propulsion assistée par le vent (WAP), car nous pensons que le vent pourrait contribuer de manière importante à la réalisation de nos objectifs de décarbonisation à court, moyen et long terme. Le coût des carburants qui pourraient contribuer à un avenir sans carbone peut rester élevé, mais développer, tester et améliorer les technologies WAP avant que ces carburants ne soient disponibles pourrait réduire la dépendance à leur égard.

Par exemple, Cargill sera le premier à installer des WindWings, de grandes voiles en forme d'ailes solides qui pourraient permettre de réduire les émissions de plusieurs dizaines de pourcentages. En collaboration avec ses partenaires BAR Technologies et Yara Marine Technologies, Cargill installera bientôt des WindWings sur un navire de Kamsarmax, le Pyxis Ocean. Les performances des voiles seront étroitement surveillées afin d'améliorer encore leur conception, leur fonctionnement et leurs performances. Le projet Pyxis Ocean servira à évaluer la capacité de mettre cette technologie innovante parmi la flotte et l'industrie.



Réduire les émissions de GES en fractionnant

Cette année, nous avons continué à progresser dans l'optimisation des émissions grâce au fractionnement, qui nous permet d'utiliser des navires plus grands et de maximiser l'apport de fret. Nous avons mesuré 38 voyages de colisage cette année et avons constaté une réduction de 19 % des émissions de GES et de 18 % de l'indicateur opérationnel d'efficacité énergétique (EEOI), un outil de mesure établi par l'Organisation maritime internationale.¹⁵



Expérimentation de nouveaux carburants alternatifs

Aux Pays-Bas, Cargill procède à de multiples essais de mélanges de fioul et de biocarburant (FAME) allant jusqu'à 30 %. En juin 2022, 16 essais réussis ont permis une réduction moyenne des émissions de CO₂e de plus de 22 % par rapport aux carburants classiques.

Cargill est également un partenaire fondateur du Maersk McKinney Møller Center for Zero Carbon Shipping, une initiative qui vise à utiliser une large gamme de carburants alternatifs et de technologies d'efficacité énergétique, notamment l'ammoniac et le méthanol comme carburants maritimes.

Pour plus de détails sur la quête permanente de Cargill Ocean Transport pour réduire les émissions du transport maritime, lisez notre dernier rapport, [Making Zero Carbon Shipping a Reality](#).

En avril 2022, Jan Dieleman, président de Cargill Ocean Transportation, a été élu président du conseil d'administration du Global Maritime Forum, une organisation internationale qui s'engage à façonner l'avenir du commerce maritime mondial afin d'accroître le développement économique durable et le bien-être humain.



¹⁵ Ce calcul est basé sur les voyages effectués de janvier 2021 à juin 2022.

De nouveaux produits et des solutions innovatrices

Cargill allie créativité, ingéniosité et partenariat -en établissant des liens entre les acteurs de l'agriculture, de l'environnement, du monde universitaire et des affaires - pour créer des solutions de la ferme à l'assiette qui aident à résoudre les problèmes climatiques.

Investissements dans les technologies de rupture pour réduire le méthane

Nous sommes conscients que le développement durable est un élément essentiel des opérations de nos clients, et que ces derniers sont confrontés à une complexité accrue lorsqu'ils doivent trouver un équilibre entre la santé et le bien-être des animaux, les performances et l'économie de l'entreprise tout en réduisant leur empreinte environnementale. Nous sommes enthousiasmés par le potentiel de l'innovation et de la technologie pour aider à lutter contre les émissions de méthane chez les bovins afin de favoriser la durabilité des ruminants. Le partenariat de Cargill avec ZELP (Zero Emission Livestock Project) en est un exemple essentiel.

Lorsque les bovins mangent et digèrent des aliments, jusqu'à 95 % du méthane produit est émis par leur bouche et leurs narines.

Cargill et ZELP ^{se} sont associés pour mettre au point un dispositif portable capable de capter et de neutraliser plus de 50 % des émissions de méthane du bétail sans déranger les animaux.

Le dispositif portable ZELP se fixe aux licous portés par les bovins de manière non intrusive. Au-delà de la conversion du méthane, il a le potentiel d'améliorer le bien-être animal en capturant, analysant et traitant les données relatives à chaque animal. Cette technologie a également été testée avec succès dans le cadre d'essais sur le comportement qui évaluent l'impact du dispositif portable sur le comportement des animaux ainsi que sur les rendements de production, la rumination, les périodes de repos et d'activité et la consommation d'aliments

Établir la norme pour une stévia durable

Nous pensons que les valeurs de durabilité, le développement agricole et le développement commercial peuvent prospérer simultanément. Un exemple concret : Nos extraits de feuilles de stévia sont produits à partir de stévia provenant de cultivateurs qui répondent aux exigences de la norme agricole Stevia. En outre, notre édulcorant stévia de nouvelle génération, l'EverSweet[®] est produit à partir des composants les plus sucrés de la feuille de stévia (Reb M et D) par fermentation.

Après un processus de validation rigoureux qui a duré près d'un an, le programme agricole de stévia de Cargill a été évalué au niveau Argent par rapport à l'évaluation de la durabilité des exploitations agricoles (FSA) 3.0 de SAI Platform. Nous sommes donc le premier producteur de stévia du secteur à évaluer l'ensemble de notre réseau de producteurs et à obtenir cette distinction.



**Farm
Sustainability
Assessment**
BY SAI PLATFORM

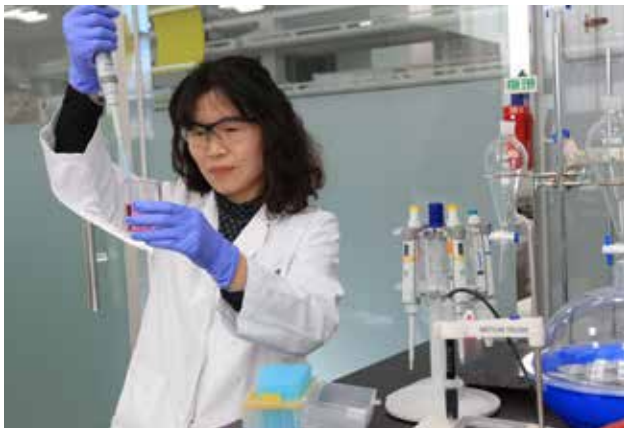


Développer le marché des solutions bioindustrielles

Face à la demande croissante d'offres plus durables, l'activité bioindustrielle de Cargill utilise des ingrédients dérivés de la nature -comme le maïs, le soja, le jojoba et les algues - et produit une large gamme de produits chimiques naturels qui offrent des alternatives aux produits d'origine fossile. Des adhésifs aux savons et aux peintures en passant par les mousses et même les solutions de soins personnels, nos produits chimiques personnalisés utilisent des ingrédients dérivés de la nature pour aider à formuler les produits de manière à améliorer les performances, comme la flexibilité, la durabilité, l'absorption et la réutilisation.

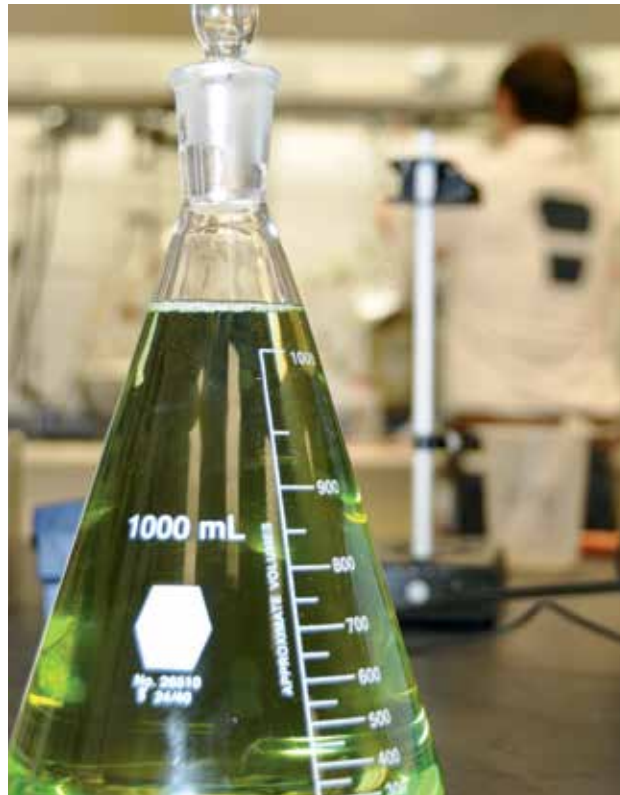
Offrir des solutions durables

Afin de renforcer notre capacité à fournir aux fabricants industriels des solutions d'ingrédients plus durables, Cargill a conclu un **accord avec Croda** ^{CF} pour acquérir la majorité de ses activités dans le domaine des technologies de performance et dans celui des entreprises de produits chimiques industriels. Dans le cadre de l'accord, qui a été conclu le 30 juin 2022, Cargill obtiendra des installations de production en Europe et en Asie, ainsi qu'un portefeuille technologique solide qui soutient des positions de marché de premier plan dans les applications de polymère, d'automobile et d'emballage alimentaire. Conformément à l'engagement de Cargill en matière de durabilité, plus des deux tiers des matières premières utilisées pour fabriquer ces solutions sont biosourcées et renouvelables.



Investir dans une énergie plus durable

L'activité bioindustrielle de Cargill propose une gamme d'offres dérivées de la nature qui contribuent à réduire les émissions de GES, y compris dans ce qui est généralement l'une des industries les plus émettrices - la production d'électricité. En décembre 2021, Cargill a ouvert sa première usine de **fabrication de fluide d'ester naturel FR3[®] en Chine** ^{CF}, ce qui en fait la sixième usine de fluide FR3 de Cargill dans le monde. Le fluide FR3 éprouvé et très performant pour les transformateurs est plus fiable pour les communautés et possède des points d'éclair et d'incendie considérablement plus élevés que l'huile minérale. Dérivé d'une huile 100 % végétale avec des additifs améliorant les performances, le fluide FR3 produit des émissions de GES nettement inférieures à celles de l'huile minérale et est viable dans de nombreuses applications bioindustrielles, notamment les transformateurs utilisés dans les réseaux électriques.



A photograph showing two men in a field of tall, golden-brown grasses. The man on the left is wearing a blue polo shirt with a logo, khaki shorts, and a grey and black baseball cap. He is crouching and looking down at the ground. The man on the right is wearing a blue and white striped polo shirt, khaki shorts, and a grey and black baseball cap. He is also crouching and looking down at the ground. The background is a line of green trees under a clear blue sky.

Terre et eau

Pour protéger les ressources naturelles de la terre et de l'eau, Cargill et ses partenaires de la chaîne d'approvisionnement s'efforcent de garantir une production agricole plus durable, de manière à favoriser des écosystèmes plus sains et à soutenir la résilience des agriculteurs, afin que les gens et la planète prospèrent à long terme.

Notre approche

Le terrain

La détermination de Cargill à préserver les ressources naturelles importantes commence par les gardiens de notre terre : les agriculteurs.

Nous travaillons avec les agriculteurs dans leur transition vers des pratiques agricoles plus durables grâce à des programmes d'utilisation des terres conçus pour protéger les ressources limitées de notre planète par des solutions basées sur la nature, tout en soutenant la viabilité économique des communautés agricoles et rurales.

En tant que partenaire de la chaîne d'approvisionnement alimentaire, nous nous associons à des agriculteurs, des clients, des groupes industriels, des ONG et des gouvernements afin d'intensifier nos efforts en matière de durabilité dans le monde entier par le biais de quatre piliers stratégiques de gestion des terres :

Protection

Nous nous associons aux agriculteurs pour protéger les forêts et autres écosystèmes importants.

Régénérer

Nous encourageons les pratiques d'agriculture régénératrice pour atténuer le changement climatique et protéger nos ressources en eau d'une manière qui soit bénéfique aux agriculteurs.

Restaurer

Nous restaurons les terres dégradées et défendons la biodiversité pour créer un avenir positif pour les forêts.

Innover

Nous proposons des solutions innovatrices, souvent en alliance avec des partenaires clés, pour rendre l'agriculture plus durable et plus productive.



Protection

La conservation des terres dans l'industrie agricole est essentielle pour atténuer le changement climatique et protéger la biodiversité.

Cargill fait des efforts pour éliminer la déforestation de nos chaînes d'approvisionnement dans les plus brefs délais. Nous sommes déterminés à aider les agriculteurs dans les zones écologiquement sensibles, ainsi qu'à accroître la transparence grâce à la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et à l'offre de produits vérifiés Deforestation- and Conversion-Free (DCF) pour nos clients.

Engagements et politique forestière de Cargill

Cargill est déterminée à transformer ses chaînes d'approvisionnement agricoles mondiales pour qu'elles soient exemptes de déforestation d'ici 2030, et nous accélérons nos efforts en commençant par les zones à plus haut risque.

Notre **politique forestière** [↗] définit notre approche pour atteindre cet objectif au niveau mondial et repose sur notre conviction que l'agriculture et les forêts peuvent et doivent coexister. Nos principales priorités d'action se situent dans nos chaînes d'approvisionnement en cacao, palme et soja. Voir les **chaînes d'approvisionnement durables** dans ce rapport pour plus de détails.



Augmenter la visibilité de la chaîne d'approvisionnement

Pour prévenir la déforestation, nous renforçons la transparence de la chaîne d'approvisionnement et investissons dans des solutions de traçabilité afin d'identifier les risques et de prendre des mesures en collaboration avec les agriculteurs, les communautés et le secteur agroalimentaire. Nous géolocalisons les exploitations agricoles de notre chaîne d'approvisionnement en cartographiant leurs limites et en créant des cartes à polygones. Nous superposons ces cartes avec des données géospatiales provenant de satellites, notamment de l'outil commercial du World Resources Institute (WRI), Global Forest Watch Pro, et des outils d'alerte à la déforestation. Cela nous aide à évaluer les changements dans l'utilisation des terres et la couverture forestière lorsqu'ils se produisent et à réagir par des interventions appropriées.



La protection des forêts au Brésil

Le Brésil est l'un des écosystèmes les plus diversifiés de la planète, et la source de certains des meilleurs ingrédients alimentaires du monde. Soutenir les agriculteurs locaux tout en protégeant ces écosystèmes vitaux est essentiel pour atténuer le changement climatique mondial et assurer la sécurité alimentaire.

Cargill établit des liens entre les acteurs de l'agriculture, de l'environnement de l'enseignement et des affaires afin de mettre en place des programmes qui fournissent aux agriculteurs les ressources nécessaires pour mettre en œuvre des pratiques plus durables. Nous croyons qu'à fin de transformer la chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit exempte de déforestation et de conversion, nous devons fournir des solutions économiquement viables aux agriculteurs.



« L'acréation de systèmes agricoles qui fournissent des rendements économiques aux agriculteurs tout en utilisant efficacement les ressources naturelles est impérative pour créer un changement durable au Brésil. Nous sommes fiers de nous associer à Cargill dans ses efforts pour soutenir les agriculteurs du Brésil qui, en retour, auront un impact positif au niveau mondial »

Pollyanna Câmara
Partenaire, Preserv Consultant, Maranhão, Brésil

Expansion de Triple S Soy

Alors que nous travaillons à la transformation de l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement, nous augmentons notre offre de produits à base de FCD vérifiés. Par exemple, notre **programme de soja Triple S (Sustainably Sourced & Supplied)** est vérifié DCF et disponible pour tous nos clients dans le monde. Grâce à Triple S, les agriculteurs reçoivent l'assistance technique nécessaire pour opérer les transformations indispensables à l'adoption de pratiques agricoles plus durables. En outre, les agriculteurs sont encouragés par le versement de primes.

En 2021, nous avons étendu Triple S à l'Argentine et, à ce jour, nous avons inscrit près de 400 exploitations agricoles dans toute l'Amérique du Sud. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Soja** pour en savoir plus sur les actions que nous menons.



Changement durable dans la chaîne d'approvisionnement de l'huile de palme

Les questions de durabilité environnementale et sociale posent depuis longtemps un défi à la chaîne d'approvisionnement en huile de palme. Mais Cargill tire parti de sa présence et de ses ressources pour apporter des changements significatifs et durables grâce à des programmes paysagers ciblés qui luttent contre la déforestation.

En Indonésie, Cargill collabore avec les autorités locales, les ONG, les producteurs et les petits exploitants pour parvenir à une utilisation durable des terres dans les districts de Siak et Pelalawan. Ces efforts -qui sont également en cours dans les régions de Sumatra Sud et de Kalimantan Ouest où notre entreprise de palme opère - se concentrent sur le développement et le pilotage d'approches durables qui améliorent également les moyens de subsistance des petits exploitants.

En Colombie, nous avons entrepris un programme paysager similaire pour intensifier la mise en œuvre de la politique « Pas de déforestation, pas de tourbe, pas d'exploitation » (NDPE) dans le bassin de la rivière Lebrija et à proximité. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Huile de palme** pour en savoir plus sur les actions que nous menons.



Cartographie de notre chaîne d'approvisionnement en cacao

Protéger, régénérer et conserver les ressources de notre planète est une équation complexe. Nous déployons une technologie qui nous donne une visibilité sans précédent sur notre chaîne d'approvisionnement en cacao, ce qui nous aide à cartographier les exploitations, à tracer le cacao à évaluer le risque de déforestation et à engager les fournisseurs. Nous utilisons le GPS pour cartographier les limites polygonales des exploitations, et avons cartographié 70 % de tous les agriculteurs participant au programme Cargill Cocoa Promise. Les cartes polygonales GPS et les données géospatiales basées sur les satellites nous permettent de surveiller la perte de la couverture forestière et d'évaluer les risques de changement d'affectation des terres et de déforestation. Les données que nous recevons grâce à cette technologie sont très précises et nous permettent de cartographier et de surveiller les sources individuelles de cacao, qui sont souvent de très petites exploitations. Ce mode de surveillance est également bénéfique pour les agriculteurs, car il permet de donner une plus grande assurance au marché, aux consommateurs et aux organismes de réglementation qu'ils cultivent le cacao de manière responsable et durable. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Cacao et chocolat** pour en savoir plus sur les actions que nous menons.



Régénérer

Le sol ne fait pas que fournir des nutriments pour la croissance des plantes. Un sol en bonne santé utilise également la photosynthèse des plantes pour extraire le carbone de l'atmosphère, améliorer la qualité de l'eau, accroître la résistance à la sécheresse et améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs.

C'est pourquoi Cargill vise à libérer le potentiel des terres agricoles et des écosystèmes naturels en faisant progresser les pratiques d'agriculture régénératrice et les solutions politiques qui profitent aux agriculteurs, aux éleveurs, aux clients et à l'ensemble du système alimentaire. Plusieurs de nos principaux programmes offrent de multiples avantages environnementaux, comme BeefUp et Cargill RegenConnect™, qui sont détaillés dans la section **climat**. Ci-dessous, nous avons présenté d'autres programmes qui œuvrent à la mise à l'échelle des pratiques d'agriculture régénératrice dans des régions clés du monde.

Renforcer l'agriculture régénératrice

Alors que des zones d'agriculture régénératrice existent dans le monde entier, il est nécessaire d'étendre plus rapidement les pratiques de santé des sols afin que la nature et les personnes, y compris les agriculteurs, puissent en récolter les bénéfices. Cargill travaille avec ses partenaires, ses clients et d'autres parties prenantes pour mener la transition à travers le monde.



Notre engagement : Régénérer 10 millions d'hectares

Dans le cadre de nos efforts pour créer des chaînes d'approvisionnement plus durables à l'échelle mondiale, nous travaillons avec des agriculteurs pour faire progresser les pratiques d'agriculture régénératrice sur **10 millions d'acres de cultures en rangs** en Amérique du Nord d'ici au 2030. Il s'agit de pratiques telles que la plantation de cultures de couverture, la réduction du travail du sol et l'optimisation de la gestion des nutriments.

Grâce à nos efforts de collaboration avec les agriculteurs, nous avons soutenu l'adoption de pratiques d'agriculture régénératrice sur plus de 158000 acres depuis l'établissement de cet engagement en 2020, avec des accords déjà en place pour mettre en œuvre des pratiques sur plus de 700000 acres au cours de la prochaine année.

En plus de cet objectif axé sur les cultures, nous explorons les moyens pour les éleveurs d'adopter des pratiques de pâturage durable afin d'exploiter le potentiel de leur bétail pour restaurer et protéger les prairies et autres écosystèmes naturels grâce à nos programmes BeefUp Sustainability. Et nous nous assurons que tout cela est fait d'une manière qui offre des avantages de durabilité à long terme aux éleveurs et aux communautés locales.



Le Fonds pour les résultats en matière de sol et d'eau

Le partenariat de Cargill avec le Soil and Water Outcomes Fund aide les agriculteurs à mettre en œuvre de nouvelles pratiques d'agriculture régénératrice. Les agriculteurs sont encouragés à adopter des pratiques telles que la plantation de cultures de couverture, la réduction du travail du sol et l'optimisation de la gestion des nutriments.

Entre le premier mars 2021 et le 15 février 2022, Cargill a soutenu l'expansion de plus de 81000 acres de terres agricoles de l'Iowa dans le cadre du programme, et a acheté des réductions d'émissions vérifiées (VER) de plus de 72000 tonnes métriques de CO₂e.

En outre, Cargill a contribué à l'amélioration de la qualité de l'eau, notamment en empêchant plus de 563 000 livres d'azote et plus de 38 000 livres de phosphore de pénétrer dans les rivières et les ruisseaux.



Réduction des émissions de carbone en Europe

Cargill et **Soil Capital** [☞] aident les agriculteurs français et belges à adopter des pratiques d'agriculture régénératrice telles que les cultures de couverture et la réduction du travail du sol. Dans le cadre d'un projet pilote mené dans la chaîne d'approvisionnement du blé, les agriculteurs ont sélectionné des pratiques permettant de mettre en place un système de gestion du carbone à la ferme, conçu pour réduire les émissions de carbone dans leurs exploitations. Cargill est résolu à acheter des certifications carbone, qui vérifient les résultats de réduction des émissions et de séquestration du carbone obtenus grâce à ces pratiques agricoles d'agriculture régénératrice.

Notre objectif pour ce projet pilote est de démontrer une réduction significative des émissions nettes de gaz à effet de serre (GES) des exploitations participantes, conformément à nos objectifs de portée 3 visant à réduire les émissions de la chaîne d'approvisionnement de 30 % d'ici 2030. Nos premiers résultats ont montré le succès de cette approche, et nous entamons maintenant une phase de mise à l'échelle à l'échelle européenne.



Mesurer les aspects économiques de la santé des sols

Cargill s'est associé au Soil Health Institute pour évaluer, démontrer et communiquer les aspects économiques des systèmes régénératifs de santé des sols. L'institut a rencontré 100 agriculteurs dans neuf États du Midwest américain pour évaluer l'impact des pratiques de gestion de la santé des sols sur la rentabilité des agriculteurs.

Les principales conclusions sont les suivantes :

Le revenu net a augmenté pour **85 %** des agriculteurs cultivant du maïs et **88 %** des agriculteurs cultivant du soja utilisant un système de gestion de la santé des sols.

Le revenu agricole net a augmenté de **52 \$** par acre pour les agriculteurs cultivant du maïs et de **45 \$** par acre pour les agriculteurs cultivant du soja avec un système de gestion de la santé des sols.

Ces pratiques ont réduit le coût moyen de la culture du maïs de **24 \$** par acre et du soja de **17 \$** par acre.

Les agriculteurs ont également fait état d'autres avantages : **97 %** d'entre eux ont déclaré que les cultures étaient plus résistantes aux conditions météorologiques extrêmes, **93 %** ont déclaré que l'accès à leurs champs était plus facile et **67 %** ont déclaré que les systèmes de gestion de la santé des sols permettaient d'obtenir des rendements plus élevés.

Restaurer

Parallèlement à la protection des terres contre la déforestation, nous nous efforçons de restaurer les terres précédemment altérées en ramenant les solutions climatiques naturelles les plus efficaces : les arbres et les sols.

Les investissements de Cargill dans les projets de restauration se concentrent principalement sur certaines des régions les plus critiques de nos chaînes d'approvisionnement en cacao, palme et soja, de la Côte d'Ivoire au Brésil, qui abritent des communautés agricoles et des biomes importants sur le plan environnemental comme le Cerrado brésilien. Nous travaillons avec des spécialistes de la restauration, des ONG et des partenaires communautaires pour étendre les programmes de restauration à l'échelle régionale et locale dans ces écosystèmes importants.



Agroforesterie dans les communautés productrices de cacao

En Côte d'Ivoire et au Ghana, la montée de la pression provenant d'un large éventail de sources, dont la migration, l'exploitation forestière et d'autres cultures, menace l'intégrité écologique des forêts.

Les producteurs de cacao sont souvent exposés à une variété de variables externes qui rendent difficile l'obtention de moyens de subsistance stables et peuvent les pousser à s'étendre davantage dans les zones forestières, en convertissant de nouvelles terres pour répondre à la demande accrue de cacao et d'autres cultures pour subvenir à leurs besoins. Cela contribue à un cycle qui crée des problèmes à long terme pour les forêts comme pour les agriculteurs.

C'est pourquoi Cargill et PUR Projet collaborent à un projet d'agroforesterie qui aide à restaurer les zones appauvries, tout en diversifiant davantage les revenus des cultivateurs de cacao. Cargill participe au financement du coût des plants, apporte son expertise sur le terrain et offre un engagement direct avec les producteurs de cacao dont le sol pour l'agriculture gagne en qualité lorsque les forêts voisines se régénèrent.

A ce jour, la collaboration de Cargill avec PUR Projet a permis de planter près de

500000 arbres
de 17 espèces différentes dans
les cacaoyères de plus de 4600
agriculteurs.



« Je replante des arbres pour mes enfants, pour continuer à vivre du cacao et assurer un moyen de subsistance à ma famille. Les arbres sont notre patrimoine commun, c'est pourquoi nous devons en prendre soin. »

Ouatara Shaka
Cacaoculteur, Bossoha, Côte d'Ivoire

Restauration des écosystèmes d'Amérique du Sud

Cargill a promis de fournir 1,8 million de dollars à WRI en tant que secrétariat de l'Initiative 20x20, un effort mené par les pays pour protéger et restaurer 50 millions d'hectares de terres d'ici 2030. Le partenariat vise à changer la dynamique de la dégradation des terres en Amérique latine et dans les Caraïbes, en réunissant 18 gouvernements nationaux, trois gouvernements régionaux et plus de 100 partenaires techniques et financiers. La subvention de Cargill a appuyé des actions visant à construire la base d'investissement pour des projets transformateurs avec des approches innovantes de restauration.

Certains d'entre eux comprennent :

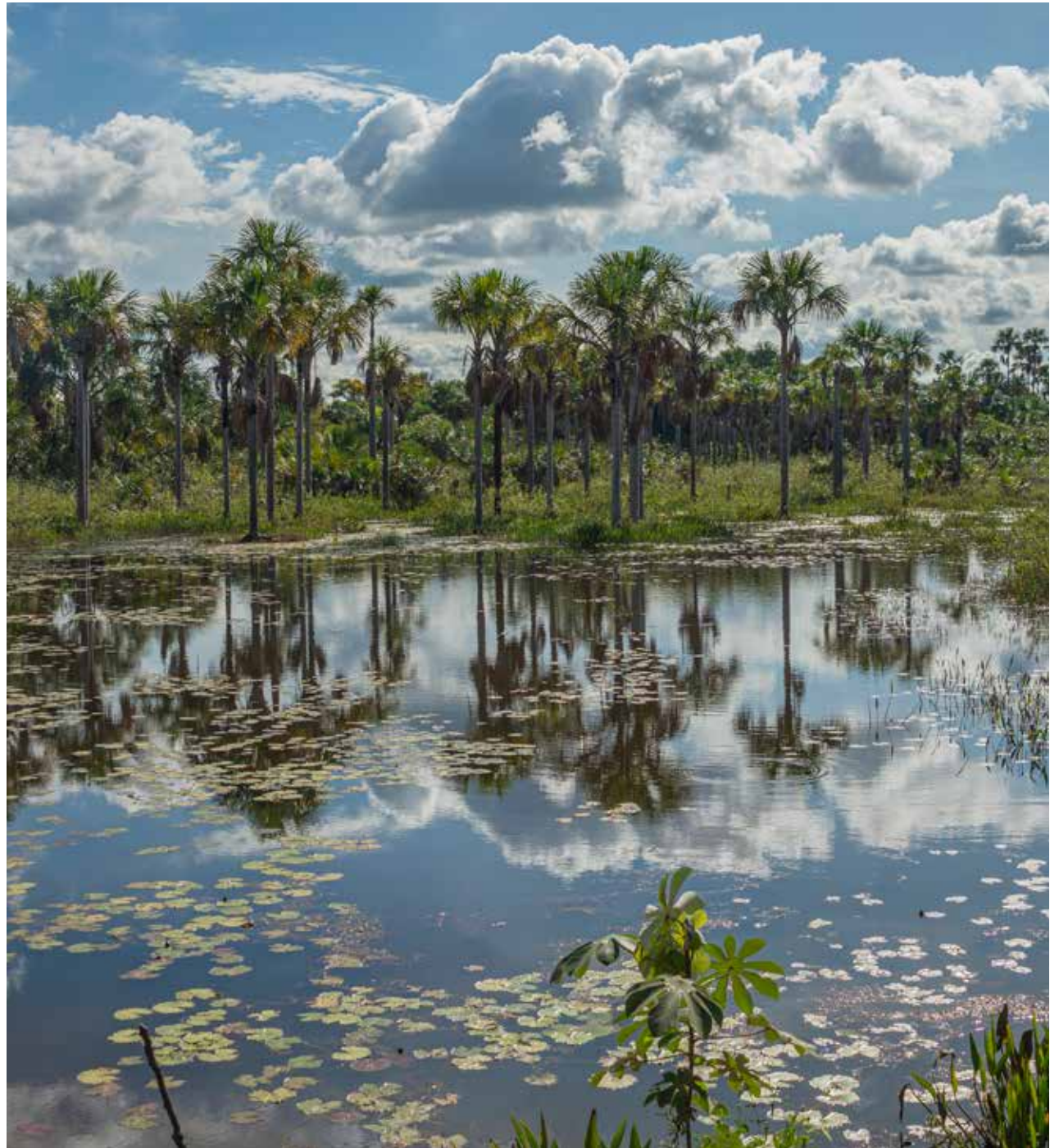
Établissement d'une concession de carbone de plus de **146000 hectares** (une concession dont l'objectif est de maintenir la végétation existante et donc le carbone qu'elle contient) dans l'État de Rondônia, au Brésil.

Développement des capacités de propagation d'espèces indigènes à des fins commerciales et de restauration sur **50000 hectares** de terres.

Utiliser les espèces indigènes comme points d'ancrage dans les programmes d'agroforesterie sur **280000 hectares** de terres.

L'analyse de l'applicabilité de nouveaux mécanismes financiers pour restaurer les pâturages dégradés.

En outre, Cargill a récemment lancé de nouveaux partenariats et programmes visant à restaurer 100000 hectares de terres altérées au cours des cinq prochaines années au Brésil. Il s'agit d'une zone dont la taille est similaire à celle de la ville de New York. De la rétention du carbone à la conservation de la biodiversité, des sols et de l'eau, des travaux sont en cours pour restaurer de nombreuses zones altérées, dont Matopiba, dans le bassin du fleuve Taquaruçu Grande, qui alimente en eau potable une ville de plus de 300000 habitants dans le centre du Brésil.



Innovover

Cargill est en train d'investir dans tous les domaines de notre chaîne d'approvisionnement, en développant des produits, des programmes, des outils et des services de pointe qui permettent aux agriculteurs et aux clients d'être les meilleurs intendants possibles des ressources naturelles toujours limitées de la planète.

Nous donnons la priorité aux investissements dans les innovations qui ont le potentiel d'avoir un impact à grande échelle - à travers plusieurs chaînes d'approvisionnement, géographies et segments de clientèle. Nous mettons également l'accent sur les technologies qui sont à la fois pratiques et bénéfiques pour les agriculteurs, les clients et les autres partenaires de la chaîne d'approvisionnement.

Fonds de l'innovation pour les terres

Le **Fonds de l'innovation pour les terres (LIF)** ²⁴-que Cargill a lancé en s'engageant à verser 30 millions de dollars - finance activement des projets qui donneront aux agriculteurs les moyens d'agir et protégeront les forêts en Amérique du Sud.

L'un des projets du LIF, en partenariat avec AgTech Garage, basé au Brésil, est le programme Sustainable Soy for the Cerrado. Lancé en 2021, 21 startups ont été soutenues pour concevoir, tester et piloter des solutions innovantes afin de transformer la chaîne d'approvisionnement en soja pour qu'elle soit exempte de déforestation et de conversion dans le biome de Cerrado au Brésil. Dans le cadre de ce programme, l'écosystème des startups agroalimentaires, le secteur universitaire et les producteurs de soja sont engagés dans le processus pour aider à garantir la pertinence pour les agriculteurs. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Voir Chaînes** d'approvisionnement durables :

Donner de l'ampleur à la traçabilité numérique

Cargill déploie une technologie avancée pour donner une visibilité sans précédent à nos chaînes d'approvisionnement, ce qui nous aide à cartographier les exploitations agricoles, à tracer les marchandises, à évaluer les risques de déforestation et à engager les fournisseurs. Parmi nos initiatives en matière de traçabilité numérique, on trouve

CocoaWise™

Une suite numérique d'outils qui vise à fournir des services aux deux extrémités de la chaîne de valeur : pour les agriculteurs et leurs communautés ainsi que pour les clients et autres parties prenantes. La plateforme fournit des informations détaillées sur les livraisons de produits durables et les origines du cacao, ainsi que sur l'impact de cet investissement financier auprès des agriculteurs et des organisations agricoles.

PalmWise™

Un portail pour nous informer en quasi temps réel des risques potentiels sur le marché d'origine qui pourraient avoir un impact sur nos clients en aval. Ce portail fournit des données de traçabilité et de suivi avancées au sein de la chaîne d'approvisionnement.

SoyaWise™

Notre portail de traçabilité du soja offre à nos clients une plus grande transparence sur leurs achats individuels de soja, les détails de la certification et une compréhension des risques de déforestation. Les clients peuvent suivre leurs livraisons de soja jusqu'à la région et même la municipalité d'origine.



Soutenir la biodiversité pour la terre et la mer

Grâce à la biodiversité, les écosystèmes qui constituent la base de la vie sur notre planète coexistent et s'entremêlent. C'est un équilibre délicat.

Un exemple de la manière dont nous protégeons la biodiversité aquatique est constitué par les projets d'amélioration de la pêche (FIP) qui protègent - et peuvent même restaurer - la biodiversité dans les écosystèmes aquatiques en améliorant la gestion de la pêche et les pratiques de pêche.

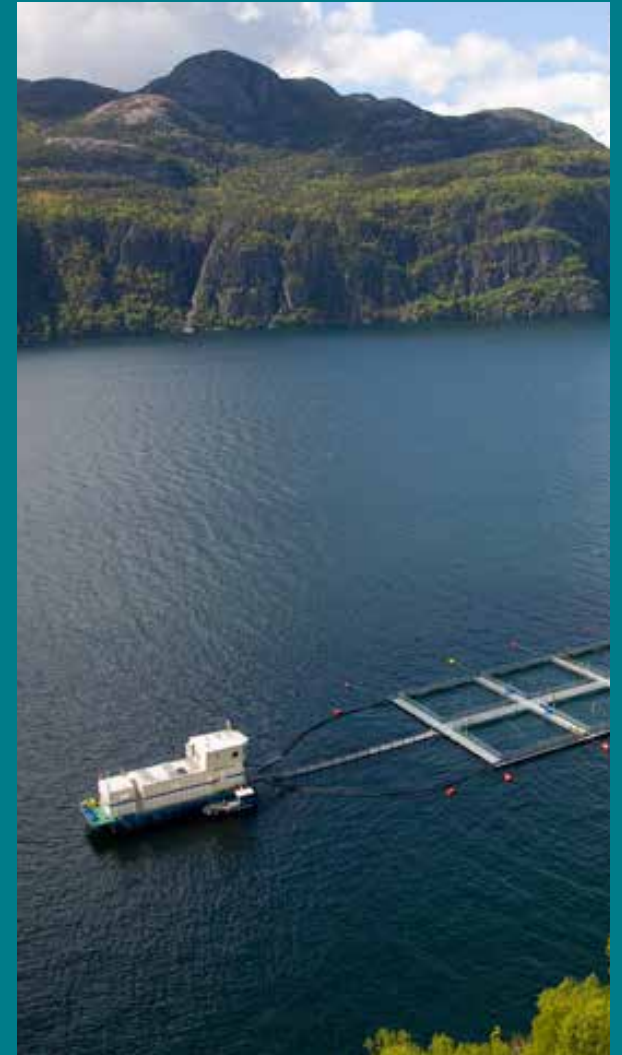
Les améliorations spécifiques sont variables, car chaque pêcherie a ses propres défis de durabilité. Cependant, les thèmes récurrents sont les suivants

- Veiller à ce que l'espèce ciblée ne soit pas pêchée au-delà de son rendement maximal durable, ce qui permet aux espèces précédemment surexploitées de se rétablir à des niveaux durables
- Minimiser les prises accessoires, c'est-à-dire les autres espèces capturées accidentellement en même temps que l'espèce ciblée, notamment les espèces prédatrices comme les requins et les raies, et éviter complètement les prises accessoires d'espèces en voie de disparition, menacées ou protégées.
- S'assurer que les engins de pêche utilisés ne causent pas de dommages graves ou durables aux habitats marins physiques tels que les récifs, les forêts de varech et les herbiers marins.
- Créer des politiques de gouvernance solides, y compris des lois sur la gestion de la pêche et leur mise en œuvre effective, qui offrent une stratégie claire et systématique pour protéger les espèces et les environnements qu'elles habitent.

En travaillant de manière crédible pour répondre à ces principes, les projets d'amélioration de la pêche auxquels Cargill participe donnent aux populations naturelles la possibilité de se développer et, par conséquent, de protéger la biodiversité aquatique. Pour garantir la crédibilité, les FIP sont gérés avec un large éventail de parties prenantes et font l'objet de rapports publics pour montrer les progrès accomplis vers les objectifs fixés dans le temps.

En 2020, lorsqu'une source clé d'ingrédients marins - le merlan bleu de l'Atlantique Nord - a perdu ses certifications, nous avons cessé de nous approvisionner auprès de cette pêcherie. En collaboration avec d'autres parties prenantes - y compris nos concurrents en matière d'alimentation aquatique - nous avons rejoint le groupe consultatif sur les poissons pélagiques de l'Atlantique Nord (NAPA) et encouragé la pêcherie à agir. Elle fait maintenant partie d'un projet de perfectionnement de la pêche approuvé et travaille vers des accords multilatéraux pour la répartition des quotas de capture qui sont conformes aux avis scientifiques et à une meilleure stratégie globale de gestion de la pêche sur le long terme.

Plus au sud dans l'Atlantique, en Mauritanie, un projet d'amélioration de la pêche auquel nous contribuons fait des progrès importants. La collaboration avec les scientifiques, l'industrie de la pêche et le gouvernement a permis d'améliorer la collecte de données sur la pêche. En retour, cela a permis de mieux comprendre l'état des stocks et, par conséquent, de réviser le plan de gestion de la pêche d'une façon plus claire. Et parce que cet écosystème océanique est une source de nourriture et de moyens de subsistance pour des millions de personnes dans la région, le projet d'amélioration de la pêche fait des gros efforts pour s'assurer que l'impact de la pêche est positif tant sur le plan social qu'environnemental. Voir [Chaînes d'approvisionnement durables : Aqua Nutrition](#) pour plus de détails.



Notre approche De l'eau

Environ 70 % de l'eau douce de la planète est utilisée pour produire la nourriture que nous mangeons. Mais l'eau ne reçoit pas souvent le respect et les soins dont elle a besoin en tant que ressource limitée et irremplaçable. Les carences en eau touchent plus de 40 % de la population mondiale, et ce chiffre est destiné à augmenter.

Pour cette raison, Cargill et les agriculteurs, les clients et les ONG avec lesquels nous travaillons jouent un rôle essentiel dans le développement et la promotion de solutions agricoles qui protègent et reconstituent les ressources en eau. En agissant de la sorte, nous sommes également dévoués à soutenir les moyens de subsistance des agriculteurs et la résilience des communautés.

Bien que la conservation de l'eau soit un problème mondial, elle exige une approche locale - ce qui nous pousse à concentrer nos efforts sur les chaînes d'approvisionnement et les régions où cela compte davantage. Nous mettons l'accent sur les moyens de relever des défis liés à la disponibilité, à la qualité et à l'accès à l'eau en renforçant les capacités des agriculteurs et la protection de la nature. Ensemble, nous conduisons des changements positifs dans l'utilisation de l'eau au sein de nos opérations, dans les communautés où nous opérons et dans les régions en manque d'eau où les agriculteurs produisent les aliments qui nourrissent le monde.



Engagement en matière de gestion de l'eau (Water stewardship commitment)

En 2020, Cargill a développé un ensemble d'objectifs de pointe en matière d'eau - centrés sur notre ambition globale de permettre un impact positif sur l'eau à travers nos opérations, nos chaînes d'approvisionnement et nos communautés d'ici au 2030.

Notre performance par rapport à ces objectifs cette année montre que nous avons fait des progrès dans la mise en œuvre réussie des pratiques de gestion de l'eau dans les installations prioritaires, ainsi que dans le développement de notre éventail de programmes d'agriculture régénérative afin d'avoir un plus grand impact sur nos chaînes d'approvisionnement.

Nous reconnaissons que ce problème exige la collaboration et l'action de l'industrie pour mettre en place des solutions à grande échelle. Cargill est fier d'être signataire du CEO Water Mandate et un membre fondateur de la Water Resilience Coalition. Il s'agit de deux initiatives du Pacte Mondial des Nations Unies qui mobilisent les chefs d'entreprise pour développer des solutions en matière d'eau et d'assainissement.

La création d'une nouvelle série d'objectifs de pointe en matière d'eau pour l'industrie

Travaillant en partenariat avec WRI, Cargill a entrepris, au cours de l'exercice 2021, un processus complet visant à développer des objectifs audacieux mais pragmatiques en matière d'eau basés sur le contexte.

En conséquence, Cargill a été l'une des premières entreprises au monde à fixer des objectifs d'eau contextuels sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Nous avons utilisé une approche en trois étapes pour diriger ce processus :

1. Évaluer les impacts sur l'eau et les dépendances à travers la chaîne de valeur et prioriser les activités les plus importantes. En conséquence, Cargill a donné la priorité à la chaîne d'approvisionnement en amont des cultures agricoles et à nos opérations directes
2. Évaluer les risques relatifs à l'eau et prioriser les emplacements en fonction de la disponibilité et de la qualité de l'eau, ainsi que de l'accès à l'eau pour chaque bassin versant dans lequel Cargill opère ou dont nous nous approvisionnons en cultures agricoles.
3. Fixer des objectifs proportionnels à la contribution de l'entreprise aux défis de l'eau et au changement souhaité dans des limites durables.

Dans le but de partager les principales leçons tirées de ce processus, le WRI a publié une étude de cas, [Developing Enterprise Water Targets Informed by Local Contexts : L'approche de Cargill](#) [↗].

Objectifs	Progrès à partir de 2022
Atteindre une gestion durable de l'eau dans tous les bassins versants prioritaires d'ici au 2030	7 bassins versants prioritaires (6 % de progrès)
Restaurer 600 milliards de litres d'eau dans les bassins versants prioritaires d'ici 2030	Plus de 5 milliards de litres
Réduire 5 millions de kg de polluants de l'eau dans les bassins versants prioritaires d'ici au 2030	394,000 kg d'équivalent nitrogène
Améliorer l'accès à l'eau potable dans 25 bassins versants prioritaires d'ici à 2030	7 bassins versants prioritaires
Améliorer l'accès à l'eau potable dans 25 bassins versants prioritaires d'ici à 2030	Mise en œuvre en moyenne de 77 % des pratiques de gestion de l'eau dans toutes les installations prioritaires.

L'eau dans nos activités

Au sein de nos opérations, Cargill a mis en place un ensemble d'exigences globales qui répondent à notre détermination d'éliminer l'impact non durable de l'eau en réduisant notre propre empreinte et en garantissant la compréhension, la conformité et le reporting de l'utilisation, de l'impact et du risque de l'eau.

Nos installations prioritaires représentent plus de 80 % de notre consommation d'eau opérationnelle totale et ont été sélectionnées en fonction de l'exposition au stress hydrique et de la consommation d'eau. Chacun de ces établissements a fixé des objectifs propres à chaque site en matière d'utilisation rationnelle de l'eau et de réduction des pertes de rendement grâce aux eaux usées. Ils ont mis l'accent sur la mesure et le suivi de l'utilisation de l'eau et des rejets dans leurs opérations afin de mieux comprendre leur dépendance à l'eau et leur impact. En outre, elles ont élaboré des bilans hydriques, procédé à des analyses comparatives des opérations unitaires et réalisé des évaluations des risques sur les sites afin de mieux identifier les défis communs liés à l'eau dans leur contexte local.

Ces informations et ce contexte sont essentiels pour nous aider à mettre pleinement en œuvre notre programme de gestion de l'eau dans toutes les installations prioritaires d'ici à 2025.



Réduction de la consommation d'eau au Costa Rica

Dans notre usine de traitement du poulet de San Rafael, au Costa Rica, nous avons mis en œuvre avec succès la première phase du programme de gestion de l'eau, en nous concentrant sur la mesure, la surveillance et la production de rapports, et en trouvant des moyens d'améliorer l'efficacité des ressources en eau. Avant d'appliquer les enseignements de la phase 1, la consommation hebdomadaire moyenne d'eau de l'usine était de 18000 mètres cubes. Après avoir évalué les possibilités d'amélioration, notamment la réduction de la quantité d'eau utilisée tout au long du traitement l'installation de nouveaux débitmètres et l'utilisation de l'automatisation, l'équipe a pu réduire la consommation hebdomadaire moyenne d'eau de 2000 mètres cubes.



Réalimentation d'un bassin versant en Thaïlande

Cargill contribue à remédier les carences d'eau et les conditions de sécheresse en Thaïlande. Grâce à notre projet Smart Farming, nous acheminons l'eau traitée de nos installations de traitement des protéines dans le district de Chok Chai vers les exploitations rizicoles de la province de Nakhon Ratchasima. En établissant un lien stratégique entre notre eau de décharge riche en nitrates et les besoins des agriculteurs en matière d'agro-irrigation, nous les aidons à trouver une solution plus durable pour l'eau et les engrais dont ils ont besoin.



L'eau dans nos chaînes d'approvisionnement

Cargill travaille avec les agriculteurs, les éleveurs et d'autres partenaires pour faire progresser les pratiques durables en matière d'eau qui améliorent la santé des sols, la résilience et la qualité de l'eau. Un grand nombre de ces solutions réduisent également les émissions de GES et améliorent les moyens de subsistance des agriculteurs en réduisant les coûts et en améliorant les rendements. Nos chaînes d'approvisionnement et nos zones géographiques prioritaires comprennent la production de viande bovine et les cultures en rangs aux États-Unis. Nous appliquons les enseignements tirés de notre travail et les transposons à l'échelle de ces entreprises afin d'obtenir un impact plus important.

Nous travaillons de même à la protection et à la restauration des bassins hydrographiques dans les zones géographiques critiques de nos chaînes d'approvisionnement, comme le Colorado et le Kansas, qui fournissent l'eau nécessaire à l'irrigation d'une grande partie des cultures en ligne du Midwest. Nous nous associons à des organisations de conservation de premier plan pour investir dans des programmes qui améliorent la qualité de l'eau et protègent la biodiversité des bassins versants.



Préserver l'eau dans tout l'Arkansas

Environ 80 % de la consommation annuelle d'eau de l'Arkansas est consacrée à l'agriculture, et plus de 60 % de l'eau utilisée annuellement pour l'irrigation des cultures en ligne provient de l'aquifère alluvial du Mississippi dans le delta de l'Arkansas. C'est pour cette raison que Cargill soutient The Nature Conservancy en Arkansas en finançant le projet Water Sustainability in Arkansas Agricultural Irrigation pour aider à conserver l'eau dans le delta de l'Arkansas. Ce projet de trois ans a débuté en 2021 et, à ce jour, il a permis d'établir des pratiques de conservation de l'irrigation sur la moitié des 25000 acres de terres cultivées ciblées. Ce travail implique la participation de 50 agriculteurs, dont des agriculteurs sous-représentés (notamment des femmes, des Noirs et des Hispaniques), en fournissant une assistance technique et en installant 250 minuteurs d'irrigation sur les terres agricoles. Grâce à ces efforts, nous espérons que plusieurs milliards de litres d'eau par an seront conservés sur les champs de cultures en ligne de la région.



©Fauna Creative

Restaurer les bassins versants ruraux

Grâce à une subvention de 400000 dollars accordée par Cargill, notre partenaire depuis longtemps, Canards Illimités entreprend des projets de restauration de bassins versants dans le Colorado et le Kansas.

Au Kansas, au moins 6000 acres de zones humides de type playa et de hautes terres associées sont en cours de restauration dans l'Ogallala Aquifer/Playa Recharge. Dans le Colorado, des habitats essentiels pour les oiseaux aquatiques et d'autres espèces de faune sont restaurés dans la Tamarack Ranch State Wildlife Area, tout en améliorant la recharge de la Platte River.



L'eau dans nos communautés

Un accès fiable à de l'eau propre et sûre, ainsi qu'à l'assainissement et à l'hygiène, est essentiel à l'épanouissement des communautés. De plus en plus, la faible disponibilité et la mauvaise qualité de l'eau menacent de nombreuses communautés dans le monde.

Cargill s'efforce de favoriser un changement positif, en adaptant les besoins spécifiques des communautés cibles dans les bassins versants prioritaires du monde entier.

Cargill Currents : Relever les défis de l'eau potable dans le monde entier

Jusqu'à 150000 personnes au Brésil, au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Ghana et en Inde bénéficieront d'un meilleur accès à l'eau potable et à l'assainissement et d'une plus grande sécurité de l'eau, grâce à une initiative communautaire sur l'eau de 3 millions de dollars sur trois ans lancée l'année dernière.

Cargill Currents est un partenariat entre Cargill et Global Water Challenge, aborde les problèmes d'eau dans les bassins versants prioritaires en s'adaptant aux besoins spécifiques des communautés cibles. Le programme permet également de renforcer la résilience des communautés, de promouvoir le développement économique et d'offrir des co-bénéfices socio-économiques et de durabilité notamment par l'amélioration des moyens de subsistance des agriculteurs, de la santé communautaire, de l'autonomisation des femmes et de la résilience au changement climatique.





Employés

L'agriculture est propulsée par les gens. Nous travaillons avec nos employés, nos agriculteurs, nos clients et nos communautés pour améliorer les moyens de subsistance et construire un système alimentaire plus équitable, inclusif et résilient - un système qui nourrit le monde tout en fournissant des revenus et des opportunités aux personnes qui rendent tout cela possible.

Notre approche

Nous rassemblons des personnes, des idées et des ressources diverses pour atteindre notre objectif de nourrir le monde d'une manière sûre, responsable et durable. Et offrir un lieu de travail sûr, équitable et juste - où nos employés peuvent développer leur carrière - est une composante essentielle de cet engagement.

Nous centrons nos efforts en matière de **ressources** humaines sur cinq domaines essentiels : C'est une obligation que nous prenons au sérieux, non pas seulement avec nos employés, mais aussi dans notre façon de travailler avec les fournisseurs, les clients, les gouvernements, les partenaires et les autres parties prenantes de la communauté.

Nous concentrons nos efforts en matière de ressources humaines sur cinq domaines essentiels :



Santé et sécurité

Nous sommes déterminés à protéger notre personnel et les animaux dans nos chaînes d'approvisionnement, ainsi qu'à garantir que nos produits alimentaires répondent à des normes de sécurité et de qualité rigoureuses.

Moyens de subsistance des producteurs

Nous appuyons activement les agriculteurs, les éleveurs et les producteurs afin d'accroître la productivité et la rentabilité et d'améliorer leurs moyens de subsistance et leur résilience.

Droits de la personne

Nous pensons que les droits de l'homme sont fondamentaux. Nous sommes résolus à respecter les droits de l'homme de tous les employés de Cargill et de tous ceux dont nous touchons la vie et les moyens de subsistance.

Diversité, équité et inclusion

Nous développons une main-d'œuvre diversifiée et favorisons une culture d'inclusion et d'appartenance au sein de Cargill et des communautés que nous servons.

Formation et développement

Nous encourageons tous les employés à faire progresser leur carrière par le biais du développement professionnel et nous leur offrons les outils et les opportunités pour le faire.

Santé et sécurité

Nous cherchons constamment à améliorer les programmes et les politiques qui créent des environnements de travail plus sûrs pour notre personnel et contribuent à garantir l'intégrité de nos produits, à chaque fois.

Sécurité sur le lieu de travail

Notre approche

Notre objectif, par-dessus tout, est de faire en sorte que chaque personne qui travaille chez Cargill rentre chez elle en toute sécurité, chaque jour. La politique mondiale de santé et de sécurité de Cargill et ses systèmes de gestion sont axés sur la conformité à toutes les exigences applicables en matière de santé et de sécurité au travail, et sur l'insistance à ce que tout travail, quelle que soit son urgence, soit effectué en toute sécurité. Cet objectif de sécurité commence par l'équipe de direction de Cargill et est profondément ancré dans la culture de Cargill.

Nos entreprises opérationnelles, en partenariat étroit avec la fonction Environnement, Santé et Sécurité (EHS) de l'entreprise et la direction des opérations commerciales et de la chaîne d'approvisionnement, sont responsables de la mise en œuvre d'une stratégie EHS harmonisée et d'un ensemble de politiques et de procédures. Nous sommes actuellement en train d'entamer la prochaine phase de notre programme d'élimination des blessures graves et des accidents mortels (SIF Serious Injury and Fatality). Ce programme prévoit une concentration intense, à l'échelle de l'entreprise, sur l'amélioration des méthodes de travail et la mise en œuvre de technologies avancées afin de s'attaquer aux risques les plus importants dans nos opérations et dans nos chaînes d'approvisionnement.

La performance par rapport à nos efforts de réduction totale des blessures, mesurée par notre taux de fréquence des blessures à déclarer, reste stable par rapport aux exercices précédents. L'équipe dirigeante de Cargill, ainsi que les chefs d'entreprise de toute la société, sont tenus responsables de cet indicateur et d'une série d'indicateurs clés de performance en matière de sécurité. En mettant l'accent sur les tendances dans le temps, cet ensemble d'indicateurs clés de performance est examiné mensuellement et trimestriellement au niveau de l'entreprise et à différents niveaux au sein de nos activités pour évaluer les performances et identifier les opportunités d'amélioration.

1.1 Taux de fréquence des blessures à déclaration obligatoire (RIFR Reportable Injury Frequency Rate)¹⁶

Certes, nos indicateurs traditionnels sont essentiels et nous indiquent l'efficacité de nos programmes de santé et de sécurité, mais nous avons également introduit une série d'indicateurs « avancés » conçus pour nous aider à détecter les risques et à prendre des mesures correctives et préventives avant que quelque chose de grave ne se produise. L'une de ces mesures principales est notre taux d'observation des risques potentiels (SIF), qui mesure la fréquence à laquelle les risques potentiels sont signalés et la façon dont nous nous protégeons contre ces risques. Notre programme d'autorisation d'arrêt de travail, connu sous le nom de SEE/SAY/STOP, alimente le taux d'observation du SIF-potential et les employés saisissent cette opportunité pour contribuer à faire de Cargill une entreprise plus sûre.

On met la sécurité entre les mains de nos employés

Plus de 30000 employés et contractants ont téléchargé le guide de terrain LIFE savers sur leur smartphone (LIFE signifie Life-altering Injury and Fatality Elimination). Cette application gratuite met des informations essentielles sur la sécurité entre les mains des personnes qui effectuent les 12 activités professionnelles les plus risquées. Grâce à un accès facile aux exigences de sécurité nécessaires, le guide de terrain LIFE savers contribue à rendre Cargill plus sûr et à prévenir les blessures graves et les décès.



¹⁶ RIFR : Tel que défini par l'administration américaine de la sécurité et de la santé au travail, le taux de fréquence des blessures à déclaration obligatoire mesure le nombre total de blessures à déclaration obligatoire pour 200000 heures de travail. Chez Cargill, cette mesure comprend toutes les blessures subies par les employés et les sous-traitants, et pas seulement celles qui entraînent des journées de travail perdues.



Mettre les gens à l'abri du danger

Dans le cadre de notre objectif d'éliminer les risques sur le lieu de travail qui peuvent entraîner des blessures graves ou des décès, nous apportons des changements afin de réduire considérablement le nombre d'entrées dans des espaces confinés. Ces changements comprennent l'utilisation de drones pour effectuer des inspections, d'équipements de forage vertical pour déloger les matériaux bloqués, et l'ajustement des spécifications des produits pour éviter l'humidité qui peut causer des blocages de produits.

Fixer des normes de sécurité à bord des navires

Cargill est un actionnaire depuis longtemps de RightShip, une organisation maritime qui se concentre sur la sécurité, la durabilité et les pratiques socialement responsables tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

Nous menons des efforts avec la coalition RightShip pour plaider plus largement en faveur de politiques qui protègent le bien-être physique et mental des marins. Ces priorités, ainsi que d'autres, sont cohérentes avec notre soutien aux normes établies par le [Forum maritime mondial](#).



Vers des moyens de transport plus sûrs en Indonésie

En Indonésie, environ la moitié des plus de 275 millions d'habitants possèdent des motos, ce qui en fait l'un des moyens de transport les plus populaires pour les quelque 17000 employés de notre activité Cargill Tropical Palm. Mais, l'Indonésie étant le deuxième pays au monde pour le nombre de décès de motocyclistes, l'entreprise a identifié les déplacements à moto sur le lieu de travail comme une exposition au risque pour nos employés. Pour rendre notre lieu de travail plus sûr, l'équipe dirigeante de Cargill a décidé d'éliminer l'utilisation des motos et autres véhicules à deux roues en modifiant les processus de travail et en investissant dans des moyens de transport alternatifs, comme les voitures, les bus et les camions légers.

Depuis l'instauration de ce changement de politique en 2017, il y a eu ZERO incident de circulation de motos sur le lieu de travail impliquant des employés de Cargill Tropical Palm.



Promouvoir le bien-être des employés

De la santé physique au bien-être émotionnel en passant par la construction d'un avenir financier, Cargill s'engage à donner la priorité aux personnes en mettant l'accent sur le bien-être des employés. Nous offrons une grande variété de programmes flexibles et inclusifs pour aider les employés à prendre soin de ce qui est nécessaire aujourd'hui et à offrir une protection pour faire face aux éventualités de demain. Nos programmes de bien-être des employés sont axés sur les quatre domaines suivants :

- **Santé et bien-être** Nous avons les avantages de base couverts par des options de couverture souples et complètes, et nous avons des programmes qui vont au-delà pour répondre à des besoins supplémentaires.
- **Bien-être psychologique** Nous pensons que la santé mentale est tout aussi importante que la santé physique. Nous proposons des programmes de santé mentale gratuits et confidentiels à tous les employés, des formations et des ressources pour aider à identifier et à traiter les problèmes de santé mentale des employés, et nous soutenons les efforts continus de Cargill pour déstigmatiser la santé mentale.
- **Bien-être financier** Nous proposons plusieurs moyens d'aider les employés à épargner pour leur avenir, ainsi que des options de couverture d'assurance pour les aider à se préparer financièrement aux situations plus graves de la vie.
- **Bien-être au travail et dans la vie personnelle** Nous proposons des options de congés pour que les employés puissent se reposer et se ressourcer, ainsi que des programmes qui leur permettent de s'absenter du travail afin de se concentrer sur les personnes et les moments qui comptent le plus.



Sécurité des produits et des aliments

Notre approche

Chaque consommateur mérite des aliments sécuritaires. Cela ne peut se faire qu'en protégeant les personnes et les animaux contre les maladies ou les blessures, à chaque étape du processus. Cargill adopte une approche globale, scientifique et basée sur le risque de la sécurité alimentaire dans ses politiques, ses opérations et ses chaînes d'approvisionnement. Nous surveillons continuellement toutes les installations et nous agissons rapidement pour résoudre tout problème de sécurité alimentaire.

Nous nous efforçons également d'être un leader de l'industrie en établissant des normes et des politiques qui améliorent la résilience de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement et renforcent la confiance des clients et des consommateurs. L'un des moyens d'y parvenir est notre participation active à l'Initiative mondiale pour la sécurité alimentaire. Grâce à cette organisation et à d'autres, comme l'Institute of Food Technologists, nous partageons nos innovations et nos meilleures pratiques afin que toutes les parties prenantes de l'industrie alimentaire, y compris les consommateurs, puissent en bénéficier.



Big data et solutions clientèle

Cargill fait constamment des efforts pour développer des solutions innovantes qui aident les clients à satisfaire et à dépasser leurs exigences et leurs attentes en matière de sécurité et de qualité des produits, ainsi que de conformité réglementaire en constante évolution. L'une des façons dont nous sommes à la pointe dans ce domaine est d'exploiter les vastes quantités de données à notre disposition et de les traduire en informations perspicaces.

À l'aide d'un nouvel outil numérique, nous incluons une approche de modélisation des risques plus complète pour les données liées à la sécurité alimentaire avec des données provenant initialement de six sources : les informations relatives à l'évaluation des risques en matière de sécurité alimentaire, la durée de conservation et les informations sur les applications des clients, les exigences et les changements réglementaires, les fluctuations des prix et du commerce, l'analyse prospective des rappels et de la réglementation, et les informations politiques et socio-économiques.

Ce programme et cette nouvelle approche sont conçus pour étendre les risques que nous surveillons actuellement sur les marchés que nous desservons et pour améliorer encore notre système de sécurité des aliments et des produits, déjà solide. Nous espérons que cette évolution permettra à Cargill de mieux anticiper, se préparer et prévenir les incidents liés à la conformité qui, par le passé, n'ont pas atteint le statut de risque élevé, et de permettre une gestion plus efficace des fournisseurs.

« Lorsqu'il s'agit de fabriquer des produits et des aliments qui peuvent être consommés en toute sécurité - à chaque fois - par des personnes et des animaux, nous devons faire les choses correctement dès la première fois. C'est pourquoi nous prenons cette responsabilité très au sérieux et que nous partageons notre expertise avec d'autres pour rendre l'ensemble du système alimentaire mondial plus sûr, plus résilient et plus fiable - pour tout le monde. »

Sean Leighton

Vice-président mondial de la sécurité alimentaire, de la qualité et de la réglementation et président élu de l'Institut des technologies alimentaires, Cargill

Bien-être animal

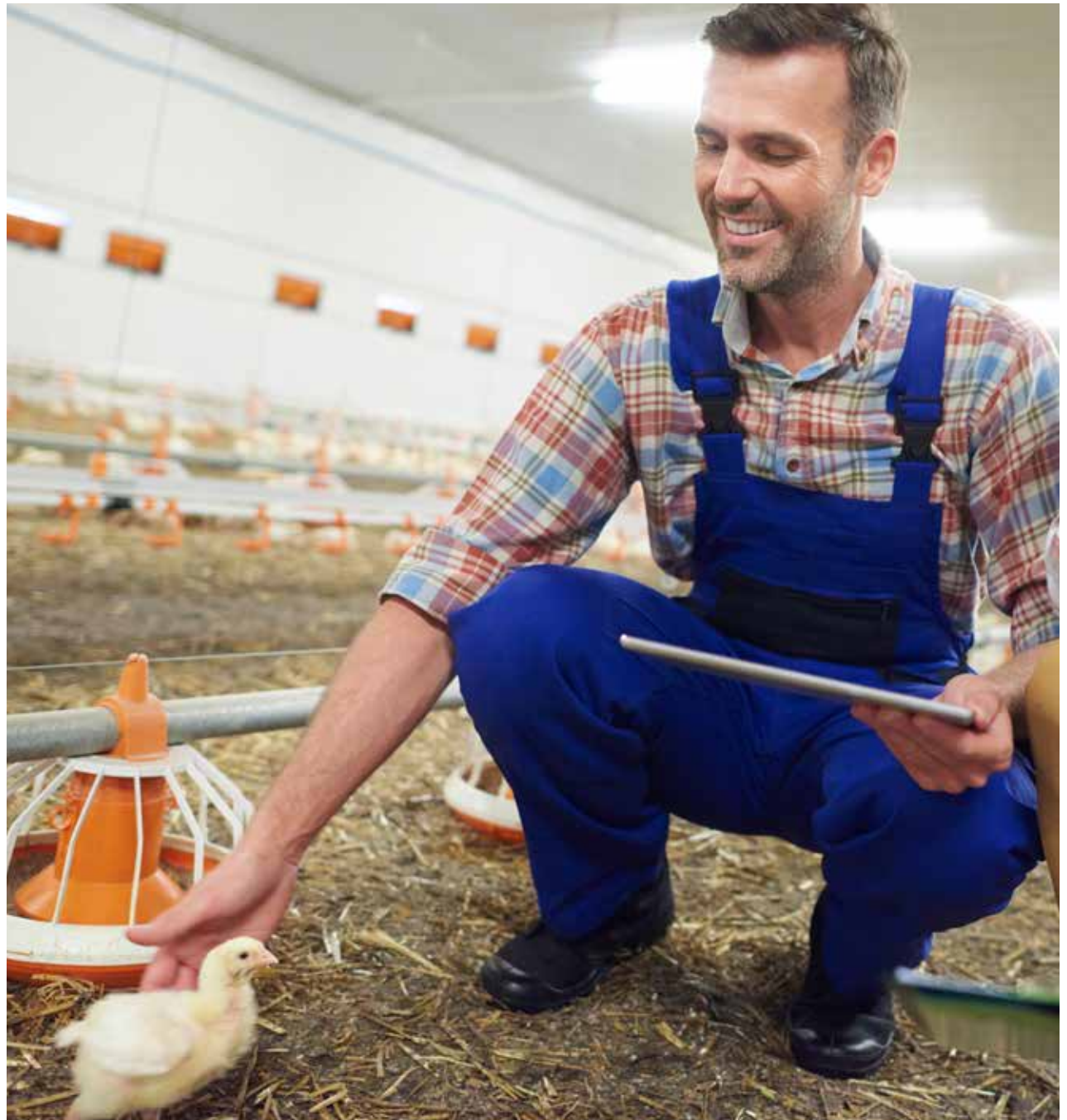
De même que l'on fournit des aliments pour animaux et des denrées alimentaires durables dans le monde entier, nous assumons notre responsabilité de veiller à ce que les animaux soient traités avec respect et dignité grâce à des pratiques de soins et de manipulation appropriées. Cette exigence toujours critique deviendra encore plus urgente à mesure que la demande de protéines nutritives, abordables et de haute qualité pour nourrir une population croissante augmentera.

Un moyen important d'évaluer nos performances est le Business Benchmark on Farm Animal Welfare (BBFAW), qui est une mesure mondiale de premier plan de la gestion du bien-être des animaux d'élevage. Nous avons publié nos réponses à l'enquête BBFAW 2021 [sur notre site Web](#) et nous avons été classés parmi les 150 premières entreprises dans le rapport annuel du BBFAW (niveau 2 sur un total de six niveaux).

Nous avons une politique de tolérance zéro en ce qui concerne les comportements abusifs envers les animaux de la part des employés, des fournisseurs, des transporteurs ou d'autres personnes dans nos chaînes d'approvisionnement. Cette philosophie et celles qui y sont liées résultent de notre adhésion aux Cinq libertés, qui constituent un cadre mondialement reconnu pour le bien-être des animaux :

- Être libéré de la faim et de la soif
- Être libéré de toute contrainte
- Être libéré de douleur, de blessure ou de maladie
- La liberté d'exprimer un comportement normal
- Être libéré de peur et de détresse

Nous explorons continuellement comment nous pouvons évoluer et améliorer notre approche du bien-être animal. Dans le cas de nos obligations mondiales, nous travaillons actuellement avec d'autres acteurs de l'industrie pour faire évoluer notre cadre vers les [cinq domaines](#) nutrition, santé, environnement, comportement et état mental - un ensemble de critères plus complet qui va au-delà des cinq libertés pour prendre en considération la façon dont les environnements influencent l'état mental d'un animal.



Moyens de subsistance des producteurs

Notre approche

Il n'a jamais été aussi important de s'associer aux agriculteurs pour construire un avenir durable, car les agriculteurs comptent parmi les personnes les plus aptes à résoudre les problèmes de la planète. Nous travaillons ensemble pour augmenter la productivité grâce à des pratiques agricoles nouvelles et améliorées, pour fournir un accès aux intrants, aux marchés et au financement, et pour accroître la diversification des revenus sur l'exploitation et en dehors de celle-ci. De cette façon, nous contribuons à la création d'entreprises agricoles et de communautés agricoles plus résilientes.

Notre objectif :

Fournir des formations sur les pratiques agricoles durables et améliorer l'accès aux marchés pour **10 millions** d'agriculteurs d'ici au 2030.

1,4 millions	5,6 millions	10 millions
Cette année	Total des formations depuis la définition de l'objectif en 2017	L'objectif pour 2030



Aider les cultivateurs de cacao à obtenir un revenu de subsistance

L'ensemble de l'industrie du cacao et du chocolat dépend du succès des cultivateurs de cacao, qui sont exposés à diverses variables externes qui rendent difficile l'obtention d'un revenu de subsistance. Le renforcement de la résilience socio-économique des petits exploitants agricoles est crucial pour la prospérité des ménages agricoles.

Dans le cadre de notre programme **Cargill Cocoa Promise** nous utilisons notre modèle économique agricole pour comprendre comment les ménages cacaoyers gagnent leur vie. Ce modèle estime les moyens de subsistance au niveau du ménage en prenant en compte plusieurs facteurs interdépendants, comme la taille du ménage, les rendements annuels, les prix et les coûts des intrants. Elle comprend également les activités alternatives génératrices de revenus, telles que les revenus de l'exploitation provenant, par exemple de cultures non cacaoyères ou du bétail, et les flux de revenus non agricoles. À ce jour, nous avons déployé le modèle en Côte d'Ivoire et au Ghana afin de mieux cibler notre travail sur les domaines qui comptent le plus pour la rentabilité des agriculteurs. Nous prévoyons d'adapter le modèle à nos autres pays d'approvisionnement afin de fournir des informations similaires sur les moyens de subsistance. En outre, nous pilotons plusieurs modèles différents de transfert d'argent et d'entrepreneuriat.



Par exemple, nous nous associons à Nestlé dans le cadre de son programme **Income Accelerator** qui prévoit des transferts directs en espèces aux ménages agricoles de Côte d'Ivoire pour récompenser les pratiques qui augmentent la productivité des cultures, la diversification des revenus et améliorent les résultats sociaux et environnementaux, comme la scolarisation des enfants et la mise en œuvre de pratiques agroforestières. Ces transferts d'argent liquide constituent des sources de revenus supplémentaires et sont divisés à parts égales entre l'homme et la femme chefs de famille afin de garantir l'équité entre les sexes.

En 2021, le nombre total de cacaoculteurs de notre chaîne d'approvisionnement direct bénéficiant d'une formation aux bonnes pratiques agricoles (BPA) est passé de plus de 210000 en 2020, à plus de 244000, au niveau mondial.

« Nous tenions à nous associer à Cargill, compte tenu de sa longue expérience de collaboration avec nous dans le cadre du Nestlé Cocoa Plan. L'accélérateur de revenu se concentre sur l'impact social en comblant l'écart avec le revenu de subsistance, et comporte plusieurs facettes, à la fois en permettant le changement et en l'encourageant. Nous étions convaincus que Cargill pouvait gérer cette complexité et contribuer à créer les conditions nécessaires à l'épanouissement des familles de cultivateurs de cacao. »

Darrell High

Head of Nestlé Cocoa Plan (Chef du plan cacao de Nestlé)

Créer une chaîne de valeur inclusive pour la volaille au Kenya

L'initiative mondiale **Hatching Hope** s'est élargie et compte désormais six partenaires, en plus de notre cofondateur Heifer International et du co-investisseur Walmart Foundation, qui finance Heifer International en Inde. Hatching Hope travaille désormais dans huit pays avec l'ambition commune d'améliorer la nutrition et les moyens de subsistance de 100 millions de personnes d'ici 2030 grâce à la production, la promotion et la consommation de volailles.

Au Kenya, le projet Hatching Hope fournit des connexions aux intrants, aux marchés et au financement tout au long de la chaîne de valeur de la volaille afin de mieux servir les petits exploitants agricoles. Depuis 2019, le projet s'est concentré sur la connexion de 25 organisations de petits exploitants agricoles et a aidé plus de 134000 agriculteurs à nourrir et à prendre soin de manière appropriée des poussins d'un jour en leur fournissant des services de vulgarisation et vétérinaires.

Cargill a mis en relation ses clients des usines d'aliments pour animaux au Kenya avec les organisations de producteurs pour permettre aux petits exploitants agricoles d'accéder à des aliments abordables et de haute qualité auprès de fournisseurs fiables et d'apprendre de meilleures pratiques de biosécurité et de gestion agricole pour augmenter leur productivité. En collaboration avec des institutions financières kenyanes, deux fonds renouvelables ont été créés pour financer les agriculteurs participants, les organisations de producteurs et les petites entreprises de la chaîne de valeur de la volaille afin qu'ils puissent accélérer leur développement.

Notre objectif pour Hatching Hope Kenya est d'améliorer la nutrition et les moyens de subsistance économiques de plus de 10 millions de personnes d'ici à 2030. Jusqu'à présent, Hatching Hope Kenya a eu un impact sur 7,8 millions de personnes dans le pays.

Pour connaître la progression totale par rapport à l'objectif de Hatching Hope, veuillez vous référer à notre [tableau de bord ESG](#).

La création du programme « Endless Prosperity » pour les agriculteurs en Turquie

En Turquie, Cargill aide les agriculteurs à augmenter leur productivité et à améliorer leurs moyens de subsistance grâce au programme **1000 Farmers, Endless Prosperity** lancé en 2019. À ce jour, le programme a touché 4000 agriculteurs et constitue le plus grand programme de conseil aux agriculteurs du pays de la plantation à la récolte. Le programme soutient plus de 1000 nouveaux agriculteurs chaque année en matière de pratiques agricoles régénératives et d'outils agricoles numériques, et offre une formation directe aux producteurs de maïs, de tournesol et de colza, qui comprend également des connaissances financières et la gestion des déchets.

1000 Farmers, Endless Prosperity est le seul programme de l'industrie agricole et alimentaire turque qui dispose d'un calcul **du retour social sur investissement (SROI Social Return on Investment)**. L'analyse SROI utilise des valeurs financières pour expliquer l'impact du changement social sur les parties prenantes créées par le travail de terrain. Les calculs suggèrent que le SROI a plus que triplé au cours des trois dernières années.¹⁷

Outre l'impact positif sur le développement durable, les agriculteurs participant à ce programme ont également signalé une réduction des coûts opérationnels et une augmentation des rendements.



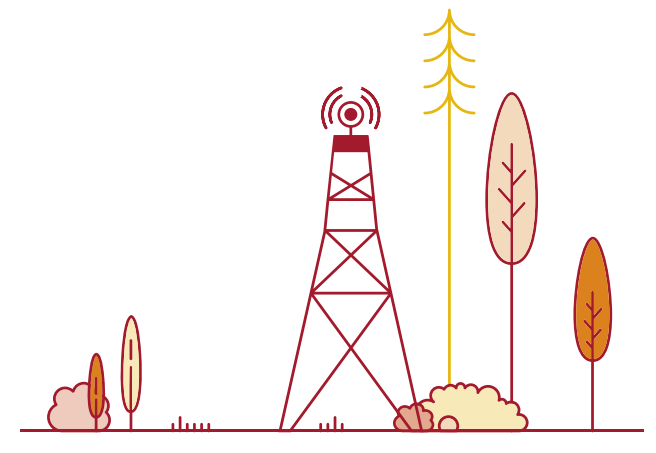
Renforcer la productivité des petits exploitants agricoles en Inde

De nombreux petits exploitants agricoles en Inde sont confrontés à une faible productivité agricole et à un accès limité aux marchés. Cargill prend des mesures pour leur donner une impulsion grâce à Digital Saathi, une plateforme basée sur l'intelligence artificielle et axée sur le mobile, qui fournit des informations sur les conditions météorologiques, la lutte contre les parasites, les pratiques agricoles améliorées et les données sur les prix du marché en temps réel, tout en les mettant en relation avec des fournisseurs d'intrants, des acheteurs pour leurs produits et un réseau de collègues agriculteurs. Lancée en février 2021, cette plateforme hyperlocalisée offre des services aux agriculteurs de cinq districts du Karnataka, en Inde.

Depuis son lancement en 2021, 28000 agriculteurs et autres utilisateurs ont embarqué et accèdent aux conseils et informations numériques sur cette application.

D'ici la fin de l'année prochaine, la plateforme vise à intégrer

100000 agriculteurs et autres utilisateurs.



¹⁷ Taux SROI de 1:2,53 en 2019, 1:2,78 en 2020 et 1:3,03 en 2021.

Lancement d'un programme de formation pour les crevetières d'Amérique latine.

Afin de favoriser la parité hommes-femmes et l'autonomisation des femmes tout au long de notre chaîne d'approvisionnement en aquaculture, Cargill et la Edes Business School de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) en Équateur ont organisé un programme de formation pour 72 productrices de crevettes au Mexique, en Amérique centrale et en Équateur. Le programme proposait des formations sur le leadership, les finances, la culture numérique, l'entrepreneuriat durable, l'économie circulaire, et une assistance technique pour améliorer leur productivité et leurs revenus.

« Le programme a été bénéfique pour nous tous dans le secteur de la crevette. Nous avons appris beaucoup de choses à mettre en pratique dans nos entreprises. Les facteurs fondamentaux tels que l'indicateur environnemental ont un impact important sur notre catégorie. Nous devons donc être durables et respectueux de notre planète car, grâce à la nature, nous pouvons cultiver des crevettes et nourrir de nombreuses personnes ; nous pouvons également rendre nos entreprises plus rentables, maximiser nos ressources et être plus efficaces. »

Diana Bonilla Robles
Producteur de crevettes au Honduras

Renforcement de la résilience et de la productivité des cultivateurs de maïs aux Philippines.

Cargill Philippines et Save the Children Philippines ont lancé le projet Yellow Corn, un programme global conçu pour aider les petits producteurs de maïs de la province de Cagayan à protéger leurs exploitations et leurs moyens de subsistance contre les effets des catastrophes naturelles. En collaboration avec 430 agriculteurs, Cargill fournit des formations et des informations sur les BPA (GAPs), les intrants agricoles et le soutien post-récolte. Nous achetons également le maïs aux agriculteurs pour les intégrer directement dans la chaîne de valeur locale de l'alimentation animale.

Les agriculteurs qui participent au programme ont vu s'améliorer la qualité du maïs et de la récolte, et ont augmenté leurs revenus jusqu'à 27 %

Avec le succès du pilote, le projet de maïs jaune sera étendu à d'autres communautés agricoles.



Droits de la personne

Notre approche

Les droits de l'homme sont essentiels. Nous sommes résolus à respecter les droits de l'homme de tous les employés de Cargill et de tous ceux dont nous touchons la vie et les moyens de subsistance.

Notre monde est confronté à des défis majeurs en matière de droits de l'homme. Depuis le siège de Cargill au centre de la chaîne d'approvisionnement agricole, nous avons une capacité unique - et la responsabilité - de les relever. Nous identifions, prévenons et atténuons de manière proactive les risques pour les personnes et nous nous attaquons aux causes profondes des problèmes critiques liés aux droits de l'homme.

Cargill respecte les cadres des droits de l'homme internationalement reconnus dans ses propres opérations, ses chaînes d'approvisionnement et les communautés où elle exerce ses activités. Nous nous appuyons sur les normes et déclarations internationales, notamment les Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme (UNGP), la Charte internationale des droits de l'homme et les Principes et droits fondamentaux au travail de l'Organisation internationale du travail (ILO International Labour Organization) En tant qu'entreprise signataire du **Pacte mondial des Nations unies**¹², nous sommes également dévoués à promouvoir les droits de l'homme.

Nous donnons la priorité à nos actions dans les domaines qui présentent les plus grands risques pour les personnes dans nos opérations et nos chaînes d'approvisionnement. Nous essayons d'identifier et de traiter les impacts négatifs lorsqu'ils se produisent et de remédier à ceux auxquels nous avons pu contribuer. Notre travail sur les droits de l'homme commence au sein de nos propres opérations et chaînes d'approvisionnement et nous étendons nos efforts aux communautés. En créant des opportunités et un bien-être économiques et en donnant des moyens d'action aux femmes et aux groupes de personnes vulnérables, nous étendons nos efforts en matière de droits de l'homme à l'ensemble des communautés.

Lutter contre le travail des enfants dans la chaîne d'approvisionnement du cacao

Le travail des enfants dans le secteur du cacao est un défi complexe. La plupart du cacao dans le monde est cultivé dans de petites exploitations familiales et de nombreuses communautés de producteurs de cacao vivent dans la pauvreté. Dans certaines situations, les familles peuvent estimer qu'elles n'ont pas d'autre choix que d'utiliser des membres de leur famille, y compris des enfants, parce qu'elles ne sont pas en mesure de payer des travailleurs formels.

Depuis 2016, Cargill utilise un système de contrôle et de remédiation du travail des enfants (CLMRS), que nous avons co-conçu avec l'Initiative internationale du cacao (ICI), pour lutter contre le travail des enfants dans la chaîne d'approvisionnement du cacao. Le CLMRS fait appel à des réseaux de coaches et d'agents de surveillance locaux pour visiter les exploitations agricoles tout au long de l'année travaillant avec les familles pour les sensibiliser à l'impact du travail des enfants, identifier les incidents et mettre en œuvre des programmes de prévention et de remédiation

Cargill travaille également avec ses partenaires pour traiter les causes profondes du travail des enfants en améliorant l'accès à l'éducation, en aidant les agriculteurs à augmenter leurs revenus, en développant les opportunités économiques pour les femmes et en proposant des programmes qui améliorent la santé, la nutrition et la sécurité alimentaire dans les communautés cacaoyères.

Notre objectif, d'ici à 2025, est de mettre en place un CLMRS pour identifier et traiter le travail des enfants dans l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement directe en cacao, ainsi que des approches de suivi, de prévention et de remédiation adaptées aux besoins locaux. Voir **Chaînes d'approvisionnement durables : Cacao et chocolat** pour plus de détails.



Renforcer le recrutement responsable avec les fournisseurs en Malaisie

En Malaisie, nous nous attaquons aux problèmes sociaux prévalant dans l'industrie de l'huile de palme en nous concentrant sur l'amélioration des pratiques de recrutement et de travail. Nous sensibilisons les usines et les plantations à ces questions afin de renforcer les connaissances et la capacité à minimiser les risques pour les personnes et à planifier des actions correctives en cas de besoin.

Pour comprendre où nous devons prioriser nos actions, notre entreprise d'huile de palme en Malaisie s'est associée à Earthworm Foundation pour mener une diligence raisonnable en matière de droits de l'homme sur les processus de recrutement de nos fournisseurs via le programme de transformation du travail et l'initiative de diligence raisonnable en matière de recrutement éthique. L'objectif du programme est de générer un engagement à long terme avec les fournisseurs prioritaires et d'obtenir une amélioration continue des pratiques de travail et de recrutement.

Une initiative de diligence raisonnable en matière de recrutement éthique avec l'un de nos fournisseurs malaisiens commencera l'année prochaine, dans le but d'en savoir plus sur le processus de recrutement du fournisseur, de découvrir les défis et les lacunes dans les opérations ainsi que les bonnes pratiques, et de s'assurer que les travailleurs sont recrutés et traités équitablement.



Fixer des normes pour le temps passé par les marins sur les navires

Le déclenchement de la pandémie de COVID-19 a laissé des centaines de milliers de marins - qui n'étaient pas considérés comme des « travailleurs essentiels » par les organes directeurs mondiaux - bloqués sur les navires et dans l'impossibilité de rejoindre leur famille, souvent pendant une période bien plus longue que les 11 mois considérés comme le maximum par la convention du travail maritime. Cette situation aggrave les risques de blessures, de maladies, d'affections physiques et d'épuisement mental.

Cargill Ocean Transportation, qui affrète une flotte d'environ 700 navires à un moment donné et emploie plus de 12500 marins, n'emploie pas les marins sur les navires affrétés. Néanmoins, par souci de leur sécurité et conformément à notre engagement à respecter les droits de l'homme, Cargill a institué la pratique de suivre systématiquement la durée de séjour des équipages à bord de nos navires affrétés et a pris des mesures pour remplacer les équipages dont la durée de séjour à bord était supérieure à la norme de 11 mois. En tant que signataire fondateur de la Neptune Declaration on Seafarer Wellbeing and Crew Change, Cargill est à la tête des efforts qui demandent aux pairs de l'industrie et aux gouvernements de se pencher davantage sur cette question urgente. Nous appuyons également Human Rights at Sea, une organisation à but non lucratif dont la mission globale est de mettre fin aux violations des droits de l'homme en mer. Cargill est également un sponsor d'or soutenant l'application Happy at Sea qui vise à améliorer la vie des marins en mer.



Diversité, équité et inclusion

Notre approche

Pour nourrir le monde, nous devons relever les défis mondiaux et saisir les opportunités qui ont un impact sur l'industrie alimentaire et agricole. Cela ne peut se faire qu'en exploitant un large éventail de perspectives, d'expériences et de talents.

Nous faisons progresser la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI) dans nos opérations et nos chaînes d'approvisionnement par la parité hommes-femmes et par la promotion des groupes sous-représentés. Nos dirigeants ont des objectifs spécifiques en matière de DEI et présentent des rapports trimestriels sur les progrès réalisés. En retour, la DEI est devenue une partie régulière et naturelle de nos conversations avec les dirigeants.

Catalysé par nos dirigeants, Cargill a entrepris un effort à l'échelle de l'entreprise pour évaluer et faire évoluer notre stratégie et nos objectifs en matière de DEI.



Faire progresser l'égalité des sexes dans la main-d'œuvre

Cargill est signataire des **principes United Nations Women's Empowerment Principles** ¹⁷ dans le cadre de son engagement à promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes sur le lieu de travail, sur le marché et dans la communauté. Nous sommes déterminés à faire progresser la parité hommes-femmes au sein de notre entreprise ainsi que dans nos chaînes d'approvisionnement.

En 2016, Cargill a adhéré à la Coalition Paradigm for Parity, une organisation d'entreprises qui s'engagent à atteindre la parité hommes-femmes à tous les niveaux de direction de l'entreprise d'ici 2030.

33,69 %

des postes de direction chez Cargill sont occupés par des femmes.

46 %

des membres de notre équipe de direction sont des femmes.¹⁸

Une rémunération juste et équitable est essentielle pour que tous les travailleurs soient respectés et appréciés. Cette année, pour la deuxième fois consécutive, Cargill a atteint l'équité salariale entre les sexes, en moyenne, parmi les employés de niveau professionnel dans le monde entier.¹⁹

¹⁸ À partir de juin 2022.

¹⁹ Après avoir pris en compte les facteurs pertinents susceptibles d'influencer la rémunération d'une personne tels que le pays, la famille d'emplois, la catégorie salariale et la permanence, les hommes et les femmes exerçant des fonctions dans une catégorie donnée et effectuant un travail identique ou très similaire sont en moyenne payés de la même manière. L'analyse la plus récente comprenait tous les employés de niveau professionnel, à l'exception de ceux occupant des fonctions de négociation et de vente et bénéficiant de plans d'incitation à la commission ou à la conduite directe.



« L'engagement et la passion sont importants, mais pour avoir un impact réel, nous nous concentrons sur les résultats et nous nous tenons responsables de la création d'un environnement où chaque membre de notre équipe a une chance égale de s'épanouir. »

Stephanie Lundquist
Directeur des ressources humaines.

Combattre le racisme anti-Noir et faire progresser la représentation des employés

Bien que Cargill accueille et encourage la participation de tous les groupes, nous sommes particulièrement concentrés sur la lutte contre le racisme anti-Noir au Brésil et aux États-Unis en raison de ses racines historiques profondes et des problèmes systémiques persistants dans ces deux pays. Notre dernier programme, la Black Farmer Equity Initiative, vise à faire exactement cela pour les agriculteurs américains.

Par ailleurs, en 2020, nous nous sommes fixé pour objectif d'augmenter de 20 % la représentation des employés noirs aux États-Unis et au Brésil d'ici 2025. Nous envisageons d'atteindre cet objectif en mettant l'accent sur le recrutement, la rétention et l'avancement à tous les niveaux de l'entreprise. Nos progrès seront suivis et rapportés parallèlement à nos objectifs existants. Nous faisons des progrès grâce à des programmes qui répondent aux besoins de notre main-d'œuvre actuelle et future, comme le programme THRIVE de l'université Cargill, que nous avons créé pour garantir un accès plus équitable aux femmes et aux étudiants sous-représentés en sciences, technologies, ingénierie et mathématiques (STEM), ainsi qu'en agriculture et en commerce.



Renforcer la représentation et l'inclusion par le biais des conseils régionaux de la diversité

Notre main-d'œuvre mondiale est composée d'un mélange diversifié de personnes issues de cultures et d'ethnies, de régions géographiques et d'expériences différentes. Pour faire avancer notre engagement DEI, Cargill a mis en place quatre conseils régionaux de la diversité (RDC) chargés d'identifier les groupes sous-représentés dans chaque région et de développer des plans d'action pour augmenter leur représentation et leur inclusion.

Les chefs d'entreprise et de fonction de chaque CDR ont examiné les données démographiques, les données sur la main-d'œuvre et les tendances sociales afin de déterminer les domaines d'intérêt à traiter dans chaque région :

- Représentation des millénaires en **Asie-Pacifique**
- **Europe, Moyen-Orient et Afrique** Parité hommes-femmes à tous les niveaux
- **Amérique latine** Parité hommes-femmes à tous les niveaux et représentation afro-brésilienne
- **Amérique du Nord** Les groupes sous-représentés aux États-Unis, notamment les Asiatiques, les Noirs/Africains et les Hispaniques/Latinos



Agir à l'échelle mondiale avec un accent local

Les Business Resource Groups (BRG) sont des réseaux d'employés de Cargill qui favorisent le recrutement, la rétention, l'avancement et la reconnaissance des employés dans le monde entier. Les BRG organisent et assistent à des événements locaux, participent à des projets spéciaux, prennent part à des communautés locales et à des programmes de sensibilisation, et plus encore. Les BRGs que nous avons aujourd'hui comprennent :

- **Conseil d'Ebène de Cargill**
- **Réseau des capacités de Cargill**
- **Le Réseau de la Fierté de Cargill**
- **Conseil hispano-latin de Cargill**
- **Réseau de soutien militaire des anciens combattants**
- **Réseau des femmes de Cargill**
- **Réseau des jeunes professionnels de Cargill**
- **Réseau de l'alliance asiatique de Cargill**
- **Réseau d'accueil et d'intégration de Cargill**



Promotion de l'équité pour les agriculteurs noirs

Aux États-Unis, les agriculteurs noirs représentent moins de 2 % des 3,4 millions d'agriculteurs du pays, contre 14 % il y a un siècle. Afin de renforcer la présence des agriculteurs noirs dans l'industrie agricole et d'inverser l'inégalité systémique dans l'agriculture américaine, Cargill a lancé l'initiative Black Farmer Equity avec des groupes d'agriculteurs et des clients.

La Black Farmer Equity Initiative vise à augmenter la participation, la rentabilité et la productivité des agriculteurs, éleveurs et cultivateurs noirs en plaçant les producteurs au centre des solutions. Les premiers programmes de la chaîne d'approvisionnement ont été lancés pour élargir les possibilités et l'accès aux marchés pour les agriculteurs dans les secteurs du coton et du bœuf. L'initiative continuera à augmenter le nombre de producteurs noirs dans ces chaînes d'approvisionnement, ainsi que ceux qui cultivent du maïs, des pois jaunes, de la volaille, du soja, etc. Nous sommes également en train de recruter des agriculteurs pour participer, en mettant l'accent sur les États américains d'Alabama, d'Arkansas, de Géorgie, de Louisiane, de Caroline du Nord et du Texas.



« Des programmes tels que l'initiative pour l'équité des agriculteurs noirs de Cargill offrent aux producteurs noirs de nouveaux moyens d'accéder aux marchés et de vendre leur bétail et leurs récoltes. Nous cherchons à ouvrir des portes là où elles ont été fermées par le passé ».

Kimberly Ratcliff

Directrice exécutive, 100 Ranchers, Inc.

Élargissement de l'accès à l'enseignement supérieur

Pour garantir un accès plus équitable aux femmes et aux étudiants sous-représentés dans les STEM, ainsi que dans l'agriculture et le commerce, nous investissons 6 millions de dollars dans le programme THRIVE de l'université Cargill.

Nous avons lancé THRIVE en 2021 comme un moyen d'offrir des opportunités d'enseignement supérieur aux étudiants sous-représentés par le biais de bourses d'études. Nous l'avons élargi pour encourager la réussite scolaire à long terme grâce au mentorat aux programmes de développement et à l'accompagnement professionnel. L'objectif est d'aider les étudiants participants à convertir leurs études en carrières intéressantes.

Au cours de l'année scolaire 2021-2022, 207 étudiants ont participé au programme et ont reçu des bourses d'études et d'autres avantages en matière d'orientation scolaire et professionnelle. Nous avons des partenariats THRIVE dans six établissements, dont deux collèges et universités historiquement noirs (HBCU), Alcorn State et Tuskegee University, jusqu'en 2024. Par ailleurs, cette année, la Fondation Cargill a distribué 12 millions de dollars dans la communauté de Minneapolis/St. Paul, Minnesota (États-Unis), où se trouve notre siège social, afin de combler le manque d'opportunités pour les Noirs, les indigènes et les jeunes de couleur, et a établi des partenariats avec environ 45 organisations à but non lucratif dans les domaines de l'éducation et de la nutrition.



Développer un réseau diversifié de dirigeants maritimes

L'industrie maritime a toujours manqué de diversité entre les sexes et Cargill est déterminé à corriger cette inégalité.

Afin de constituer un réservoir de talents, notre activité de transport maritime a récemment lancé un nouveau programme de développement de deux ans pour les stagiaires. Le programme se focalise sur l'identification de diplômés ayant un fort potentiel d'apprentissage et possédant des antécédents et des expériences diversifiés.

Dans la première cohorte, qui a attiré des participants d'Europe et d'Asie 75 % étaient des femmes, et beaucoup venaient d'horizons ou de domaines autres que le transport maritime. En offrant une formation pratique dans des domaines tels que le commerce, l'exploitation des navires, la durabilité, la digitalisation et le développement commercial, le programme vise à constituer un solide vivier de futurs leaders du transport maritime océanique dotés des compétences qui seront nécessaires dans l'industrie maritime de demain. La deuxième cohorte, destinée aux stagiaires basés aux États-Unis et à Singapour, a débuté à l'été 2022.

Nous avons également cosigné l'Alliance All Aboard, une initiative du Forum maritime mondial, qui œuvrera en faveur d'une industrie maritime plus diversifiée, équitable et inclusive afin de résoudre les défis à long terme, notamment la pénurie mondiale de talents.



Apprentissage et développement

Notre approche

Nous pensons que tous les employés devraient avoir la possibilité d'apprendre à leur propre rythme, avec une formation pertinente et adaptée à leur carrière. Historiquement, nous offrons principalement des formations traditionnelles en personne, ce qui limitait fortement l'accès des employés - ne touchant que 10 à 15 % de notre personnel sur une base annuelle. Afin d'élargir les avantages de l'expérience d'apprentissage, nous sommes passés à une plateforme d'apprentissage numérique unique qui offre un contenu en ligne par le biais de cours interactifs.

En plus de mettre des ressources d'apprentissage de haute qualité à la disposition de 100 % de notre main-d'œuvre professionnelle, nous investissons dans de nouveaux moyens plus efficaces d'atteindre nos employés qui travaillent dans nos installations de production avec la formation et l'éducation essentielles dont ils ont besoin pour assurer une main-d'œuvre sûre, productive et hautement qualifiée.

Cette année, 86 % de notre personnel professionnel a participé à des formations et a accédé à des contenus d'apprentissage en ligne.

Ces formations couvraient un large éventail, du développement du leadership et des préjugés inconscients aux compétences commerciales, numériques et en matière de données.

Cet accent mis sur l'apprentissage personnalisé et continu transforme notre culture d'apprentissage, donnant à tous les employés l'accès à l'apprentissage, à la croissance et à l'optimisation de leur potentiel - selon leur propre calendrier. Ce faisant, Cargill peut mieux répondre et s'adapter au rythme rapide de l'innovation et relever les défis commerciaux d'aujourd'hui.

Construire une passerelle vers le succès

Le programme BRIDGE to Success de Cargill est un programme de leadership développé par des femmes pour des femmes. A ce jour, il a été suivi par environ 350 employés, principalement en Amérique du Nord, en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Désormais proposé sous forme d'expérience virtuelle, BRIDGE to Success devrait étendre sa portée à l'ensemble de l'entreprise.

D'après les enquêtes menées auprès des participants, le programme est considéré comme une expérience qui favorise la carrière :

84 % des participants disent avoir connu une évolution de carrière depuis leur participation à BRIDGE, et plus de la moitié (61 %) ont accédé à un niveau d'emploi supérieur.

Les participantes s'accordent à dire que BRIDGE donne aux femmes les moyens d'être ambitieuses dans leur carrière (93 %), crée un espace dans lequel les femmes peuvent être authentiques pour se développer (95 %), et permet aux femmes de se mettre en réseau avec d'autres qui ont partagé des expériences vécues (97 %).

« J'ai changé de poste, ce qui m'a permis d'avoir de plus grandes responsabilités et de m'épanouir davantage. BRIDGE a été un facteur déterminant pour que j'envisage de changer de poste. Il m'a aidé à préparer ma marque, à déterminer ce qui était important pour moi et m'a donné la confiance nécessaire pour demander ce que je voulais. »

Participant BRIDGE



A photograph of a woman and a young boy in a rural setting. The woman, on the left, is wearing a white and black patterned headscarf and a white top with a gold necklace. The boy, on the right, is wearing a green and blue patterned shirt. They are both looking directly at the camera. The boy is holding a small, fluffy white chick. The background is slightly blurred, showing what appears to be a rural environment with some structures and foliage.

Impact sur la communauté

Tout au long de notre histoire, nous nous sommes engagés envers les communautés où nous vivons et travaillons. En collaboration étroite avec nos partenaires et d'autres parties prenantes clés, nous utilisons notre empreinte mondiale, notre expertise et nos ressources pour faire progresser les systèmes alimentaires durables et la résilience.

Notre approche

Nous nous efforçons de construire des communautés dynamiques par le biais de partenariats, de la philanthropie, du développement économique et du bénévolat des employés. Et nous alignons nos initiatives sur les domaines d'impact suivants : **Le climat**, la **terre et l'eau**, et **les personnes**. Nos initiatives d'impact sur la communauté sont intégrées dans l'ensemble du rapport, et nombre de nos programmes et partenariats offrent des avantages multiples dans les trois domaines d'intervention de la durabilité, et améliorent l'accès à des aliments sûrs, nutritifs et abordables.

Un exemple de programme dans lequel nous abordons plusieurs domaines d'impact est l'Académie Coop en Côte d'Ivoire, où nous travaillons avec plusieurs partenaires pour professionnaliser les organisations agricoles. Le programme combine un soutien personnalisé avec une formation intensive en classe sur des sujets tels que la gouvernance, la gestion et les finances, et comprend également une formation pratique pour mettre en œuvre des outils numériques qui améliorent la traçabilité du premier kilomètre et introduisent les paiements par argent mobile TechnoServe a contribué à la conception et à la mise en œuvre de la Coop Academy ; la Coopération financière internationale (SFI) soutient le travail de l'Académie sur l'accès au financement pour les organisations d'agriculteurs, l'évaluation et le suivi ; et, avec Empow'her, nous avons ajouté un module sur le genre au programme de l'Académie pour aider les organisations d'agriculteurs à jouer un rôle dans l'autonomisation des femmes et à engager les coopératives dans des initiatives d'équité entre les sexes.



Guidés par
notre objectif



guidés par nos domaines
d'intervention stratégiques



activés et amplifiés par nos
partenaires d'impact



pour nourrir et renforcer les
communautés locales



Collaborer avec nos partenaires

Nous nous associons à des organisations pour avoir un impact significatif sur la nutrition et la santé des membres de nos communautés, favoriser le développement économique durable et promouvoir des pratiques commerciales responsables dans nos chaînes d'approvisionnement. La liste de nos partenariats est longue et s'étend sur plusieurs régions, chaînes d'approvisionnement et domaines d'intérêt stratégique. Les exemples suivants sont représentatifs de l'étendue et de la profondeur de nos partenariats avec les principales ONG.



Depuis plus de 60 ans, Cargill et CARE, l'une des principales organisations humanitaires luttant contre la pauvreté dans le monde, collaborent pour améliorer la productivité agricole et l'accès au marché, accroître la sécurité alimentaire et nutritionnelle et renforcer l'éducation et les opportunités économiques, en particulier pour les femmes et les filles.



Depuis 2000, plusieurs entreprises de Cargill se sont associées à TechnoServe, fournissant une expertise essentielle et plus de 9 millions de dollars pour soutenir des projets qui utilisent des approches basées sur le marché pour améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs et renforcer les systèmes alimentaires en Amérique latine, en Afrique et en Asie. Ces initiatives améliorent la productivité et l'accès aux marchés pour les petits exploitants agricoles et renforcent les organisations d'agriculteurs et les communautés agricoles.



Cargill s'est associé à The Nature Conservancy depuis 1981 pour préserver les ressources naturelles et faire progresser l'agriculture durable dans le monde entier grâce à des programmes qui aident les agriculteurs à mettre en œuvre des pratiques de gestion de la santé des sols et de l'eau et à améliorer la conservation.



Depuis 2018, Cargill s'est associé à Save the Children en Asie du Sud-Est et en Côte d'Ivoire pour aider les enfants à s'informer sur la nutrition et l'activité physique, aider les familles à répondre à leurs besoins en matière de revenus et de nutrition, soutenir les producteurs de maïs dans la chaîne de valeur de Cargill, réduire le travail des enfants et créer des opportunités de subsistance pour les jeunes dans la culture du cacao, et fournir de meilleurs résultats en matière de santé grâce à l'accès à l'eau potable et à l'assainissement.



En 2021, Cargill et Global Water Challenge ont lancé Cargill Currents pour relever les défis liés à l'eau auxquels sont confrontées les communautés locales dans les bassins versants prioritaires. Ce programme de 3 ans et 3 millions de dollars soutient l'accès à l'eau potable et à l'assainissement, ainsi que le renforcement de la sécurité de l'eau dans les bassins versants prioritaires, en s'adaptant aux besoins spécifiques des communautés cibles. Le programme renforce la résilience des communautés, favorise le développement économique et offre des avantages allant au-delà de l'accès à l'eau, notamment en soutenant les moyens de subsistance des agriculteurs, en renforçant l'autonomie des femmes et des jeunes et en s'attaquant aux impacts climatiques.



Cargill a travaillé avec le World Food Program USA (WFP USA) et les Nations Unies. Depuis 2001, Cargill collabore avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM) à l'échelle mondiale, fournissant plus de 30 millions de dollars pour soutenir une série de priorités programmatiques du PAM, notamment les repas scolaires, le soutien aux petits exploitants agricoles et l'aide alimentaire d'urgence dans le monde entier.



Cargill s'est associé à Heifer International en 2018 pour lancer l'initiative mondiale Hatching Hope, qui vise à améliorer la nutrition et les moyens de subsistance économiques de 100 millions de personnes d'ici 2030 grâce à la production, la promotion et la consommation de volailles. Depuis la création du programme, Hatching Hope a eu un impact positif sur la vie de 14,6 millions de personnes.



Le World Resources Institute (WRI) est un partenaire mondial de Cargill depuis 2015 - travaillant à améliorer l'efficacité des outils analytiques, tels que l'Aqueduct Water Risk Atlas, Aqueduct Food et Global Forest Watch du WRI, pour analyser et mesurer l'utilisation des ressources en terre et en eau dans l'agriculture. Cargill et le WRI ont également co-développé des méthodologies scientifiques pour aider les entreprises à fixer des objectifs en matière d'eau en fonction du contexte.

Nos partenariats en action

Nutriendo el Futuro

Depuis plus de dix ans, Cargill et CARE ont mis en œuvre Nutriendo el Futuro dans toute l'Amérique centrale, afin de garantir la prospérité et la résilience des communautés agricoles et de renforcer les habitudes alimentaires saines dans les foyers et les écoles.

Le programme a touché plus de
44000 personnes

directement et plus de

500000 personnes

indirectement au cours des trois dernières années.

Sur le nombre total de personnes soutenues, 56 % étaient des femmes. Le programme a été axé sur l'autonomisation des femmes, l'accès aux ressources sur les bonnes pratiques agricoles (BPA) et l'accès aux marchés inclusifs et à la nutrition



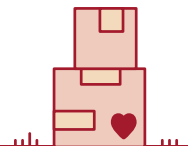
Lutter contre la famine dans le monde

En août 2022, Cargill a annoncé une subvention de 10 millions de dollars au WFP USA. Ce don soutiendra les initiatives d'aide alimentaire d'urgence et de résilience du PAM, qui atteignent des millions de personnes en Ukraine et dans les foyers de famine du monde entier.

Distribuée en deux phases, la contribution initiale de 2,5 millions de dollars a permis au PAM d'atteindre près de

35 000 personnes en Ukraine

avec des transferts en espèces. Ces transferts sont des paiements directs qui permettent aux individus d'acheter ce dont ils ont le plus besoin, tout en soutenant l'économie locale.



© WFP/Giulio d'Adamo



© WFP/Photolibrary



© WFP/Giulio d'Adamo



© WFP/Marco Frattini

Philanthropie mondiale et volontariat

Nos partenariats et nos programmes sont soutenus par le déploiement de notre philanthropie mondiale. Nous tirons également parti de la passion et de l'expertise professionnelle de nos collaborateurs en leur offrant la possibilité de partager leur temps et leur talent de manière à renforcer nos programmes et à contribuer aux communautés dans lesquelles nous opérons.

Nos investissements et notre impact

Cette année, plus de 163 millions de dollars ont été distribués dans le monde pour soutenir nos partenaires et les communautés locales. Parmi les investissements et les contributions les plus significatifs, on peut citer :

\$40 millions alloués pour soutenir les efforts d'aide humanitaire en Ukraine et dans les pays voisins

20 millions de dollars dans des partenariats nouveaux ou élargis pour améliorer la sécurité alimentaire dans nos communautés

Plus de **11 millions de dollars** pour des programmes qui soutiennent les moyens de subsistance des agriculteurs

Cette année, nous avons dépassé notre engagement annuel global d'investir 2 % de nos bénéfices mondiaux avant impôts dans des ONG et d'autres partenaires pour faire avancer nos priorités sociales et environnementales et soutenir les communautés locales. Notre financement est géré et distribué par le biais de dons d'entreprises et de sociétés, ainsi que par la Fondation Cargill.

La Fondation Cargill

La Fondation Cargill s'associe à des organisations à but non lucratif dans la communauté de notre siège social de Minneapolis/St. Paul, Minnesota, États-Unis, pour nourrir et éduquer la prochaine génération afin qu'elle puisse réussir à l'école, au travail et dans la vie. Afin de combler le « manque d'opportunités » pour les personnes à faible revenu, les Noirs, les indigènes et les personnes de couleur, la Fondation Cargill investit dans des programmes qui améliorent l'accès à des aliments nutritifs, à l'enseignement des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STEM) et à la préparation à l'université et à la carrière.



Cette année, la Fondation Cargill a versé

12 millions de dollars

pour promouvoir l'équité raciale en matière d'éducation et de nutrition pour les enfants de couleur issus de familles à faibles revenus dans la communauté de Minneapolis/St. Paul, où se trouve notre siège social.

Cargill Cares : Les employés font la différence

Dans le monde entier, plus de 480 Cargill Cares Councils dirigés par des employés soutiennent des organisations locales à but non lucratif et des programmes caritatifs et civiques, tels que des organismes d'aide alimentaire, des efforts de secours en cas de catastrophe, des programmes pour les écoles et les jeunes, et des projets environnementaux. En plus des dons et des investissements réalisés par les entreprises Cargill et les installations locales, les membres des Cargill Cares Councils consacrent leur temps à des initiatives bénévoles qui ont un impact tangible là où nous vivons et travaillons.

Les employés de Cargill participent aussi activement à des programmes de bénévolat basés sur les compétences. Des spécialistes et des experts dans diverses disciplines offrent leur temps et leur talent à des organisations, telles que Partners in Food Solutions, où les employés de Cargill ont consacré plus de 2000 heures à 68 petites et moyennes entreprises dans 10 pays d'Afrique. En partageant leur expertise, ces employés ont aidé des entrepreneurs à développer leurs activités, soutenant ainsi une base de fournisseurs de plus de 200 000 agriculteurs 1.

« Tout au long de ma carrière, j'ai acquis une grande expérience des meilleures pratiques en matière de sécurité alimentaire. Des projets comme celui-ci me permettent de partager mes connaissances en matière de transformation des aliments avec d'autres personnes qui en ont besoin, ainsi que d'apprendre moi-même. »

Jayd Kittelson

(qui a aidé le client de PFS Rabboni Group en Ouganda à obtenir des certifications de sécurité alimentaire)

Directeur de la sécurité alimentaire, de la qualité et de la réglementation, Cargill

Journée mondiale de l'alimentation

Chaque année, à l'occasion de la Journée mondiale de l'alimentation en octobre, des milliers d'employés se portent volontaires auprès de leurs agences locales d'aide alimentaire et d'autres organisations pour faire progresser la sécurité alimentaire.

À Minneapolis, Minnesota, les employés de Cargill font régulièrement du bénévolat à Second Harvest Heartland. La Fondation Cargill a fait don de plus de

21 millions de repas
depuis 1999.

La Journée de la terre

Cette année, à l'occasion de la Journée de la Terre en avril, les employés de Cargill ont participé au plus grand programme de bénévolat axé sur l'environnement de l'entreprise. Au Honduras, plus de 300 bénévoles de Cargill ont planté des plants de légumes et de fruits dans des jardins communautaires locaux. Et aux États-Unis, avec le soutien du partenaire de longue date Living Lands & Water, les employés de Cargill dans 20 États ont reçu 28 000 jeunes arbres à planter dans leurs communautés. Depuis 2010, les employés de Cargill ont reçu 136 415 arbres grâce à ce partenariat.



Créer des communautés résistantes

Dans le monde entier, Cargill s'engage à créer des communautés résistantes. Nous le faisons en améliorant la viabilité économique et les efforts de durabilité des agriculteurs et des autres maillons clés de la chaîne alimentaire mondiale, en répondant à l'évolution des besoins nutritionnels et en augmentant la sécurité alimentaire, ainsi qu'en apportant secours et rétablissement aux communautés en crise.



Partenariats pour l'Amérique centrale

Depuis plus de 50 ans que nous sommes présents en Amérique centrale, Cargill a constaté que l'alimentation et l'agriculture pouvaient avoir un impact positif sur les communautés locales et améliorer les moyens de subsistance.

Afin de démontrer davantage l'engagement de Cargill dans la région, nous avons rejoint le Partenariat pour l'Amérique Centrale, une coalition d'entreprises et d'organisations qui travaillent pour développer les opportunités économiques au Honduras, au Guatemala et au Salvador. Cette initiative a été lancée en réponse à un appel à l'action de la vice-présidente américaine Kamala Harris.

Cargill compte plus de 10000 employés dans la région, dont près d'un tiers dans ces trois pays.

Dans le cadre de ce partenariat, Cargill a engagé 160 millions de dollars en investissements commerciaux et sociaux au cours des prochaines années.

Ces investissements améliorent la compétitivité, augmentent les revenus et construisent un système alimentaire plus résilient dans toute la région.



Responsible Business Pledge for Better Nutrition

Les employés de Cargill travaillent chaque jour pour développer des solutions innovantes et appliquer notre expertise pour nourrir durablement une population croissante.

Dans le cadre de cet effort, nous avons signé l'Engagement des entreprises responsables pour une meilleure nutrition dans le cadre du Sommet 2021 sur la nutrition pour la croissance.

Ainsi, Cargill se compromet à :

- Investir **50 millions de dollars**, d'ici 2030, dans des initiatives visant à améliorer les systèmes alimentaires locaux au sein des communautés vulnérables où nous opérons. Ces fonds soutiendront à la fois les producteurs locaux et les fournisseurs d'aliments locaux, et faciliteront et renforceront les liens commerciaux entre eux.
- Tirer parti de notre expertise en matière de production de protéines animales pour améliorer la nutrition et les moyens de subsistance économiques de **100 millions** de personnes grâce à l'initiative mondiale Hatching Hope, également d'ici 2030.
- Veiller à ce que l'ensemble de notre portefeuille d'huiles comestibles respecte les meilleures pratiques de l'Organisation mondiale de la santé en matière d'acides gras trans produits industriellement (ITFA) d'ici à la fin de 2023, et être le premier fournisseur mondial à le faire. À ce jour, Cargill a retiré **environ un milliard de livres** (près de 500000 tonnes métriques) d'acides gras trans de l'approvisionnement alimentaire mondial.

Réagir en temps de crise

Qu'il s'agisse de catastrophes naturelles comme l'ouragan Ida ou de la crise actuelle en Ukraine, nous tenons à soutenir les communautés dans lesquelles nous vivons et travaillons.

Aide humanitaire en Ukraine

Le conflit entre l'Ukraine et la Russie a été déchirant pour le monde et pour Cargill. Si notre première priorité était d'assurer la sécurité de nos employés, nous nous sommes également efforcés d'apporter notre soutien à nos collègues et aux autres personnes de la région ayant besoin d'une aide humanitaire.



Si notre première priorité était d'assurer la sécurité de nos employés, nous nous sommes également efforcés d'apporter notre soutien à nos collègues et aux autres personnes de la région ayant besoin d'une aide humanitaire. Par le biais de nos Cargill Cares Councils, les employés se sont également portés volontaires en donnant de la nourriture et des fournitures pour aider les familles et les animaux domestiques et en créant et en donnant des packs de bienvenue pour les réfugiés ukrainiens lorsqu'ils arrivent à destination.

L'un des points essentiels de l'aide humanitaire dans la capitale ukrainienne est la banque alimentaire de Kiev, que Cargill a contribué à lancer en 2012. Les employés de Cargill en Ukraine ont fourni une expertise logistique essentielle et un espace d'entreposage - aidant la banque alimentaire à servir plus de 3000 personnes par jour.

Cargill soutient World Central Kitchen, qui a servi plus de 170 millions de repas à des personnes en Ukraine ainsi qu'à des personnes déplacées dans huit pays voisins.²⁰ Cargill a également investi dans le projet pilote de semences de World Central Kitchen, qui soutient les moyens de subsistance des agriculteurs et permet de garantir que les cultures seront plantées cette saison. Le projet permet d'acheter des graines de tournesol et de maïs à un fournisseur ukrainien et de les distribuer à des agriculteurs de taille moyenne dans les zones les plus touchées. Nous avons contribué à ces efforts à hauteur de 2 millions de dollars.

En août 2022, Cargill a annoncé une subvention de 10 millions de dollars au WFP USA pour soutenir la réponse du WFPs à la famine dans le monde, à un moment où 345 millions de personnes sont confrontées à la faim et 50 millions sont au bord de la famine dans le monde. La subvention soutiendra l'aide alimentaire d'urgence et les initiatives de renforcement de la résilience du WFP, atteignant des millions de personnes en Ukraine et dans les points chauds de la faim dans le monde.

²⁰ As of report publication.



« Nous remercions Cargill pour sa subvention transformatrice, qui contribuera à donner aux populations des communautés du monde entier des aliments vitaux et une plus grande stabilité pour l'avenir. »

Barron Segar
Président et P-DG
World Food Program USA

Réaction et redressement après l'ouragan Ida

Lorsque l'ouragan Ida a déferlé sur les côtes de la mer des Caraïbes à la fin du mois d'août 2021, tout ce qui se trouvait sur son chemin a été détruit ou endommagé, y compris un terminal d'exportation de céréales de Cargill en Louisiane, aux États-Unis. Mais notre principale préoccupation était de venir en aide aux dizaines d'employés touchés par les effets désastreux de l'ouragan Ida.

Immédiatement, et au cours des jours et des semaines qui ont suivi, Cargill a fourni de l'argent, de la nourriture, de l'eau et des fournitures aux personnes touchées, dont beaucoup étaient sans abri ou privées d'électricité et d'autres services publics. Des installations hôtelières temporaires ont été aménagées, les employés se sont regroupés pour enlever les débris des maisons endommagées et les équipes locales de ressources humaines ont apporté leur soutien sur place. Les employés de Cargill d'autres régions des États-Unis se sont ralliés à leurs collègues touchés, leur offrant des fournitures et du soutien.

Cargill a également apporté son soutien à des organisations à but non lucratif offrant une sécurité alimentaire et une aide au rétablissement aux communautés touchées par l'ouragan Ida :

- World Central Kitchen
- Team Rubicon
- Second Harvest Food Bank of Greater New Orleans and Acadiana
- Living Lands & Waters



Fonds de secours pour les salariés en cas de catastrophes de Cargill Cares

En réponse à l'ouragan Ida, au conflit en Ukraine et à d'autres crises affectant les employés dans le monde entier, un soutien financier est disponible par le biais du fonds de secours aux employés de Cargill Cares.

Cette année, le Fonds a distribué plus de 14 millions de dollars à travers 32 pays pour soutenir les employés directement touchés par COVID-19 et par des catastrophes personnelles ou naturelles.





Éthique et conformité

Depuis sa fondation en 1865, Cargill agit selon la conviction que bien agir est la base même de notre réussite à long terme. Cette conviction imprègne notre culture et notre code de conduite. Notre Code est fondé sur nos sept principes directeurs, qui servent de base aux comportements attendus de tous nos employés dans toutes les régions du monde.

Notre approche

Nous promouvons, contrôlons et appliquons continuellement l'éthique et la conformité dans toute notre organisation et dans notre chaîne de valeur, notamment par le biais de notre **code de conduite** et du **code de conduite des fournisseurs**.

Code de conduite

Le **Code de Conduite** de Cargill est à la base de notre activité. Fondé sur nos **principes directeurs, le** de conduite décrit les normes éthiques communes et les principales politiques de conformité qui s'appliquent à tous les employés de Cargill dans le monde entier. Le Code de Conduite a été traduit en 24 langues, partagé avec les nouveaux employés lors de leur intégration et renforcé par une formation annuelle obligatoire.

Les sept principes directeurs de Cargill sont ancrés dans notre culture et servent de base aux comportements attendus de tous nos employés dans le monde entier :

1. Nous respectons la loi.
2. Nous exerçons nos activités avec intégrité.
3. Nous tenons des registres précis et honnêtes.
4. Nous honorons nos engagements professionnels.
5. Nous traitons autrui avec dignité et respect.
6. Nous protégeons les données, les ressources et les intérêts de Cargill.
7. Nous nous engageons à agir en citoyen du monde responsable.



Le respect du Code de conduite de Cargill est obligatoire. Chaque employé doit respecter et signaler les violations connues et suspectées du Code de conduite ou des politiques de conformité de Cargill. Nous ne tolérons pas de représailles à l'encontre de toute personne qui signale des préoccupations ou des violations de bonne foi, ou qui participe à une enquête. Tout employé qui ne respecte pas notre Code de conduite ou ne signale pas les violations peut faire l'objet de mesures disciplinaires, pouvant aller jusqu'au licenciement.

Les employés ont de nombreuses possibilités pour signaler des problèmes d'éthique et de conformité. Les managers sont ceux qui montrent l'exemple à leurs équipes et sont souvent les premiers vers qui les employés se tournent, mais les employés peuvent également s'adresser au bureau d'éthique et de conformité ou à leur responsable des ressources humaines. Les employés ont également la possibilité de contacter notre ligne d'assistance confidentielle, **Ethics Open** Line qui est disponible 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 pour les employés, les contractants et toute partie externe partout dans le monde.



« Nous nous sommes fixé l'objectif de devenir la source de produits durables la plus éthique et la plus fiable. »

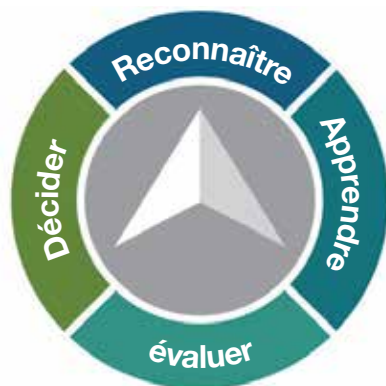
Anna Richo
Directrice juridique, directrice de la Conformité et secrétaire
du Conseil de direction (présidente)

Établir les bases de la réussite

Pour donner des conseils et des formations pratiques à nos équipes, nous avons créé deux cadres : notre boussole éthique, qui aide nos équipes à reconnaître et à gérer les dilemmes afin de « faire ce qu'il faut » ; et notre bouclier de conformité, qui rappelle aux équipes de « faire ce qu'il faut » dans le cadre de leurs activités quotidiennes.

« Faites la **bonne chose** ; faites les choses de la **bonne manière** ».

Boussole de l'éthique



Bouclier de conformité



Promotion de l'éthique et de la conformité des employés

Nous favorisons l'éthique et la conformité de plusieurs manières. Les employés de Cargill doivent suivre une formation sur la conformité chaque année. Les employés doivent suivre des cours en ligne couvrant des sujets tels que le code de conduite de Cargill, notre culture éthique, les conflits d'intérêts, la concurrence, la lutte contre la corruption, la sécurité des informations et la confidentialité des données.

Cette année, les employés éligibles ont suivi plus de

80000 heures

de formation en ligne obligatoire sur la conformité.

Nous organisons également des formations supplémentaires sur la conformité, dispensées par des instructeurs, à l'intention des employés sur les questions de corruption et de pots-de-vin, et nous surveillons de près les dons gouvernementaux et les dépenses liées aux cadeaux et aux divertissements. En outre, nous envoyons des courriels d'information périodiques pour rappeler aux employés nos politiques anti-corruption afin de maintenir l'éthique et la conformité au premier plan.

Les conflits d'intérêts sont un autre élément clé de notre programme d'éthique et de conformité. Cette année, nous avons lancé un nouvel outil qui permet aux employés de divulguer les conflits d'intérêts potentiels. Sur la base de cet outil, nous pouvons examiner les relations et les activités déclarées par un employé et lui fournir des conseils afin d'éviter même l'apparence d'une influence inappropriée sur son jugement professionnel et ses engagements envers Cargill.

En janvier 2022, nous avons célébré la Semaine de l'éthique, une semaine entière consacrée à la promotion de l'éthique auprès de nos employés dans le monde entier. Tout au long de la Semaine de l'éthique, les chefs d'entreprise ont diffusé des messages qui ont contribué à rendre l'éthique accessible, locale et pertinente pour notre orientation client. Nous avons constaté un engagement extrêmement élevé parmi nos employés, ce qui souligne notre engagement collectif à favoriser une culture éthique.

Le Code de conduite des fournisseurs

Chez Cargill, nous accordons également la priorité à l'éthique et à la conformité chez nos fournisseurs, reconnaissant le rôle important qu'ils jouent dans notre activité. C'est pour cela que nous avons adopté le **code de conduite des fournisseurs de Cargill**, qui complète notre code de conduite pour les employés. Le Code de conduite des fournisseurs encourage spécifiquement nos partenaires fournisseurs à respecter les sept mêmes principes directeurs. Cela découle de notre conviction que l'engagement conjoint en faveur d'une conduite éthique et de l'intégrité est le fondement de relations commerciales de confiance qui créent une valeur partagée.

Nous travaillons en étroite collaboration avec nos fournisseurs partenaires et notre objectif est qu'ensemble, nous aidions les communautés et le monde à prospérer tout en respectant des normes d'éthique élevées et en nous conformant aux lois applicables. Nous demandons régulièrement des informations, des certifications et/ou l'accès à des audits à nos fournisseurs. Lorsqu'une préoccupation est identifiée, nous travaillons à identifier les améliorations possibles. Toutefois, lorsqu'un problème ne peut être corrigé ou qu'un partenaire fournisseur ne souhaite pas s'engager, nous nous réservons le droit de mettre fin à notre relation commerciale. Comme nos employés, les fournisseurs ont accès à notre ligne d'assistance confidentielle, **Ethics Open Line**, pour signaler des problèmes d'éthique et de conformité.



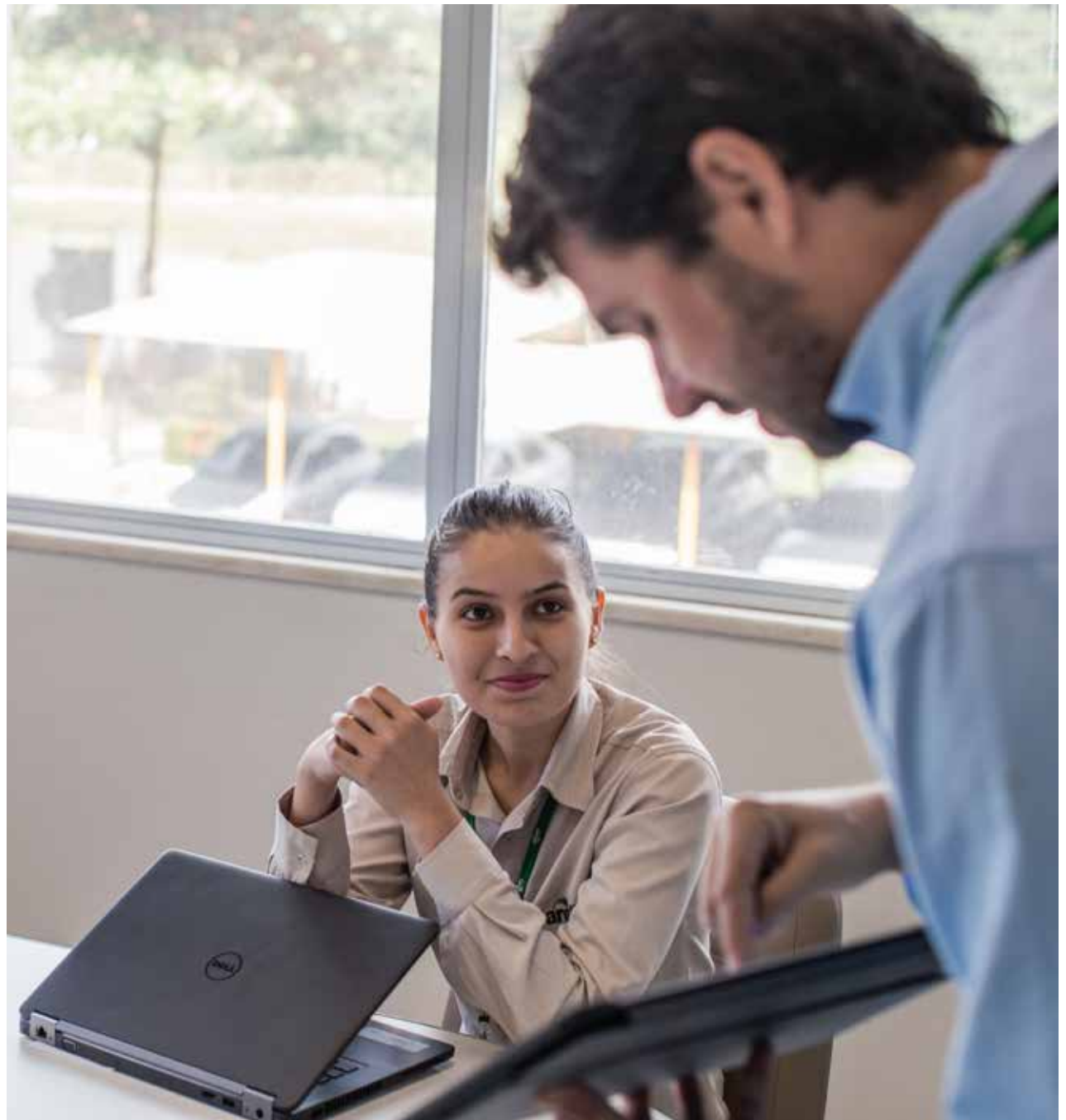
Évaluation et gestion des risques

L'évaluation et la gestion des risques liés à l'éthique et à la conformité sont une responsabilité partagée - du Comité d'audit du Conseil d'administration de Cargill jusqu'à nos entreprises et fonctions.

Cargill prévient les risques liés à l'éthique et à la conformité par le biais de politiques, de procédures, de contrôles, de communications, de formations et de diligences ; détecte les risques liés à l'éthique et à la conformité par le biais de contrôles et d'audits ; et répond aux problèmes de mauvaise conduite par le biais de rapports, d'enquêtes et d'applications.

Cette année, Cargill a terminé sa deuxième évaluation des risques de conformité à l'échelle de l'entreprise, portant sur les pratiques commerciales actuelles dans 15 domaines de risques de conformité pour 20 groupes commerciaux. Les 20 groupes commerciaux ont ensuite classé par ordre de priorité leurs principaux domaines de risque et se concentrent désormais sur l'atténuation des risques.

En mai 2022, Ann Shazell, avocate principale de notre entreprise de transport maritime, a été nommée présidente du Maritime Anti-Corruption Network (MACN), une organisation importante qui prend des mesures collectives pour susciter des changements dans l'industrie. En travaillant vers un objectif d'une industrie maritime exempte de corruption, le MACN sensibilise aux défis rencontrés, met en œuvre et partage les meilleures pratiques, et collabore avec les gouvernements, les ONG et la société civile pour créer une culture d'intégrité au sein de la communauté maritime.



Chaînes logistiques responsables

Chaque chaîne d'approvisionnement est unique, et Cargill tire parti de sa taille, de son expertise et de ses capacités en matière de chaîne d'approvisionnement de diverses manières pour créer un avenir plus durable et plus sûr sur le plan alimentaire. Historiquement, les chaînes d'approvisionnement des chapitres suivants ont publié leurs propres rapports ; dans un souci de transparence, nous incluons ces rapports en tant que chapitres du premier rapport environnemental, social et de gouvernance (ESG) mondial de Cargill.



Aqua Nutrition

Table des matières du chapitre

Aperçu des activités d'affaires	73
La durabilité et la performance	76
Points forts	84
Partenariats et engagement des parties prenantes	90

Ce chapitre du rapport couvre les opérations des 19 usines d'aliments pour animaux aquatiques de Cargill Aqua Nutrition (CAN) au cours de l'année civile 2021. Les informations contenues dans ce rapport concernent ces installations pendant cette période, sauf indication contraire. Tout au long de ce chapitre, il est souvent fait référence aux moulins à eau froide et à eau chaude. Cette distinction reflète les espèces pour lesquelles chaque usine produit des aliments : les usines d'eau froide produisent des aliments pour les salmonidés, tandis que les usines d'eau chaude produisent des aliments pour les crevettes, la tilapia et d'autres espèces. Ce chapitre a été préparé conformément aux normes de rapport sur le développement durable de la Global Reporting Initiative (GRI) : de la GRI (Core option). Il comprend également des divulgations étiquetées CAN spécifiques à notre activité. Ce chapitre est une version abrégée du rapport de développement durable 2021 de Cargill Aqua Nutrition. Le rapport complet, ainsi que les rapports précédents, sont accessibles sur notre site [Internet](#).

La mission de Cargill est de nourrir le monde d'une manière sûre, responsable et durable. Pour atteindre cet objectif très important, nous mettons constamment la barre plus haut pour soutenir les bonnes pratiques en aquaculture, protéger l'environnement et aider les agriculteurs à réussir.

Alors que le monde continue à faire face à des incertitudes climatiques, économiques, géopolitiques et COVID-19, il est fondamental de continuer à suivre nos progrès, en s'assurant que nous fournissons des résultats tangibles et mesurables et que nous contribuons à une transformation positive de l'industrie, année après année. C'est l'esprit de ce chapitre, qui souligne la manière dont notre activité de nutrition aquatique se concentre sur les personnes, la planète et nos produits, pour faire de la croissance durable une réalité.

Les défis qui nous attendent sont importants : L'aquaculture représente plus de la moitié des produits de la mer produits dans le monde et avec une population mondiale en rapide augmentation, notre secteur sera bientôt encore plus sollicité pour fournir une alimentation saine à tous. En tant que l'une des plus grandes entreprises d'alimentation aquatique au monde, produisant des aliments pour de multiples espèces, comme le saumon et la crevette, Cargill Aqua Nutrition a l'envergure et l'expertise

nécessaires pour conduire les changements nécessaires pour répondre à cette demande de manière durable.

La bonne nouvelle est que nous ne sommes pas seuls dans cette aventure : dans ce chapitre, vous verrez comment Cargill continue à établir des partenariats et des collaborations avec des scientifiques, des ONG, des partenaires et d'autres parties prenantes qui partagent nos valeurs. Vous apprendrez comment nous accélérons l'approvisionnement en ingrédients durables, comment nous donnons la priorité à la santé et au bien-être des animaux et comment nous innovons pour aider nos clients à faire plus avec moins. Les défis du développement durable en aquaculture sont complexes, mais comme nous le démontrons dans ce chapitre, il est également possible de les relever. Avec la bonne vision et une attitude collaborative, nous y parviendrons.

Merci et meilleures salutations,



Helene Zi+uki
Président et chef de groupe
Cargill Aqua Nutrition

Aperçu des activités d'affaires

Introduction

Cargill Aqua Nutrition (CQN) est l'unité commerciale d'alimentation aquatique de Cargill, Incorporated. En tant que l'un des plus grands producteurs mondiaux d'aliments pour l'aquaculture, nous exploitons 19 usines spécialisées dans l'alimentation aquatique dans 12 pays sur quatre continents 21 autres usines d'aliments pour animaux réparties dans 19 pays produisent des aliments pour aquarium pour des clients locaux, bien qu'elles fonctionnent principalement comme des installations

d'aliments pour bétail et de prémélanges d'aliments ; leur production combinée d'aliments pour aquarium représente moins de 5 % de tous les aliments pour aquarium produits.

En plus de sa production commerciale d'aliments pour animaux aquatiques, le CQN est un chef de file mondial reconnu en matière d'innovation, qui investit massivement dans la recherche et le développement afin de faire progresser la productivité et la

durabilité de l'industrie aquacole mondiale. Dans nos Cargill Innovation Centers au Chili, en Norvège et aux États-Unis, nos équipes de laboratoire développent et testent de nouveaux produits et technologies pour l'avenir de l'aquaculture. Et dans le monde entier, leurs résultats sont testés sur le terrain dans nos centres d'application des technologies (TAC) pour garantir le succès et partager les connaissances avec les agriculteurs locaux.

Les indicateurs clés de performance rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs GRI 102-7 et GRI 102-8.

Production alimentaire

Total des aliments produits (t)

	Eau froide	Eau chaude	Total du groupe
2021	1,102,769	732,347	1,835,116
2020	1,152,637	667,831	1,820,468
2019	1,236,491	643,097	1,879,588
2018	1,030,842	560,729	1,603,156
2017	984,638	661,802	1,646,440
2016	930,774	532,496	1,520,347

Total des aliments vendus (t)

2021	1,098,185	898,713	1,996,899
------	-----------	---------	-----------

Changement par rapport à 2017 (%)

	+12.0	+10.6	+11.4
--	-------	-------	-------

Nombre de moulins à aliments

2021	6	13	19
------	---	----	----

Les aliments pour animaux produits en 2021 ont dépassé

1,8 million de tonnes

Les aliments pour animaux livrés ont atteint près de

2 millions de tonnes

La production d'aliments pour poissons d'eau chaude a augmenté de plus de

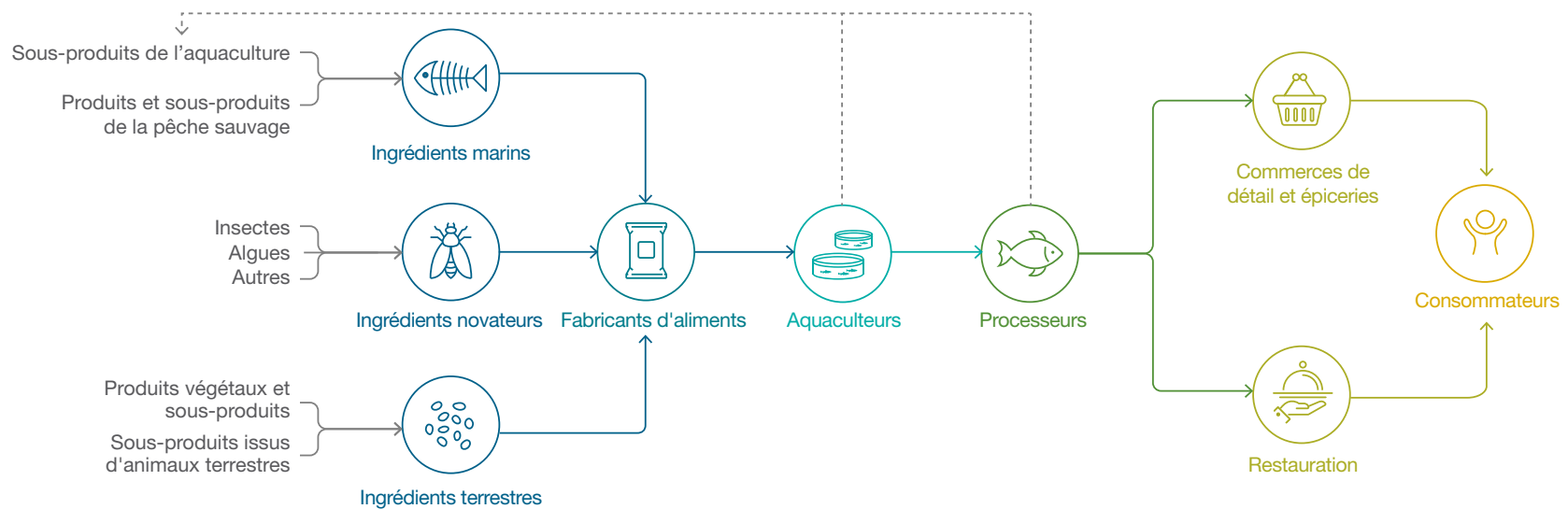
9,6 % depuis 2020

Notre place dans la chaîne de valeur de l'aquaculture

Le CQN fournit des liens essentiels dans la chaîne d'approvisionnement des produits de la mer. Depuis des décennies, nous prenons des ingrédients en amont et les transformons en aliments riches en nutriments pour la production aquacole mondiale ce qui favorise la durabilité des pêches de capture sauvages, l'agriculture terrestre et le développement d'ingrédients nouveaux

et inédits. En travaillant directement avec nos partenaires agricoles en aval, nous les avons également aidés à élever plus de produits de la mer de manière plus durable en leur fournissant des solutions nutritionnelles ciblées, un soutien à la ferme et une gamme croissante d'outils numériques. Alors que nous étendons nos activités commerciales à l'ensemble de la chaîne

de valeur des produits de la mer, notre expertise et l'ampleur de nos opérations nous offrent l'opportunité et la responsabilité d'avoir un impact positif sur le système alimentaire dans toutes les directions. Nous espérons continuer à relier les agriculteurs aux consommateurs et à nourrir le monde d'une manière sûre, responsable et durable.



Les espèces que nous nourrissons

Nous produisons des aliments adaptés aux besoins nutritionnels spécifiques de 12 groupes d'espèces et à tous les stades de leur vie dont les éleveurs s'occupent. Dans de nombreux cas, nous travaillons avec nos clients agriculteurs pour formuler des aliments spécifiques à leurs activités et aux environnements dans lesquels ils évoluent.

Les aliments pour saumon et crevette représentent les trois quarts de notre tonnage annuel produit, mais plusieurs espèces importantes pour les producteurs locaux et régionaux - et les marchés - complètent aussi notre portefeuille (liste à droite). Cette expertise et cette capacité intersectorielles contribuent à notre réputation de partenaire de confiance sur les marchés de l'aquaculture dans le monde entier.



Les marques que nous produisons

Nos marques sont le visage de notre expertise. Elles représentent les connaissances et l'expérience que nous avons acquises au fil des ans à travers les marques Cargill, Purina, EWOS, Aquaxcel et Liqualfie. En tant que fournisseur de confiance de l'industrie aquacole internationale, nous fournissons aux producteurs des produits et des services distinctifs et éprouvés qui favorisent la productivité et la durabilité, et soutiennent leurs marques, le tout dans le but d'améliorer la croissance de leur entreprise.

Cargill® offre une gamme complète de solutions de gestion et de nutrition animale pour les producteurs, les détaillants et les fabricants d'aliments pour animaux. Notre présence mondiale nous permet de nous procurer les ingrédients nécessaires à une alimentation aquatique de haute qualité, et nos systèmes de formulation d'aliments et de gestion des moulins sont reconnus comme les meilleurs de l'industrie.

EWOS® est un leader de longue date dans l'industrie de l'aquaculture, avec une réputation bien méritée de fournisseur d'aliments de confiance dans toutes les grandes régions d'élevage de saumon ainsi qu'au Vietnam, offrant des aliments pour les espèces de poissons tropicaux.


La marque **Purina®** apporte plus de 100 ans d'expérience pour fournir un programme complet de nutrition facilement digestible et hautement énergétique pour les crevettes et les poissons.

Les aliments de démarrage **AQUAXCEL®** combinent une nutrition supérieure et une technologie d'extrusion moderne pour répondre aux besoins d'espèces particulières comme les crevettes, ce qui permet aux jeunes animaux de prendre un excellent départ dans la vie et contribue au succès de l'élevage.

Liqualfie® - conçu spécifiquement pour les crevettes post-larves - utilise une technologie de microencapsulation qui conserve les nutriments intacts jusqu'à leur consommation, ce qui accroît la disponibilité des aliments dans l'eau, l'apport de nutriments aux crevettes et réduit l'impact sur la qualité de l'eau.



Emplacement des usines d'aliments pour animaux

Classification	Pays	Installations
Eau froide 	Canada	Surrey
	Chili	Coronel
	Norvège	Bergneset Halsa Floro
	Écosse	Westfield

Classification	Pays	Installations
Eau chaude   	Chine	Yangjiang Zhenjiang
	Équateur	Guayaquil
	Inde	Rajahmundry Vijayawada
	Indonésie	Serang
	Mexique	Guadalajara Obregon
	Thaïlande	Petchaburi
	États-Unis	Franklinton
	Vietnam	DongThap
		Long An
		Tien Giang

La durabilité et la performance

Nous pensons que le développement durable doit être mesuré - et faire l'objet de rapports - dans tous les aspects de l'activité. C'est pour cela que nous avons développé ce chapitre afin de comprendre les informations relatives aux produits, aux personnes et à la planète. Dans chaque section, des tableaux de données démontrent clairement notre performance sur les indicateurs clés qui sont importants pour notre activité, ainsi que des informations complémentaires pour clarifier nos limites de reporting, communiquer nos hypothèses de calcul et fournir un contexte si nécessaire.

Le développement durable est un parcours, et nous sommes heureux de partager nos progrès.

Produit

Production alimentaire utilisation et origine des matériaux

L'origine et la quantité des ingrédients utilisés dans nos aliments pour animaux sont importantes pour nous et ont un grand intérêt pour les parties prenantes. Pour répondre à ces attentes, les données sur la composition moyenne des aliments pour animaux sont indiquées ci-dessous. La répartition relative des ingrédients varie fortement entre les salmonidés et les autres espèces, c'est pourquoi ils sont rapportés séparément comme cela a été fait dans les rapports précédents.

Pour la première fois, notre production annuelle d'aliments - pour les espèces d'eau froide et d'eau chaude - a dépassé l'utilisation de plus de 50 % d'ingrédients coproduits. Pour les espèces d'eau chaude, ces ingrédients représentent près de 65 % des tonnes d'aliments produits. Cela démontre notre détermination constante à fermer les boucles de déchets et à contribuer à une économie plus circulaire. Dans nos aliments pour poissons d'eau froide, nous avons réduit l'inclusion de farine et d'huile de poisson par rapport à 2020, et nous avons augmenté la part de ces ingrédients qui proviennent de rognures et d'autres sources de sous-produits. Dans nos aliments pour poissons d'eau chaude, l'utilisation d'ingrédients marins est plus faible, mais pour la petite inclusion d'huile de poisson, nous avons presque doublé la contribution des sous-produits au total.

Cargill a continué à respecter les obligations liées à la source des ingrédients. Par exemple, le merlan bleu représentera moins de 11,5 % de nos farines de poisson fourrager en 2021, contre 30 % en 2020 ; cela reflète l'engagement pris l'année dernière de ne pas acheter de produits de cette pêcherie après qu'elle ait perdu ses certifications MSC et MarinTrust, jusqu'à ce qu'un projet d'amélioration de la pêche Fishery Improvement Project (FIP) approuvé soit en place. Comme décrit plus loin dans ce chapitre, nous avons rejoint le Groupe consultatif sur les espèces pélagiques de l'Atlantique Nord (NAPA) et encouragé les actions. En octobre 2021, la pêche au merlan bleu a été acceptée dans le programme d'amélioration MarinTrust en tant que FIP reconnu.

Notre approvisionnement en matières premières d'origine terrestre continue de privilégier les ingrédients locaux lorsque cela est possible, mais s'appuie également sur des produits de base négociés à l'échelle mondiale pour répondre aux besoins d'approvisionnement et répartir le risque de problèmes environnementaux et sociaux, tout en limitant la dépendance à l'égard d'un seul fournisseur.

En ce qui concerne notre approvisionnement en matières premières d'origine marine et en matières premières d'origine terrestre hautement prioritaires, de plus amples détails sont fournis dans notre rapport complet sur le développement durable CQN 2021, accessible sur notre [site Web](#). Depuis 2017, nous avons en outre déclaré nos données sur les **matériaux d'origine marine à l'Ocean Disclosure Project** et nous nous engageons à poursuivre cet engagement de transparence.

Les indicateurs clés de performance rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs GRI 301-1 et CQN 3-90.

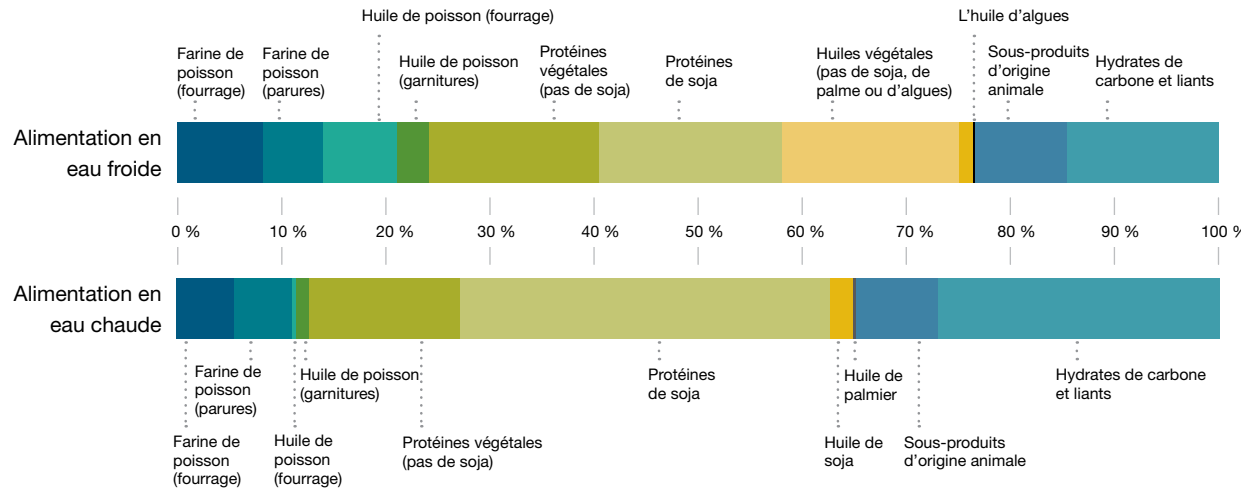


Pour la première fois, nos aliments pour animaux contenaient plus de

50 %
d'ingrédients
coproduits

Nos matières premières et leurs origines

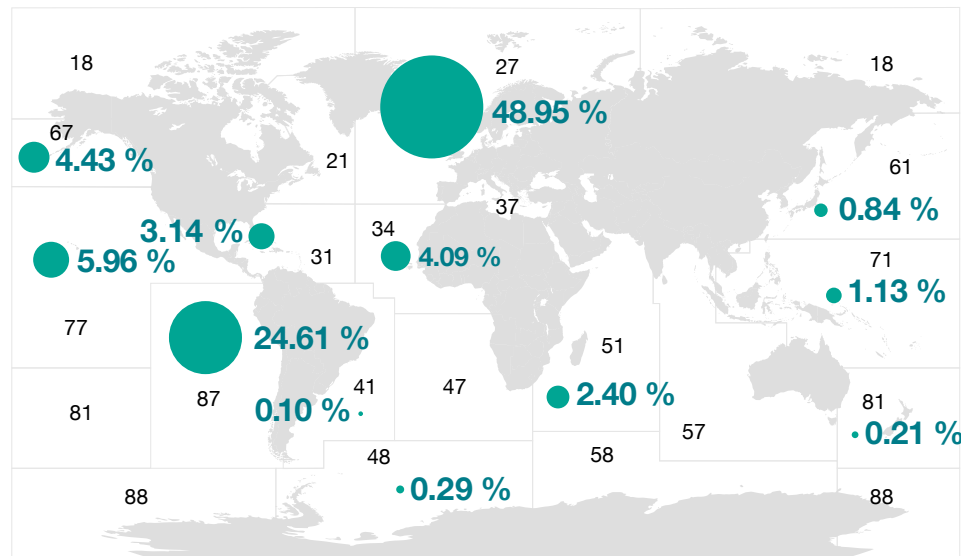
Composition mondiale des aliments pour animaux



	Eau froide	Eau chaude
Total des coproduits²¹	50.2 %	64.5 %
Total des coproduits, à l'exclusion des farines de soja	32.6 %	29.0 %
Total des ingrédients nouveaux²²	4.3 %	0.0 %

²¹ Notre désignation des ingrédients comme coproduits suit les directives de la Fédération européenne des fabricants d'aliments pour animaux (https://fefac.eu/wp-content/uploads/2020/07/05362_co-products_brochure_003.pdf)
²² Les ingrédients nouveaux sont définis comme des ingrédients introduits dans la formulation à partir de 2015.

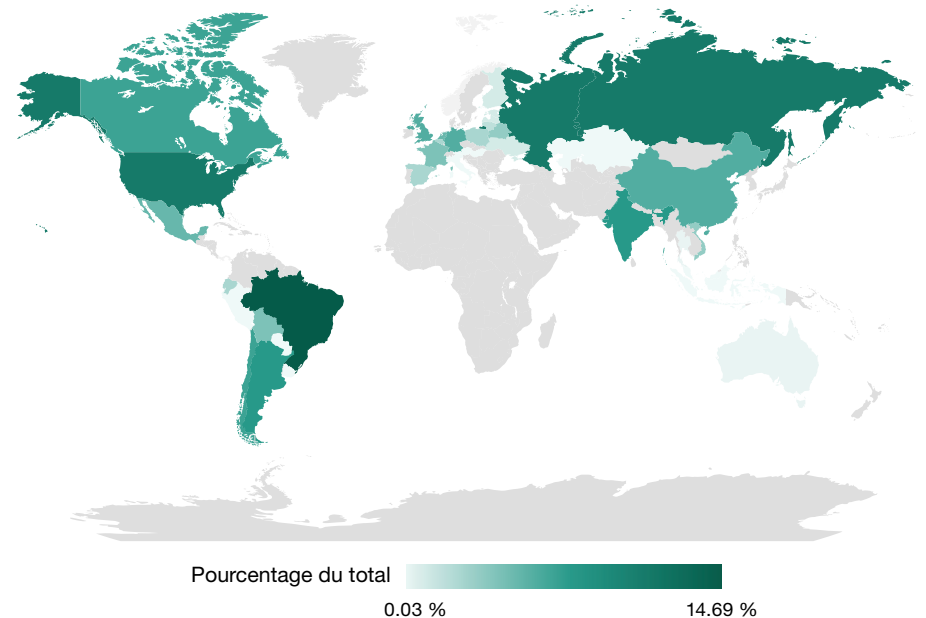
Origines des matériaux marins



Non définissable²³ 3.85 % **Principales zones de pêche de la FAO**

²³ Le pays d'origine est connu, mais comme de nombreux pays traversent plusieurs zones de pêche, la principale zone de pêche n'est pas toujours connue.

Origine des matériaux terrestres



Protéger la santé animale

Aliments pour la santé des poissons

Les poissons d'élevage sains jouent un rôle important dans la santé des collectivités et de l'environnement. Les aliments que consomment les poissons et les crevettes d'élevage peuvent servir à fournir non seulement les nutriments dont ils ont besoin, mais aussi des stimulants du système immunitaire (aliments fonctionnels) et, le cas échéant, des traitements contre les maladies. Cela met en avant l'opportunité et la responsabilité de Cargill de fournir des aliments qui favorisent la santé et le bien-être des poissons. Nos clients continuent de nous faire confiance pour formuler les aliments qui les aident, eux et leurs stocks, à prospérer.

Les indicateurs clés de performance rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs CQN 3-87, CQN 3-88 et CQN 3-89.



Nous donnons la priorité aux poissons dans tout ce que nous faisons

Cargill fournit les meilleures solutions pour l'industrie aquacole en se focalisant sur le poisson. En avril 2021, nous avons formalisé cette approche dans notre activité dans la mer du Nord avec la création de Fish First.

Notre expertise en nutrition et nos capacités en R&D nous permettent de formuler des aliments qui offrent aux poissons les outils dont ils ont besoin pour une croissance vigoureuse à travers de multiples étapes de production, des conditions environnementales changeantes et des défis sanitaires occasionnels. En plaçant le poisson au centre de la

formulation et de l'élevage, nous garantissons à la fois son bien-être et une productivité élevée. Des poissons en bonne santé convertissent les aliments plus efficacement, ce qui demande moins de ressources et laisse une empreinte plus faible. En outre, notre connaissance des matières premières et nos chaînes d'approvisionnement diversifiées permettent de répondre à ces besoins variés de manière durable.

En donnant toujours la priorité aux poissons, nous créons de meilleurs résultats. Pour les poissons. Pour le pisciculteur. Pour l'environnement.

Aliments pour la santé des poissons

Pourcentage de ventes d'aliments fonctionnels pour la santé ou la santé et la performance

	Eau froide	Eau chaude ²⁴	Groupe ²⁴
2021	20.6 %	0.7 %	13.0 %

²⁴ Pas de données pour l'Inde et le Vietnam

Pourcentage des ventes d'aliments antiparasitaires pour les aliments pour eaux froides

	Total eaux froides	Canada	Chili	Norvège	Écosse
2021	1.14 %	1.23 %	0.21 %	0.93 %	4.52 %

Changement par rapport à 2017 (%)

-32.9 %	-34.2 %	-68.7 %	-72.7 %	+122.6
---------	---------	---------	---------	--------

Pourcentage des ventes d'aliments antibiotiques pour les aliments pour eaux froides

	Total eaux froides	Canada	Chili	Norvège	Écosse
2021	1.52 %	1.53 %	6.84 %	0.00 %	0.00 %

Changement par rapport à 2017 (%)

-76.3 %	-27.5 %	-28.2 %	0.0 %	-100.0 %
---------	---------	---------	-------	----------

Employés

Notre objectif commence avec notre personnel Sans un environnement de travail sûr et favorable, nous ne pourrions pas atteindre la production matérielle que nous nous efforçons d'obtenir ou les services que nous offrons fidèlement à nos clients. Dans l'ensemble de Cargill, des initiatives sont mises en œuvre pour favoriser la diversité, l'équité et l'inclusion sur notre lieu de travail, et leur intégration dans le CQN est en cours de développement.

Cette année, nous avons identifié 20 projets à déployer dans toutes les régions de l'entreprise, y compris des chambres de mères, des douches/lockers, des parkings, des salles de bain, des salles de repos et des uniformes pour les employées dans toutes les usines. Au Chili, notre équipe a publié son troisième rapport sur les relations avec la communauté, un outil important de responsabilisation et de communication pour révéler nos progrès dans les domaines prioritaires que sont l'environnement et la communauté, l'éducation et le développement économique.



La promotion de la parité hommes-femmes et de l'autonomisation des femmes tout au long de notre chaîne d'approvisionnement a toujours été au cœur de nos priorités. En 2016, Cargill a signé la coalition Paradigm for Parity, s'engageant à atteindre la parité des sexes à tous les niveaux de direction de l'entreprise d'ici 2030. Le compte-rendu des progrès réalisés dans le cadre de cet engagement constitue le point d'ancrage de cette section. Pour le CQN, la proportion de femmes occupant des postes de direction a diminué depuis l'année dernière, mais nous avons augmenté la proportion de femmes au sein de notre Global Leadership Team (GLT) de plus de 10 % depuis l'année dernière - elle est maintenant de 36 % Nous avons également augmenté de manière significative le pourcentage de femmes entrepreneurs en 2021 dans toute l'entreprise, en particulier dans les pays d'eau chaude, passant de 20 % en 2020 à 33 % en 2021. Dans l'ensemble de notre personnel, l'équilibre entre les sexes présente une proportion beaucoup plus importante d'hommes. Cela reflète la prédominance du travail manuel et en usine.

En dehors de nos murs, nous continuons à soutenir les crevetières d'Amérique latine. En 2021, Cargill et la Edes Business School de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) en Équateur ont signé une alliance pour mener à bien un programme de formation destiné aux productrices de crevettes du Mexique, d'Amérique centrale et d'Équateur. Le programme aide les femmes à accéder à la technologie et aux connaissances techniques, ce qui élimine les obstacles pour améliorer leurs sources de revenus et enrichir l'industrie et leurs communautés. Plus de 100 femmes se sont inscrites et en octobre 2021, plus de 70 ont obtenu leur diplôme.

Enfin, notre **Code de conduite des fournisseurs de Cargill** incite nos partenaires fournisseurs à respecter les principes directeurs de Cargill et indique clairement que nous attendons d'eux qu'ils se joignent à nous pour donner la priorité à la sécurité, au bien-être et à la dignité de tous les individus, dont les talents et le travail acharné nous aident à fournir nos produits et services.

Les indicateurs clés de performance rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs GRI 102-8, GRI 202-2, GRI 205-2 et GRI 408-1.



Nous avons augmenté la proportion de femmes au sein de notre Global Leadership Team (GLT) de plus de

10 %
depuis l'année dernière - elle est actuellement de 36 %

Nous avons identifié

20 projets

à déployer dans toute l'entreprise pour rendre nos installations plus inclusives.

Plus de

70 piscicultrices de crevette

ont été diplômées de notre nouveau programme de formation spécialement conçu pour les femmes.

Main-d'œuvre

	Eau froide	Eau chaude	Total du groupe ²⁵
Total des effectifs	1,083	1,308	2,457
Employés - proportion de femmes (%)	17.1 %	17.0 %	17.7 %
Entrepreneurs - proportion de femmes (%)	17.9 %	33.3 %	21.7 %

²⁵ Le total du groupe est plus grand que la somme de l'eau froide et de l'eau chaude parce que certains membres du personnel couvrent les deux groupes.

	Eau froide	Eau chaude	Total du groupe
Employés de la direction et de l'administration	407	758	1,215
Proportion de femmes dans la gestion et l'administration (%)	34.6 %	24.4 %	28.4 %
Haute direction²⁶ employés	26	15	48
Proportion de femmes dans l'encadrement supérieur (%)	23.1 %	13.3 %	20.8 %
Équipe de direction mondiale²⁷ employés			11
Proportion de femmes dans le leadership mondial (%)			36.4 %

²⁶ Les équipes de direction sont les équipes directement responsables de chaque pays.

²⁷ La Global Leadership Team est l'équipe centrale responsable de la gestion de Cargill Aqua Nutrition en tant que groupe.



La parité hommes-femmes dans la gestion et la direction



Femmes dans le leadership global

36,4 %



Effectif total des femmes dans la gestion et l'administration

28,4 %



Effectif total des contractants féminins

21,7 %



Effectif total des femmes employées

17,7 %

Planète

De nombreux éléments de notre stratégie de durabilité sont détaillés dans les sections précédentes de ce chapitre, mais il est essentiel de les considérer dans un contexte global et planétaire pour comprendre les performances de notre entreprise en matière de durabilité. Dans cette section, nous rendons compte des assurances tierces que nous cherchons à obtenir pour démontrer nos efforts et des indicateurs axés sur le climat qui relient ces efforts à des sujets d'intérêt mondial.

Assurances de durabilité et d'amélioration

Nous cherchons à obtenir des garanties de durabilité tant au niveau de l'usine que des ingrédients. Nous continuons à tirer parti de la puissance intersectorielle des normes de l'Organisation internationale de normalisation (ISO) en matière de gestion de la qualité, de gestion de l'environnement et de gestion de la sécurité alimentaire, ainsi que des meilleures pratiques d'aquaculture (BAP), du Global G.A.P. et des normes biologiques pour obtenir des garanties spécifiques à l'industrie.

En plus de détenir les certifications décrites ci-dessous, nous fournissons à nos clients des aliments conformes aux ASC Farm Standards depuis leur lancement pour le saumon, la crevette et la limande à queue jaune. Avec la mise en œuvre imminente des normes d'alimentation de l'ASC - prévue en janvier 2023 - nos équipes d'usine et d'approvisionnement s'assurent que nous sommes prêts pour les audits dès qu'ils peuvent avoir lieu. Nous commencerons par nos usines d'eau froide, et nos usines d'eau chaude suivront en fonction de la demande des clients.

Au niveau des ingrédients, nous continuons à utiliser les certifications Marine Stewardship Council (MSC) et MarinTrust pour les ingrédients marins et les certifications ProTerra, Roundtable for Responsible Soy, et biologique pour les ingrédients à base de soja et de palme. Nous continuons également à rendre compte de notre approvisionnement en

matériaux marins provenant de programmes d'amélioration des pêches (PIP) reconnus, en soulignant l'importance de travailler avec nos chaînes d'approvisionnement pour devenir plus durables au fil du temps.

Notre utilisation d'ingrédients marins certifiés et améliorés pour les aliments pour poissons d'eau froide continue d'être forte, avec 95 % du tonnage total de l'année dernière répondant à ces critères. Un changement notable s'est produit en 2021 : en raison de la perte de la certification MSC de la pêcherie de merlan bleu en 2020 et des travaux ultérieurs pour s'inscrire dans le programme d'amélioration (IP) de MarinTrust, il y a eu une baisse du poisson fourrage certifié MSC et une augmentation du poisson fourrage dans l'IP de MarinTrust. Des progrès ont été réalisés pour un approvisionnement plus durable en ingrédients marins dans les aliments pour poissons d'eau chaude, mais avec 41 % de l'utilisation de l'année dernière non certifiée ou dans un FIP reconnu, il y a encore de la place pour l'amélioration. Un défi, particulièrement en Asie, est l'accès au matériel local

engagé dans des FIP ou certifié. Notre travail avec la Global Marine Ingredients Roundtable vise à résoudre ce problème et à encourager davantage d'initiatives dans cette région.

Nous avons gardé notre utilisation de produits de soja et de palme certifiés pour la production d'aliments pour poissons d'eau froide, ce qui atténue le risque de déforestation et d'autres problèmes de durabilité.

Les indicateurs clés de performance rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs GRI 301-01, CQN 1-80, et CQN 3-90.

Assurances de durabilité

Certifications d'usine

Normes pour lesquelles nos usines sont certifiées, par emplacement

Région	Pays	ISO 9001	ISO 14001	ISO 22000	OHSAS 18001	GAP mondial	BAP	Bio ou biologique
Les Amériques	Canada	•		•	•	•	•	•
	Chili	•	•	•	•	•	•	
	Équateur					•	•	
	Mexique							
	États-Unis					•	•	
Asie	Chine			•			•	
	Inde			•			•	
	Indonésie			•			•	
	Thaïlande			•			•	
	Vietnam	•	•	•	•	•	•	
Europe	Norvège	•	•	•	•	•		•
	Écosse	•	•	•	•	• ²⁹	•	•
Nombre total d'usines certifiées²⁸		9	7	10	7	9	12	4

²⁸ Certains pays ont plus d'une usine et toutes les usines ne sont pas certifiées au même niveau dans un même pays.

²⁹ L'Écosse est certifiée par l'UFAS, qui est reconnu comme équivalent à Global GAP.

Suite des assurances en matière de durabilité

Certifications des ingrédients

Normes auxquelles nos ingrédients marins doivent être certifiés

	Aucun	MarinTrust IP	MarinTrust	FIP global	MSC ³⁰
Alimentation en eau froide					
Poisson fourrage	5.6 %	11.3 %	83.1 %	3.2 %	49.9 %
Garnitures	4.9 %	0.0 %	95.1 %	0.0 %	56.6 %
Total	5.4 %	7.2 %	87.4 %	2.0 %	52.3 %
Alimentation en eau chaude					
Poisson fourrage	19.7 %	2.0 %	78.3 %	0.0 %	11.3 %
Garnitures	59.8 %	7.8 %	32.4 %	0.1 %	8.4 %
Total	41.0 %	5.1 %	53.9 %	0.1 %	9.7 %
Total du groupe					
Poisson fourrage	7.9 %	9.8 %	82.3 %	2.7 %	43.5 %
Garnitures	20.8 %	2.2 %	77.0 %	0.0 %	42.6 %
Total	13.0 %	6.8 %	80.2 %	1.6 %	43.1 %

³⁰ Pêcherie certifiée MSC indique que le poisson a été pêché dans une pêcherie qui a été certifiée par le MSC, mais pas nécessairement par des bateaux certifiés.

Normes auxquelles sont certifiés nos ingrédients à base de soja et de palme : Alimentation en eau froide

		Canada	Chili	Norvège	Écosse	Total eaux froides
Produits à base de soja	Certifications	n/a ³¹	RTRS	ProTerra, USSEC - SSAP ³²	ProTerra, biologique	
	% certifié	S/O	100 %	100 %	100 %	100 %
	Les origines	S/O	Argentine, Brésil, Chili, États-Unis	Brésil, Finlande, Russie, États-Unis	Belgique, Brésil, Chine, Inde, Espagne	
Huile de palmier	Certifications	n/a ³¹	n/a ³¹	n/a ³¹	RSPO	
	% certifié	S/O	S/O	S/O	100 %	100 %
	Les origines	S/O	S/O	S/O	Indonésie	

³¹ Aucun matériel n'a été acheté en 2021, donc « n/a » indique non applicable pour cette raison plutôt que d'indiquer que nous avons acheté du matériel non certifié.

³² Protocole d'assurance de la durabilité du soja du US Soy Export Council-US Soy. Le SSAP est reconnu selon les directives d'approvisionnement en soja de la FEAC comme ayant une équivalence avec ProTerra et RTRS (et donc également accepté par Cargill).

Empreintes climatiques

La plupart des mesures de durabilité que nous rassemblons et dont nous rendons compte sont spécifiques aux secteurs de l'alimentation aquatique, de l'aquaculture ou des produits de la mer au sens large, mais la mesure et la compréhension des performances globales en matière de durabilité - tous acteurs et secteurs confondus, et chacun dans le contexte des autres - sont devenues plus importantes que jamais. Il est donc nécessaire d'avoir des monnaies communes de mesure et de rapport, et l'utilisation de l'énergie et l'émission de gaz à effet de serre (GES) sont deux des plus importantes et des plus utilisées au niveau mondial. Depuis 2017, le CQN rend compte de ces mesures - ainsi que du potentiel de réchauffement planétaire (PRP) des aliments pour animaux que nous produisons et de la consommation d'eau nécessaire pour le faire - dans le but d'intégrer notre performance en matière de durabilité dans le dialogue mondial. Cargill a fixé un objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre des catégories 1 et 2 de 10 % d'ici 2025 par rapport à la base de référence de 2017.

La quantité totale d'énergie utilisée pour produire des aliments pour animaux en eau froide a lentement diminué au fil du temps depuis 2013, avec quelques fluctuations. Avec l'augmentation

de la production d'aliments pour animaux, l'utilisation totale d'énergie a marginalement augmenté, mais des gains d'efficacité ont été réalisés, comme on le voit avec la diminution de l'utilisation d'énergie par tonne. En Norvège, notre usine de Bergneset a fait l'objet d'importants investissements en matière d'économies d'énergie. Elle est passée presque entièrement du gaz naturel à l'électricité, ce qui a permis d'installer des séchoirs d'alimentation électriques de pointe. Grâce à ces mesures, l'usine de Bergneset est en bonne voie pour devenir une installation à émission zéro au cours de l'année à venir, car nous achetons de l'hydroélectricité au fournisseur local. L'Écosse utilise de l'énergie directe renouvelable (qui provient de copeaux de bois), et le Chili a changé la majorité de la source d'énergie directe, passant du fioul en 2018 au GPL en 2019, et a continué à acheter de l'électricité renouvelable tout au long de 2021.

Dans la production d'aliments pour animaux en eau chaude, le Vietnam et l'Inde utilisent des combustibles renouvelables pour fournir une partie de l'énergie directe, mais une grande partie du reste provient de fiouls, de GPL ou de gaz naturel. L'électricité fournit près de la moitié de l'énergie totale utilisée et, dans de nombreux pays, la production d'électricité dépend encore des combustibles fossiles, de sorte que l'empreinte GES peut être élevée. L'utilisation de l'énergie dans la production d'aliments

en eau chaude continue d'augmenter rapidement. Il y a eu quelques gains d'efficacité de 2020 à 2021, car l'augmentation de l'utilisation totale de l'énergie était plus importante que l'augmentation de l'utilisation de l'énergie par tonne de production d'aliments pour animaux, mais les deux mesures représentent un besoin important d'attention. Nous nous efforçons de comprendre la cause et de trouver des solutions de réduction.

Les indicateurs clés de performance (KPIs) rapportés ci-dessous peuvent être mis en correspondance avec les indicateurs GRI 302-01/302-3 et CQN 3-83.

Notre usine de Bergneset en Norvège est en passe de devenir une usine à

**zéro émission,
la première de ce type au monde.**

Potentiel de réchauffement planétaire (émissions de portée 3) des aliments pour animaux produits

Potentiel de réchauffement de la planète : Matières premières pour l'alimentation en eau froide livrées à l'usine

	GWP E_LUC		GWP I_LUC	
	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e/t)
2021	1,663,025	1.36	2,535,792	2.07
2020	1,575,112	1.37	3,001,619	2.60
2017	1,380,306	1.40	2,497,984	2.54

Potentiel de réchauffement de la planète : Aliments finis en eau froide prêts à quitter l'usine (hors emballage)

	GWP E_LUC		GWP I_LUC	
	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e)	Matières premières (tCO2e/t)
2021	1,740,669	1.42	2,613,436	2.14
2020	1,645,701	1.43	3,072,261	2.67
2017	1,446,325	1.47	2,564,062	2.61

Points forts



www.cargill.com/seafurther

Notre objectif de lancement : Aider les pisciculteurs à tracer la voie vers des émissions nettes nulles, grâce à un programme visant à réduire leurs émissions de carbone d'au moins 30 % d'ici au 2030

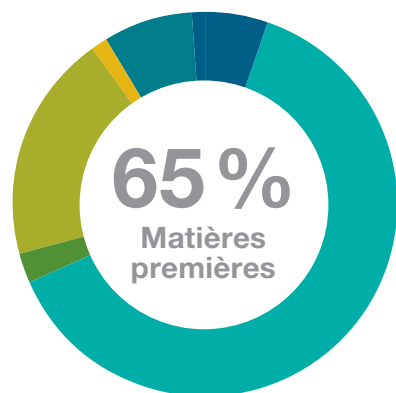
Avec une demande mondiale croissante de produits de la mer et le besoin de l'aquaculture pour la soutenir, il y a une demande sans précédent sur le secteur de faire plus avec moins. De nouvelles recherches, telles que **Blue Food Assessment** ^{CF} de 2021, soulignent l'importance de l'aquaculture pour l'alimentation humaine, mais la production aquacole doit croître de manière durable. Les fruits de mer d'élevage peuvent être une source de protéines et de micronutriments à faible teneur en carbone qui soutient la nutrition humaine dans le monde entier. Cependant, nous avons encore un rôle à jouer pour nous assurer que les objectifs de réduction des émissions de carbone seront atteints, ce qui stabilisera le climat de notre planète. En tant que leader mondial de la production des aliments aquacoles et de la nutrition animale, nous soutenons la production de fruits de mer dont le monde a besoin tout en minimisant son impact sur la planète. Et maintenant, nous intensifions nos efforts pour en faire plus avec moins.

En 2021, nous avons lancé SeaFurther™ Sustainability, notre programme phare visant à aider les agriculteurs à tracer la voie vers l'atteinte de l'objectif de zéro émission nette, dans le but de réduire leur empreinte carbone de 30 % d'ici 2030.

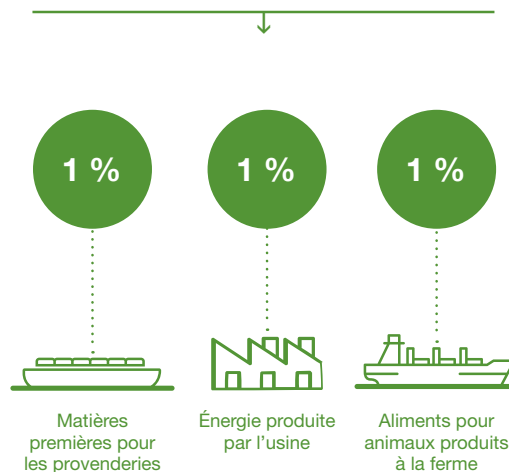
Cet engagement exige une approche systématique. Nous travaillons tout au long de la chaîne de valeur de l'aquaculture – de nos fournisseurs à nos clients – pour calculer, réduire et suivre les émissions de GES par kilogramme provenant des fruits de mer récoltés par nos clients, ainsi que pour gérer le rôle que nos aliments jouent dans cette réduction. La crédibilité et l'innovation sont essentielles et elles sous-tendent tout ce que nous faisons. Pour rester sur la bonne voie, nous avons fixé un objectif de réduction de 15 % des émissions de GES d'ici 2026.

Les aliments pour animaux et leur utilisation peuvent représenter jusqu'à 90 % de l'empreinte de GES des fruits de mer d'élevage, selon les autres intrants. Les matières premières utilisées et la quantité d'aliments nécessaires pour cultiver 1 tonne de fruits de mer à récolter (I e FCR) sont des facteurs clés qui déterminent l'empreinte globale des fruits de mer. Nous avons identifié trois domaines clés sur lesquels nous devons travailler en vue d'atteindre notre objectif ambitieux : la transformation des matières premières, l'optimisation de la production et la protection de la santé animale.

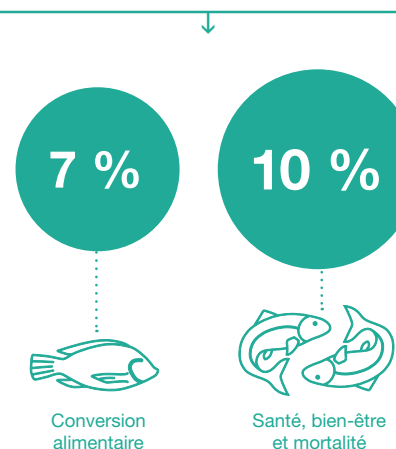
- Protéines marines
- Protéines végétales
- Huiles de poissons marins
- Huiles végétales
- Hydrates de carbone et liants
- Micro-ingrédients



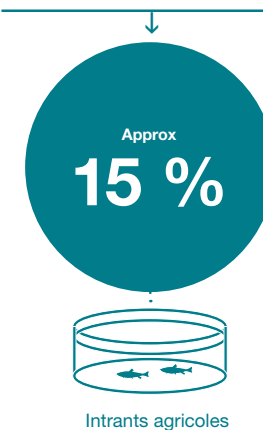
Les propriétés des matières premières et la distance par rapport à la provenance affectent l'énergie consommée pour la logistique et la production d'aliments pour animaux.



Optimiser les aliments pour la meilleure conversion et protéger la santé et le bien-être des poissons grâce à la nutrition.



Réduire le besoin d'intrants agricoles comme les traitements et l'énergie produite sur la ferme.



Source : transformer les matières premières

Nos aliments sont conçus pour aider à réduire l'empreinte environnementale de l'aquaculture. C'est pourquoi nous travaillons en étroite collaboration avec nos fournisseurs pour développer des moyens de cultiver des ingrédients respectueux pour la planète et de réutiliser chaque fois que nous le pouvons des sous-produits, comme les parures de poisson qui seraient normalement jetées. Ensemble, nous nous efforçons d'identifier et de nous approvisionner en nouveaux ingrédients qui créent des aliments encore plus durables, aidant ainsi nos clients et partenaires à atteindre nos objectifs communs de durabilité.

Optimiser : optimiser la production

En cherchant à donner la priorité à la nutrition des poissons, nous exploitons la puissance de la nature et de la science pour en faire plus avec moins d'empreinte environnementale. Nous nous concentrons sur les moyens d'accroître l'efficacité des poissons, en tirant le meilleur parti de la production tout en utilisant moins de ressources et en réduisant notre impact sur l'océan et le climat. À l'aide de SeaFurther™, nous collaborerons avec nos clients pour identifier les points chauds de GES dans leur production, des matières premières et des aliments pour animaux, à la production de poissons. Nous pouvons ensuite travailler en collaboration avec les clients pour identifier des interventions visant à aborder les opportunités de réduction stratégique des émissions.

Soins : protéger la santé animale

Les poissons d'élevage sains jouent un rôle important dans la santé des collectivités et de l'environnement. Nous prenons donc le temps et le soin de développer des produits de nutrition qui favorisent et améliorent la santé et le bien-être des poissons d'élevage. Nous nous engageons à travailler en collaboration avec nos clients pour nous assurer que l'élevage des poissons dont ils ont la charge est géré selon les normes les plus élevées. Fournir une nutrition optimale aux poissons que nous nourrissons les gardera en meilleure santé. Les poissons en bonne santé grandissent plus rapidement, de sorte que plus de poissons peuvent être élevés en utilisant moins de ressources, avec moins d'émissions de GES.

Résultats de la première année

Au cours de la première année, nous avons élaboré l'approche que nous utiliserions pour comptabiliser, déclarer et atténuer les émissions de GES dans SeaFurther™. Cela a été documenté pour nous par Quantis, démontrant que notre approche est fondée sur les meilleures pratiques actuelles, telles que les Règles de définition des catégories d'empreinte environnementale des produits pour les aliments pour animaux, le protocole des GES et l'Initiative Cibles Science Based Targets. Nous reconnaissons que le paysage de ces activités est en train de changer et continuera de changer, alors nous allons mettre à jour notre documentation et la rendre publique pour examen dans le cadre de notre engagement envers la crédibilité.

Une base de données centrale sur l'ACV a été établie pour chacun de nos fournisseurs de matières premières pour les provenderies engagées dans le programme SeaFurther™. Ces données sont ensuite partagées avec les entreprises locales, afin qu'elles puissent créer des rapports sur les empreintes des aliments fournis aux clients. Nous avons travaillé en collaboration avec nos fournisseurs pour obtenir des données de leurs activités et nous continuerons à le faire, afin de refléter plus précisément les émissions GES provenant de leurs processus et leurs initiatives visant à réduire celles-ci. Il s'agira d'un processus continu à l'avenir.

Nous avons piloté l'approche avec deux clients, en trouvant des solutions qui peuvent permettre une réduction de l'empreinte des poissons jusqu'à 20 %. Il est clair que différents clients ont des opportunités différentes, en fonction de leurs conditions agricoles et de leur appétit pour le changement. Nous construisons un système qui peut nous permettre de soutenir les démarches individuelles des clients, de manière crédible et vérifiable, qui offre de la valeur à l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement.

Les matières premières fournissent les nutriments nécessaires à l'alimentation et ici, nous pouvons examiner les moyens de trouver des sources de nutriments à faible empreinte carbone et d'autres fournisseurs des mêmes

matières premières, ou travailler avec les fournisseurs actuels pour réduire leurs émissions de GES. À l'aide du FCR, nous pouvons travailler pour nous assurer que la nutrition est optimisée pour les fruits de mer d'élevage et collaborer avec nos clients pour identifier les problèmes de santé, de bien-être ainsi que les problèmes environnementaux qui peuvent être résolus afin d'assurer une meilleure survie des fruits de mer et une croissance florissante de leur récolte. En collaborant avec nos fournisseurs actuels afin de réduire leurs émissions de GES et avec nos clients pour réduire leur FCR, nous travaillons à réduire les émissions de GES dans l'atmosphère. De cette façon, nous n'évitons pas simplement les points chauds, mais au contraire, nous les abordons.

La production et la transformation des cultures agricoles sont essentielles à l'alimentation animale, mais peuvent ajouter une quantité importante d'émissions. Des projets pilotes avec des producteurs de cultures visant à réduire les émissions de blé et de colza pour la récolte de 2022 grâce à des pratiques d'agriculture régénératrice ont été mis en place, ce qui nous a permis d'ouvrir la voie à la réduction de l'empreinte GES de nos aliments pour animaux.

En travaillant ensemble, ces actions nous permettront d'augmenter notre clientèle au cours de la prochaine année et nous permettront également d'élargir notre approche envers les fournisseurs afin que nous ayons plus de capacité à aider nos clients à réduire leur empreinte d'année en année jusqu'en 2030.

« Nous sommes fiers de montrer la voie à suivre pour réduire les émissions provenant de l'industrie d'élevage de la truite grâce à ce partenariat avec Cargill. Cependant, l'efficacité carbone résultant en une réduction des émissions ne sera pleinement atteinte que si nous travaillons ensemble tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Il est donc fantastique que cette initiative et cette communication ouverte se produisent rapidement et à grande échelle. »

Neil Manchester

Directeur général, Kames Fish Farming Ltd. (Écosse)

La durabilité en action

Au cours de la longue histoire de Cargill, nous avons constaté que l'agriculture fait partie de la solution aux défis les plus urgents que connaît la planète. Nous avons travaillé sur des questions importantes pour notre entreprise, ce qui comprend les intérêts et les priorités de nos fournisseurs et de nos clients. Nous adoptons une approche en matière de chaîne de valeur pour favoriser la durabilité dans l'ensemble du secteur des fruits de mer, en nous concentrant sur les matières premières que nous nous approvisionnons, la façon dont nous les formulons et les livrons ainsi que la façon dont elles sont utilisées dans les fermes aquacoles du monde entier.

Historiquement, nous nous sommes concentrés sur la durabilité des ingrédients marins comme la farine de poisson et l'huile de poisson et des ingrédients terrestres comme le soja et le palmier. Nous nous sommes également concentrés sur les déchets dans nos usines de production d'aliments pour animaux et la livraison d'aliments nutritifs de haute qualité afin que nos agriculteurs améliorent leur efficacité alimentaire. Bien que ces priorités n'aient pas changé, la portée des impacts que nous mesurons et que nous nous efforçons d'améliorer s'est accrue. Aujourd'hui, nous

considérons que la gestion responsable des pêches comprend non seulement des quotas fondés sur la science, mais aussi des garanties pour les droits de l'homme et du travail. Nous considérons que les meilleures pratiques dans nos propres opérations incluent la comptabilité de tous les matériaux que nous utilisons et nous nous assurons que nous avons une équipe de personnes dédiées à la gestion de la durabilité dans l'ensemble de l'entreprise. Nous nous efforçons d'améliorer l'efficacité de nos aliments pour animaux non seulement parce que c'est bon pour

les agriculteurs, mais aussi parce que nous connaissons l'impact que cela a sur nos propres émissions de GES et sur nos émissions mondiales. Notre travail pour assurer et améliorer la durabilité se tourne vers l'intérieur et vers l'extérieur. Nous nous plongeons au cœur des questions concernant nos propres installations et nos opérations et nous étendons notre intervention aux chaînes d'approvisionnement. La présente section relate une grande partie de ces efforts.

Gestion de la durabilité

La structure des équipes de développement durable et du CQN de Cargill permet une gestion locale et mondiale des sujets et des impacts et démontre notre engagement à être la première entreprise à nourrir le monde de façon durable. La gestion de la durabilité par l'entreprise est dirigée par le responsable du développement durable, qui relève du Président-directeur général et supervise la formulation des engagements et l'élaboration des politiques et des programmes mondiaux pour les mettre en œuvre. Notre approche CQN en matière de durabilité est alignée sur les **stratégies d'entreprise** mais la matérialité et les détails concernant l'industrie des aliments aquacoles nécessitent une gestion dédiée de la durabilité. Ceci est réalisé en intégrant des spécialistes en durabilité au sein de CQN et de l'équipe d'impact mondial de Cargill. L'équipe de direction de Cargill examine les progrès sur une base trimestrielle pour chaque entreprise et les entreprises qui en font partie. Cargill fait des rapports externes sur des sujets importants par le biais de notre rapport annuel, et les entreprises produisent des rapports sur la chaîne d'approvisionnement chaque année et / ou deux fois par an. Ces rapports, nos tableaux de bord de gestion des plaintes dans la chaîne d'approvisionnement et autres renseignements publics sont disponibles dans notre centre de rapports.

CQN fait partie de l'entreprise de nutrition et de santé animales de Cargill et est dirigé par le président du groupe, qui est soutenu par l'équipe de direction du groupe (GLT). Cette équipe est composée de directeurs généraux régionaux et de directeurs mondiaux des finances, de la gestion des risques et de l'approvisionnement, du marketing stratégique et de la technologie, des opérations, des technologies de l'information et des ressources humaines. Chacun d'eux est soutenu par des équipes régionales et locales qui contiennent des gestionnaires de la durabilité.

L'équipe d'impact mondial travaille aux côtés des entreprises de Cargill et ses membres sont des leaders du développement durable dirigeant les entreprises de Nutrition et santé animales et de Protéines et sel. Un responsable dédié à la durabilité CQN et un responsable du programme de développement durable soutiennent la direction de l'entreprise et agissent pour centraliser la gestion de la durabilité en travaillant en collaboration avec les gestionnaires de la durabilité régionaux et locaux et les directeurs susmentionnés et leurs équipes.

Sur le plan fonctionnel, cette structure permet aux sujets liés à la durabilité et à leur gestion d'être à la fois pertinents au niveau

local et d'avoir une portée mondiale. L'engagement des clients et des parties prenantes, les conditions du marché, la disponibilité des matières premières et d'autres sujets pertinents sont abordés en tirant parti de la puissance de l'expertise locale et centrale. Nous continuons à renforcer les capacités de l'ensemble de l'entreprise et de l'équipe d'impact mondial, afin d'atteindre de manière fiable nos objectifs en matière de qualité et de durabilité.



Durabilité dans nos chaînes d'approvisionnement : travailler en amont et en aval

Institutionnaliser la durabilité

L'ambition de Cargill est de développer les chaînes d'approvisionnement alimentaire les plus durables au monde. CQN a développé une approche de précaution pour gérer la durabilité au fur et à mesure que les sujets se développent. En vue de créer des stratégies de durabilité de grande envergure et de les appliquer à l'industrie des aliments aquacoles, nous déployons une variété de tactiques. L'un de nos principaux outils est notre politique fournisseurs, qui exige que ceux qui nous vendent des matières premières respectent nos principes de durabilité et qu'ils aient mis en place des procédures de gestion des risques environnementaux et sociaux. La Politique énonce nos attentes à l'égard de nos fournisseurs dans le cadre des bonnes pratiques attendues d'eux en matière de performance environnementale et sociale, conformément aux normes de tiers, le cas échéant. Chaque année, nous effectuons également des audits auprès de divers fournisseurs pour nous assurer qu'ils répondent aux attentes.

Nous tirons également parti de la puissance des certifications de nos produits et de nos fournisseurs. En respectant les exigences des normes et en demandant à des parties externes de vérifier notre rendement, nous nous assurons que nous ne sommes pas les seuls à penser que nous faisons du bon travail. Presque toutes nos provenderies sont certifiées selon les normes des meilleures pratiques aquacoles (BAP) de l'industrie agroalimentaire et la norme GLOBAL G.A.P. Fabrication d'aliments composés, et comme décrit ailleurs dans ce chapitre, nous nous approvisionnons de préférence en matières premières marines et non marines qui sont certifiées selon diverses normes axées sur la durabilité. Cette approche définit des attentes claires et cohérentes à la fois en interne, pour nos équipes d'approvisionnement et à l'externe, pour nos fournisseurs

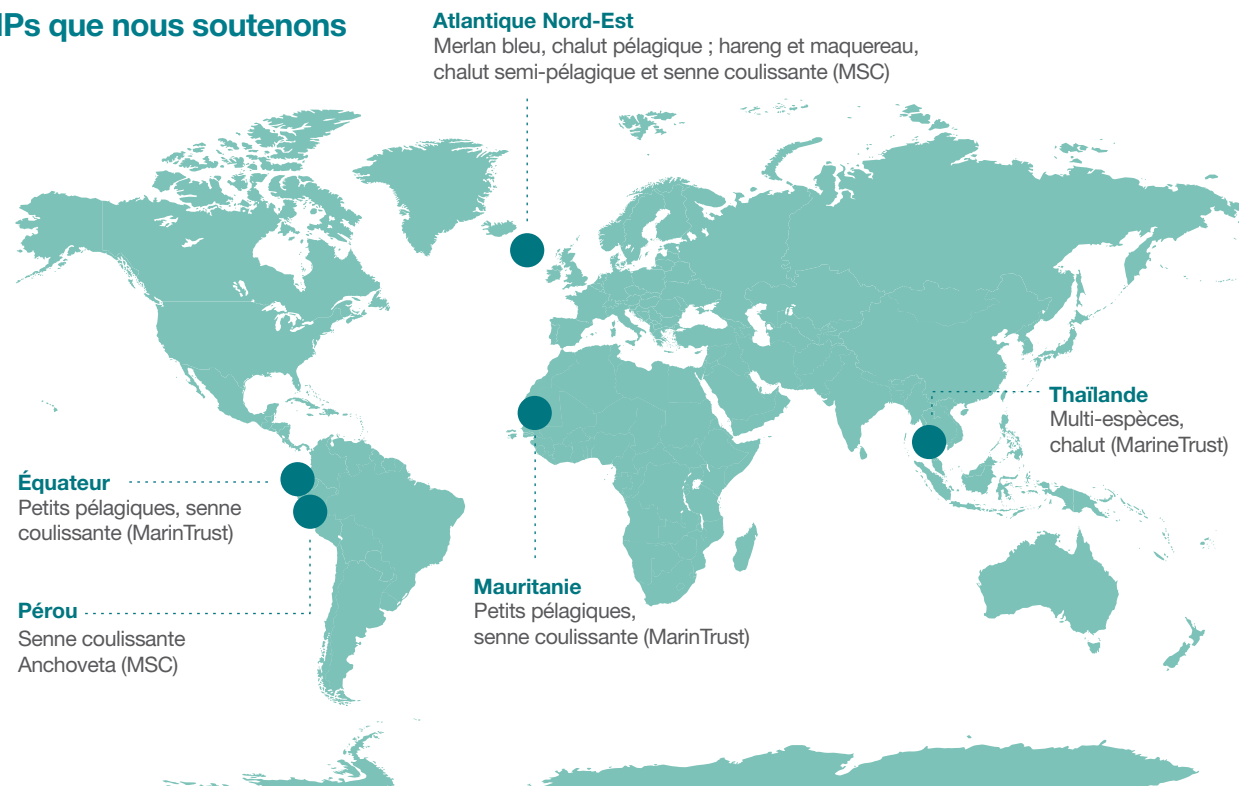
Enfin, nous avons adopté le concept d'une approche axée sur les facteurs ESG, garantissant que notre définition et notre action en matière de durabilité englobent les piliers de l'environnement, du social et de la gouvernance. Cela nous a permis d'élargir nos évaluations des risques et d'approfondir notre due diligence, en particulier en ce qui concerne les droits de l'homme, alors que nous nous efforçons de démontrer la conformité à la législation émergente telle que la loi britannique sur l'esclavage moderne (2015) et que nous sommes en préparation pour la loi norvégienne sur la transparence.

Ingrédients marins

Nous mettons depuis longtemps l'accent sur l'approvisionnement de nos farines de poisson et de notre huile de poisson provenant de pêches qui sont déjà gérées de manière responsable. Cet effort se reflète dans la part croissante de nos ingrédients marins qui sont certifiés par MSC et / ou MarineTrust.

Mais l'achat de matériel qui répond déjà aux attentes en matière de durabilité n'est qu'une partie de notre stratégie. Nous croyons également que notre engagement avec les pêches où il y a place à l'amélioration est un outil pour mettre en œuvre ces changements, réduire le risque de pêche illégale, non déclarée et non réglementée (IUU) et élaborer des stratégies de gestion fondées sur la science. En collaborant avec le secteur de la pêche et avec les détenteurs de normes, nous jouons un rôle clé dans l'élaboration et le soutien des projets d'amélioration de la pêche (FIPs). Avec des engagements assortis de délais pour obtenir des certifications de durabilité et avec des mécanismes mis en place afin de vérifier les progrès en cours de route, les FIPs approuvés sont un véhicule d'amélioration sur les activités aquatiques tout en assurant que la pêche dispose des ressources nécessaires pour mettre en œuvre des changements. Nous sommes fiers de contribuer aux FIPs sur le plan financier, travaillant en vue d'obtenir la certification MarineTrust et / ou MSC dans l'Atlantique Nord-Est, en Mauritanie, au Pérou, en Équateur et en Thaïlande.

FIPs que nous soutenons



Ingrédients terrestres

Cargill fait partie d'un système alimentaire intégré à l'échelle mondiale qui joue un rôle important dans la sécurité alimentaire à travers de multiples chaînes de valeur alimentaires. Cela nous donne une perspective unique sur la façon de construire des solutions durables pour répondre aux défis de la durabilité et du développement, en équilibrant des intérêts multiples et variés tout en protégeant l'environnement.

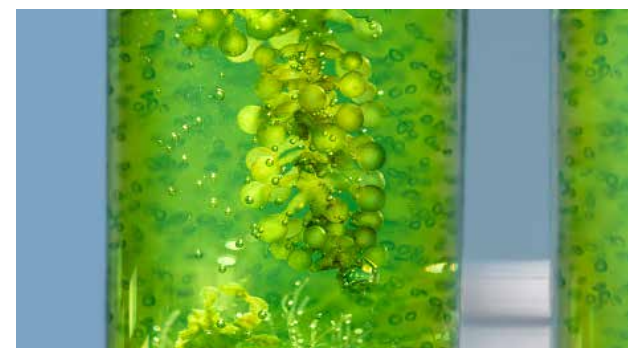
Cargill s'engage à s'approvisionner dans l'ensemble de nos chaînes d'approvisionnement agricoles, y compris celles qui servent le CQN, les transformant pour qu'elles soient exemptes de déforestation et nous montrons déjà que cela peut être fait. Tous les ingrédients de soja incorporés dans les aliments d'eau froide, par exemple, restent exemptes de déforestation et de conversion (DCF). Nous nous appuyons sur des certifications telles que celles de la Fondation ProTerra, de la Table ronde pour un soja responsable et des systèmes biologiques pour nous aider à fournir à nos clients des aliments tout en donnant la priorité à la conservation des terres. En Norvège, nous avons poursuivi la collaboration préconcurrentielle avec d'autres producteurs d'aliments pour saumons, la Fondation ProTerra et les fournisseurs de concentrés de protéines de soja Caramuru, CJ Selecta et Imcopa pour faire progresser le DCF au-delà de la production de soja qui se retrouve dans nos chaînes d'approvisionnement. Sous le nom de Dialogue sur l'aquaculture pour un soja durable au Brésil, ce groupe a développé et mis en œuvre des systèmes de traçabilité des approvisionnements en soja permettant ainsi une plus grande transparence et s'est engagé à un DCF de 100 % de l'ensemble de la base d'approvisionnement avec une date limite d'août 2020. En 2021, un audit initial de surveillance, de reporting et de vérification (MRV) pour les trois sociétés fournisseurs a confirmé qu'elles étaient toutes à 100 % DCF pour tout leur approvisionnement en soja - pas seulement pour la partie de leur entreprise avec des haricots certifiés ProTerra (qui ont une date limite DCF de 2008 en vertu de cette norme). Nous travaillons maintenant en collaboration avec les parties prenantes participant au Dialogue en 2022 pour améliorer et renforcer le processus MRV à l'avenir.

De façon plus générale, Cargill développe également des programmes innovants et collaboratifs comme le Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods. Avec le lancement du programme en 2021 après plus d'un an et demi de recherche,

d'engagement des parties prenantes et de préparation, Cargill s'est engagé à contribuer 30 millions de dollars pour accélérer le développement et la mise en œuvre d'options innovantes et économiquement viables pour les agriculteurs en Amérique du Sud. Nous déployons une série d'initiatives axées sur la protection des terres non perturbées par l'homme, la meilleure gestion des terres qui ont déjà été converties à l'agriculture et la restauration des terres dégradées en zones de captage du carbone. Si ces efforts sont combinés, ils fourniront aux agriculteurs des alternatives à la conversion de forêts biologiquement significatives et d'autres types de végétation indigène dans les biomes Amazon, Cerrado et Gran Chaco, faisant ainsi progresser pour nous-mêmes et pour nos clients les objectifs DCF et ceux liés au climat.

Nouveaux ingrédients

Pour répondre à la demande sans cesse croissante de produits de la mer issus de l'aquaculture, les ingrédients marins traditionnels devront être complétés par ceux dérivés d'autres sources. L'intensification de l'utilisation des ingrédients dits nouveaux nécessite un engagement tout au long de la chaîne de valeur. À ce jour, les farines d'insectes et les huiles d'algues ont été les produits utilisés commercialement dans le cadre de notre stratégie en matière d'ingrédients nouveaux, et en 2021, nous avons aidé à lancer le projet Millennial Salmon pour tirer parti de cela. Grâce à la collaboration avec les instituts de recherche norvégiens Nofima et SINTEF Ocean, les producteurs d'ingrédients nouveaux Innovafeed et Corbion, et le détaillant en alimentation Auchan, le projet fera progresser la commercialisation de la farine d'insectes et de l'huile d'algues comme ingrédients d'aliments pour saumons. Parallèlement à cet effort, notre relation avec InnovaFeed visant à produire de la farine d'insectes pour l'alimentation des saumons se poursuit, et grâce à elle, nous avons été en mesure d'ajouter davantage de ces produits à des aliments spécifiques. Notre engagement



à long terme à cet égard a permis à InnovaFeed d'investir et d'augmenter sa production, ce qui nous permettra d'intégrer des volumes encore plus importants à l'avenir. En ce qui concerne les huiles d'algues, nous travaillons en collaboration avec les principaux fournisseurs du secteur de l'aquaculture et nos clients pour trouver des moyens d'inclure ces approvisionnements en acides gras oméga-3 à longue chaîne dans nos aliments aquatiques, contribuant ainsi à réduire la dépendance à l'huile de poisson et augmentant la teneur en oméga-3 des poissons d'élevage récoltés. Au début de 2022, nous nous sommes engagés à incorporer l'huile d'algues dans tous les aliments norvégiens à compter de presque immédiatement. Nous collaborons avec nos clients et leurs clients afin de développer des parts de marché pour eux en vue d'encourager une plus grande utilisation d'ingrédients nouveaux, une production accrue et une expansion de la disponibilité.

100 %

des ingrédients de soja dans les aliments pour poissons d'eau froide sont certifiés selon les normes de durabilité.

Nous avons augmenté l'inclusion de farine d'insectes dans nos aliments et développé notre partenariat avec son principal producteur



Durabilité dans ce que nous faisons : travailler au sein de nos équipes

Le plus grand impact des aliments que nous fabriquons est sur les activités en amont - liées à l'origine des matières premières que nous utilisons - et les activités en aval - liées à la façon dont ceux-ci fonctionnent dans les fermes de nos clients. Pour apporter des améliorations dans ces domaines, nous travaillons en étroite collaboration avec nos fournisseurs et nos clients. Cependant, il est essentiel que nous abordions également la durabilité dans nos propres opérations, où nous avons le plus grand contrôle. Les équipes de la chaîne d'approvisionnement de Cargill travaillent dur pour emballer et transporter les matières premières et finies vers nos usines et vers nos clients tout en réduisant l'impact de ces activités sur l'environnement.

Efficacité de l'utilisation des matériaux

Nous collectons et réutilisons nos palettes dans toute l'Amérique latine même si celles-ci nécessitent une réparation. Au Chili, nous achetons même les palettes de nos clients et travaillons avec des fournisseurs pour normaliser la taille des palettes en vue d'un large éventail d'utilisations. Actuellement, jusqu'à 70 % des palettes dans nos opérations chiliennes sont réutilisées après avoir été réparées et désinfectées. Nous faisons la même chose pour les sacs d'aliments pour animaux, dans le but d'en utiliser 65 % trois fois avant de les envoyer à l'installation de recyclage.

Dans notre usine norvégienne de Florø, un investissement de 6,7 millions de dollars dans une nouvelle infrastructure de chargement en vrac éliminera plus de 160 000 sacs d'aliments en plastique par année.

Nos équipes latino-américaines ont réduit l'utilisation du plastique en rendant les sacs d'aliments plus minces. Elles ont également réduit l'utilisation du carton en réinventant la façon dont les matériaux sont emballés pour être transportés de nos installations à celles de nos clients.

Efficacité dans les transports

Notre collaboration logistique FjordFrende avec Skretting s'est poursuivie en 2021. Au lieu d'utiliser des navires séparés pour les aliments EWOS de Cargill et ceux de Skretting, les aliments des deux sociétés sont expédiés par les mêmes navires qui sont



coordonnés par un tiers indépendant, limitant ainsi le trafic maritime et réduisant les émissions de GES. D'ici 2021, cette collaboration a réduit l'empreinte carbone de 25 % par tonne d'aliments livrés par rapport à 2017. En Amérique du Nord, des efforts similaires sont en cours.

« Il est très gratifiant que la collaboration de Cargill et Skretting, 'Friends of the fjord,' (Amis du fjord) ait eu un impact immédiat, réduisant les émissions de CO2 de 25 % en Norvège. En outre, la compagnie maritime qui gère le transport a amélioré la coordination des livraisons afin de réduire davantage la consommation de carburant et les émissions. »

Fredrik Witte
Directeur général, CQN North Sea

Nous travaillons en collaboration avec nos propres équipes et les équipes de nos clients à travers nos chaînes d'approvisionnement au Mexique et en Équateur afin de mieux planifier le transport et la livraison des matières premières et finies. Il en résulte des camions plus pleins, moins de déplacements et moins de kilomètres parcourus, ce qui se traduit par moins d'émissions de GES.

Efficacité des opérations

Nos activités nord-américaines modernisent l'équipement et la machinerie des usines afin d'accroître l'utilisation de l'électricité comme source d'énergie. Une grande partie de cette électricité est produite par l'hydroélectricité, ce qui réduit la dépendance aux carburants à base de carbone et les émissions de GES.

En Amérique du Nord et au Chili, la construction d'une plus grande capacité sur place en vue de stocker les matières premières et finies, réduit le nombre de livraisons à destination et en provenance de nos installations, réduisant également les émissions de GES qui seraient autrement émises par des déplacements plus fréquents.

Au Chili, l'utilisation d'un oléoduc pour transporter le pétrole par tuyau de l'installation du fournisseur à la notre, éliminera la nécessité de camions qui effectueraient normalement le transport, retirant ainsi 600 camions de la route. En plus de prévenir l'émission de GES liés au transport, le fait qu'il y aura moins de véhicules sur la route augmente la sécurité pour notre équipe et pour la communauté.

Amélioration continue

L'une de nos installations a mis à l'essai une technologie d'additif de carburant qui vise à améliorer l'efficacité de la combustion du moteur. À cet égard, nous nous attendions à réduire de 10 % la consommation de diesel dans nos camions de livraison d'aliments pour animaux. Malheureusement, notre recherche a montré une légère augmentation - 0,7 % - de la consommation de diesel par les camions testés. Nous ne considérons pas cela comme un échec, mais comme une autre mesure dont l'utilisation nous avons exploré pour continuer à réduire notre impact. Nous continuerons d'innover, de rechercher et de tester des technologies et des stratégies pour ce faire.

Notre investissement dans une infrastructure de chargement des produits en vrac éliminera

plus de 160 000
sacs d'aliments en plastique par année.

Partenariats et engagement des parties prenantes

Travail collaboratif tout au long de la chaîne de valeur

Malgré nos efforts au sein de nos propres entreprises et chaînes d'approvisionnement, nous savons que afin d'avoir un maximum d'impact à l'échelle mondiale, il est nécessaire de collaborer. C'est pourquoi nous travaillons si fort pour continuer à faire bouger les choses, en nous associant à d'autres intervenants et souvent à nos concurrents. Nous sommes fiers de notre adhésion et de notre participation à des initiatives qui rassemblent des ONG, des gouvernements, des chercheurs universitaires, des détenteurs de normes et d'autres membres de l'industrie. Vous trouverez ci-dessous un échantillon du travail que nous avons entrepris en 2021.

Adhésion complète



Global Roundtable on marine ingredients

Table ronde mondiale sur les ingrédients marins

marineingredientsroundtable.org



Groupe de défense des espèces pélagiques de l'Atlantique Nord

<https://buff.ly/2Rk3QbU>



Groupe de travail sur les fruits de mer

seafoodtaskforce.global

Comités sur lesquelles nous siégeons



Groupe de travail SeaBOS I

seabos.org/task-forces/task-force-i



Groupe de travail SeaBOS III

seabos.org/task-forces/task-force-iii



Comité directeur des normes alimentaires de l'ASC

asc-aqua.org/what-we-do/our-standards/feed-standard

Comités sur lesquelles nous siégeons *suite*



Comité social et éthique MarinTrust

marin-trust.com/about-us/our-governance/social-and-ethical-committee [↗](#)



Comité du Conseil d'administration de MarinTrust

marin-trust.com/about-us/our-governance/governing-body-committee [↗](#)



Avant-garde BAP — Groupes de travail sur les aliments pour animaux et les GES

bapcertification.org [↗](#)



Conseil des parties prenantes de la Fondation ProTerra

proterrafoundation.org/about-us [↗](#)



Comité pour le Développement Durable FEFAC

fefac.eu/wp-content/uploads/2021/06/FEFAC-Feed-Sustainability-Charter-Report-2021-1.pdf [↗](#)

Membre associé et société en nom collectif et participation



Global Salmon Initiative (GSI)

globalsalmoninitiative.org [↗](#)



Dialogue mondial sur la traçabilité des fruits de mer (GDST)

traceability-dialogue.org [↗](#)



Fonds mondial pour la nature (WWF) :

seafoodsustainability.org [↗](#)



Partenariat pour une pêche durable (SFP)

<https://sustainablefish.org> [↗](#)



Pacte mondial des Nations Unies (UNGC)

unglobalcompact.org [↗](#)



Projet Millennial Salmon

nofima.no/prosjekt/millennial-salmon [↗](#)

Références

Les tableaux suivants fournissent un index des divulgations provenant des normes GRI et des sujets et impacts de rapports personnalisés que nous avons identifiés comme importants dans nos opérations. Les normes complètes de la GRI sont accessibles à l'adresse <https://www.globalreporting.org/standards/>.

GRI Numéro de la norme	GRI Titre de la norme
GRI 102	Informations générales
GRI 103	Approche de la gestion
GRI 202	Présence sur le marché
GRI 301	Sujets importants

Divulgations personnalisées CQN

CQN Numéro de divulgation	CQN Titre de divulgation	Limite du sujet
CQN 1-80	Normes de gestion	Interne
CQN 3-83	Potentiel de réchauffement global des matières premières et des aliments pour animaux	En amont et interne
CQN 3-87	Ventes d'aliments pour la santé	En aval
CQN 3-88	Ventes d'aliments et d'antiparasitaires pour animaux	En aval
CQN 3-89	Ventes d'aliments et d'antibiotiques pour animaux	En aval
CQN 3-90	Indice de l'état de l'usine	En amont
CQN 3-90	Indice de l'état de l'usine	En amont
CQN 3-91	Emballage des produits finis	Interne



Cacao et chocolat

Table des matières du chapitre

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement.....	95
Tableau de bord	96
Domaines prioritaires	98
Programmes et partenariats.....	100

Ce chapitre fait référence à la campagne qui commence en octobre 2020 et s'achève en septembre 2021. Les informations contenues dans ce chapitre portent sur cette période, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports d'avancement précédents, veuillez vous rendre sur [notre site Web](#) ⁶.

Chers partenaires,

Notre progrès cette année montre clairement comment l'intégration des questions de durabilité continue d'évoluer au sein de notre entreprise.

Nous soutenons l'émancipation économique des femmes par le biais de formations techniques et d'un accès au financement et nous fournissons aux producteurs un soutien en matière d'agroforesterie ; ces deux initiatives contribuent à permettre aux ménages de bénéficier de revenus plus solides et diversifiés.

Nous nous appuyons notamment sur la technologie afin d'assurer la transparence et la traçabilité du cacao et du chocolat, tant pour nous que pour nos clients et leurs consommateurs. À ce jour, le cacao de notre chaîne d'approvisionnement directe est entièrement traçable jusqu'au premier point d'achat. Cette année, 117 111 producteurs de notre chaîne d'approvisionnement directe fournissent leur cacao via des systèmes de traçabilité numérique dès le premier kilomètre, contre 89 399 l'année dernière. En outre, nous continuons à être à la pointe en termes d'approvisionnement en cacao certifié durable, qui représente près de la moitié de l'ensemble du cacao que nous achetons.³³

Nos outils de reporting, tels que CocoaWise™, offrent une visibilité sur la provenance des fèves et l'impact de nos actions ; de nouvelles fonctionnalités y ont été apportées, telle que l'empreinte carbone des produits à base de cacao et de chocolat. La collaboration et l'évaluation conjointe des progrès sont toujours d'une importance vitale. Cette année était ma dernière en tant que président de l'Association européenne pour le cacao, une

fonction que j'ai été honoré d'endosser et qui m'a convaincu encore plus fermement de la nécessité de conduire ensemble la transformation. L'impact que nous avons grâce au dialogue, au partage des connaissances et à la collaboration est bien plus important que la somme des actions individuelles. Cela se traduit déjà par des partenariats tels que la Child Learning and Education Facility (CLEF) et la Early Learning and Nutrition Facility (ELAN), dirigés par la Jacobs Foundation, l'Initiative Cacao & Forêts, et la Feuille de route pour un cacao sans déforestation au Cameroun, lancée en 2021. Lorsque nous travaillons ensemble, notre objectif commun est clair. Et dans un monde en effervescence, nous continuons à progresser vers un secteur cacaoyer prospère pour les générations à venir.



Cordialement,

Harold Poelma
Président,
Cargill Cocoa & Chocolate

³³ La certification par un tiers fait référence aux normes de certification telles que la Rainforest Alliance et la Fair Trade.

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement

Nous créons des produits à base de cacao et de chocolat pour les fabricants de chocolat, de confiserie et de produits alimentaires du monde entier



40 ans d'expérience dans le domaine du cacao et du chocolat



57 sites à travers le monde



2ème plus grand producteur de cacao et de chocolat au monde



4,400 employés



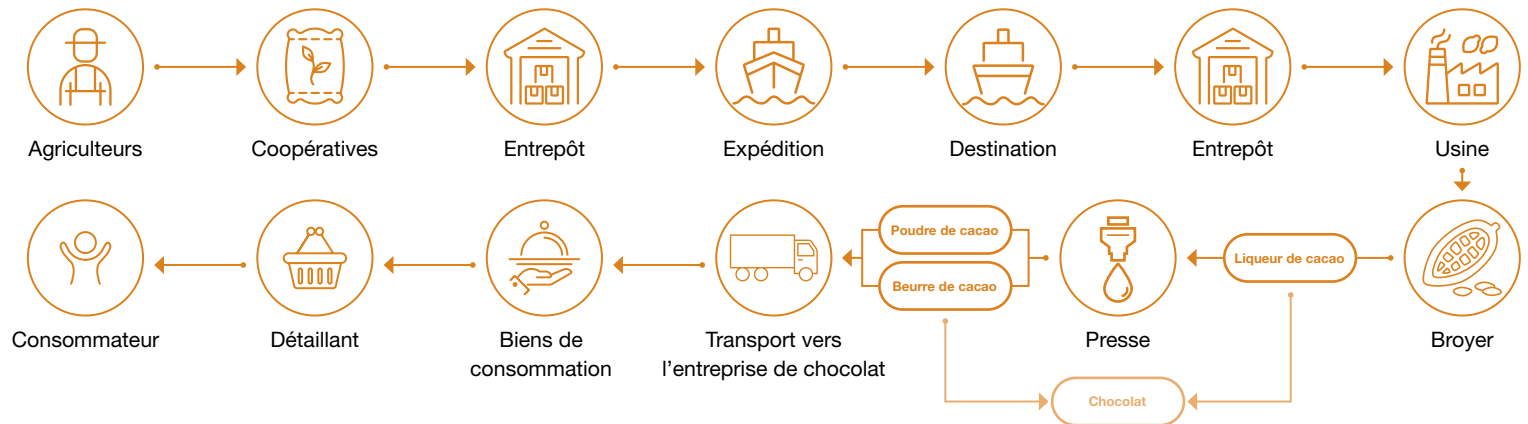
31 usines de transformation



5 origines à partir desquelles nous nous approvisionnons directement en cacao

produisant de la poudre de cacao, du beurre de cacao et de la liqueur de cacao ainsi que du chocolat, des enrobages et des remplissages pour des applications industrielles. Nos propres opérations d'approvisionnement et de négociation sont établies à l'origine en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Cameroun, en Indonésie et au Brésil.

De la fève à la barre Comment fonctionne notre chaîne d'approvisionnement³⁴



³⁴ Flux de la chaîne d'approvisionnement représentatif pour la Côte d'Ivoire.

Tableau de bord

En 2017, nous avons introduit cinq objectifs en matière de développement durable, qui structurent ce chapitre conformément à notre Théorie du changement. En 2018, nous avons créé un nouvel ensemble de points de données, affectés aux cinq objectifs en matière de développement durable. Pour la période de compte-rendu 2019-2020, nous avons recruté un prestataire externe, KPMG, pour qu'il fournisse une certaine assurance quant aux ICP sélectionnés dans le

tableau ci-dessous. Pour certains sujets, nous redéfinissons les points de données, et à mesure que des données nous parviennent, nous améliorons la cohérence et l'exactitude des données, par exemple en supprimant les exploitations agricoles inactives. Si des ICP sont redéfinis d'une année à l'autre, une note l'explique dans notre chapitre. Les points de données assurés dans le chapitre sont énumérés ci-dessous :

Dans ce chapitre, et ce, à des fins de lisibilité, l'année « 2021 » désigne la campagne qui commence en octobre 2020 et s'achève en septembre 2021, sauf indication contraire.

Notre année financière commence en juin 2020 et s'achève à la fin du mois de mai 2021.

Objectifs en matière de développement durable	ICP assurés	Définition	Portée de l'assurance : Pays d'origine :		
			Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
Moyens de subsistance des producteurs	1. Nb de producteurs bénéficiant du soutien des activités du programme Cargill Cocoa Promise	Le nombre de producteurs qui sont certifiés durables et qui participent à au moins une activité du programme Cargill Cocoa Promise, comme la formation ou l'accompagnement.	138,575	37,090	42,377
	2. Nb de groupements de producteurs, de districts et de stations d'achat dans le programme Cargill Cocoa Promise	Le nombre de groupements de producteurs en Côte d'Ivoire, de districts au Ghana et de stations d'achat au Cameroun définies comme des associations organisées de producteurs de cacao.	129	10	9
	3. Nombre et % de producteurs ayant bénéficié d'un accompagnement	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont bénéficié d'un accompagnement individuel sur les Bonnes pratiques agricoles.	48,125 (35 %)	9,025 (24 %)	7,530 (18 %)
	4. Nombre et % de producteurs qui observent les Bonnes pratiques agricoles (BPA)	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont réussi à mettre en œuvre les BPA d'élagage, ainsi que 3 des 4 autres BPA.	12,713 (27 %)	5,723 (63 %)	1,787 (24 %)
	5. Rendements moyens	Quantité de fèves de cacao produites par surface, un indicateur de la productivité d'une exploitation cacaoyère.	571	564	594
	6. % de producteurs utilisant la protection des cultures	Le pourcentage de producteurs bénéficiant d'un accompagnement et déclarant utiliser un fongicide ou un insecticide.	69 %	62 %	92 %

Objectifs en matière de développement durable	ICP assurés	Définition	Portée de l'assurance : Pays d'origine :		
			Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
Bien-être des communautés	7. % de producteurs déclarant faire du compostage et l'appliquer sur leur exploitation	Le pourcentage de producteurs bénéficiant d'un accompagnement et déclarant appliquer du compostage sur leur exploitation	4 %	3 %	0,2 %
	8. Nb de producteurs suivis au moyen de nos systèmes de suivi et de rémédiation du travail des enfants (CLMRS)	Le nombre de ménages qui ont reçu une visite de suivi des CLMRS.	32,220	7,959	6,523
Protection de notre planète	9. Nb de producteurs ayant fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones	Le nombre de parcelles qui ont fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones.	116,309	44,153	21,337
	10. Nb et % de producteurs qui ont fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones.	Le nombre et le pourcentage de producteurs certifiés dont au moins une de leurs parcelles a fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones.	106,940 (77 %)	23,194 (63 %)	18,079 (43 %)
	Nb et % de producteurs qui n'ont pas de polygones en double et/ou un chevauchement supérieur à 20 %.	Le nombre de producteurs cartographiés n'ayant pas de polygones en double ou de polygones présentant un chevauchement d'au moins 20 % avec un ou plusieurs polygones.	83,307 (60 %)	20,583 (55 %)	14,541 (34 %)
Confiance des consommateurs	11. Nombre et % de producteurs fournissant leur production par le biais du système de traçabilité dès le premier kilomètre	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont livré les fèves de cacao par le biais des Systèmes de gestion des coopératives ou de traçabilité dès le premier kilomètre.	80,770 (58 %)	21,050 (100 %)	1,295 (3 %)
	12. % de la production livrée dans le système de traçabilité dès le premier kilomètre	Le pourcentage des fèves d'UTZ, de Fairtrade ou de Rainforest Alliance qui ont été livrées par le biais de solutions de traçabilité numériques, telles que le Système de gestion des coopératives en Côte d'Ivoire et le système de codes-barres au Ghana pour suivre le cacao de l'exploitation agricole jusqu'au point d'achat.	80 %	100 %	64 %
	13. Nb et % de producteurs payés par le biais de services bancaires mobiles	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont reçu des paiements de primes par le biais d'une solution d'argent mobile.	Ne relève pas de la portée	21,050 (100 %)	Ne relève pas de la portée
	14. % de la production durable vendu (année civile) ³⁵	Le pourcentage de cacao en équivalent fèves vendu comme UTZ, Fairtrade, Rainforest Alliance, ou dans le cadre des propres programmes des clients.	-	49 % (au niveau mondial)	-

Références

i. KPMG [rapport d'assurance complet](#)

ii. [Index du contenu de la GRI](#)

³⁵ Le calendrier concernant l'assurance relative à l'ICP 14 est l'année civile 2021 et couvre la totalité de notre chaîne d'approvisionnement (directe et indirecte).

Domaines prioritaires

Notre approche pour un secteur du cacao prospère

Notre vision

Chez Cargill, nous avons la responsabilité et l'opportunité d'agir dans tout le secteur du cacao, en reliant les différentes parties prenantes pour favoriser le changement. Notre objectif est de relier chaque point de la chaîne d'approvisionnement du cacao pour assurer une transparence complète à l'aide de technologies numériques de pointe. Nous adoptons ainsi une vision globale du développement durable du secteur du cacao et travaillons efficacement avec nos partenaires pour une cause commune : un secteur du cacao prospère qui profite à tous.

Notre engagement

Le programme Cargill Cocoa Promise est la pierre angulaire de notre engagement à l'égard du développement durable depuis 2012. Nos cinq objectifs en matière de développement durable sont alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU. Notre **Théorie du changement** et notre Cadre de résultats présentent un cadre méthodologique pour un suivi permanent et une évaluation de tous les impacts.

Nos objectifs



Moyens de subsistance des producteurs

Objectif

Nous défendrons des pratiques de culture du cacao professionnelles, pour renforcer la résilience socio-économique des producteurs de cacao et de leurs communautés

Cible

1 million de producteurs bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise

[+ En savoir plus](#)



Bien-être des communautés

Objectif

Nous améliorerons la sécurité et le bien-être des enfants et des familles dans les régions productrices de cacao

Cible

1 million de membres des communautés bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise

[+ En savoir plus](#)



Protection de notre planète

Objectif

Nous encouragerons les meilleures pratiques environnementales dans notre activité et dans toute notre chaîne d'approvisionnement

Cible

Zéro déforestation dans la chaîne d'approvisionnement du cacao

[+ En savoir plus](#)



Confiance des consommateurs

Objectif

Nous aiderons les consommateurs du monde entier à choisir en toute confiance des produits de cacao et de chocolat éco-responsables

Cible

100 % de traçabilité de nos fèves de cacao de la ferme à l'usine
100 % des ingrédients du chocolat achetés conformément à notre Code de conduite des fournisseurs

[+ En savoir plus](#)



Effectuer ensemble une transformation

Objectif

Nous nous appuierons sur la puissance des partenariats pour accélérer et amplifier nos efforts afin de parvenir à un degré de transformation du secteur que nous ne pouvons atteindre par nous-mêmes.

[+ En savoir plus](#)



Entreprise responsable

Nous améliorerons l'efficacité, maximisons la sécurité et minimisons notre empreinte écologique dans l'ensemble de nos activités commerciales et de la chaîne d'approvisionnement.

[+ En savoir plus](#)



Moyens de subsistance des producteurs

Cible 2030

Un million de producteurs bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise.

Approche

Nous donnons aux producteurs les moyens de devenir de véritables entrepreneurs qui maximisent la rentabilité et gèrent leurs exploitations agricoles comme des entreprises, contribuant ainsi à leur prospérité. Nous y parvenons en adoptant une approche globale qui va au-delà de la productivité pour diversifier les sources de revenus des producteurs et renforcer leur résilience.

[+ En savoir plus](#)



Bien-être des communautés

Cible 2030

Un million de membres des communautés bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise.

Approche

Pour répondre aux besoins spécifiques des communautés dans le cadre du programme Cargill Cocoa Promise, nous travaillons avec nos partenaires à la mise en œuvre de solutions concrètes en faveur de la santé et de la nutrition, d'une éducation de qualité, de la lutte contre le travail des enfants et d'un meilleur accès des femmes et des jeunes aux opportunités économiques.

[+ En savoir plus](#)



Protection de notre planète

Cible 2030

Zéro déforestation dans notre chaîne d'approvisionnement du cacao

Approche

Cargill dispose d'un plan d'action stratégique intitulé « Protection de notre planète » qui détaille les mesures que nous prenons pour que notre chaîne d'approvisionnement soit exempte de déforestation. Ce plan d'action décrit les actions concrètes à mener pour parvenir à une traçabilité de toutes les fèves de cacao, pour étendre les programmes visant à cultiver davantage de cacao sur moins de terres et à accompagner les producteurs dans l'adoption de pratiques d'agroforesterie et de conservation. Cela contribue également à réduire l'empreinte carbone de notre chaîne d'approvisionnement, conformément aux objectifs « fondés sur la science » (Science-based Targets « SBT ») de Cargill et à l'Accord de Paris.

[+ En savoir plus](#)



Effectuer ensemble une transformation

Cible 2030

Utiliser la puissance des partenariats pour atteindre nos objectifs et accélérer la transformation du secteur de telle manière que nous ne puissions la réaliser seuls.

Approche

Les producteurs et les groupements de producteurs sont nos principaux partenaires pour garantir une offre durable de cacao à long terme. Notre réussite est liée à la leur. Pour créer une chaîne d'approvisionnement du cacao plus durable au niveau mondial, nous travaillons avec une multitude de parties prenantes du secteur, unissant nos forces et capacités individuelles afin de favoriser un changement durable et transformationnel.

[+ En savoir plus](#)



Confiance des consommateurs

Cible 2030

Traçabilité de 100 % de nos fèves de cacao de la ferme à l'usine. 100 % des ingrédients du chocolat achetés conformément à notre code de conduite des fournisseurs.

Approche

Nous cherchons à fournir des informations claires, solides et transparentes grâce notamment à la technologie, et à nous associer à des tiers afin de garantir la précision de nos données. Cela s'applique à la fois à notre chaîne d'approvisionnement directe, couverte par le programme Cargill Cocoa Promise et représentant près de la moitié du cacao que nous achetons, et à notre chaîne d'approvisionnement indirecte.

[+ En savoir plus](#)

Programmes et partenariats : Moyens de subsistance des producteurs

L'ensemble de notre industrie dépend de la réussite des producteurs de cacao. Cargill aide les petits producteurs à faire face aux conditions socioéconomiques et environnementales changeantes en renforçant leurs capacités, en améliorant leur accès aux ressources et en développant leur résilience.

Vous souhaitez en savoir plus ?

⊕ Nous avons participé à [une analyse de référence sur le revenu minimum vital](#) des producteurs de cacao en Côte d'Ivoire menée par IDH, l'Initiative pour le commerce durable, Le Conseil du Café-Cacao et Agrilogic.



Photographie : Imatara

Principaux progrès

Alors que nous soutenons un plus grand nombre de producteurs dans leurs pratiques agricoles, nous travaillons sur une approche basée sur des plans de développement agricole à plus long terme. Nous avons testé avec succès des plans triennaux en collaboration avec la Fondation Grameen et l'application FarmGrow en Côte d'Ivoire. Dans notre approche d'apprentissage pour que les producteurs bénéficient d'un revenu minimum vital, nous testons

plusieurs modèles de transfert d'argent et d'entrepreneuriat. Il s'agit notamment de fournir des services de soutien à la diversification et de cibler les femmes et les jeunes. Ceci est également au cœur du programme d'aide à l'entrepreneuriat de Veliche, notre marque « gourmet », ainsi que d'un autre programme au Ghana qui a permis à 1 800 producteurs d'accroître leurs revenus en produisant des piments en complément du cacao.

Enseignements et étapes suivantes

Nous réaliserons une étude exploratoire sur la diversification des revenus au Cameroun. Une étude antérieure réalisée en partenariat avec IDH (Initiative pour le commerce durable) a montré l'importance des coopératives en ce qui concerne l'aide qu'elles fournissent aux producteurs pour qu'ils accèdent au marché des produits non cacaoyers.

Nous continuerons donc à travailler directement avec les groupements de producteurs pour intensifier notre soutien au renforcement des capacités, en l'adaptant aux différents profils de producteurs. Un cadre détaillé d'étude d'impact du programme Cargill Cocoa Promise vise à nous aider à suivre l'impact sur les producteurs sur le long terme.

⊕ [En savoir plus sur notre site Web](#)

© En bref

Développer des pratiques agricoles durables grâce à des formations et un accompagnement plus adaptés

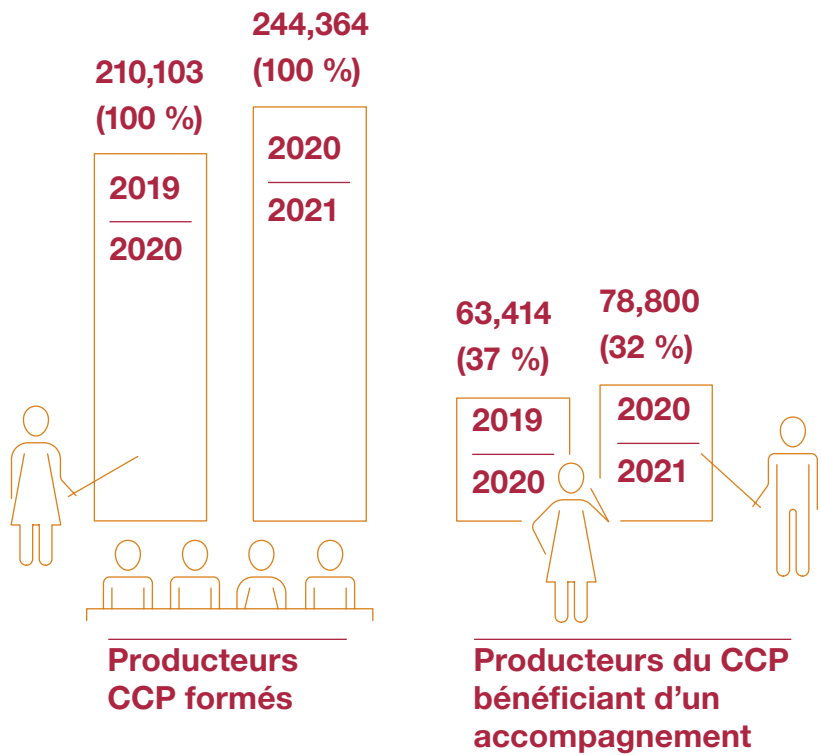
Davantage de producteurs bénéficient d'un accompagnement individuel et d'une formation aux bonnes pratiques agricoles.

Le nombre total de producteurs participant au programme Cargill Cocoa Promise (CCP) est en hausse - passant de 169 893 en 2020, à 244 364 en 2021 au niveau mondial, ce qui explique les fluctuations des pourcentages par rapport aux chiffres totaux (138 575 en Côte d'Ivoire, 37 090 au Ghana, 42 377 au Cameroun, 26 129 en Indonésie et 193 au Brésil).

Les producteurs auprès desquels nous nous approvisionnons ont progressé dans leurs pratiques agricoles.

Outre le soutien que nous proposons en matière de pratiques agricoles, nous avons distribué 414 285 plants de cacao au Ghana et 53 926 en Indonésie.





Producteurs du programme CCP qui mettent en œuvre une protection des cultures en Afrique de l'Ouest

Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
31,575 (69 %)	5,583 (62 %)	6,893 (92 %)

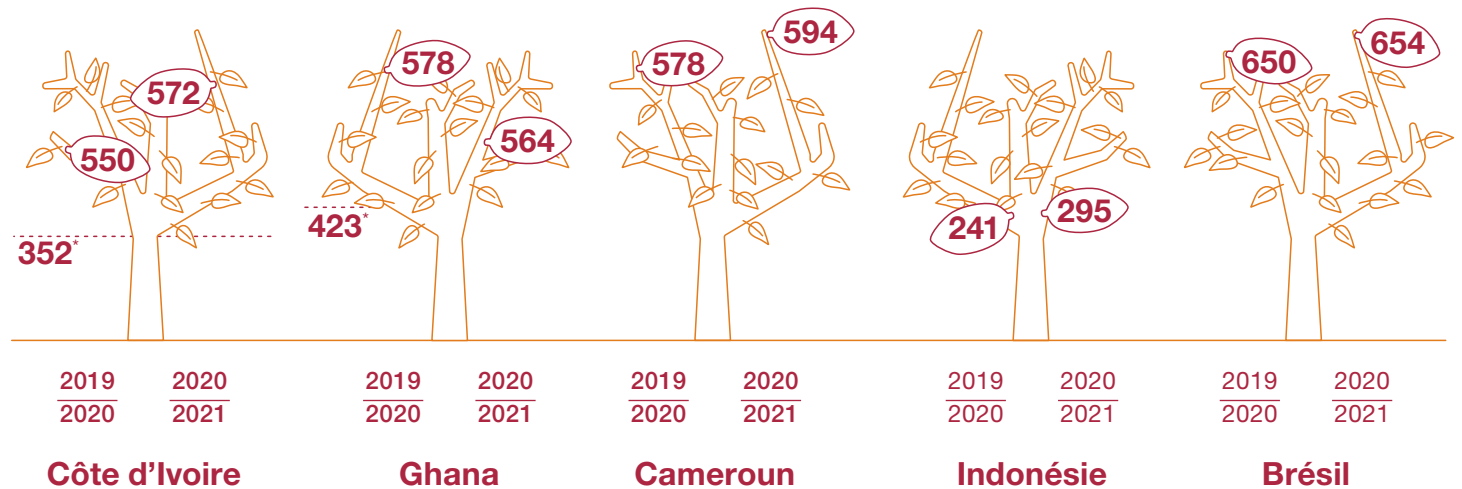
Producteurs du programme CCP qui produisent du compost et qui l'utilisent sur leurs exploitations en Afrique de l'Ouest

Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
1,812 (4 %)	251 (3 %)	12 (0.2 %)

Respect des bonnes pratiques agricoles et amélioration de la productivité des exploitations

Les pratiques agricoles et la productivité n'évoluent pas de manière linéaire et dépendent de nombreux facteurs, mais dans l'ensemble, nous continuons à observer une bonne performance par rapport aux moyennes nationales.

Rendements moyens en kg de cacao par hectare, calculés en divisant la production déclarée par la surface cartographiée de l'exploitation



* Moyennes nationales d'après l'étude du KIT.

Programmes et partenariats : Bien-être des communautés

Cargill œuvre pour des communautés productrices cacaoyères robustes et résilientes en investissant dans le bien-être et le développement des familles agricoles. Conjointement avec nos partenaires, nous mettons en œuvre des initiatives dirigées par les communautés pour lutter contre le travail des enfants tout en renforçant les opportunités économiques des femmes, en améliorant l'accès à une éducation de qualité et en améliorant la santé et la nutrition.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Découvrez comment nous avons permis l'accès à une éducation de qualité au cours des cinq dernières années dans ce [rapport du programme TRECC](#).
- ⊕ Découvrez le travail que nous réalisons en collaboration avec CARE pour lutter contre le travail des enfants dans ce [rapport](#) réalisé par le WBCSD (Conseil mondial des entreprises pour le développement durable) et l'UNICEF.
- ⊕ Visionnez cette [vidéo](#) pour obtenir plus d'informations sur le renforcement des capacités des femmes, en collaboration avec Empow'Her et IFC.



🕒 Progrès en bref

Bien-être des communautés

Couverture accrue de notre système de suivi et de rémediation du travail des enfants (CLMRS).

51 708 ménages agricoles ont été suivis par le biais du système CLMRS en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Cameroun et en Indonésie. Cette année, les premiers préparatifs ont été faits pour mettre en place un système CLMRS au Brésil.



Principaux progrès

Dans notre système CLMRS, nous travaillons à déployer nos efforts au moyen d'un modèle basé sur le risque. Les producteurs à risque - évalués en fonction de facteurs propres au producteur, au ménage et à la région - font l'objet d'une enquête sur le travail des enfants plus spécialisée. En collaboration avec Save the Children Indonésie, nous avons touché 5 000 ménages en 2021, un partenariat récompensé par le Ministère de l'émancipation économique des femmes et de la Protection de l'enfance. La prévention du travail des enfants revêt une importance particulière, c'est pourquoi

nous élargissons notre soutien à l'obtention des actes de naissance et à l'inscription à l'école et nous fournissons des kits scolaires. Cette année, nous avons élaboré un modèle faisant le lien entre nos interventions sur l'émancipation économique des femmes et l'égalité des sexes dans les communautés cacaoyères. Nous sommes signataires des Principes d'autonomisation des femmes des Nations unies et continuons à promouvoir la diversification des revenus au sein des ménages, comme au Cameroun avec LadyAgri et au Brésil avec Imaflora.

Enseignements et étapes suivantes

L'évaluation des risques liés aux droits de l'homme au Brésil nous a appris que certains types d'exploitations, comme les exploitations familiales, présentent un risque potentiel de travail des enfants et sont donc prioritaires dans notre système CLMRS. En Côte d'Ivoire, nous avons testé un système de suivi du travail forcé potentiel

des travailleurs adultes, que nous prévoyons d'intégrer dans notre système CLMRS. Nous envisageons par la suite de soutenir l'accès des femmes au financement afin de leur permettre de payer les documents fonciers, et de mettre en œuvre une initiative WASH centrée sur les femmes en collaboration avec le Global Water Challenge.

⊕ En savoir plus sur notre [site Web](#)

Plus de communautés bénéficiant des plans d'action communautaires

Nos programmes ont touché davantage de communautés et ont élargi leur champ d'action, en accordant davantage d'attention à la santé, à la nutrition et à l'égalité des sexes.

Projets communautaires

2020-2021

2,576

2019-2020

2,491



Plans d'action communautaires

2020-2021

613

2019-2020

554

Amélioration de l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (WASH)

Plus de 8 800

individus bénéficiant d'installations WASH améliorées

Plus de 9

puits fournissant un accès à de l'eau salubre et potable

Plus de 35

comités de l'eau établis



Mesures prises en faveur de l'égalité des sexes et de l'émancipation économique des femmes

Sensibilisation à l'égalité des sexes

- Les 244 364 producteurs ont tous participé à une formation de sensibilisation aux questions d'égalité des sexes. En conséquence, plus de 50 % des femmes ont déclaré participer davantage à la prise de décision.

Accès des femmes aux ressources

- Finances - 11 359 femmes bénéficient du soutien de 686 associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC), contre 4 098 l'année dernière.
- Formation et éducation - 687 femmes reçoivent une formation à l'entrepreneuriat dans le cadre de la Coop Academy

200 femmes reçoivent des transferts monétaires directs hebdomadaires

Programmes et partenariats : Protection de notre planète

Cargill s'engage à transformer sa chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit exempte de déforestation. Nous aidons les producteurs de cacao à adopter des pratiques agricoles durables et à augmenter le couvert forestier sur leurs exploitations agricoles. C'est ainsi que nous instaurons des paysages durables qui équilibrent la production de cacao et la préservation des forêts et que nous contribuons à atténuer l'impact du changement climatique sur les moyens de subsistance des producteurs de cacao.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Pour en savoir plus sur le potentiel de l'agroforesterie, écoutez cette [interview du podcast d'Innovation Forum](#).
- ⊕ Parcourez notre [rapport](#) sur l'agroforesterie en faveur des producteurs de cacao, élaboré conjointement avec le PUR Projet et le Partenariat 1 pour 20.
- ⊕ Visionnez cette [vidéo](#) pour en savoir plus sur le soutien en matière d'agroforesterie fourni aux producteurs avec le PUR Projet.
- ⊕ En savoir plus sur notre soutien à [l'engagement à mettre fin à la déforestation](#) dans la chaîne d'approvisionnement, lancée lors de la COP26.



🕒 Progrès en bref

Protéger et réhabiliter les forêts en collaboration avec les communautés productrices de cacao

Veillez noter : Dans ce chapitre, nous faisons référence aux exploitations cartographiées en polygone par GPS des producteurs actifs qui nous fournissaient nos fèves éco-responsables en 2020-2021. Les cartes des exploitations agricoles peuvent présenter des problèmes d'ordre géométrique. Nous avons constaté que, selon le pays, 11 à 22 % des producteurs cartographiés présentent des polygones en double ou des polygones qui se chevauchent d'au moins 20 % avec un ou plusieurs autres polygones. La résolution de ces problèmes est l'une de nos priorités pour les années à venir. En savoir plus dans le [Tableau de bord](#).

Principaux progrès

Nous avons évalué l'impact carbone de nos activités (« Scope 1 »), l'impact généré par l'énergie que nous consommons (« Scope 2 »), ainsi que l'impact de l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement en cacao (« Scope 3 »). Cette évaluation a été vérifiée par une tierce partie, Quantis (pour plus d'informations, voir la section [Entreprise responsable](#)). Les résultats ont montré que 66 % de l'impact de « Scope 3 » découle du changement d'affectation des sols, soulignant qu'il s'agit là d'une priorité. L'extension de nos activités de cartographie en polygone par GPS nous permet de surveiller les risques de déforestation dans une plus grande partie de notre

chaîne d'approvisionnement directe grâce aux nouvelles technologies de surveillance des forêts en temps réel de Descartes Labs. Sur la base des risques, nous avons impliqué davantage de producteurs pour lutter contre la déforestation. Dans le cadre de programmes inclusifs, nous accordons une attention particulière à l'égalité des sexes, comme dans le programme Beyond Trees en collaboration avec PUR Projet et Empow'Her. Pour en savoir plus sur les progrès réalisés au Ghana et en Côte d'Ivoire, consultez notre rapport d'état d'avancement sur la Cocoa & Forests Initiative (CFI) [ici](#). En outre, nous soutenons la [Feuille de route pour un cacao sans déforestation au Cameroun](#).

Enseignements et étapes suivantes

Nous poursuivons notre partenariat avec Quantis afin d'élaborer une stratégie globale en matière de changement climatique, notamment une feuille de route pour la réduction des émissions de gaz à effet

de serre (GES), en lien avec les objectifs SBT de Cargill. Nous continuons également à soutenir la protection et la réhabilitation des forêts classées, notamment avec le Ministère des Eaux et forêts en Côte d'Ivoire.

⊕ En savoir plus sur notre [site Web](#)

Plus d'initiatives de restauration au niveau des communautés et des paysages

+5,406

producteurs ont appuyé l'adoption de systèmes agroforestiers intensifs en 2020-2021, atteignant ainsi un nombre de 21 906 agriculteurs depuis 2017-2018. Ces producteurs sont ciblés en fonction des risques de déforestation aux niveaux des juridictions et des coopératives.

+352,402

arbres d'ombrage polyvalent fournis afin d'être plantés sur les exploitations en 2020-2021, pour un total de

1 210 402

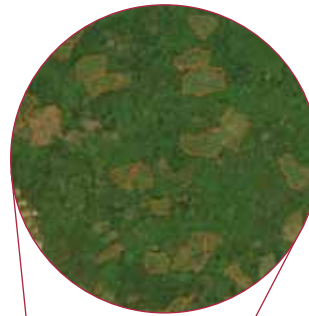
arbres depuis 2017-2018.

À mesure que ces arbres poussent et se développent, ils ont le potentiel de séquestrer jusqu'à 136 929 tonnes équivalent de CO₂ d'ici 2040.

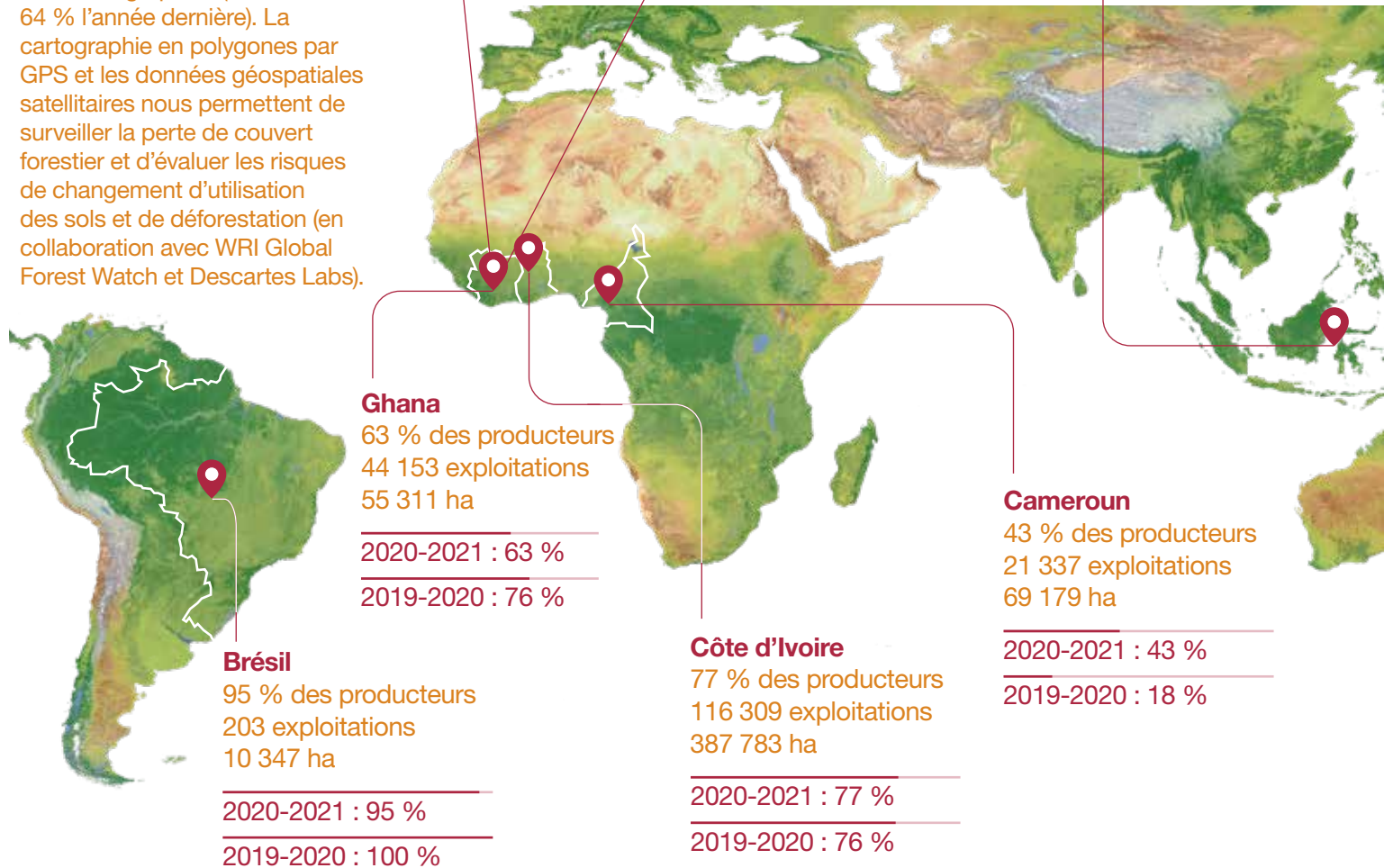
Plus de cartographie pour protéger notre planète

70 %

de tous les producteurs participant à notre chaîne d'approvisionnement directe sont cartographiés (contre 64 % l'année dernière). La cartographie en polygones par GPS et les données géospatiales satellitaires nous permettent de surveiller la perte de couvert forestier et d'évaluer les risques de changement d'utilisation des sols et de déforestation (en collaboration avec WRI Global Forest Watch et Descartes Labs).



Images satellite montrant les polygones des exploitations agricoles situés à proximité des forêts primaires, qui sont les producteurs avec lesquels nous travaillons en priorité pour la protection et la réhabilitation des forêts.



Programmes et partenariats : Confiance des consommateurs

Nous savons que nous devons gagner la confiance de tous ceux qui apprécient nos produits de par le monde. Cargill utilise des technologies de pointe pour garantir la transparence et nous rapprocher de nos clients et leurs consommateurs en leur montrant comment le cacao et le chocolat produits de la bonne manière peuvent vraiment changer la donne.

Vous souhaitez en savoir plus ?

⊕ Consultez notre [livre blanc CocoaWise](#) pour en savoir plus sur l'approche de Cargill en matière de transparence de la chaîne d'approvisionnement, qui couvre la transparence physique, financière et de l'impact, jusqu'au niveau de l'exploitation.

⊕ Cargill a contribué à cette [Technical Brief on Cocoa Traceability in West and Central Africa](#) (Fiche technique sur la traçabilité du cacao en Afrique de l'Ouest et centrale) publiée par C-Lever.org, IDH et ISCO.

© Progrès en bref

Nous continuons à améliorer la transparence dans notre chaîne d'approvisionnement.

Il y a plus de traçabilité des flux physiques et financiers dans toute notre chaîne d'approvisionnement. Le cacao peut être retracé à différents niveaux de notre chaîne d'approvisionnement.



Photographie : Koltiva

Volumes de cacao durable

Un plus grand volume de cacao vendu au cours de l'année civile 2021 est certifié durable.



2020-2021

49 %

du volume total de cacao

2019-2020

47 %

du volume total de cacao

Principaux progrès

Nous continuons à développer notre approche multi-niveaux pour assurer la traçabilité du cacao pour nos clients. Nous avons élargi la traçabilité du cacao dès le premier kilomètre et la numérisation du soutien aux producteurs. En Côte d'Ivoire, 80 770 producteurs livrent du cacao numériquement traçable dès le premier kilomètre, contre 53 267 l'année dernière. En Indonésie, les producteurs peuvent non seulement enregistrer leur cacao mais aussi acheter des intrants via l'application mobile créée par Koltiva. Conjointement avec IDEO et Grab, nous avons lancé un programme test pour permettre aux producteurs d'accéder aux paiements numériques : 1 000 producteurs ont participé au programme. Nos clients ont eu accès à

de nouvelles fonctionnalités du portail CocoaWise™ cette année, telles que la possibilité d'analyser et de comparer l'empreinte carbone de différents produits à base de cacao et de chocolat. En collaboration avec Twentyfifty, nous travaillons avec nos fournisseurs indirects à l'identification des impacts environnementaux et sociaux et à la mise en œuvre de mesures à cet égard. Nous avons maintenant impliqué tous nos fournisseurs à long terme dans notre programme de contrôle préalable et nous avons entamé une évaluation approfondie des risques relatifs aux droits de l'homme au Cameroun. Pour en savoir plus sur notre chaîne d'approvisionnement indirecte, consultez la section [Entreprise responsable](#).

Enseignements et étapes suivantes

La collecte de données fiables constitue un défi ; nous pouvons le relever grâce à notre grande chaîne d'approvisionnement directe, notre présence sur le terrain et nos équipes spécialisées dans

la collecte de données. L'étape suivante consiste à élargir notre engagement auprès des fournisseurs d'autres ingrédients, à commencer par la vanille et la noisette.

Jusqu'au niveau du groupement de producteurs/ premier point d'achat



Jusqu'au niveau du producteur



Jusqu'au niveau du producteur



100 %

du cacao de notre chaîne d'approvisionnement directe est entièrement traçable jusqu'au premier point d'achat. Concernant notre chaîne d'approvisionnement indirecte, grâce à notre système de contrôles préalables avec les fournisseurs, 10 % du cacao est traçable jusqu'au premier point d'achat, et 78 % est traçable jusqu'à la région d'approvisionnement.

48 %

des producteurs, soit 117 111 au total, dans notre chaîne d'approvisionnement directe durable fournissent leur production grâce au système de traçabilité numérique dès le premier kilomètre. En hausse, contre **89 399 l'année dernière**.

70 %

des producteurs de notre chaîne d'approvisionnement directe font l'objet d'une cartographie en polygone par GPS et d'un suivi du risque de déforestation (voir **Protection de notre planète**).

Poursuite de la numérisation avec les systèmes bancaires mobiles

2019-2020

50,033

producteurs enregistrés dans le système bancaire mobile (15 % du total)

2019-2020

32,790

producteurs reçoivent des primes par le biais de services financiers mobiles (18 % du total)

2020-2021

56,664

producteurs enregistrés dans le système bancaire mobile (23 % du total)

2020-2021

26,245³⁶

des producteurs se voient verser leurs primes par le biais de services financiers mobiles (11 %¹ du total)

³⁶ Cette baisse est due au fait que les producteurs et les groupements de producteurs changent leurs lieux d'achat



🕒 Progrès en bref

Élargir nos partenariats pour créer un changement systémique

Principaux progrès

Nos partenariats robustes avec les producteurs et les groupements de producteurs continuent de nous aider à atteindre nos objectifs. Concernant la mise en place du nouveau standard Rainforest Alliance, un effort collectif important a été accompli pour soutenir les groupements de producteurs dans cette transition et pour renforcer leurs capacités. Dans le cadre de la coalition Alliance for eTrade Development, en 2021, nous avons intégré

13 968 producteurs aux systèmes de traçabilité numérique dès le premier kilomètre au Cameroun, en Indonésie et au Brésil. Nous avons également continué à travailler avec les institutions gouvernementales sur les systèmes nationaux de traçabilité et de suivi au niveau mondial - une étape clé vers davantage de partage des données. Nous participons également activement au [dialogue multipartite de l'UE pour un cacao durable](#) [🔗].

Enseignements et étapes suivantes

Nous continuerons à soutenir la mise en place d'un environnement favorable à la durabilité du cacao dans les régions productrices partout où cela nous sera possible. Nous nous efforçons par exemple de soutenir les producteurs dans l'établissement de leurs pièces d'identité, notamment par le biais d'une collaboration

avec l'Office National de l'État Civil et de l'Identification (ONECDI) en Côte d'Ivoire. Les pièces d'identité ont un impact positif sur la traçabilité du cacao, ainsi que sur l'accès des enfants à l'éducation et l'accès aux services bancaires et aux financements pour les ménages de producteurs.

🔗 En savoir plus sur notre [site Web](#) [🔗]

Programmes et partenariats : Effectuer ensemble une transformation

La voie vers la durabilité à l'échelle du secteur ne se limite pas aux actions ou intérêts d'une seule entreprise, quelle qu'elle soit. Nous avons tous un rôle à jouer. Cargill travaille en étroite collaboration avec les groupements de producteurs ainsi qu'avec ses concurrents, ses clients, les gouvernements des pays consommateurs, les ONG et les petits exploitants, en associant nos forces individuelles pour contribuer à atteindre un objectif dans l'intérêt de tous : une chaîne d'approvisionnement en cacao durable.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- 🔗 Nous travaillons activement avec des partenaires publics et privés dans le cadre du [dialogue multipartite de l'UE pour un cacao durable](#) [🔗].
- 🔗 Nous faisons partie d'initiatives industrielles multipartites telles que la [Early Learning and Nutrition Facility \(ELAN\)](#) [🔗], la [Child Learning and Education Facility](#) [🔗], et l' [Initiative Cacao & Forêts](#) [🔗].

Farmforce

« Avec Cargill, nous avons réalisé de grands progrès en matière de technologie afin de fournir un des meilleurs systèmes de traçabilité dès le premier kilomètre au niveau des sacs de cacao en Afrique de l'Ouest. Ensemble, notre présence sur le continent est l'une des plus étendues, ce qui nous permet d'assurer la transparence nécessaire en matière de durabilité dès le premier kilomètre dans le secteur du cacao. Le système de traçabilité que nous avons mis en place ensemble établit une norme pour le secteur, par exemple sur la façon dont les systèmes de traçabilité nationaux peuvent être organisés ».

Anne Jorun Aas
PDG



Save the Children Indonésie

« Les enfants des communautés de petits exploitants agricoles courent le risque d'être impliqués dans des travaux dangereux et d'être déscolarisés. Notre travail avec Cargill aide les parents, les communautés et les partenaires de la chaîne d'approvisionnement à comprendre et à atténuer ces risques, donnant ainsi aux enfants la possibilité de développer leur potentiel au maximum. C'est un objectif ambitieux. Mais en travaillant ensemble, cet objectif est à portée de main ».

Erwin Simangunsong
Responsable des
opérations du programme



Twentyfifty

« Aux côtés de l'équipe de Cargill, nous avons développé un nouveau système de contrôles préalables des fournisseurs tiers. Cette démarche combine une feuille de route de la chaîne d'approvisionnement et le déploiement d'évaluations de l'impact sur les droits de l'homme dans les communautés productrices de cacao et sur les plans d'action concrets. Nous savons qu'il y a encore beaucoup à faire, mais il est gratifiant de collaborer avec Cargill pour jeter les bases d'un changement à long terme dans leur chaîne d'approvisionnement, et nous attendons avec impatience la prochaine étape du partenariat, pour poursuivre notre travail conjoint et créer un impact positif à grande échelle ».

Hazel Culley
Consultant exécutif



COOPADEUK au Cameroun

« En plus du cacao, je produis du maïs, du manioc et de nombreuses autres cultures. L'accompagnement fourni par Cargill et Lady Agri m'a permis de produire des cultures de meilleure qualité. Je gagne ainsi en autonomie, je peux subvenir aux besoins de ma famille et gagner un revenu supplémentaire ».

Marie Rose
Productrice et membre



Soutenir les groupements de producteurs

**Plus de 3
millions
d'euros**
de prêts obtenus par les
groupements de producteurs
participant à Doni Doni (12 millions
d'euros au total)

- financement de plus de 123 camions
(440 camions au total)

630
groupements de producteurs

120 groupements de producteurs en Côte d'Ivoire, 10 districts au Ghana, 9 stations d'achat au Cameroun. 487 groupements de producteurs en Indonésie, 4 organisations de producteurs au Brésil.

Nouveaux partenariats

Plus de 7
nouveaux partenariats

avec Lady Agri, la Starbucks Foundation, Grab, l'Education and Health for All Foundation (EHAF), Agromap, FOA S.A.R.L. et la Feuille de route pour un cacao sans déforestation au Cameroun

Plus de 63
partenariats

26 ONG et fondations, 5 gouvernements de pays producteurs, 11 initiatives multipartites, 7 entreprises sociales, 4 instituts du savoir, 5 fournisseurs de technologies et 4 institutions financières.



Réduction de nos émissions

Pour mieux comprendre les émissions de GES liées à l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement en cacao, nous avons utilisé des référentiels reconnus (protocole sur les gaz à effet de serre, ou protocole GES) ainsi qu'une méthodologie d'évaluation de la déforestation de pointe pour calculer notre empreinte. Nos méthodes ont été vérifiées par un organisme tiers, Quantis. Les résultats indiquent que l'empreinte de Cargill dans le secteur du cacao est estimée à 7,48 millions de tonnes équivalent CO₂, les émissions « Scope 1 » et « Scope 2 » ne représentant que 1,74 % et 2,03 % de ce chiffre.

Nous avons fait d'importants progrès au Brésil, où notre installation de Porto Ferreira a atteint son objectif de passer à une énergie 100 % renouvelable. Notre installation d'Ilheus passera entièrement à l'énergie éolienne en 2022, date à laquelle nos activités au Brésil seront alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. En Europe, Cargill et Vattenfall se sont associés à Windpark Hanze aux Pays-Bas pour construire un parc éolien qui devrait réduire les émissions de CO₂ de Cargill d'environ 150 000 tonnes métriques par an. En conséquence, nos installations aux Pays-Bas seront alimentées à plus de 90 % par l'énergie éolienne d'ici la fin de 2023. En Belgique, nos usines de cacao seront alimentées à 85 % par l'énergie éolienne. Le parc solaire de notre installation de transformation du cacao à Tema, au Ghana, en est un autre bon exemple. Les panneaux solaires produisent 750 MWh d'électricité par an, soit suffisamment d'énergie pour alimenter près de 400 foyers en électricité pendant un an.

Nos émissions « Scope 3 » représentent plus de 95 % de notre empreinte carbone. En examinant les données relatives aux émissions de la chaîne d'approvisionnement, nous constatons que les produits issus de notre réseau d'approvisionnement direct ont une empreinte carbone nettement plus faible, et ce grâce à de meilleures pratiques agricoles. Nous mettons à disposition de tous nos clients des données relatives à l'empreinte carbone sur notre portail CocoaWise™, et notre outil de calcul de l'empreinte carbone en ligne leur permet de prendre des décisions d'approvisionnement contribuant à réduire leur empreinte. Nous poursuivrons ensuite notre partenariat avec Quantis afin d'élaborer une feuille de route pour la réduction des GES, qui présentera les ambitions de Cargill dans le secteur du cacao, conformément aux objectifs fondés sur la science de Cargill en matière de réduction des émissions de GES de scope 1, 2 et 3. Pour plus d'informations, consultez notre [Fiche d'évaluation ESG](#) et les [Réponses du CDP](#).

Programmes et partenariats : Entreprise responsable

Notre entreprise a une envergure mondiale, et couvre toute la chaîne d'approvisionnement du cacao et des ingrédients du chocolat : de l'approvisionnement des fèves de cacao dans les pays d'origine, jusqu'à la transformation du cacao et d'autres matières premières dans nos installations,

leur conditionnement et leur transport jusqu'à nos clients. Notre objectif est de réaliser toutes ces opérations d'une manière sûre, responsable et durable en créant de la valeur tout en atténuant notre impact sur le monde qui nous entoure.

Cacao du futur à faibles émissions de carbone grâce à l'agriculture verticale

En août 2021, nous avons établi un contrat de recherche pluriannuel avec AeroFarms, un pionnier de l'agriculture verticale, visant à améliorer les rendements des fèves de cacao et à développer des pratiques agricoles plus résistantes aux changements climatiques. Ensemble, nous testerons différentes technologies de culture sous serre afin d'identifier les conditions optimales pour le cacao.

En travaillant sur des critères tels qu'une croissance plus rapide des arbres, des rendements plus élevés et une meilleure résistance aux parasites et aux maladies, cette initiative peut contribuer à garantir l'approvisionnement futur en fèves de cacao face au changement climatique. Les premiers travaux exploratoires ont déjà commencé au siège mondial d'AeroFarms à Newark, dans le New Jersey, et seront bientôt élargis à la ferme verticale sous serre ultramoderne AeroFarms AgX Research & Development à Abu Dhabi, aux Émirats arabes unis, dont l'ouverture est prévue en 2022.

Exiger des normes éthiques strictes pour tout ce que nous faisons

Reposant sur les sept Principes directeurs de l'entreprise, notre Code de conduite et notre Code de conduite des fournisseurs présentent les normes applicables à l'exercice de notre activité partout dans le monde.

Nous exigeons de tous les employés et fournisseurs qu'ils respectent ces Codes. Nous nous appuyons sur les Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme de l'ONU et sur la déclaration de l'Organisation internationale du travail (OIT) relative aux Principes et droits fondamentaux au travail. Ces cadres sont utilisés dans notre approche de contrôles préalables du cacao, que nous avons établie conformément aux Principes directeurs de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) pour les entreprises multinationales, afin d'impliquer les fournisseurs dans notre chaîne d'approvisionnement indirecte. En 2021, nous avons réussi à toucher tous les fournisseurs indirects de cacao avec cette approche. L'année prochaine, nous l'élargirons à d'autres ingrédients, à commencer par la vanille et les noisettes. Pour améliorer la transparence globale en matière de responsabilité sociale, Cargill est devenu membre du Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX), qui donne à nos clients un accès à des évaluations détaillées de nos établissements.

Nous avons par ailleurs mis en place un processus transparent et prévisible pour le traitement des plaintes. Toute doléance, plainte ou préoccupation peut être soumise de manière anonyme en ligne ou par téléphone par le biais de l' Ethics Open Line, la ligne sécurisée de Cargill, gérée par un tiers indépendant.

Garantir la durabilité et la transparence

La durabilité a été la pierre angulaire de la marque de chocolat belge Veliche™ de Cargill dès le lancement de la gamme gastronomique en 2016. Tous les chocolats et cacaos de Veliche™ portent la certification Rainforest Alliance. En 2021, Veliche™ a lancé sa plateforme numérique Support Your Farmers, sur laquelle les clients peuvent directement soutenir les entrepreneurs des pays d'origine du cacao. Le programme AWALE, mis en œuvre en collaboration avec Technoserve, donne aux producteurs et aux communautés les moyens de gérer leurs exploitations comme des entreprises et de devenir des « agri-preneurs » grâce à un accompagnement individuel et une formation à l'entrepreneuriat.

L'initiative Made with a Promise de Cargill permet aux clients distributeurs en Amérique du Nord qui y participent de soutenir des pratiques agricoles durables et de contribuer au financement de projets sur le terrain qui renforcent l'autonomie des femmes en Afrique occidentale. Ces projets proposent un renforcement des capacités et des opportunités économiques aux femmes et aux familles productrices de cacao.

À propos du Cacao et du chocolat

Cargill fournit du cacao et du chocolat de haute qualité plus durablement dans le monde entier, et apporte à nos clients tranquillité d'esprit, intégrité et enthousiasme.

Notre glossaire

CFI : la Cocoa & Forests Initiative est un engagement actif des plus grands pays producteurs de cacao et d'entreprises leaders dans le secteur du chocolat et du cacao à mettre fin à la déforestation et à restaurer les zones forestières, en cessant la conversion de toute terre forestière pour la production du cacao.

CLMRS : les Child Labor Monitoring and Remediation Systems (systèmes de surveillance du travail des enfants et de réhabilitation) sont les principales méthodes de détection du travail des enfants et de réhabilitation des enfants âgés de 5 à 17 ans. Ils ont été développés par la International Cocoa Initiative (ICI).

CMS : le Cooperative Management System (système de gestion des coopératives) est un système numérique qui permet la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et fournit une interface complète entre le producteur et l'acheteur. Il permet aux producteurs de gérer les prêts, de collecter les fèves et de comparer les coûts fixes par rapport aux coûts variables.

Chaîne d'approvisionnement directe : le cacao provient de notre réseau d'approvisionnement direct de producteurs et de groupements de producteurs.

ECA : l'Association européenne pour le cacao est une association commerciale qui regroupe des entreprises européennes participant au commerce et à la transformation des fèves de cacao.

FEM : le Farm Economic Model (Modèle économique agricole) prévoit les revenus des producteurs participant au programme Cargill Cocoa Promise en fonction de diverses données sur les intrants, comme la taille de l'exploitation, le rendement et les coûts des intrants.

BPA : les Bonnes pratiques agricoles représentent un système de certification dans le secteur de l'agriculture, spécifiant les procédures devant être mises en œuvre pour produire des aliments destinés aux consommateurs ou pour les transformer de manière sûre et saine, à l'aide de méthodes éco-responsables.

ICI : l'International Cocoa Initiative favorise la protection des enfants dans les communautés cultivatrices de cacao, et œuvre à garantir un meilleur avenir pour les enfants et leurs familles.

IDH : l'Initiative pour le commerce durable réunit des gouvernements, des entreprises et des bailleurs au sein de coalitions agissant pour créer des solutions aux problèmes de durabilité à l'échelle mondiale.

IFC : l'International Finance Corporation est la plus grande institution de développement internationale axée sur le secteur privé dans les pays en développement.

Chaîne d'approvisionnement indirecte : Cacao fourni par des tiers. Étant donné que nous sommes plus éloignés des producteurs de cacao, nous réalisons des contrôles préalables et exigeons de nos fournisseurs qu'ils se conforment à notre Code de conduite des fournisseurs.

KIT : le Royal Tropical Institute est un centre indépendant d'expertise, d'éducation, de coopération interculturelle et d'hospitalité dédié au développement durable.

LiCoP : la Living Income Community of Practice est une alliance de partenaires œuvrant pour que les communautés rurales soient prospères et stables sur le plan économique, en lien avec les chaînes d'approvisionnement alimentaires et agricoles mondiales.

S&E : le Suivi & l'Évaluation permet d'évaluer la performance des projets, institutions et programmes.

AVEC : l'Association villageoise d'épargne et de crédit propose un modèle qui fournit de simples mécanismes d'épargne et de crédit dans les communautés qui n'ont pas facilement accès aux services financiers formels, permettant ainsi à des communautés entières d'épargner et d'investir dans des activités génératrices de revenus.

EFPT : Enseignement et formation professionnels et techniques

WASH : Eau, assainissement et hygiène

WCF : la World Cocoa Foundation est une association internationale à but non lucratif dont la vision est de créer un secteur du cacao durable et florissant, dans lequel les producteurs prospèrent, les communautés cultivatrices de cacao sont responsabilisées, les droits humains sont respectés et l'environnement est préservé.

WRI : le World Resources Institute est une organisation de recherche internationale transformant les grandes idées en actions, dont le travail est axé sur l'environnement, les opportunités économiques et le bien-être des individus.



Huile de palme

Table des matières du chapitre

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement ...	115
Tableau de bord	118
Domaines prioritaires	121
Programmes et partenariats.....	129
Feuille de route pour le développement durable.....	132

³⁷Le contenu de ce chapitre couvre l'année civile 2021 sauf indication contraire ; Les indicateurs de progrès ICP sont basés sur les données du T4 2021.

La chaîne d'approvisionnement en huile de palme de Cargill s'étend de nos propres usines et plantations au commerce et au raffinage de l'huile de palme dans le monde entier. En 2021³⁷, nous avons continué à faire évoluer notre approche axée sur la protection de l'environnement et des droits de l'homme alors que nous travaillons pour remplir les conditions de notre engagement à construire une chaîne d'approvisionnement en huile de palme transparente, traçable et durable. Nos actions soutiennent les objectifs mondiaux de Cargill en matière de durabilité dans nos domaines prioritaires du Climat, de la Terre et de l'Eau, et des Ressources Humaines.

Nous avons fait des progrès dans chacun de nos domaines d'intérêt pour la durabilité de l'huile de palme en 2021, y compris la traçabilité, la surveillance et la vérification, la réponse aux plaintes, l'engagement des fournisseurs, les initiatives paysage, l'amélioration des conditions

de travail et la promotion des droits de l'homme, et le soutien aux petits exploitants. Nous avons contribué à faire progresser la transparence dans l'ensemble de l'industrie à l'aide du cadre de mise en œuvre « No Deforestation, No Peat, No Exploitation » (NDPE, IRF, Pas de déforestation, pas de tourbière, pas d'exploitation)

Notre présence mondiale nous donne des informations uniques. Nous utilisons cette compréhension pour collaborer à la conception d'approches qui permettent une plus grande responsabilisation, et nous soutenons les efforts législatifs visant à promouvoir la durabilité environnementale et sociale, tels que les propositions de la Commission européenne pour la réglementation sur les produits sans déforestation et la diligence raisonnable en matière de durabilité des entreprises.

À l'avenir, nous continuerons à transformer notre chaîne d'approvisionnement en huile de palme, guidés par notre feuille de route indiquant la voie à suivre d'ici 2025 et 2030.

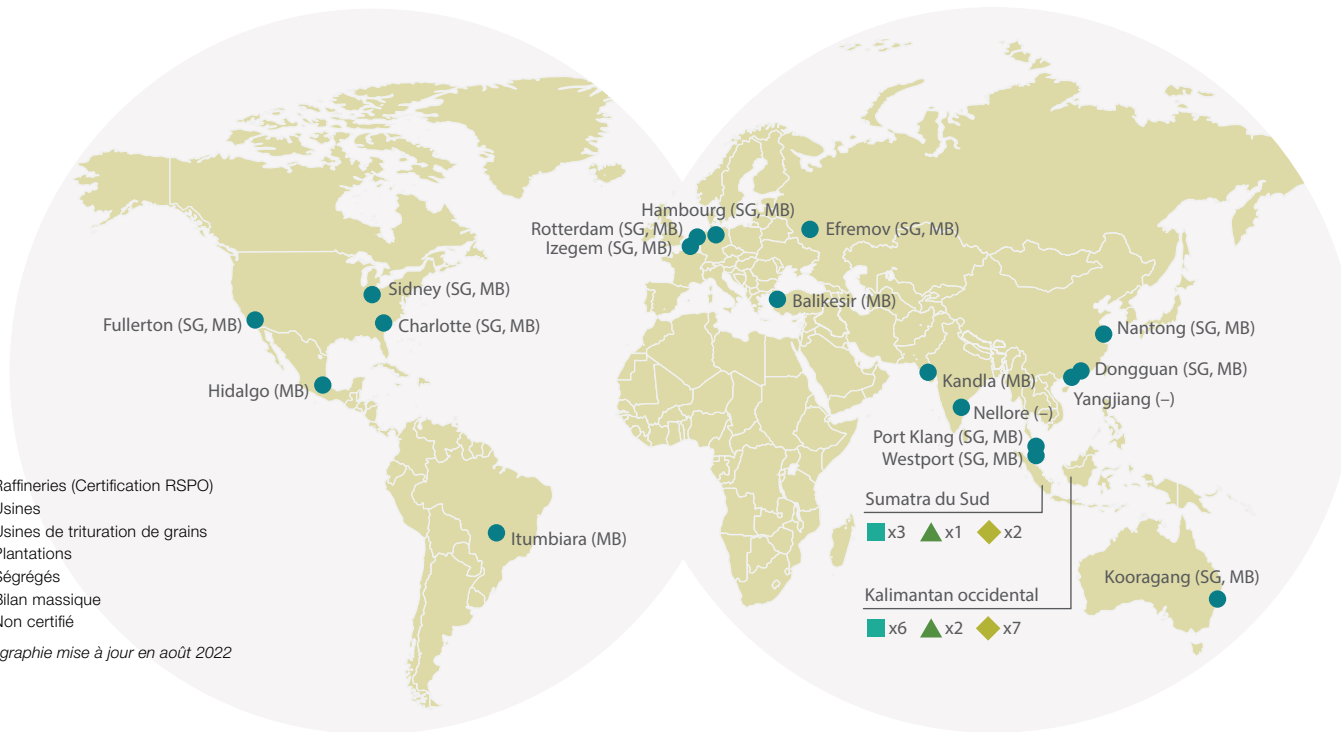


Robert Horster
Leader commercial du développement durable pour les chaînes d'approvisionnement agricoles, les ingrédients alimentaires et la bio-industrie

Opérations de traitement de l'huile de palme de Cargill

Cargill exploite une chaîne d'approvisionnement mondiale en huile de palme avec des ressources physiques sous la forme de plantations, de moulins à huile de palme, d'usines de trituration de grains et de raffineries. En tant que négociant de principaux produits de base dans le monde entier, nos activités clés dans la chaîne d'approvisionnement en palmiers comprennent l'approvisionnement, le commerce et le raffinage de l'huile auprès de fournisseurs d'usines tiers.³⁸ Nous achetons une partie de l'huile directement des usines ; la majorité de l'huile provient indirectement des négociants et des raffineurs sur le marché libre. Nous achetons également de l'huile auprès de petits exploitants par l'intermédiaire de coopératives et indirectement auprès de petits exploitants indépendants.

³⁸ Notre liste de moulins se trouve sur notre [Tableau de bord de la durabilité des plantations de palmiers](#).



 **18** Raffineries

 **12** Moulins
 Comprend les moulins à huile de palme et les usines de trituration de grains

 **9** Plantations³⁹

 **24,000** Petits exploitants
 Cargill s'associe à 24 000 petits exploitants (plantations <2 ha)

Ne fait pas partie des opérations de Cargill

 **1,416** Usines tierces

Pays d'origine

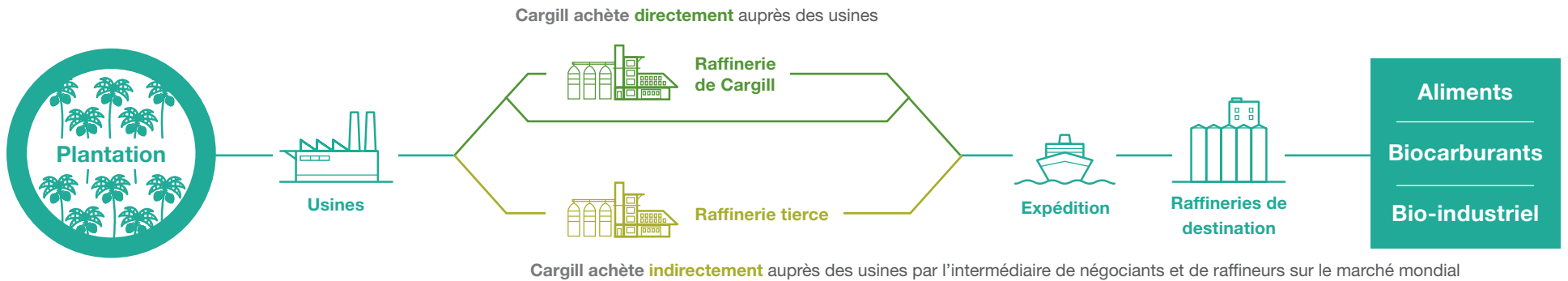
Principalement l'Indonésie, la Malaisie, la Thaïlande, le Brésil, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, la Colombie, le Guatemala, le Honduras, l'Équateur, le Mexique et le Pérou

Régions et pays de destination

Europe, États-Unis, Mexique, Brésil, Malaisie, Inde, Chine, Australie et Pakistan

³⁹ L'augmentation du nombre de plantations signalées est due à un changement dans notre définition et non au développement ou à l'acquisition de nouvelles plantations en 2021.

Notre chaîne d'approvisionnement en huile de palme



Proportion des volumes certifiés par la RSPO par rapport aux volumes mondiaux

31 % de tous les volumes Cargill physiques certifiés (RSPO ségrégués et bilan massique)

51 % RSPO ségrégués vendus en Europe

55 % Bilan massique de RSPO vendu en Europe et aux États-Unis

Origine des volumes à destination de

41 %
Malaisie

29 %
Indonésie

17 %
Amérique latine⁴⁰

13 %
Autres⁴¹

Approvisionnement direct et indirect des usines

1,300
Usines de la chaîne d'approvisionnement indirecte

125
Usines de la chaîne d'approvisionnement directe

⁴⁰ Brésil, Colombie, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Mexique, Nicaragua, Panama, Pérou.

⁴¹ Cambodge, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Thaïlande.

Nos engagements

Protéger les forêts

Nous prenons des mesures pour protéger les forêts de notre chaîne d'approvisionnement en huile de palme conformément à l'Approche Haut Stock de Carbone (HCSA) et à l'engagement de Cargill à l'échelle de l'entreprise, qui est détaillé dans notre [Politique Forestière](#) [☞].



Protéger les droits de l'homme

Nous traitons les personnes avec dignité et respect, nous offrons un lieu de travail équitable, sûr et solidaire, et nous prenons des mesures pour promouvoir les droits de l'homme dans nos chaînes d'approvisionnement, comme décrit dans notre [Engagement envers les droits de l'homme](#) [☞].



Aider à assurer une chaîne d'approvisionnement en huile de palme traçable, transparente et durable

L'engagement de Cargill à produire et à s'approvisionner en huile de palme d'une manière économique, écologiquement durable et socialement responsable est détaillé dans notre [Politique sur l'huile de palme durable](#) [☞]. Conformément aux pratiques « Pas de déforestation, pas de tourbière et pas d'exploitation » (NDPE), Cargill s'engage à mettre en œuvre une chaîne d'approvisionnement qui :

- Protège les zones à haute valeur de conservation (VHC), les forêts à haut stock de carbone (HCS) et les tourbières quelle que soit la profondeur
- Respecte et défend les droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés locales
- Permet aux petits exploitants de devenir des hommes d'affaires prospères, en améliorant leurs moyens de subsistance grâce à une production responsable, en maximisant les rendements et en améliorant la qualité de leurs produits
- Maintient des normes élevées de transparence grâce à la production de rapports sur la traçabilité, aux plans de mise en œuvre assortis de délais, au règlement des plaintes et à la conformité aux politiques vérifiées par des tiers

Tableau de bord

Protéger les forêts et les droits de l'homme

Le contenu de ce chapitre couvre l'année civile 2021 sauf indication contraire ; Les indicateurs de l'ICP sont basés sur les données du T4 2021.

Objectif	Indicateurs clés de performance (ICP)	État d'avancement ⁴²			Plus d'informations
		2020	2021		

Plantations de Cargill



Les usines et les plantations appartenant à Cargill (et les petits exploitants qui sont leurs fournisseurs) sont conformes à la politique NPDE

Pourcentage de moulins, de plantations et de petits exploitants bien gérés et certifiés par la RSPO

92 %	92 %	100 % des fabriques
72 %	82 %	69 % des plantations ⁴³
73 %	71 %	63 % des petits exploitants

[En savoir plus](#)

Pourcentage de grappes de fruits frais (FFB) qui proviennent de sources conformes au NDPE

100 %	100 %	100 %
-------	-------	-------

Pourcentage des activités de Cargill et des collectivités environnantes (5 km) qui sont couvertes par un programme de prévention des incendies et de sensibilisation

100 %	100 %	100 %
-------	-------	-------

Chaîne d'approvisionnement tierce



Traçabilité

Traçabilité aux usines et aux plantations dans notre chaîne d'approvisionnement mondiale

Pourcentage de fournisseurs traçables au niveau de la fabrique

93 %	98 %	99 %
------	------	------

[En savoir plus](#)

Pourcentage de fournisseurs traçables au niveau de la plantation

48 %	48 %	65 %
------	------	------

Traçabilité des plantations dans des paysages hautement prioritaires

Pourcentage d'usines de la chaîne d'approvisionnement directe traçables au niveau de la plantation (nous avons commencé à passer à une approche calibrée en fonction des risques en 2019)

52 %	57 %
------	------

[En savoir plus](#)




⁴² Progrès signalés par année civile.

⁴³ Nous avons changé la définition de nos plantations en 2021, ce qui a conduit à leur augmentation de 5 à 9.

Tableau de bord

Protéger les forêts et les droits de l'homme

(suite)

	Objectif	Indicateurs clés de performance (ICP)	État d'avancement		Plus d'informations		
			2019	2020	2021		
	Surveillance et vérification	Vérification de la conformité NDPE tout au long de la chaîne d'approvisionnement de Cargill.	Pourcentage d'usines traçables couvertes par la surveillance par satellite et/ou radar	100 %	98 %	96 % ⁴⁴	En savoir plus
	Plaintes	Faire rapport de tous les plaintes dans notre chaîne d'approvisionnement de manière transparente et publique	Pourcentage de plaintes vérifiées ayant un plan d'action		83 %	91 % ⁴⁵	En savoir plus
			Mises à jour fournies sur la gestion et la surveillance		100 %	100 % ⁴⁵	
	Engagement des fournisseurs	Fournisseurs directs et indirects conformes à la politique NDPE	Usines de la chaîne d'approvisionnement directe				En savoir plus
			Pourcentage d'usines de la chaîne d'approvisionnement directe officiellement alignées sur notre Politique sur l'huile de palme durable		89 %	87 %	
			Pourcentage d'usines de la chaîne d'approvisionnement directe ayant effectué des autoévaluations	49 %	78 %	82 %	
			Pourcentage d'usines de fournisseurs directs hautement prioritaires évaluées et couvertes par un plan d'amélioration continue	31 %	49 %	66 %	
			Négociants/raffineurs directs				
			Pourcentage de fournisseurs directs (négociants/raffineurs) ayant une politique NPDE et un plan de mise en œuvre crédibles pour couvrir leur base d'approvisionnement de l'usine		76 %	75 %	

⁴⁴ La variation du pourcentage d'usines couvertes par la surveillance par satellite est attribuable à l'ajout de nouvelles usines liées à la chaîne d'approvisionnement de Cargill vers la fin de l'année de référence. À l'avenir, ces usines feront partie de la portée de la surveillance par satellite de notre système de surveillance interne.




⁴⁵ Se référer à tous les plaintes enregistrées jusqu'à la fin de décembre 2021.

(suite)

Tableau de bord

Protéger les forêts et les droits de l'homme

(suite)

	Objectif	Indicateurs clés de performance (ICP)	État d'avancement			Plus d'informations	
			2019	2020	2021		
	Initiatives sur les paysages	Aborder des questions environnementales, foncières et de travail communes par le biais de programmes d'aménagement paysager pertinents et d'études de cas	Nombre de projets d'aménagement paysager	1	6	9 ⁴⁶	En savoir plus
	Améliorer les conditions de travail et promouvoir les droits de l'homme	Protéger les droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement de Cargill	Les négociants/raffineurs directs qui ont des engagements en matière de droits de l'homme dans leur politique NDPE	34 %	84 %	90 %	En savoir plus
	Petits exploitants	Inclure les petits exploitants dans la chaîne d'approvisionnement et améliorer leurs moyens de subsistance	Nombre de petits exploitants certifiés par la RSPO dans un programme Cargill Nombre de producteurs qui se préparent à obtenir une certification RSPO dans le cadre d'un programme Cargill ⁴⁷ Nombre d'usines de la chaîne d'approvisionnement directe qui ont effectué une évaluation de leur base d'approvisionnement des petits exploitants et qui ont engagés ceux-ci dans des pratiques durables Projets visant à améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs		356	648 ⁴⁶	En savoir plus
				3699	4,437 ⁴⁶		
				16	17 ⁴⁶		
				8	13 ⁴⁶		

⁴⁶ À compter du mois d'août 2022.⁴⁷ Le programme Cargill vise à avoir un impact sur les petits exploitants notre chaîne d'approvisionnement directe.

Domaines prioritaires

Plantations de Cargill

Progrès réalisés en 2021

Cargill a fait progresser des pratiques durables dans nos plantations de palmiers en Indonésie, depuis qu'elle a rejoint la Table ronde sur l'huile de palme durable (RSPO) en 2004. Ces pratiques incluent la collaboration directe avec les petits exploitants dans les communautés environnantes. Dans nos neuf plantations, situées dans le sud de Sumatra et dans l'ouest de Kalimantan, nous développons de nouveaux systèmes de production conformément à l'Approche Haut Stock de Carbone (HCSA) et à nos engagements en matière de conservation des tourbières et nous continuons à protéger les droits de l'homme.



Notre objectif : que les usines et les plantations appartenant à Cargill (et les petits exploitants qui sont leurs fournisseurs) soient conformes à notre Politique sur l'huile de palme durable.

Certification

Pour la première fois, les neuf usines d'huile de palme et les trois usines de trituration de grains de Cargill sont certifiées par RSPO. Huit de ces entités sont également certifiées selon la Norme indonésienne pour l'huile de palme durable (ISPO). Notre usine Sungai Lilin dans le sud de Sumatra a été enregistrée en tant que membre de **Sedex** et évaluée en vertu de SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit - Audit de commerce éthique des membres Sedex) et de l'audit URSA (Understanding Responsible Sourcing Audit).

Surveillance de la biodiversité

Pour améliorer l'efficacité de nos efforts de conservation de la faune dans et autour de toutes nos plantations, nous avons élargi l'utilisation du logiciel de conservation SMART (Spatial Monitoring and Reporting Tool - Outil de suivi spatial et de rapportage) de la Zoological Society of London afin de collecter les données et mesurer et évaluer leur qualité. Nous constatons également des résultats positifs de notre investissement dans le projet de la

conservation forestière, effectuée au sein de la communauté de Nanga Lauk dans le Kalimantan occidental, où les orangs-outans sont retournés dans la région. Le projet aide la communauté autochtone locale à protéger la biodiversité et les écosystèmes critiques qui sont vitaux pour ses moyens de subsistance.

100 % des usines sont certifiées par la RSPO

69 % des plantations sont certifiées par la RSPO

63 % des petits exploitants sont certifiés par la RSPO

100 % des grappes de fruits frais proviennent de sources conformes au NDPE

100 % des activités de Cargill et des collectivités environnantes (5 km) sont couvertes par un programme de prévention des incendies et de sensibilisation

Réduction des émissions de carbone

Pour réduire l'empreinte en gaz à effet de serre (GES) de nos opérations de traitement de l'huile de palme en Indonésie, nous mettons en œuvre neuf projets de captage du méthane. Dans la mesure du possible, le méthane capté est utilisé pour produire de l'électricité qui sera utilisée dans les opérations de nos usines et dans le logement des travailleurs et de leurs familles.

La réduction collective de l'équivalent en dioxyde de carbone (Équivalent CO₂) de ces projets jouera un rôle majeur dans l'atteinte des objectifs de réduction des émissions de GES de Cargill pour 2025 alors que nous continuons à croître. Deux usines de biogaz sont déjà opérationnelles, deux autres sont en cours de construction et cinq autres projets doivent être achevés d'ici la fin de 2024.

Protection des travailleuses

Notre plantation PT Hindoli dans le sud de Sumatra a été nommée par le gouvernement local pour créer la **première Maison sécuritaire pour les travailleuses dans le secteur des plantations** en Indonésie. Les évaluations du Ministère de l'émancipation économique des femmes et de la Protection de l'enfance ont montré que les valeurs et les engagements de PT Hindoli envers ses travailleuses étaient alignés sur la réalisation du projet pilote Maison sécuritaire visant à protéger les femmes contre la violence et la discrimination. La maison sécuritaire, située dans la régence de Musi Banyuasin, a ouvert ses portes en 2021.



Les projets de captage du méthane réduiront notre empreinte de GES de

270 000

tonnes métriques d'équivalent CO₂

Prix et distinctions

Les opérations de Cargill en Indonésie ont été reconnues en 2021 pour le leadership démontré dans la promotion de la durabilité de l'huile de palme :

Prix Green Industry : Huit des usines de production de l'huile de palme de Cargill ont reçu du Ministère de l'Industrie de l'Indonésie le Prix « Green Industry » pour une production durable. Le prix reconnaît l'engagement de Cargill à fournir des avantages environnementaux, économiques et sociaux grâce à sa Politique sur l'huile de palme durable et au soutien de l'ONU. Objectifs de développement durable.

Prix Santé : L'entreprise de palmiers tropicaux de Cargill à Hindoli, dans le sud de Sumatra, a reçu du Ministère indonésien de la Santé le prix Mitra Bakti Husada pour le soutien qu'elle a apporté aux employées à l'aide d'installations et de programmes réservés à cette fin, leur permettant de travailler de manière productive tout en prenant soin de leur santé et de leur famille.

Chaîne d'approvisionnement tierce de Cargill

Progrès réalisés en 2021

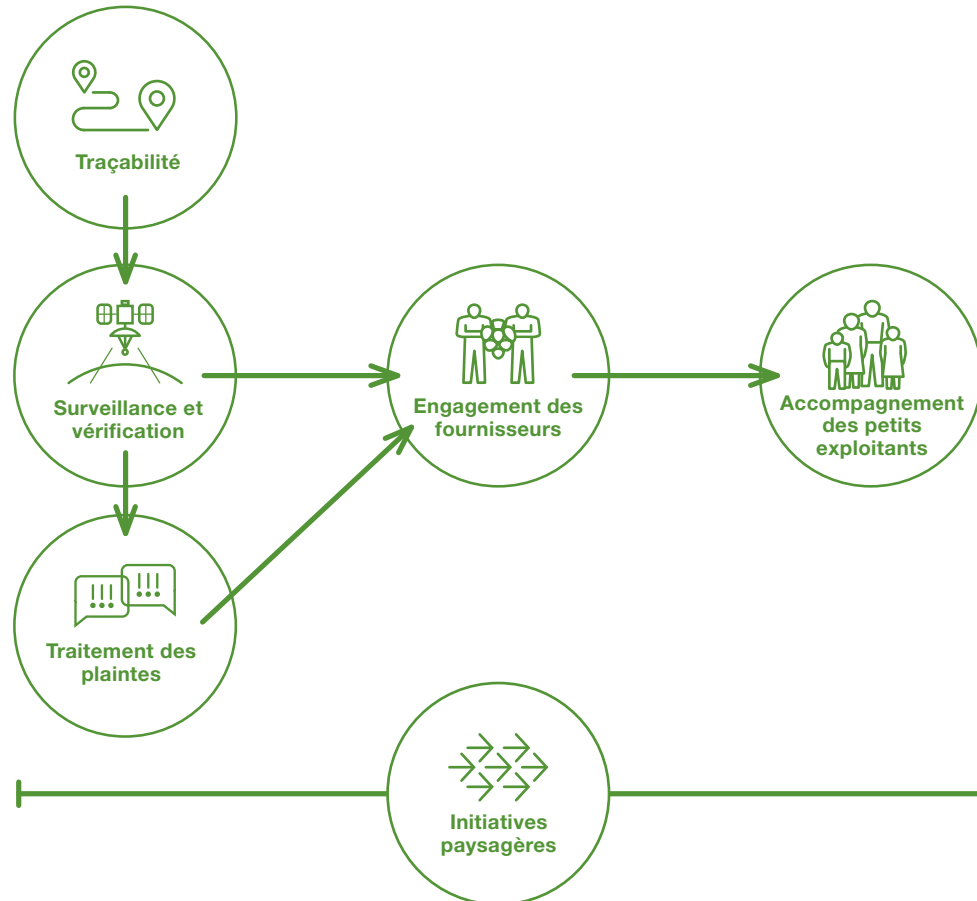
Pour réaliser un changement à l'échelle de l'industrie, nous adoptons une approche à deux volets axée sur la conformité à notre Politique concernant l'huile de palme durable, appliquée au sein de notre propre chaîne d'approvisionnement et sur la transformation des pratiques, appliquées au-delà de celle-ci.

Nous continuons à faire progresser nos efforts pour améliorer la durabilité de notre chaîne d'approvisionnement tierce, qui

représente plus de 95 % du volume d'huile de palme de Cargill. Nous nous engageons à protéger les forêts et les droits de l'homme tout au long de notre chaîne d'approvisionnement, à la fois à l'intérieur et à l'extérieur des concessions commerciales de palmier à huile.

Nous travaillons à transformer notre chaîne d'approvisionnement grâce à la traçabilité, à la surveillance et à la vérification ainsi que grâce au traitement des plaintes, à l'engagement des fournisseurs, aux initiatives paysagères et aux programmes offerts aux petits exploitants.

Protéger les forêts et les droits de l'homme dans notre chaîne d'approvisionnement tierce





Traçabilité

Nous continuons notre parcours en vue d'atteindre l'objectif d'une chaîne d'approvisionnement en huile de palme 100 % traçable.

Notre objectif : la traçabilité des plantations dans des paysages hautement prioritaires.

Notre approche

Nous utilisons une **approche calibrée en fonction des risques** depuis 2019. Nous cartographions la base d'approvisionnement en grappes de fruits frais des usines de production de l'huile de palme et nous identifions les zones à risque plus élevé, classées comme telles pour ne pas répondre aux critères du NDPE en fonction de l'étendue de la forêt, des zones protégées et des zones des tourbières non cultivées entourant l'usine. Nous accordons la priorité aux usines à haut risque pour l'engagement.

PROGRÈS DES ICP

En 2021, nous avons amélioré nos scores en matière de traçabilité en obtenant plus de transparence.

Traçabilité au niveau de l'usine

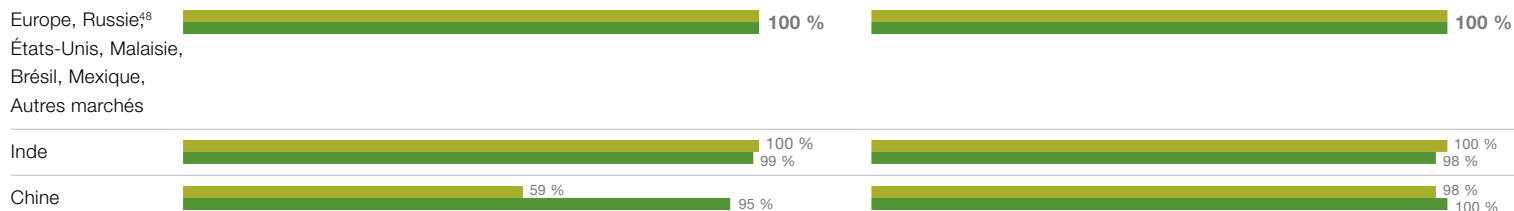
99 %
Score global

Marchés de destination

Q3
Q4

Palme

Graines de palme

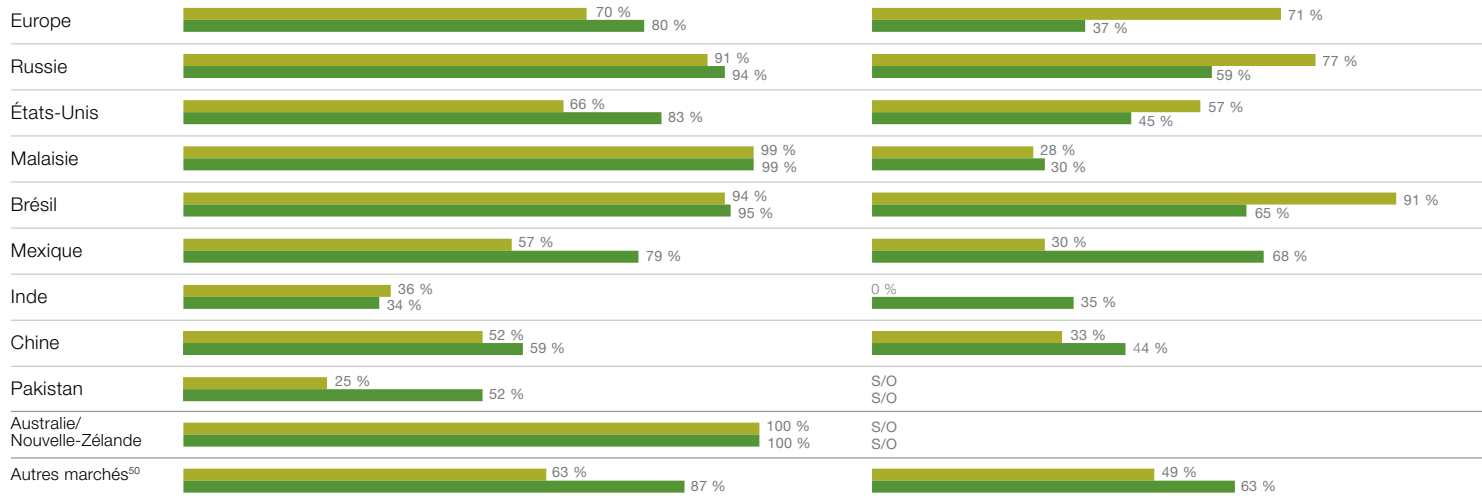


Traçabilité au niveau de la plantation

65 %
Score global⁴⁹

⁴⁹ Voir les données correspondantes sur le marché du noyau de palme.

57 %
Score de paysage hautement prioritaire



⁴⁸ Lisez [la déclaration de Cargill](#) sur la situation en Europe de l'Est.

⁵⁰ Comprend l'Indonésie et d'autres pays.



Surveillance et vérification

Notre objectif : Vérification de la conformité NDPE tout au long de la chaîne d'approvisionnement de Cargill.

Notre approche

Pour nous assurer que les fournisseurs adhèrent à nos engagements en matière de lutte contre la déforestation et de conservation des tourbières, nous utilisons la technologie satellitaire pour surveiller et détecter à distance tout changement dans les zones boisées. Nous vérifions la conformité à notre politique sur l'huile de palme durable à l'aide de nos propres directives et cadres de l'industrie. (Pour obtenir plus d'informations, consultez le graphique ci-dessous.)

96 % surveillés

Cargill utilise l'imagerie satellite pour surveiller les changements potentiels d'utilisation des terres qui se produisent au sein de notre chaîne d'approvisionnement en palmiers.⁵¹

Vérification de la conformité aux engagements de la politique NDPE

En utilisant les données de localisation des plantations, nous effectuons des surveillances à distance des plantations de palmiers et des zones adjacentes à l'aide de la technologie satellitaire pour nous assurer qu'il n'y a aucun signe de déforestation ou de plantation sur les tourbières. Ensuite, nous vérifions les résultats pour confirmer la conformité à notre Politique sur l'huile de palme durable et nous prenons des mesures au besoin.



⁵¹ La variation du pourcentage d'usines couvertes par la surveillance par satellite est attribuable à l'ajout de nouvelles usines liées à la chaîne d'approvisionnement de Cargill vers la fin de l'année de référence. À l'avenir, ces usines feront partie de la portée de la surveillance par satellite de notre système de surveillance interne.



Traitement des plaintes

Notre objectif : Faire rapport de tous les plaintes soulevées dans notre chaîne d'approvisionnement de manière transparente et publique.

Notre approche

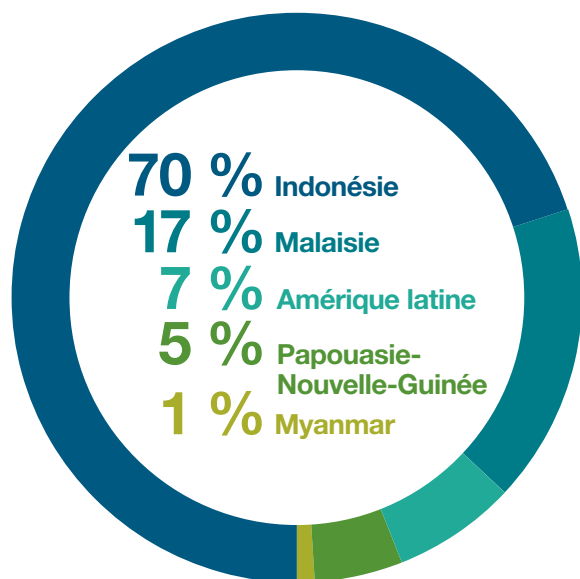
Lorsqu'un problème est identifié grâce à nos efforts de surveillance, nous prenons immédiatement des mesures pour y remédier. Par exemple, lorsque les plaintes à l'égard de la déforestation sont identifiées et validées, nous suspendons immédiatement toutes les activités menées avec les fournisseurs et nous collaborons avec eux pour définir un plan d'action avec des échéanciers et des jalons clairs. Notre processus de suspension des activités menées avec les fournisseurs est décrit dans notre [Procédure de règlement des plaintes en matière](#)

d'huile de palme⁵². Pour résoudre les problèmes liés aux droits du travail et aux droits de l'homme qui surviennent dans la chaîne d'approvisionnement de l'huile de palme, nous accordons la priorité à l'implication dans ceux-ci en fonction de différents niveaux de gravité et d'impact apporté afin de stimuler l'amélioration à long terme des capacités et de la conformité. Lorsqu'un fournisseur ne peut pas ou ne veut pas faire de progrès dans les délais convenus, ou il a été non conforme à plusieurs reprises, nous le retirons de notre chaîne d'approvisionnement.

Nous nous tenons, nous et nos fournisseurs, responsables de répondre aux plaintes, d'établir des plans d'action assortis de délais pour nous assurer que nous faisons du progrès dans la résolution de la plainte et de clore celle-ci en temps opportun, comme convenu par le plaignant. Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction.

PROGRÈS DES ICP⁵²

Lieu d'accès aux plaintes



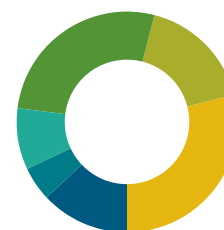
Plaintes consignées

24
Tiers directs

76
Tiers indirects

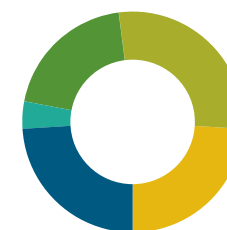
Traitement des plaintes

Déforestation



13 % Enquête
5 % Vérification
9 % Élaboration d'un plan d'action
27 % Surveillance de la mise en œuvre
17 % Clôturées
29 % Suspendues

Droits du travail / de l'homme



24 % Enquête
0 % Vérification
4 % Élaboration d'un plan d'action
20 % Surveillance de la mise en œuvre
28 % Clôturées
24 % Suspendues

⁵² Se référer à tous les plaintes enregistrées jusqu'à la fin de décembre 2021.



Engagement des fournisseurs

Notre objectif : que les fournisseurs directs et indirects soient conformes à la politique de Cargill sur l'huile de palme durable.

Notre approche

Pour nous assurer que les opérations de nos fournisseurs sont menées conformément à notre engagement envers la Politique sur huile de palme durable et notre **Code de conduite des fournisseurs**, nous nous engageons avec eux par le biais de visites, d'évaluations et d'ateliers. Notre approche proportionnelle aux risques nous aide à prioriser les domaines et les fournisseurs les plus importants afin de prendre des mesures. Nos programmes d'engagement des fournisseurs répondent aux défis de durabilité environnementale et sociale alors que nous travaillons à mettre fin à la déforestation et à protéger les droits de l'homme dans notre chaîne d'approvisionnement.

PROGRÈS DES ICP

Impact du programme de durabilité

Négociant/raffineur direct

93 %

Du volume couvert par la politique NDPE

75 %

Ont élaboré un plan d'action de groupe

78 %

Ont élaboré un plan d'action pour les raffineries

Usines de la chaîne d'approvisionnement directe

82 %

Ont effectué une autoévaluation

72 %

Ont effectué une évaluation sur le terrain

66 %

Ont élaboré un plan d'amélioration continue

93 %

Ont assisté à un atelier NDPE

Composantes de l'engagement des fournisseurs

1. Questionnaire de diligence raisonnable et diligence raisonnable documentaire
2. Auto-évaluations
3. Évaluations sur le terrain
4. Politique NDPE et plan de mise en œuvre
5. Plan d'Amélioration continue
6. Formation

Nombre total de fournisseurs tiers

34 Raffineries tierces

1,416 Usines tierces

143 Usines d'huile de palme certifiées RSPO ségréguées

Priorisation de l'usine pour l'engagement

Cargill utilise la méthodologie de la plateforme Global Forest Watch Pro et de l'outil d'évaluation des risques de la déforestation PALM pour classer les usines par ordre de priorité en fonction de la nécessité d'engagement, en commençant par celles de la plus haute priorité

338 haute

513 moyenne

574 faible

(suite)

Nos actions

Bésil : Pour aider nos fournisseurs brésiliens à répondre aux critères de la politique de Cargill sur l'huile de palme durable, nous nous sommes associés à la **Earthworm Foundation** [☞] pour déployer le plan d'action du programme Aggregator Refinery Transformation (ART). L'objectif du programme est d'aider les usines d'huile de palme de notre chaîne d'approvisionnement à améliorer leurs pratiques environnementales, sociales et de travail. Nous avons également cartographié les zones à haute valeur de conservation (VHC) et à haut stock de carbone (HCS) et nous avons soutenu les fournisseurs dans la mise en œuvre de leurs propres mécanismes de traitement des plaintes.

Amérique latine : Nous avons mis à jour notre **Plate-forme Connected4Change** [☞] pour intégrer les questions NDPE du Cadre des rapports de mise en œuvre (IRF) et fournir des rapports automatiques sur la traçabilité. Nous avons continué à fournir à environ la moitié de nos fournisseurs des formations

webinaires axées sur la lutte contre le travail forcé ainsi que sur la lutte pour l'élimination des conditions de travail inhumaines ou dégradantes. En Colombie et au Nicaragua, nous avons également intensifié la mise en œuvre de notre programme d'amélioration continue axé sur les meilleures pratiques NDPE, offrant à 12 fournisseurs plus de 270 heures de formation au second semestre de 2021. Quatre fournisseurs ont obtenu leur diplôme du programme, ce qui démontre des progrès évidents effectués vers la conformité aux critères du NDPE.

Malaisie : À l'aide de CORE (Daemeter et Proforest), nous mettons à l'essai un portail basé sur le cloud qui permettra aux fournisseurs de soumettre en ligne leurs données sur la traçabilité dans les plantations, conformément à notre **approche proportionnelle aux risques** [☞] adoptée pour la collecte de données. En plus d'améliorer l'efficacité, le portail permet de comparer les volumes des usines avec les déclarations des fournisseurs individuels de grappes de fruits frais (FFB) afin que les écarts puissent être

résolus et que l'analyse des coordonnées GPS des emplacements des fournisseurs puisse être effectuée pour vérifier la proximité des usines et leur position sur terre ou leur proximité de l'eau, et identifier les fournisseurs dont les emplacements déclarés doivent être examinés plus en détail. Ces capacités aideront à améliorer les processus de traçabilité, de surveillance et de vérification de la conformité à la politique NDPE. En 2022, nous collaborerons avec Proforest pour étendre davantage, par le biais d'ateliers offerts aux fournisseurs, l'utilisation du portail par un plus grand nombre de nos usines d'approvisionnement.

Indonésie : Nous avons continué de travailler avec Daemeter pour mobiliser nos usines d'approvisionnement direct – ainsi qu'avec les raffineurs et les agrégateurs de notre chaîne d'approvisionnement indonésienne – pour renforcer leurs plans d'action concernant la Politique NDPE et les tenir responsables des progrès réalisés.



Améliorer les conditions de travail et promouvoir les droits de l'homme

Notre objectif : que les droits de l'homme soient protégés dans les chaînes d'approvisionnement de Cargill

Notre approche

Cargill s'engage à protéger les droits humains des travailleurs, des peuples autochtones et des communautés locales dans nos chaînes d'approvisionnement, comme détaillé dans notre **Engagement envers les droits de l'homme** [☞] et notre **Politique sur l'huile de palme durable**, [☞] et ce, conformément aux principes internationaux des droits de l'homme et aux lois locales applicables. Nous soutenons le travail effectué par les gouvernements et les organisations visant à résoudre les problèmes liés au travail et aux droits de l'homme. Il s'agit notamment de **l'Organisation internationale du Travail** [☞] (OIT) et du **Fonds des Nations Unies pour l'enfance** [☞] (UNICEF), du Groupe de travail sur les droits de l'homme de la RSPO et de la Norme en matière d'absence d'exploitation du **Earthworm**. [☞]

Progrès des ICP

90 %

Les négociants/raffineurs directs qui ont des engagements en matière de droits de l'homme dans leur politique NDPE

Nos actions pour faire progresser les droits de l'homme ainsi que les mises à jour sur les **initiatives paysage** et les programmes pour les petits exploitants, **sont incluses dans la description de nos programmes et nos partenariats**.



Programmes et partenariats

Nous collaborons avec des partenaires pour soutenir les petits exploitants et relever les défis de durabilité tout au long de la chaîne d'approvisionnement de l'huile de palme. Bon nombre de ces défis, tels que la déforestation et les préoccupations en matière de droits de l'homme, ne sont pas spécifiques à un seul fournisseur ou au secteur du palmier. Pour s'attaquer à des problèmes communs au sein d'une région et entre les produits de base, Cargill collabore avec une variété d'intervenants par le biais d'interventions au niveau du paysage. En travaillant ensemble nous pouvons mieux faire face aux risques sociaux et environnementaux persistants et complexes qui impliquent plusieurs usines, producteurs, acheteurs et autres intervenants. La participation des institutions publiques à ces collaborations est essentielle à la réalisation d'un changement systémique.



Initiatives sur les paysages

Notre objectif : que les questions environnementales, foncières et de travail communes soient abordées par le biais de programmes d'aménagement paysager pertinents et d'études de cas

Notre approche

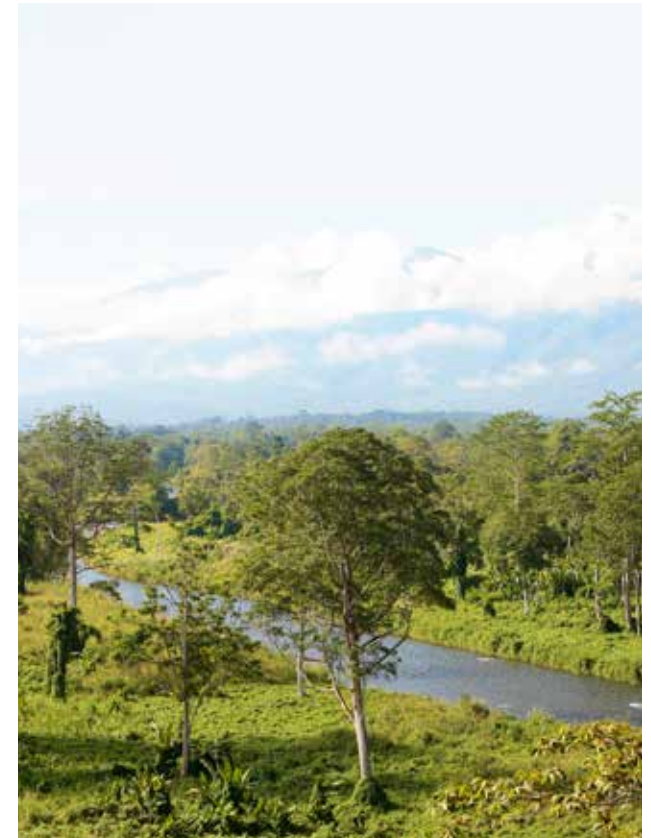
Nous collaborons par le biais d'initiatives et de plates-formes agissant au niveau du paysage, telles que la Tropical Forest Alliance - TFA (Alliance pour les forêts tropicales), pour relever les défis qui s'étendent aux frontières physiques et politiques et impliquent de multiples produits de base. Cargill participe actuellement à neuf programmes d'aménagement paysager à travers le monde.

Nos actions

Indonésie : Nous participons à quatre programmes d'aménagement paysager en Indonésie. Pour accroître l'utilisation de pratiques durables par les petits exploitants

dans nos opérations, nous mettons en œuvre des programmes près de nos plantations de Ketapang et Hindoli. À Ketapang, dans le Kalimantan occidental, Cargill, IDH (L'Initiative pour le commerce durable) JDE Peet's et FORTASBI (le Forum indonésien des producteurs de palmiers à huile durables) aident les petits exploitants indépendants à obtenir les certifications ISPO et RSPO. À ce jour, 5 519 petits exploitants participent au programme d'aménagement paysager couvrant 11 568 hectares de plantations. Dans la région de Musi Banyuasin, 2 500 petits exploitants approvisionnant l'usine Tanjung Dalam de Cargill ont participé au programme d'aménagement paysager Hindoli avec le soutien d'IDH. Les activités comprenaient la cartographie sociale, l'évaluation de l'utilisation des terres, la préparation à l'obtention des certifications RSPO et ISPO, des formations et des activités de renforcement des capacités visant à aider les petits exploitants à s'organiser en coopératives.

Dans les districts de Siak et de Pelalawan, une coalition formée par Cargill et huit autres entreprises travaillant en collaboration avec le Consortium of Resource Experts, connu sous le nom de CORE, qui comprend Daemeter et Proforest, poursuit la mise en œuvre d'activités pour faire progresser le **Programme d'aménagement paysager de Siak et Pelalawan**. En 2021, 15 villages se sont engagés à participer à des activités de conservation, 1 215 petits exploitants de palmiers à huile ont été cartographiés et identifiés à l'aide des directives d'enregistrement des petites entreprises, 1 160 personnes ont été formées aux bonnes pratiques agricoles et 53 moulins à huile de palme ont été engagés — soit une augmentation de 300 % par rapport à l'année de référence 2018-2019.



Nous avons également rejoint le programme d'aménagement paysager de Sungai Linau, qui se concentre sur la mise en œuvre du développement communautaire concernant l'utilisation des terres, la protection à long terme des forêts de VHC et de HCS, la réduction des émissions de GES grâce à la protection des forêts et des tourbières, et le soutien aux moyens de subsistance des membres du village. Nous continuons de jouer un rôle actif au sein du Groupe de travail sur la Production et la protection au-delà des concessions (PPBC) en participant aux projets pilotes du protocole PPBC dans les programmes d'aménagement paysager de Siak/Pelalawan et Sungai Linau.

Malaisie : Nous soutenons le **programme d'aménagement paysager Southern Central Forest Spine (SCFS)** ¹⁷ et ses efforts pour équilibrer la production durable et la conservation des forêts, former les agriculteurs afin de les aider à améliorer leurs moyens de subsistance et à sécuriser des droits fonciers, promouvoir l'inclusion des communautés autochtones, améliorer les conditions de travail des travailleurs migrants et établir des partenariats avec des agences gouvernementales et des organisations environnementales de protection de la faune. Cargill participe au programme avec la Earthworm Foundation et d'autres partenaires de la région SCFS - un groupe de zones forestières et de corridors fauniques critiques qui ont connu une conversion importante des terres en plantations de palmiers à huile depuis les années 1980.

Les progrès préliminaires sont encourageants sur plusieurs fronts, notamment sur un site pilote de 1 000 hectares destiné à assurer la coexistence homme-éléphant qui est mutuellement bénéfique, tandis que sur un autre site, des centaines d'agriculteurs renforcent leurs capacités d'application des meilleures pratiques agricoles. Des efforts sont en cours pour fournir à 1 000 travailleurs l'accès à un outil de règlement des plaintes visant à protéger les droits des travailleurs, et la traçabilité des fermes est renforcée grâce à la collaboration avec les organismes gouvernementaux et les marchands de grappes de fruits frais du palmier à huile (FFB). En 2021, 26 % des usines participantes ont assuré la traçabilité des plantations et 43 % ont mis en place des plans d'action NDPE, et tout cela grâce au programme.

Brésil : Nous soutenons le programme d'aménagement paysager de Tomé Açu, développé par la Earthworm Foundation, qui englobe la région de Tomé-Açu dans le nord-est de l'État du Pará et vise à promouvoir la résilience en assurant un équilibre entre la

production agricole, la conservation des forêts et l'amélioration de la qualité de vie des petits producteurs de palmiers. Le programme vise à atteindre les résultats suivants pour 258 petits exploitants agricoles et leurs familles : l'élaboration de plans de durabilité des exploitations agricoles pour 80 % des participants ; une sécurité alimentaire accrue pour 80 % des familles ; l'amélioration des moyens de subsistance de 70 % des familles ; et la participation de 60 % des familles à l'établissement d'entreprises rurales locales.

Amérique latine : Nous participons à trois programmes d'aménagement paysager en Colombie. Nous avons commencé la deuxième phase du programme d'aménagement paysager du bassin de la rivière Lebrija, une collaboration impliquant Proforest, des associations de cultivateurs de palmiers, d'autres ONG partenaires, six usines et leurs petits exploitants associés. Le programme est axé sur la prévention de la déforestation, la conservation des forêts et la gestion des fermes et de l'eau. Le programme comprend de petits, moyens et grands cultivateurs de palmiers et couvre 30 000 hectares de terres de plantation et 120 000 hectares de zones qui sont importantes pour l'écosystème de la région.

Nous avons rejoint la Colombia Land Initiative (CLI) pour soutenir les efforts de collaboration visant à résoudre les problèmes

liés aux droits fonciers et au régime foncier dans deux zones de production d'huile de palme en Colombie. Au cours de la première phase de CLI en 2021, l'Institut d'études interculturelles et Landesa, avec la contribution de Cargill et d'une association de cultivateurs de palmiers, ont mené une évaluation pour identifier les risques prioritaires pour les droits fonciers. Les résultats de cette évaluation ont été utilisés pour élaborer des stratégies d'intervention et commencer à collaborer avec les principaux intervenants pour planifier leur mise en œuvre. Alors que l'initiative entre dans sa deuxième phase, Cargill l'a rejointe en tant que partenaire financier aux côtés de trois de nos clients. La deuxième phase sera axée sur l'augmentation de l'efficacité et de l'utilisation des cadres de production de rapports, tels que la NDPE IRF et la méthodologie de l'indice de durabilité, la promotion de la compréhension et de l'adoption par les usines des meilleures pratiques liées aux droits fonciers, et le renforcement de la sécurité foncière des petits producteurs.

Nous nous associons également à Solidaridad pour lancer le programme d'aménagement paysager Intel4Value afin de combler les lacunes en matière d'emploi et de main-d'œuvre parmi les producteurs et les travailleurs dans l'industrie de l'huile de palme de la région de Catatumbo en Colombie. Le programme vise à bénéficier à 1,200 participants.





Programmes pour petits exploitants

Notre objectif : que les petits exploitants soient inclus dans la chaîne d'approvisionnement et que leurs moyens de subsistance soient améliorés.

Notre approche

Nous travaillons stratégiquement avec des usines sélectionnées dans notre chaîne d'approvisionnement pour aider les petits exploitants à réaliser leurs plans de transformation et à participer à des programmes axés sur le renforcement de leurs capacités et la promotion du développement agricole responsable.

Nos actions

Guatemala : En collaboration avec Proforest, nous avons continué à travailler avec notre fournisseur, Palmas del Ixcán, dans les efforts de l'entreprise pour aider 110 petits exploitants de sa base d'approvisionnement, dont beaucoup sont des femmes, à adopter des pratiques agricoles durables et à se préparer à la certification RSPO. Proforest et Cargill fournissent un soutien technique à Palmas del Ixcán dans la mise en œuvre d'un plan d'action visant à combler les lacunes identifiées dans l'audit de pré-certification de la RSPO.

Mexique : Nous avons rejoint le **Programme holistique** [♿] pour l'huile de palme durable au Mexique - avec la RSPO, Proforest, la Fédération mexicaine des producteurs de palmiers à huile (FEMEXPALMA) et les clients de Cargill - pour aider à soutenir la transformation de la chaîne d'approvisionnement mexicaine de l'huile de palme. Le programme fournit aux petits exploitants un soutien technique et des services de renforcement des capacités pour traiter diverses questions de durabilité, y compris les droits de l'homme, les changements d'utilisation des terres, les valeurs de conservation élevées et la cartographie des zones à haut stock de carbone(HCS). Le programme a soutenu quatre

groupes comprenant 174 petits exploitants, qui atteignent le jalon d'admissibilité à la certification RSPO pour les petits exploitants indépendants. Il a également établi neuf parcelles de démonstration et a formé plus de 800 personnes aux meilleures pratiques agricoles.

Colombie : Nous travaillons en collaboration avec la Corporación Centro de Investigación en Palma de Aceite (Cenipalma) pour soutenir la production d'huile de palme durable en Colombie. Cargill a contribué à la validation sur le terrain de la Durabilité de l'huile de palme. L'outil mobile Index, aide à identifier les lacunes des producteurs de palmiers à huile en matière de durabilité et fournit des informations sur les actions directes à prendre afin d'aligner leurs pratiques sur les critères du NDPE.

Malaisie : Nous continuons à soutenir les petits exploitants indépendants dans le cadre du programme Wild Asia Group Scheme (WAGS) afin de les aider à obtenir la certification RSPO. À ce jour, 570 petits exploitants ont été certifiés par la RSPO dans le cadre du programme WAGS.



Programmes de formation aux droits de l'homme

Nous participons à des programmes qui abordent des questions relatives aux droits des travailleurs et aux droits de l'homme tout au long de notre chaîne d'approvisionnement. En 2021, nous avons pris une série de mesures pour aider nos fournisseurs à améliorer leurs processus.

Programme de transformation de la main-d'œuvre : Au cours de la deuxième année de ce programme avec Earthworm en Malaisie, nous avons continué nos engagements virtuels avec les fournisseurs, axés sur des questions prioritaires relatives à la main-d'œuvre, y compris la liberté de mouvements, les pratiques de recrutement, les contrats de travailleurs et les mécanismes de traitement des plaintes ainsi que les exigences de l'industrie de l'huile de palme, les vérifications des progrès et l'examen de la documentation. En 2022, nous prévoyons nous engager dans trois contrats à long terme et collaborer avec des usines à volume de production élevé dans le cadre du Programme de transformation de la main-d'œuvre, afin de confirmer que leurs pratiques sont conformes aux engagements envers la politique NDPE.

Programme de performance sociale : Nous avons poursuivi notre engagement au Guatemala par le biais du programme Social Performance, qui se concentre sur quatre axes de travail pour les fournisseurs : les défenseurs des droits de l'homme, la santé et la sécurité de la communauté (relatives aux impacts de

l'entreprise), le consentement préalable, libre et éclairé (FPIC), et les processus de consultation, la liberté d'association et la négociation collective.

Projet pilote d'outil vocal pour les travailleurs Ulula : Nous avons finalisé la mise en œuvre du projet pilote avec l'un de nos fournisseurs au Guatemala. L'objectif du projet pilote était d'améliorer la capacité des travailleurs à fournir une rétroaction et d'aider les fournisseurs à répondre de manière appropriée aux préoccupations. Les conclusions du projet pilote ont été intégrées au plan d'action en matière de durabilité du fournisseur. Le projet pilote sera étendu à un autre fournisseur au Guatemala.

Projet de formalisation du travail : Nous travaillons avec des partenaires pour lancer un nouveau projet afin de renforcer la durabilité et la compétitivité du secteur du palmier à huile en Colombie grâce à la mise en œuvre d'un programme de formalisation du travail, destiné aux producteurs de palmiers moyens et grands.

Feuille de route pour la durabilité de l'huile de palme

Depuis le lancement de notre politique sur l'huile de palme durable en 2014, nous avons fait de solides progrès par rapport à notre engagement à assurer une chaîne d'approvisionnement en huile de palme traçable, transparente et durable. Afin de servir de guide pour les prochaines mesures à prendre, nous avons mis à jour nos ICP⁵³ et nous avons développé une feuille de route qui nous aidera à relever les défis complexes auxquels sont confrontés le secteur des palmiers et notre planète, en fixant des objectifs pour les années 2025 et 2030 dans les domaines du Climat, de la Terre et de l'Eau, et des Personnes.

Priorités



Objectifs

	Changement climatique	Utilisation des terres	Ressources	Moyens de subsistance des producteurs	Droits de l'homme
2025	Soutenir notre objectif de l' Initiative Science Based Targets (SBTi) ⁵³ visant à réduire dans nos opérations les émissions absolues de gaz à effet de serre (GES) de Scope 1 et 2 de 10 % par rapport à la base de référence de 2017	<p>Usines de la chaîne d'approvisionnement directe : 100 % traçable dans la plantation (TTP) et 100 % sans déforestation et sans aucun développement sur les tourbières</p> <p>Usines de la chaîne d'approvisionnement indirecte : 100 % TTP et 100 % des usines sont engagées à atteindre l'objectif « Pas de déforestation et pas de développement sur les tourbières » d'ici 2030</p> <p>« Direct » fait référence aux fournisseurs de niveau 1 tandis que « indirect » fait référence aux fournisseurs de niveau 2 ou plus</p>	Améliorer l'accès à l'eau potable dans nos bassins versants prioritaires en Indonésie pour 25 000 bénéficiaires		<p>Activer les processus de diligence raisonnable en matière de droits de l'homme (HRDD) dans 100 % des plantations de palmiers appartenant à Cargill</p> <p>Engager le 100% des fournisseurs directs dans des activités liées aux droits de l'homme tels que consignés dans leur politique NDPE</p>
2030	Soutenir notre objectif de l' Initiative Science Based Targets (SBTi) ⁵³ visant à réduire nos émissions de GES de Scope 3 dans notre chaîne d'approvisionnement étendue, de 30 % par tonne de produit et par rapport à la base de référence de 2017	<p>100 % TTP</p> <p>Vérifier que 100 % de l'approvisionnement s'effectue sans déforestation et sans nouveau développement sur les tourbières</p>	Maintenir une gestion durable de l'eau dans tous les bassins hydrographiques prioritaires des opérations et des chaînes d'approvisionnement	Soutenir 60 000 agriculteurs par le biais de services et de partenariats	<p>Engager le 100% des fournisseurs directs et indirects dans des activités liées aux droits de l'homme tels que consignés dans leur politique NDPE</p> <p>Activer les processus de HRDD au 100 % des opérations des fournisseurs directs</p> <p>Former le 100% des fournisseurs indirects sur la façon de créer et de mettre en œuvre un plan d'action HRDD</p>

⁵³ Les progrès des ICP enregistrés en 2021 dans ce chapitre correspondent à notre feuille de route précédente. Nous rendrons compte des progrès réalisés par rapport à la feuille de route 2025 à partir de 2023.



Soja

Table des matières du chapitre

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement...	135
Tableau de bord	136
Domaines prioritaires	137
Programmes et partenariats.....	138

Ce chapitre couvre la première moitié de l'année civile 2022. Les informations contenues dans ce chapitre portent sur cette période, sauf indication contraire. Toutes les données s'appliquent au soja acheté et vendu par nos filiales d'approvisionnement locales en Amérique du Sud, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports d'avancement précédents, veuillez vous rendre sur notre [site Web](#).

Pour atténuer les effets du changement climatique et protéger les biomes vitaux, nous restons déterminés à mettre fin, dans les plus brefs délais, à la déforestation qui se produit nos chaînes d'approvisionnement, y compris dans notre chaîne d'approvisionnement en soja en Amérique du Sud.

Les efforts que nous avons déployés au cours des dernières années ont jeté des bases solides, nous ont montré ce qui fonctionne et nous ont aidés à établir des relations solides avec des partenaires clés. Maintenant, nous cherchons à accélérer notre impact à l'aide d'un ensemble de nouveaux programmes qui protégeront et restaureront les ressources forestières essentielles. Cela comprend la restauration de 100 000 hectares de terres modifiées par l'homme au cours des cinq prochaines années, par le biais de divers programmes et partenariats novateurs ([voir page 138](#)).

Nous continuons également à faire progresser des mécanismes tels que notre Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (Fonds d'innovation foncière pour des moyens de subsistance durables) ([voir page 139](#)). Et nous utilisons la technologie pour établir une meilleure traçabilité dans notre chaîne

d'approvisionnement. Nous avons maintenant terminé la cartographie de 100 % de nos fournisseurs directs au Brésil au niveau du polygone ([voir page 142](#)). Et nous travaillons à terminer cela bientôt dans les autres pays d'Amérique du Sud où nous nous approvisionnons en soja.

Pour réaliser la transformation à l'échelle du secteur que tout le monde recherche, nous devons placer les agriculteurs au centre des priorités. Ce sont eux qui peuvent conduire et qui vont conduire les changements dont nous avons besoin, et nous investissons donc nos ressources pour nous engager avec eux et les soutenir.

Merci à tous nos partenaires pour leurs efforts de collaboration continus.



Robert Horster Responsable mondial du développement durable pour les chaînes d'approvisionnement agricoles, les ingrédients alimentaires et la bioindustrie

En novembre 2022, Cargill a annoncé qu'elle éliminerait la déforestation dans sa chaîne d'approvisionnement en soja en Amazonie, au Cerrado et au Gran Chaco d'ici 2025. Cette étape du processus accéléré est essentielle pour parvenir à une chaîne d'approvisionnement certifiée sans déforestation ni conversion (DCF) en Amérique du Sud d'ici 2030. Pour en savoir plus, rendez-vous sur [Cargill.com](https://www.cargill.com).

Aperçu de la chaîne d'approvisionnement

Notre entreprise sud-américaine s'approvisionne en soja au Brésil, en Argentine, au Paraguay, en Bolivie et en Uruguay. L'entreprise stocke, traite et expédie des fèves et d'autres produits de soja à des clients de la région et du monde entier.

Ressources dans les activités de Cargill


145
 élévateurs de campagne

13
 usines de transformation

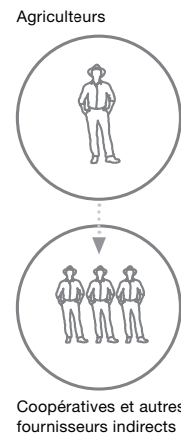
14
 ports

26
 bureaux

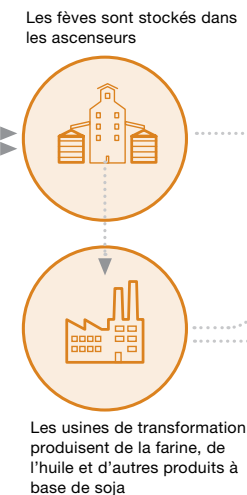
Comment fonctionne notre chaîne d'approvisionnement en soja

 = Opérations de Cargill

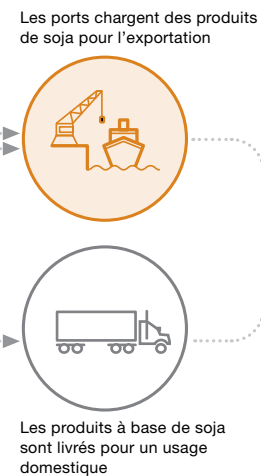
Fournisseurs



Stockage et traitement



Ports et transports



Clients

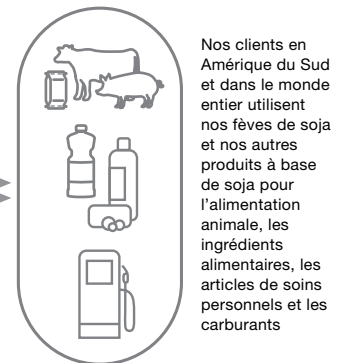


Tableau de bord

Notre filiale en Amérique du Sud achète son soja directement auprès des agriculteurs, et indirectement auprès d'autres coopératives, entreprises de transformation et négociants. Nous progressons bien dans la cartographie de ce réseau de fournisseurs en utilisant la cartographie en polygones pour toutes les limites des exploitations de nos fournisseurs directs, dans le but d'achever ce processus aussi rapidement que possible.

Bien que nous nous approvisionnions auprès des mêmes fournisseurs année après année, notre base de fournisseurs change quelque peu à chaque saison de récolte. Pour garder la cartographie de ce réseau de fournisseurs directs aussi complète que possible à l'avenir, nous la refaisons chaque année civile et nous exigeons également des nouveaux fournisseurs des informations en matière de cartographie en polygones. Au fil du temps, au fur et à mesure que nous construisons une plus grande base de données des limites des exploitations agricoles cartographiées à l'aide de polygones, ces efforts de cartographie nous permettront d'utiliser ces limites pour surveiller et faire des rapports sur de plus grandes zones.

Tous les chiffres ci-dessous sont pour l'année civile 2021 et incluent le soja acheté et vendu par nos filiales d'approvisionnement locales dans chaque pays. Les chiffres ont été initialement publiés en mars 2022. Depuis lors, nous avons terminé la cartographie en polygones pour tous nos fournisseurs directs au Brésil (voir page 142).

Indicateurs clés de performance

Domaine prioritaire	Indicateur	Progrès					
		Brésil	Argentine	Paraguay	Bolivie	Uruguay	
Transparence	Production de soja à l'échelle de l'industrie (millions de tonnes)	135.9 ⁱⁱ	46 ⁱⁱⁱ	9.4 ^{iv}	3.3 ^v	1.7 ^{vi}	
	Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill	14,800	5,600	1,600	200	600	
	Pourcentage de fournisseurs Cargill par volume	Directs	58	54	58	100	80
		Indirects	42	46	42	0	20
Traçabilité	Pourcentage des volumes de produits d'approvisionnement direct provenant de fournisseurs dont les exploitations ont été cartographiées en polygones ^{vii}	92.3	88.6	82.5	39.2	54.8	
Sans déforestation ni conversion (DCF)	Pourcentage des volumes de produits d'approvisionnement direct estimés certifiés DCF ^{viii}	96	99	98	78	100	

Domaines prioritaires

Nos quatre engagements concernant le soja durable d'Amérique du Sud :



Transformer notre filière soja afin qu'elle soit certifiée **sans déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts



Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes



Respecter et défendre les **droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés**



Adopter et faire appliquer **des normes de transparence strictes** en rendant compte des indicateurs clés, des progrès et des plaintes

Nos filiales achètent du soja dans toutes les grandes régions agricoles de la planète. Nous nous concentrons sur l'Amérique du Sud, une région hautement prioritaire en termes de durabilité du soja, car celle-ci englobe des écosystèmes essentiels, tels que les biomes^x de l'Amazonie, du Cerrado et de Gran Chaco, que nous devons protéger. Au cours des dernières décennies, la région a connu une croissance rapide et est devenue un producteur majeur de soja à l'échelle de la planète, et cette croissance a soutenu de nombreuses économies et communautés rurales.

Notre approche stratégique en matière de durabilité du soja en Amérique du Sud repose sur trois concepts fondamentaux :

- la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et les efforts de cartographie devraient être proportionnels au risque
- l'établissement des priorités devrait orienter les ressources en direction des approvisionnements les plus à risque, issus des régions les plus à risque
- une transformation inclusive à l'échelle du secteur - centrée sur l'engagement des agriculteurs — est nécessaire afin de protéger véritablement les écosystèmes essentiels

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre [Politique sur un soja durable — Provenance Amérique du Sud](#)[☞].

Notre [plan d'action sur le soja](#)[☞] a façonné notre approche pour respecter ces engagements et accélérer la transformation du secteur du soja en collaboration avec une variété de partenaires. Il est fondé sur [The Soy Toolkit \(boîte à outils sur le soja\)](#)[☞] créé par Proforest et adapté aux spécificités de notre entreprise et à nos apprentissages précédents.

Les six éléments de notre plan d'action :

Évaluer et planifier la mise en œuvre

Impliquer les fournisseurs partenaires

Promouvoir les partenariats transformationnels

Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement

Déployer des leviers d'action

Contrôler, vérifier et rendre compte

Programmes et partenariats

De nouveaux programmes pour accélérer les progrès

Nous sommes fiers des progrès que nous avons réalisés en matière de durabilité du soja, et pourtant nous savons que nous avons encore beaucoup à faire. C'est pourquoi **nous avons annoncé** en juin que nous continuerions de travailler en partenariat avec des intervenants dans les domaines de l'agriculture et de l'environnement, ainsi qu'avec des intervenants du milieu universitaire et des affaires afin d'élaborer un nouvel ensemble de programmes qui s'appuieront sur les bases que nous avons établies ensemble et nous propulseront vers l'avant encore plus rapidement.

Ces programmes aideront les agriculteurs et d'autres personnes à protéger les forêts et d'autres végétations indigènes, à gérer la production d'une manière responsable qui répond aux besoins du monde et à restaurer les paysages à travers des biomes cruciaux. Nous plaçons les agriculteurs au centre de ces initiatives parce que nous savons que ce sont eux qui peuvent, en fin de compte, être les moteurs de la transformation que nous recherchons et parce que les solutions doivent fonctionner pour eux. En nous associant à un large éventail d'organisations, nous mettons à l'œuvre l'innovation afin d'aider les agriculteurs à créer ce changement.

La restauration est un domaine clé de notre travail. Au cours des cinq prochaines années, nous visons à restaurer environ 100 000 hectares de terres au Brésil, une zone de superficie similaire à celle de la ville de New York. Des projets sont déjà en cours dans des domaines tels que la séquestration du carbone, la conservation de la biodiversité et l'amélioration de la qualité des sols et de l'eau. Par exemple, nous restaurons des zones

modifiées par l'homme dans le bassin de la rivière Taquaruçu Grande, qui fournit de l'eau potable à une ville de plus de 300 000 habitants dans le centre du Brésil.

L'atténuation de l'impact du changement climatique est cruciale pour la sécurité alimentaire mondiale, et la protection des écosystèmes vitaux joue un rôle central à cet égard. Nous sommes optimistes quant au fait que, si toutes les parties prenantes du secteur du soja travaillent ensemble, nous pourrions réaliser cela.

« Mon espoir pour l'avenir – en tant que producteur rural et représentant de la famille – est que la population mondiale comprenne que le producteur n'est pas leur ennemi ou un ennemi de la nature. Le producteur rural ne peut pas produire sans l'existence d'un équilibre écologique. »

Joel Carlos Hendges

producteur de soja dans le biome du Cerrado au Brésil



Restauration de 100 000 hectares

Au cours des cinq prochaines années, Cargill lancera de nombreux programmes en collaboration avec des partenaires locaux afin de restaurer 100 000 hectares de terres altérées par l'homme au Brésil

Jusqu'à présent, 7 projets ont été lancés visant à restaurer plus de 16 000 hectares, et d'autres vont suivre.

Ouvrir de nouvelles voies vers la transformation du secteur

Le **Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (Fonds d'innovation foncière pour des moyens de subsistance durables)** ¹², lancé par Cargill en 2020 avec un engagement de 30 millions de dollars et géré par Chemonics International, soutient des solutions innovantes pour une chaîne d'approvisionnement en soja en Amérique du Sud sans déforestation ni conversion.

Il dispose d'un portefeuille de 28 projets, développant et testant des innovations allant de la technologie à la politique, et d'une base croissante de partenariats qui comprend des agriculteurs, des startups, des ONG, des associations industrielles, des établissements universitaires et des multiplicateurs d'innovation. Le fonds cherche à construire un paysage d'innovation robuste

et inclusive qui peut conduire à une agriculture véritablement durable et intelligente sur le plan climatique. Notre objectif commun est de mettre sur le marché et de fournir des solutions sur le terrain qui garantissent que nourrir le monde n'est pas en contradiction avec la protection de notre environnement.

L'engagement du fonds à ce jour

6,8 millions de dollars distribués en fonds

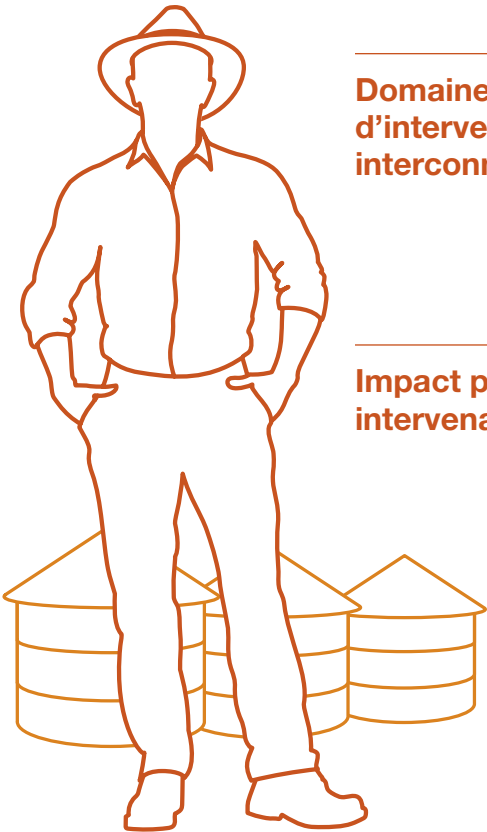
28 projets

34 partenaires

30 innovations

Plus de 1 300 agriculteurs

1.65+ million hectares



Domaines d'intervention interconnectés

Engagement des agriculteurs

Se connecter directement avec les agriculteurs des régions cruciales pour les aider à adopter des pratiques durables

Innovation technologique

Travailler avec une constellation de startups pour apporter de nouvelles technologies sur le terrain de jeu

Cadre de politiques

Trouver de nouvelles solutions grâce à des politiques et à des mises en application de la loi qui donnent la priorité à la protection des forêts

Incitations économiques

Élaborer de nouveaux mécanismes fondés sur le marché pour évaluer et conserver adéquatement les ressources naturelles

Impact pour les intervenants

« En écoutant d'autres points de vue sur les difficultés de notre secteur productif, j'ai compris la grande opportunité que nous avons d'ouvrir nos portes et nos esprits à des solutions innovantes qui découlent de l'échange entre les professionnels de l'agriculture et les participants au programme qui sont caractérisés par un esprit dynamique. »

Carolina Zuttion
Productrice rurale, Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (AIBA)

« Les entrepreneurs qui participent au programme Sustainable Soy in the Cerrado peuvent avoir un soutien à 360 degrés dans le développement de leurs solutions, ce qui crée les conditions pour éliminer les obstacles commerciaux, technologiques et financiers. »

José Tomé
cofondateur et PDG, AgTech Garage

« Après avoir cartographié le paysage de la restauration et initié des partenariats avec les gouvernements, nous sommes maintenant en mesure de concevoir la feuille de route afin de définir des plans d'actions visant à soutenir la réglementation environnementale à l'égard des fermes de soja dans la région. »

Laura Antoniazzi
coordinatrice de projet et partenaire, Agroicone

« Le marché du carbone du Brésil a atteint 2 milliards de dollars américains en 2021. Notre projet, mis en œuvre par un partenariat entre GSS et Treevia, développera la technologie pour aider les agriculteurs à mesurer le captage du carbone dans les forêts et à vendre les crédits carbone générés, réalisant ainsi le potentiel des services environnementaux fournis par les fermes en activité. »

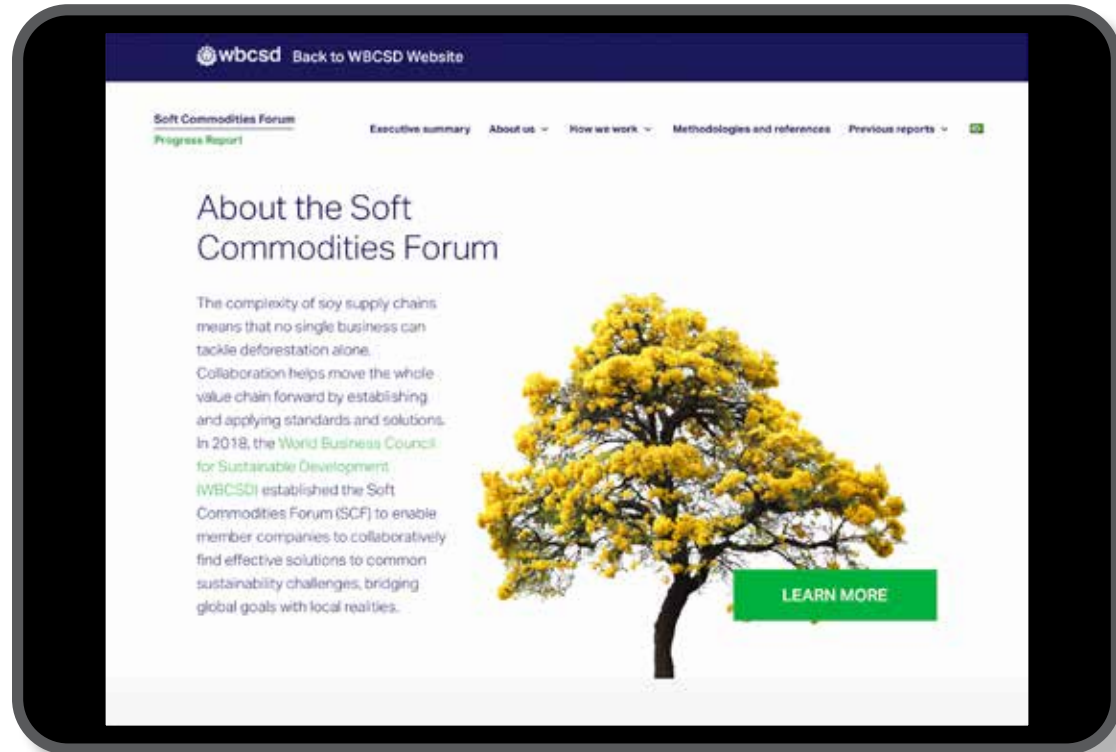
Paulo Zanelli
Directeur, GSS and Bioinnovation

Trouver les bonnes solutions pour les contextes locaux

Nous croyons au pouvoir de l'action collective visant à stimuler la transformation du secteur du soja. C'est pourquoi nous consacrons des ressources au Soft Commodities Forum (SCF) et à ses solutions préconcurrentielles. Nous croyons également que mettre les agriculteurs aux commandes est essentiel pour réaliser cette transformation.

SCF lance l'initiative Farmer First Clusters dans les quatre États de la région brésilienne de Matopiba. Ce programme utilise une combinaison personnalisée et intelligente de solutions dans différents paysages pour lutter contre la déforestation et favoriser une utilisation des terres plus durable. Les six sociétés du SCF et nos ONG partenaires identifient quelle combinaison de mécanismes est la plus susceptible d'avoir un impact positif dans chaque domaine critique. Ces mécanismes comprennent les pratiques agricoles, la finance verte, la restauration des terres, et plus encore.

Le dernier [rapport d'avancement du SCF](#) comprend des détails sur l'[Initiative Farmer First Clusters](#), ainsi que les [derniers indicateurs d'approvisionnement de Cargill](#) auprès des 61 municipalités prioritaires de SCF au Brésil.



Progrès réalisés dans la mise en œuvre de nouvelles approches de la restauration des terres au Brésil

Cargill s'est engagé à fournir 1,8 million de dollars au World Resources Institute (WRI) en tant que secrétariat de l'Initiative 20x20, un effort dirigé par 18 pays visant à changer la dynamique de la dégradation des sols en Amérique latine et dans les Caraïbes. L'initiative 20x20 vise à protéger et à restaurer 50 millions d'hectares de terres d'ici 2030. La subvention de Cargill a soutenu des actions visant à jeter les bases d'un investissement pour des projets transformateurs à l'aide des approches innovantes en matière de restauration. Certains d'entre eux comprennent :

- L'établissement d'une concession de carbone de 146 400 hectares (une concession établie dans le but de maintenir la végétation existante et donc le carbone qu'elle contient) dans l'État du Rondônia
- Le développement de la capacité de propager la production d'espèces indigènes à des fins commerciales et de restauration sur 50 000 hectares
- L'utilisation d'espèces indigènes comme points d'ancrage dans les programmes d'agroforesterie réalisés sur 280 000 hectares
- Une analyse de l'applicabilité de nouveaux mécanismes financiers pour la restauration des pâturages dégradés

En tant que groupe, les initiatives appuieront la restauration et la conservation de 476 400 hectares. Et il existe une possibilité évidente de reproduire et d'étendre davantage ces types d'approches en matière de restauration au Brésil et ailleurs.

Solutions durables orientées client

Chez Cargill, nous nous efforçons d'être orientés client. Cela inclut de travailler en collaboration avec les clients afin de les aider à trouver les bonnes solutions qui leur permettront d'atteindre leurs objectifs en matière de durabilité. Par exemple, Nestlé est un client important de Cargill et s'est **engagé** à atteindre l'objectif de zéro émission nette d'ici 2050 au plus tard.

Pour aider Nestlé à atteindre cet objectif, nous avons récemment travaillé avec sa filiale brésilienne afin de comprendre ses exigences en matière de traçabilité dans sa chaîne d'approvisionnement en soja. Sur cette base, nous avons fourni de l'huile de soja et des produits de soja connexes par le biais de notre offre **Smart Soy** qui correspondait aux besoins de Nestlé. Ce produit aide les clients à comprendre d'où vient leur soja et peut être ajusté pour répondre à certains critères du client

comme les dates limites pour être certifié sans déforestation ni conversion (DCF). De plus, à la fin de 2022, Nestlé commencera à acheter notre soja certifié **Triple S** dont les méthodes de production sont vérifiées et qui possède d'autres attributs positifs tels que la certification DCF.

Nous considérons également les agriculteurs comme nos clients. Nous travaillons donc avec eux pour les aider à comprendre ce que le marché exige en termes de durabilité du soja. Lorsque des clients influents comme Nestlé achètent des solutions durables, cela envoie aux agriculteurs des signaux économiques - y compris le paiement des primes - sur les types de caractéristiques de durabilité qui sont désirés par les utilisateurs finaux de leur soja.

De plus, nous développons de nouveaux outils pour que les agriculteurs comprennent mieux et adoptent les pratiques requises par des programmes comme Triple S. Cette année, nous avons développé pour les agriculteurs inscrits à Triple S une ligne de financement spéciale par le biais de notre activité des marchés de capitaux au Brésil et nous avons travaillé avec Mosaic pour fournir à ces agriculteurs de meilleures conditions commerciales lorsqu'ils achètent des engrais.

« Cargill s'efforce de manière proactive de comprendre notre parcours et nos besoins en matière de développement durable, puis elle nous aide à trouver les bonnes solutions afin d'atteindre nos objectifs. »

Mariane Gatto
Spécialiste de l'approvisionnement Nestlé



1.74 million d'hectares
Superficie de terres que nous contrôlons en Amérique du Sud
dans le cadre de divers programmes de certification

Retracer nos approvisionnements directs en soja

Nous sommes heureux d'annoncer que nous avons terminé la cartographie en polygones de tous nos fournisseurs directs de soja au Brésil. À partir de maintenant, tous les nouveaux fournisseurs directs seront tenus de fournir des informations sur leurs fermes en matière de cartographie en polygones avant qu'ils ne soient enregistrés dans notre système et qu'ils ne signent des accords commerciaux. Cela nous permettra de maintenir un registre complet de nos fournisseurs directs à l'avenir. Ayant terminé notre travail de cartographie au Brésil, nous nous concentrons sur la collecte de données exprimées par des polygones pour nos fournisseurs directs, dans les autres pays d'Amérique du Sud où nous nous approvisionnons en soja.

La cartographie en polygones est cruciale pour nos efforts visant à construire une chaîne d'approvisionnement sans déforestation, car elle nous permet de surveiller les changements d'utilisation des terres liés au soja que nous achetons. Nous serons en mesure de réagir à de tels changements d'utilisation des terres sur une base continue grâce à notre engagement direct avec les agriculteurs concernés. Pendant ce temps, nous utiliserons également les informations sur la cartographie en polygones pour rapporter chaque année la quantité de soja dans notre chaîne d'approvisionnement qui est certifiée sans déforestation ni conversion (DCF).



Travailler avec des fournisseurs indirects

Lorsque nous le pouvons, nous achetons du soja directement aux agriculteurs. Mais les coopératives agricoles et d'autres entreprises sont également essentielles pour nous assurer que nous pouvons fournir les volumes dont nos clients ont besoin. Il y a 18 coopératives qui représentent 76 % des volumes de soja que nous achetons indirectement au Brésil. Nous nous engageons avec ces fournisseurs indirects pour en apprendre davantage sur le soja qu'ils nous vendent.

Notre partenaire Instituto BioSistêmico (IBS) a mené une vaste évaluation concernant la traçabilité, les risques sociaux et environnementaux, la gestion et les systèmes de ces coopératives ainsi que leur adhésion aux protocoles d'évaluation de la durabilité de Cargill. IBS a fourni un rapport sur cette évaluation et une rétroaction sur la façon de nous améliorer dans ces domaines. Notre objectif d'ici la fin de l'année civile 2023 est d'être en mesure de vérifier ces coopératives pour confirmer qu'elles ont mis en place les politiques, les procédures et les systèmes de traçabilité décrits dans notre évaluation.

« Il était très important de participer au programme de diagnostic de Cargill, d'être en mesure de démontrer les efforts et les pratiques déjà adoptés par notre coopérative dans la production agricole, en plus de comprendre les meilleures pratiques qui peuvent encore améliorer notre système de gestion de la qualité. »

Daiane Cristina Wagner

Responsable de la qualité, de l'environnement et de l'innovation, Cooperativa Agroindustrial

Protéger les droits de l'homme

Cargill s'engage à respecter les droits humains de tous ses employés et de tous ceux dont la vie et les moyens de subsistance en sont affectés. Dans le cadre de notre **engagement envers les droits de l'homme** et de notre **Politique sur un soja durable – Provenance Amérique du Sud**, nous prenons des mesures pour protéger et défendre les droits des travailleurs, des peuples autochtones et des communautés.

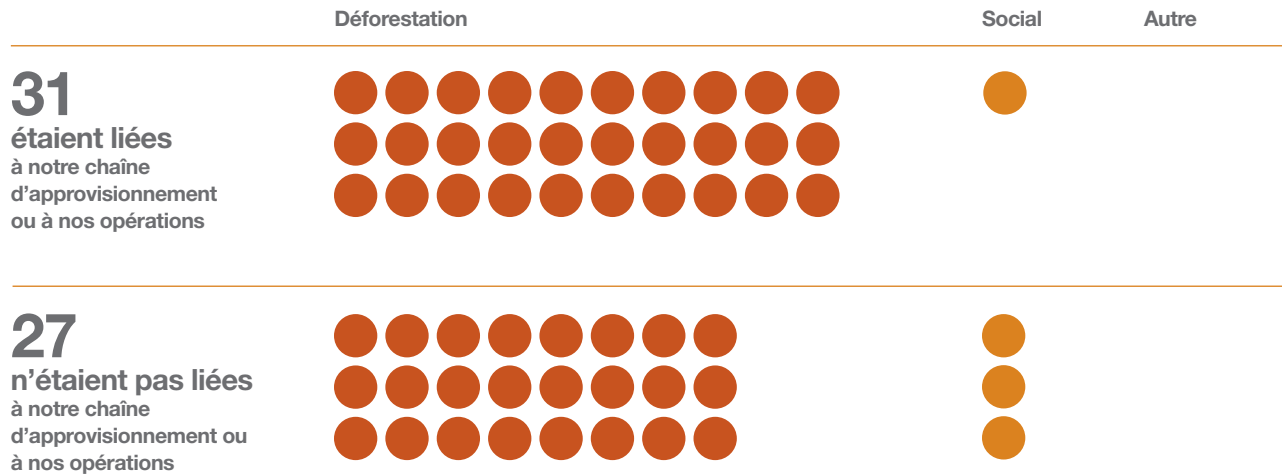
En consultation avec Proactiva Results, nous avons récemment terminé une évaluation des lacunes en matière de droits de l'homme et une cartographie des risques de notre chaîne d'approvisionnement en soja en Amérique du Sud. Ce travail nous aide à revoir nos processus et à cerner les points à améliorer. Sur la base des recommandations qui nous ont été faites, nous proposons des mesures qui atténueront les risques posés aux personnes travaillant dans notre chaîne d'approvisionnement.

Traitement des plaintes

Nous entamons immédiatement une enquête lorsque nous recevons des signalements de problèmes liés à notre chaîne d'approvisionnement. Notre **processus de traitement des plaintes** propose un mécanisme transparent nous permettant de passer en revue, de gérer et de contrôler les éventuelles préoccupations en lien avec la conformité à notre politique sur le soja, à mesure que nous en prenons connaissance. Il s'agit notamment de documenter qui a déposé la plainte, les exploitations ou organisations faisant l'objet de l'enquête, l'état d'avancement de notre enquête et nos conclusions.

Nous prenons les plaintes au sérieux. Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation et le recours à la violence de la part de tout employé, fournisseur ou entrepreneur tiers au cours de l'engagement dans notre processus de gestion des plaintes. En outre, tous les fournisseurs sont tenus de respecter le **Code de déontologie des fournisseurs** de Cargill et notre **Politique sur les forêts**.

58 plaintes relatives au soja ont été déposées dans notre système au cours du premier semestre 2021



Comment et pourquoi nous bloquons des exploitations agricoles

Notre système de contrôles rigoureux permet de garantir l'intégrité de notre chaîne d'approvisionnement direct en soja au Brésil. Chaque jour, notre système automatisé consulte des listes gérées par diverses agences et organisations. Lorsqu'une exploitation agricole figure sur l'une de ces listes, elle est bloquée afin de ne pas être autorisée à nous vendre du soja.

Nous bloquons également les autres exploitations enregistrées au nom de la même personne ou entité dans l'État, ainsi que celles appartenant à des membres de la même famille et celles avec lesquelles ils ont une relation commerciale. Ces exploitations agricoles affiliées ne peuvent être débloquées avant que nous ayons procédé à une analyse approfondie qui nous aidera à nous assurer que le soja issu de l'exploitation ayant commis la violation n'est pas réacheminé et ne nous est pas vendu par le biais de l'exploitation affiliée. Toutes ces exploitations agricoles débloquées font l'objet d'une réévaluation à chaque nouvelle campagne afin de confirmer qu'elles sont toujours conformes.

La déforestation ayant récemment augmenté dans certaines régions du Brésil, nous avons constaté que de plus en plus d'exploitations ont été ajoutées aux listes bloquées. Nous avons passé avec succès notre dernier audit par une tierce partie en novembre 2021, ce qui a confirmé notre conformité avec le moratoire sur le soja amazonien et le Green Grain Protocol. Aucun soja non conforme n'a été trouvé dans notre chaîne d'approvisionnement lors de cet audit.

Exploitations bloquées par liste au premier semestre 2022

		Nombre d'exploitations agricoles que nous avons bloquées	Autres exploitations agricoles que nous avons bloquées afin d'éviter le réacheminement du soja depuis des zones soumises à des restrictions
Listes fédérales	IBAMA Couvrant l'ensemble du Brésil, cette liste établie par l'agence de protection de l'environnement du pays comprend des embargos pour tous les types d'activités environnementales illégales, telles que la déforestation illégale, l'octroi impropre de licences et les problèmes de gestion agricole	93	116
	ICMBIO Couvrant toutes les zones de conservation protégées du Brésil, cette liste comprend des embargos pour des violations de la déforestation dans ces zones	2	1
	Liste sur le travail forcé Cette liste, qui englobe l'ensemble du Brésil, recense les fournisseurs accusés d'employer des travailleurs dans des conditions similaires à de l'esclavage, conformément à la législation brésilienne	16	0
Listes par État	Embargos au Mato Grosso Une liste gérée par l'agence de protection de l'environnement de l'État, qui recense toutes les violations en matière d'environnement.	131	66
	Liste sur la déforestation illégale (LDI) du Pará Une liste de l'agence de protection de l'environnement de l'État couvrant la déforestation illégale.	1	0
Listes sectorielles	Green Grain Protocol (Protocole sur les céréales vertes) Cela fait partie d'un engagement signé en 2014 qui établit des critères pour l'achat responsable de céréales provenant d'exploitations agricoles opérant dans le Pará.	39	5
	Moratoire sur le soja amazonien Gérée par le groupe de travail sur le soja, cette liste contrôle tous les types de conversion de la végétation naturelle en production de soja dans le biome amazonien du Brésil.	94	21
Total		376	209



Références

- i Comprend des ressources détenues par Cargill, par les coentreprises Cargill et par des tiers qui fournissent une capacité de fabrication à façon.
- ii Source: [CONAB](#) [☞]
- iii Source: [MAGYP](#) [☞]
- iv Source: [CAPECO](#) [☞]
- v Source: [ANAPO](#) [☞]
- vi Source: [Ministère uruguayen de l'Agriculture](#) [☞]
- vii Pour la cartographie en polygones au Brésil, nous utilisons deux méthodologies. Pour les fournisseurs propriétaires de terres, nous utilisons la consultation automatisée du [site](#) [☞] INCRA-SIGEF. Pour les fournisseurs qui louent des terres pour cultiver leur soja, notre propre équipe commerciale les identifie et collecte les données. Dans les autres pays, toute la collecte de données est effectuée par notre équipe commerciale.
- viii Pour savoir comment nous avons calculé les chiffres sur la certification DCF, consultez les détails de notre méthodologie à la page 12 de notre [rapport de mars 2022](#) [☞].
- ix Pour obtenir plus d'informations sur ces biomes, consultez la page 23 de notre [rapport de mars 2022](#) [☞].



Annexe

Afin de fournir un contexte supplémentaire sur nos performances ESG, nous avons inclus notre Groupe de travail sur les Informations financières liées au climat (TCFD) dans l'annexe suivante. Des informations supplémentaires, y compris notre Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le changement climatique, peuvent être consultées dans notre [centre de rapports en ligne](#) ^{en}.

Annexe TCFD

Catégorie	Divulgateion recommandée	Référence de la politique de divulgation
Gouvernance	a. Décrire la surveillance par le conseil d'administration des risques et des possibilités liés au climat	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C1.1a, C1.1b Gouvernance ESG pg 12
	b. Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation de la gestion des risques et des possibilités liés au climat.	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C1.2, C1.2a Gouvernance ESG pg 12
Strategie	a. Décrire les risques et les possibilités liés au climat que l'organisation a identifiés à court, moyen et long terme	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C2.1, C2.1b, C2.2, C2.2a, C2.3a, C2.4a
	b. Décrire l'impact des risques et des possibilités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C3.3, C3.4
	c. Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation, en tenant compte de différents scénarios liés au climat, y compris un scénario 2C ou inférieur	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C3.1
Gestion des risques	a. Décrire le processus de l'organisation pour identifier et évaluer les risques liés au climat	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C2.1b, C2.2, C2.2a
	a. Décrire les processus de l'organisation pour gerer les risques liés au climat	
	c. Décrire comment les processus de détermination, d'évaluation et de gestion des risques liés au climat sont intégrés à la gestion globale des risques de l'organisation	
Indicateurs et objectifs	a. Divulguer les paramètres utilisés par l'organisation pour évaluer les risques et les possibilités liés au climat conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C1.3, C1.3a, C4.2, C6.1, C6.3, C6.5
	b. Divulguer les émissions de GES Scope 1 et 2 et, s'il y a lieu, les émissions de GES Scope 3 et les risques connexes	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C6.1, C6.3, C6.5
	c. Décrire les objectifs utilisés par l'organisation pour gérer les risques et les possibilités liés au climat ainsi que le rendement par rapport aux objectifs	Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur le Changement climatique : C4.1a-b Réponse au questionnaire de 2022 du CDP sur la Sécurité de l'eau : W8.1a Fiche d'évaluation ESG pg 15



thrive

www.cargill.com

© 2022 Cargill, Incorporated.
Imprimé aux États-Unis.

EN SAVOIR PLUS
[À propos de Cargill](#)
[Développement durable](#)
[Centre de rapports](#)

REJOIGNEZ L'ÉQUIPE
careers.cargill.com

Cargill, Incorporated
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

