



Soja d'Amérique du Sud

Rapport 2021 en matière de développement durable

Mise à jour de mi-année

Table des matières

Introduction

- 3 Lettre aux parties prenantes
- 4 Nos engagements et politiques en matière de soja
- 6 Aperçu de notre chaîne d'approvisionnement

L'avancement de notre plan d'action

- 9 Résumé
- 10 Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement
- 11 Mobiliser nos fournisseurs partenaires
- 12 Déployer des leviers d'action
- 15 Faire progresser les partenariats transformationnels
- 16 Suivre, vérifier et rendre compte

Références

- 19 Les principaux biomes d'Amérique du Sud
- 20 Nos volumes DCF et notre méthodologie
- 22 À propos de Cargill

Publication : juillet 2021

Ce rapport couvre la première moitié de l'année civile 2021. Toutes les informations contenues dans ce rapport portent sur cette période, sauf indication contraire. Toutes les données s'appliquent au soja acheté et vendu par nos entités en Amérique du Sud, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports précédents, veuillez consulter notre [site internet](#).

En couverture : Luciane Moresco et Luan Santos, coordinateurs d'affaires pour Cargill



Lettre aux parties prenantes



Cargill s'engage, aux côtés de ses partenaires, à résoudre le défi urgent qu'est la protection des forêts et de la végétation naturelle en Amérique du Sud, tout en apportant son soutien aux agriculteurs et à leurs communautés. Nous adoptons une approche basée sur la proportionnalité au risque, et orientons nos efforts et nos ressources vers les volumes de soja les plus à risque dans notre chaîne d'approvisionnement. Nous travaillons également au sein de coalitions élargies afin de parvenir à la transformation complète du secteur, de manière inclusive.

Nos systèmes permettent un meilleur suivi

Pour identifier les risques présents dans notre chaîne d'approvisionnement et cibler nos interventions de manière aussi efficace que possible, nous devons comprendre les origines du soja que nous achetons et la manière dont il a été produit. C'est pourquoi, au cours des deux dernières années, nous avons concentré nos efforts sur l'établissement de la cartographie de nos approvisionnements en soja.

La cartographie de notre réseau de fournisseurs directs intègre désormais les contours des exploitations agricoles sous forme de « polygones ». Dans les régions hautement prioritaires – pour nos fournisseurs directs dans les États brésiliens de Maranhão, Tocantins, Piauí et Bahia (Matopiba), et dans le biome du Cerrado en général - nous réalisons d'importants progrès. Nous avons achevé la cartographie en polygones pour la zone du Matopiba

100%
de nos fournisseurs directs dans le Matopiba ont fait l'objet d'une cartographie sous forme de polygones

en juin et visons à en faire de même pour le Cerrado d'ici la fin de l'année 2021. Nous poursuivrons ensuite la cartographie en polygones pour l'intégralité de notre filière soja en Amérique du Sud. Ce travail, combiné à des technologies novatrices, nous permettra de contrôler l'activité sur le terrain et de réagir plus rapidement aux problèmes lorsqu'ils se présentent (voir p. 10). Nous pourrions également communiquer davantage d'informations à nos clients quant à la provenance de leurs achats de soja grâce à des outils tels que notre nouveau portail de traçabilité SoyaWise™ (voir p. 16).

Cargill s'engage, aux côtés de ses partenaires, à résoudre le défi urgent qu'est la protection des forêts et de la végétation naturelle en Amérique du Sud, tout en apportant son soutien aux agriculteurs et à leurs communautés. Nous adoptons une approche basée sur la proportionnalité au risque, et orientons nos efforts et nos ressources vers les volumes de soja les plus à risque dans notre chaîne d'approvisionnement. Nous travaillons également au sein de coalitions élargies afin de parvenir à la transformation complète du secteur, de manière inclusive.

L'innovation prend son envol

Il n'existe pas de solution toute faite pour résoudre les problèmes complexes qui entourent la question des forêts et de la production agricole. Nous devons faire émerger des idées et les sélectionner pour trouver les moyens de remédier à ces problèmes fondamentaux, de manière inclusive et évolutive. C'est pourquoi il est encourageant que le [Fonds pour l'Innovation Agricole en faveur de Moyens de Subsistance Durables](#) (Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods) fonctionne désormais à pleine vitesse. Une première série de projets commence déjà à porter ses fruits (voir p. 12). Un deuxième tour permettra à un plus grand groupe de partenaires, doté d'un éventail d'expertise plus vaste, d'accéder à ce fonds (voir p. 13).

Fonds pour l'Innovation Agricole
7
projets en cours, une nouvelle série de projets prêts à être lancés cette année

Des idées audacieuses voient le jour

Au-delà de la protection des forêts et de la végétation naturelle existantes, nous travaillons en collaboration avec des partenaires tels que le World Resources Institute (WRI) pour trouver des moyens de réhabiliter les terres dégradées. C'est pourquoi nous collaborons pour participer à l'[Initiative 20x20](#), dont l'objectif est de protéger et de réhabiliter 50 millions d'hectares de terres en Amérique latine et aux Caraïbes d'ici 2030. Nous étudions actuellement les mécanismes qui nous permettront d'intensifier ce travail, et communiquerons davantage sur ce sujet très bientôt.

Nous sommes optimistes

Des progrès sont réalisés à de nombreux niveaux. Nous pouvons le voir dans nos conversations en tant que membre du groupe consultatif multipartite de la COP26 « Forest, Agriculture & Commodity Trade (FACT) Dialogues », du Soft Commodities Forum et d'autres tables rondes. Et bien que nous sachions que le travail qu'il reste à accomplir est considérable, les progrès déjà réalisés sont encourageants et nous sommes reconnaissants envers nos partenaires qui œuvrent à nos côtés pour aller encore plus loin.

Robert Horster

Responsable Développement Durable pour les chaînes d'approvisionnement agricoles, les ingrédients alimentaires et les bio-industries

Nos engagements et nos politiques en matière de soja

Cargill s'engage à transformer ses chaînes d'approvisionnement dans le monde entier afin qu'elles soient exemptes de déforestation et de conversion (DCF) d'ici 2030. Pour ce faire, nous prenons des mesures dès aujourd'hui afin de trouver des solutions pour le soja provenant d'Amérique du Sud, applicables aussi rapidement et efficacement que possible. Notre [Politique Mondiale Forêts](#) définit notre approche globale visant à atteindre cet objectif. Elle se fonde sur notre conviction que l'agriculture et les forêts peuvent et doivent coexister. Aux côtés de nos partenaires, nous faisons tout notre possible pour réussir à trouver des solutions à cette équation.

Nos entités s'approvisionnent en soja auprès de toutes les grandes régions productrices du monde. Nos efforts en matière de production durable du soja se concentrent en priorité sur l'Amérique du Sud. En effet, cette région englobe des écosystèmes d'importance capitale, tels que les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et de Gran Chaco, que nous nous devons de protéger. De plus, au cours des dernières décennies, la région a connu une croissance rapide pour devenir une source majeure de soja dans le monde, et cette croissance a soutenu nombre d'économies rurales locales.

Notre approche stratégique repose sur trois concepts fondamentaux :

- Les efforts de traçabilité et de cartographie de la chaîne d'approvisionnement doivent être calibrés selon une hiérarchisation des niveaux de risques
- L'établissement des priorités devrait orienter les ressources vers les approvisionnements les plus risqués, provenant des régions les plus à risque
- Une transformation inclusive à l'échelle du secteur - centrée sur l'engagement des agriculteurs - est indispensable afin de véritablement protéger les écosystèmes essentiels

Nous avons pris quatre engagements pour apporter notre contribution à la production durable de soja en Amérique du Sud :

Transformer notre chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit **exempte de déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts

Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes

Respecter et défendre les **droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés locales**

Maintenir **des normes de transparence** strictes en rendant compte des indicateurs clés, des avancements et des plaintes

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre [Politique sur la production responsable de soja en Amérique du Sud](#).

Notre engagement à rendre compte

Nous sommes fermement engagés à rendre compte de notre avancement dans l'établissement d'une filière soja durable et exempte de déforestation. Une partie de cet engagement consiste à publier deux rapports chaque année : une mise à jour en milieu d'année et une revue complète en fin d'année.

Depuis la publication de notre plan d'action en 2019, nous avons continué à améliorer nos capacités à cartographier notre chaîne d'approvisionnement et à la contrôler, nous permettant ainsi de partager plus d'informations que jamais auparavant. À l'avenir, nous normaliserons le type d'indicateurs à publier et les intervalles de publication, en fonction de ce qui est le plus logique vis-à-vis des campagnes culturales concernées. La plupart des données relatives à nos chaînes d'approvisionnement seront calculées une fois par an, constituant ainsi un instantané pour chaque récolte.

En outre, nous alignerons également toutes les données sur l'année civile afin d'assurer une cohérence pour tous les pays.

Rapport de fin d'année

- Chiffres de la production à l'échelle du secteur
- Nombre de fournisseurs Cargill et pourcentage de fournisseurs directs ou indirects
- Calculs relatifs au soja sans déforestation ni conversion (DCF)
- Avancement de la cartographie en polygones
- Superficie totale couverte par des programmes de certification
- Nombre d'exploitations agricoles bloquées
- Nombre de plaintes

Mise à jour de mi-année

- Avancement de la cartographie en polygones
- Nombre d'exploitations agricoles bloquées
- Nombre de plaintes

Ce qu'il faut attendre dans notre rapport de fin d'année 2021

- **Nous avons récemment achevé la cartographie en polygones de nos fournisseurs directs dans la région brésilienne du Matopiba. Les résultats de ce travail nous permettront, dans le prochain rapport, d'affiner le calcul de nos volumes sans déforestation ni conversion (DCF) pour le Matopiba, améliorant ainsi notre méthodologie actuelle (qui repose sur des chiffres moyens pour le secteur, pondérés par la part de marché de Cargill).**
- **De même, pour les autres États du Brésil, nous utiliserons les résultats de la cartographie en polygones pour calculer les volumes de soja DCF dès que ceux-ci seront disponibles pour ces États. L'objectif est d'incorporer l'intégralité du biome du Cerrado.**
- **Nous communiquerons également des informations mises à jour pour l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement soja en Amérique du Sud pour 2021, conformément au calendrier figurant sur cette page.**



Nous mettons en place une chaîne d'approvisionnement transparente

Notre entité en Amérique du Sud achète le soja directement auprès des agriculteurs, et indirectement auprès d'autres coopératives, transformateurs et négociants. La cartographie de ce réseau de fournisseurs progresse bien. Nous sommes passés d'une simple cartographie par géoréférencement de « points individuels » à une méthodologie plus sophistiquée consistant à cartographier les contours des exploitations agricoles de nos fournisseurs directs sous la forme de « polygones ». Nous nous efforçons de compléter ce travail le plus rapidement possible. L'état d'avancement de cette cartographie en polygones depuis notre dernier rapport est présenté ci-dessous. Les autres chiffres seront mis à jour dans notre rapport de fin d'année 2021, conformément à notre nouveau cycle de rapport (voir page précédente). Tous les chiffres s'appliquent au soja acheté et vendu par nos entités locales dans chaque pays.

Chiffres précédemment communiqués pour la récolte 2019-2020

Pourcentage de fournisseurs Cargill par volume

- Directs
- Indirects

Pourcentage des volumes de soja Cargill estimé comme étant sans déforestation ni conversion (DCF), sur la base des données sectorielles d'approvisionnement local auprès des fermes et coopératives, à l'exclusion des achats à l'étranger. Pour de plus amples informations sur notre méthodologie, [cliquez ici](#).

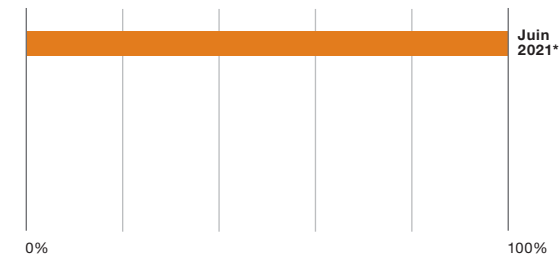
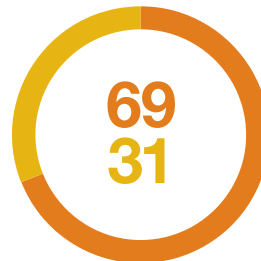
Pourcentage de fournisseurs directs Cargill cartographiés sous forme de polygones

Pour la cartographie en polygones au Brésil, nous utilisons deux méthodologies. En ce qui concerne nos fournisseurs qui sont propriétaires de leurs terres, nous utilisons la consultation automatisée du site INCRA-SIGEE. Nos fournisseurs qui louent des terres pour cultiver leur soja sont identifiés par notre propre équipe commerciale, qui collecte les données. Dans les autres pays, toute la collecte de données est effectuée par notre équipe commerciale.

Brésil

122,6
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

15 000
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill

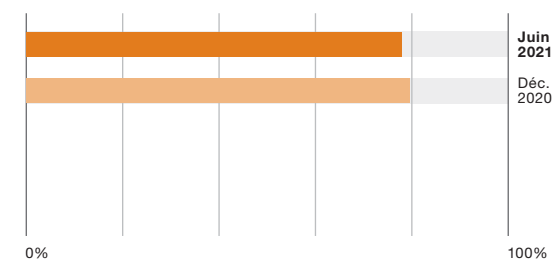
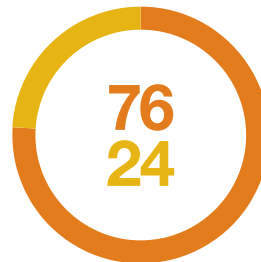


* Pour le Brésil, ce pourcentage ne concerne que la région du Matopiba, qui est la zone prioritaire vers laquelle nous avons dirigé en premier nos efforts de cartographie.

Argentine

55,9
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

5 200
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Chiffres précédemment communiqués pour la récolte 2019-2020

Pourcentage de fournisseurs Cargill par volume

- Directs
- Indirects

Pourcentage des volumes de soja Cargill estimé comme étant sans déforestation ni conversion (DCF), sur la base des données sectorielles d'approvisionnement local auprès des fermes et coopératives, à l'exclusion des achats à l'étranger. Pour de plus amples informations sur notre méthodologie, [cliquez ici](#).

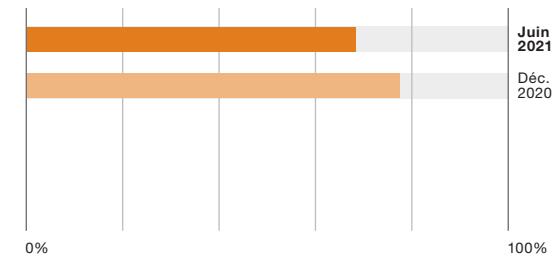
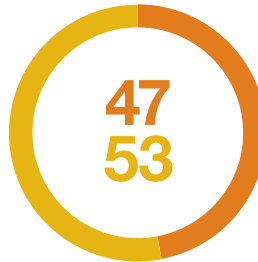
Pourcentage de fournisseurs directs Cargill cartographiés sous forme de polygones

Pour la cartographie en polygones au Brésil, nous utilisons deux méthodologies. En ce qui concerne nos fournisseurs qui sont propriétaires de leurs terres, nous utilisons la consultation automatisée du site INCRA-SIGEF. Nos fournisseurs qui louent des terres pour cultiver leur soja sont identifiés par notre propre équipe commerciale, qui collecte les données. Dans les autres pays, toute la collecte de données est effectuée par notre équipe commerciale.

Paraguay

10,7
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

2 000
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



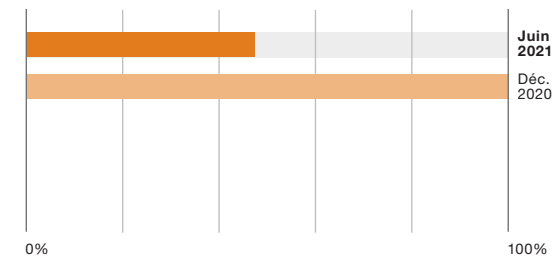
Bolivie

2,4
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur
Pour 2019, les chiffres les plus récents disponibles

200
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



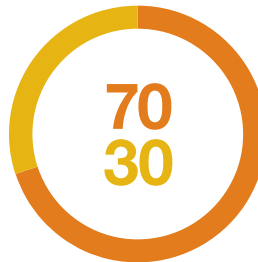
Sera calculé pour les futurs rapports



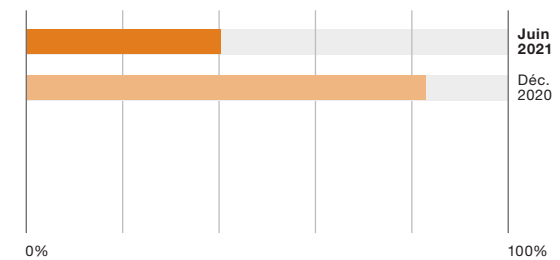
Uruguay

1,9
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

600
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Sera calculé pour les futurs rapports





L'avancement de notre plan d'action

Les six éléments de notre plan d'action

Évaluer et planifier la mise en œuvre



Définir nos politiques, plans d'action et principaux indicateurs de performance, et former nos équipes internes pour qu'elles puissent contribuer à nous faire avancer

Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement



Identifier les zones d'origine de toutes nos graines de soja en Amérique du Sud et les risques associés à la déforestation dans ces régions, par le biais de la cartographie et de l'analyse

Mobiliser nos fournisseurs partenaires



Travailler en étroite collaboration avec les agriculteurs pour leur fournir des ressources, s'assurer que leurs préoccupations sont prises en compte et les impliquer dans la conduite de la transformation du secteur

Déployer des leviers d'action



Stimuler le progrès en élaborant des solutions permettant de limiter la déforestation et fournir des alternatives aux agriculteurs qui cherchent à préserver leurs moyens de subsistance

Faire progresser les partenariats transformationnels



S'engager avec de nombreux groupes d'acteurs, notamment les agriculteurs, les transformateurs, les négociants, les ONG et les gouvernements, afin de protéger durablement les forêts et la végétation naturelle

Suivre, vérifier et rendre compte



S'appuyer sur des systèmes de pointe pour confirmer que le changement souhaité a bien lieu, promouvoir la transparence et prendre des mesures correctives en cas de besoin

Nous apportons notre contribution pour conduire l'industrie du soja sur la voie d'un avenir durable. Des partenariats élargis sont nécessaires pour créer la transformation que nous souhaitons tous voir. Chez Cargill, nous travaillons en temps réel afin de progresser aux côtés de nos partenaires, et notamment les agriculteurs, nos clients, les ONG, les agences gouvernementales et les forums du secteur. La collaboration étroite avec chacun de ces groupes est au cœur de notre [plan d'action sur le soja](#). Cette approche pour bâtir une chaîne d'approvisionnement durable, exempte de

déforestation et de conversion, pour le soja en Amérique du Sud se fonde sur [The Soy Toolkit](#) (boîte à outils sur le soja) élaborée par Proforest, adaptée aux spécificités de notre activité et à ce que nous avons appris au cours de la réalisation d'activités similaires dans d'autres régions du monde et pour d'autres chaînes d'approvisionnement. Concernant l'évaluation du risque dans son ensemble, la conversion des terres est notre principal filtre pour protéger les paysages naturels.

Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement



Développer la traçabilité des chaînes d'approvisionnement

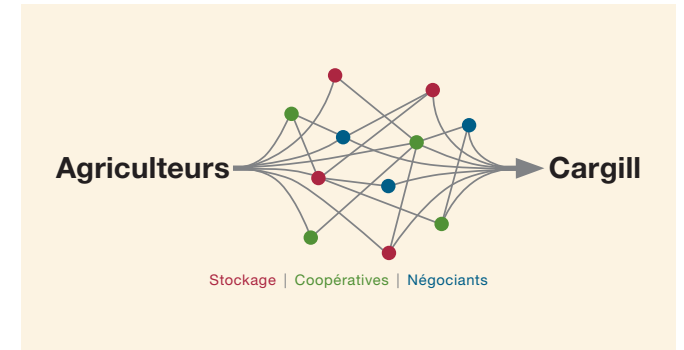
Les chaînes d'approvisionnement des produits de base tels que le soja impliquent de nombreux acteurs chargés du stockage, du transport et de la transformation. Les approvisionnements des agriculteurs individuels s'y trouvent mélangés en cours de route. Cela permet de garantir la disponibilité des denrées alimentaires au moment et à l'endroit précis où le besoin s'en fait sentir, partout dans le monde et à un coût relativement faible. En revanche, cela rend la traçabilité beaucoup plus complexe.



Approvisionnements directs

Nous disposons d'une excellente capacité à tracer, contrôler et influencer le soja que nous achetons directement auprès des agriculteurs. Au Brésil, cela concerne la

majeure partie du soja que nous achetons, en particulier dans les zones à haut risque du nord du pays.



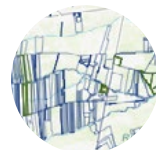
Approvisionnements indirects

Le suivi du soja acheté de façon indirecte est beaucoup plus complexe, car il peut changer de mains plusieurs fois et est souvent mélangé. Nous travaillons avec nos fournisseurs indirects pour établir la traçabilité de ces volumes.

éthique et réglementaire que le soja que nous achetons directement. Si nous constatons que ce n'est pas le cas, nous prenons des mesures en conséquence.

En attendant, nous exigeons déjà que tout le soja que nous achetons indirectement réponde aux mêmes normes de conformité

L'importance des polygones



Alors que nous établissons la traçabilité du soja que nous achetons, quelle que soit sa source, l'étape suivante pour comprendre les risques inhérents à notre chaîne d'approvisionnement directe consiste à cartographier les contours des exploitations agricoles à l'aide de polygones. Cette méthode plus sophistiquée, qui repose sur des données satellitaires, nous aide à identifier et à suivre avec beau-

coup plus de précision l'utilisation des sols associés au soja que nous achetons. Notre première priorité a été de compléter la cartographie en polygones de nos fournisseurs directs dans la région brésilienne du Matopiba. Nous travaillons maintenant à compléter la cartographie des autres régions au plus vite.

Une fois les polygones définis et associés aux exploitations agricoles, nous pourrions surveiller et agir en cas de conversion dans notre chaîne d'approvisionnement directe et ce, de façon continue et dans les meilleurs délais. Cela est rendu possible grâce aux progrès réalisés dans les technologies d'apprentissage automatique (machine learning) et à la mise à jour plus fréquentes des données satellitaires.

Mobiliser nos fournisseurs partenaires



Formation destinée aux petites exploitations familiales

Depuis 2011, Cargill et l'Instituto Biosistémico (IBS) se sont associés pour offrir une formation gratuite aux petits exploitants brésiliens qui cultivent du soja pour le biodiesel, afin de les aider à cultiver selon des méthodes plus durables.

Les spécialistes de l'IBS font des visites techniques dans les exploitations agricoles qui permettent d'analyser le sol, l'érosion, la rotation des cultures et les applications d'engrais. Outre une meilleure productivité et la protection des ressources naturelles de leurs exploitations, les agriculteurs bénéficient également d'une prime pour le soja qu'ils produisent, dont le montant varie selon les États.

Dans six États, au cours de la campagne 2019-2020, le programme d'agriculture familiale a bénéficié à plus de 1 700 agriculteurs directement, et à 700 agriculteurs au sein de coopératives.

Extension à l'Argentine

Notre programme de certification Triple S donne aux agriculteurs un moyen de certifier que leur soja a été produit selon des normes strictes, et notamment sans déforestation ni conversion (DCF). Après avoir déployé ce programme au Brésil et au Paraguay, nous avons récemment commencé à l'étendre à l'Argentine pour répondre à la demande croissante des marchés d'exportation.

Nous travaillons en partenariat avec la principale association de producteurs, l'Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa (Aapresid), afin d'aider les agriculteurs argentins à qualifier les pratiques actuelles, et de les former pour améliorer et certifier une chaîne de contrôle. Durant ces

derniers mois, nous nous sommes rendus dans plus de 100 exploitations agricoles pour établir une base de référence pour des indicateurs environnementaux, sociaux et réglementaires. À partir de là, nous élaborerons un cycle d'amélioration continue pour pouvoir proposer le soja Triple S à l'extérieur du marché argentin, à des clients du monde entier.

Renforcer la durabilité en Bolivie

De même, le soja certifié par la Table Ronde pour un Soja Responsable (RTRS, Round Table for Responsible Soy) répond à des critères stricts pour garantir la façon dont il a été cultivé. L'établissement d'une chaîne de contrôle est essentiel dans un tel processus.

Dans les mois à venir, nous espérons devenir la première entreprise à obtenir les certifications relatives à la chaîne de contrôle RTRS en Bolivie. Sur la base du succès de notre chaîne d'approvisionnement RTRS du Brésil, la certification RTRS en Argentine permettra d'ouvrir de nouveaux marchés au soja durable cultivé par les agriculteurs boliviens. Cet exemple illustre l'approche pionnière que nous avons adoptée et notre engagement à aider les agriculteurs à améliorer leurs pratiques agricoles dans le pays. Nous prenons actuellement contact avec des exploitations pour identifier celles qui seraient intéressées pour obtenir cette certification à nos côtés.

Ces efforts complètent le travail que nous effectuons en Bolivie avec Solidaridad et l'association nationale de producteurs Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (ANAPO) pour mettre en place notre programme Sustainable Soy Pathways (Vers un soja durable). L'objectif est de fournir aux agriculteurs les outils, les connaissances et les ressources nécessaires pour cultiver leur soja de manière plus durable. Les visites sur le terrain ont été limitées au début de l'année 2021 en raison de la pandémie de COVID-19. Nous avons néanmoins confirmé l'intérêt d'environ 170 petits producteurs, sélectionné les paramètres et les méthodologies, et commencé à former des techniciens de terrain.

Engagement au Paraguay

La coopérative de producteurs COPRONAR, dans le département d'Alto Paraná au Paraguay, s'est beaucoup investie pour permettre à ses membres d'augmenter la production de soja durable. La coopérative a invité Cargill à s'exprimer lors d'un récent salon de l'agriculture, où l'un de nos experts en durabilité a participé à un atelier pour discuter des tendances du secteur et répondre aux questions des agriculteurs. La couverture médiatique de l'atelier et nos commentaires ont contribué à faire connaître le sujet dans la communauté agricole du pays, ce qui nous a permis d'impliquer les producteurs et de faire avancer le débat.

Progrès intégrés en vue de la transformation du secteur

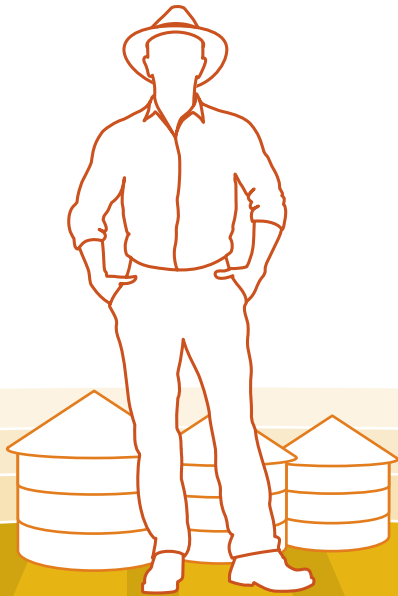


Le Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (Fonds pour l'Innovation Agricole en faveur de Moyens de Subsistance Durables) - lancé par Cargill avec une participation de 30 millions de dollars - soutient des projets qui contribueront à protéger les forêts dans toute l'Amérique du Sud. Administré par Chemonics International, le fonds adopte une approche active et intégrée pour sélectionner ses projets. Cette approche en portefeuilles de projets opérera à différents niveaux pour traiter simultanément des défis complexes et étroitement liés qui empêchent actuellement le secteur du soja de mener à bien sa transformation. La première série de projets a été financée et lancée en janvier. Sur la base des enseignements tirés de ce travail, nous élaborons un deuxième appel à projets, qui sera lancé plus tard cette année (voir page suivante).

Pour plus d'informations sur la manière dont vous pouvez participer, rendez-vous sur le site internet du fonds.

Nouvelles de la première série de projets :

Déployer des leviers d'action



Au niveau des exploitations agricoles

Des programmes qui aident les agriculteurs à adopter des pratiques durables, à utiliser de nouvelles technologies, à mesurer l'impact et à protéger les habitats naturels

- CIMATEC a commencé à travailler avec l'AIBA, l'association de producteurs de l'État de Bahia au Brésil, pour mettre au point un système permettant aux agriculteurs d'AIBA de suivre et contrôler l'utilisation des terres, les ressources en eau et les bonnes pratiques agricoles.
- Les deux organisations se préparent également à lancer trois concours en ligne pour les jeunes innovateurs afin de promouvoir la durabilité dans la filière soja et qui se dérouleront au cours du second semestre 2021.
- Solidaridad cherche à améliorer le bilan carbone des zones de culture du soja à Bahia, et des plans d'action sont en cours d'examen technique. Le travail a commencé avec au moins 20 agriculteurs, dans l'objectif d'affiner la méthodologie.

Au niveau des États

Des politiques et mécanismes fiscaux qui font globalement la promotion de la protection des forêts et de la réhabilitation des terres dégradées

- Un projet mené par le groupe de réflexion Agroicone collabore avec les quatre gouvernements des États du Matopiba pour élaborer des politiques et des incitations fiscales visant à réhabiliter la végétation naturelle sur les terres privées.
- Agroicone s'est engagé auprès des secrétaires à l'environnement des quatre États et a rédigé un rapport présentant une vue d'ensemble de la réhabilitation dans la région ainsi qu'une étude comparative des politiques. Ces informations alimentent les discussions avec les décideurs politiques et les associations de producteurs qui ont débuté en juin.

Au niveau national

Une collaboration avec un éventail d'institutions pour créer des opportunités et supprimer les obstacles à une transformation à l'échelle du secteur

- Le centre d'innovation brésilien AgTech Garage a lancé avec succès un premier défi pour les start-ups qui développeront de nouvelles technologies et approches pour réduire la déforestation dans le Cerrado.
- Six start-ups ont été sélectionnées parmi 73 candidats. Les concepts proposés vont de la surveillance à distance de la santé des arbres à l'utilisation de l'intelligence artificielle pour prévenir les incendies de forêt, en passant par la quantification et le traçage du carbone dans la filière soja.
- Ces jeunes entreprises bénéficieront d'un soutien financier de la part d'AgTech Garage, qui leur permettra d'entrer en contact avec des entreprises partenaires, des chercheurs et d'autres spécialistes, de bénéficier d'un mentorat, d'une exposition médiatique et d'une assistance technique renforcée de la part d'EMBRAPIL.

Au niveau régional

Des plateformes qui rassemblent de nombreux types de parties prenantes en Amérique du Sud, visant à exploiter de nouvelles solutions

- En avril, Solidaridad a organisé et animé des plateformes multipartites en Argentine et en Bolivie pour examiner les outils de réglementation et de contrôle. Le fonds encouragera ces parties prenantes à participer au deuxième appel à projets. Au Paraguay, une plateforme multipartite est en cours de création.
- Grâce aux plateformes multipartites, Solidaridad soutient les processus de planification stratégique visant à accroître le dialogue et les échanges sur la production agricole et la législation forestière entre les parties prenantes du Gran Chaco.

Élargissement du Fonds pour l'Innovation Agricole

La première série de projets financés par le Fonds pour l'Innovation Agricole a été définie dans le but d'apprendre à intervenir dans les exploitations agricoles du Cerrado brésilien, afin de protéger les forêts et la végétation naturelle. Après avoir établi un bon modèle d'intervention, l'intention est désormais d'ouvrir le prochain appel à projets à un ensemble de propositions beaucoup plus large afin de mettre sur la table toutes les options possibles et de faire appel à la pensée créative. Les prochains appels à projets seront plus ciblés à mesure que nous identifierons les voies les plus prometteuses pour transformer le secteur du soja en Amérique du Sud et le rendre exempt de déforestation et de conversion. La philosophie du fonds est non seulement d'attirer des projets et des partenaires innovants, mais également d'innover dans notre propre approche.

Pour plus d'informations sur le mode et les dates de soumission des fiches projets, consultez le [site internet](#) du fonds.

En quoi notre approche de la sélection de projets est-elle différente ?

Premier appel à projets

Axé sur le Cerrado

Propositions sur invitation

Recherche d'organisations disposant de processus déjà établis pour mettre en œuvre des interventions à différents niveaux, de l'exploitation agricole à la région.

Deuxième appel à projets

Élargissement à d'autres biomes comme le Gran Chaco

Propositions ouvertes à tous

Recherche d'un groupe plus diversifié d'organisations possédant tous types d'expertise

Présentation des Dialogues sur l'Innovation Agricole

Afin de générer le plus possible de bonnes idées, nous soutenons nos partenaires ainsi que d'autres organisations qui organisent des événements dédiés aux questions liées à la déforestation en Amérique du Sud. Nous appelons ces événements « Dialogues sur l'Innovation Agricole » et prévoyons la tenue d'une première série de dialogues dans les mois à venir. Nous espérons que les dialogues attireront un public plus large sur ces questions importantes que celui que nous pourrions atteindre seuls. Nous espérons également que ces événements permettront d'attirer un plus large éventail de propositions pour les prochains appel à projets du fonds. En raison de la COVID-19, dans un premier temps, les dialogues seront virtuels. Pour plus d'informations sur les dialogues, rendez-vous sur le [site internet](#) du fonds.

Les quatre thématiques clés pour le deuxième appel à projets

Instruments politiques et réglementaires

Innovations dans les secteurs public et privé, proposant des moyens de développer des politiques et des mécanismes de marché favorisant la durabilité et protégeant les forêts et la végétation naturelle.

Méthodes et outils

Solutions pour améliorer les pratiques agricoles, développer le potentiel des services écosystémiques et protéger les habitats naturels

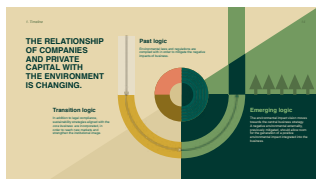
Participation et diversité

Actions qui ouvrent des portes et offrent des opportunités pour les innovateurs de divers horizons de s'engager dans le développement d'une chaîne d'approvisionnement en soja durable et conforme aux principes DCF.

Nouvelles opportunités

Solutions pour les agriculteurs sur le terrain, basées sur des actions intégrées et multipartites, et centrées sur des résultats et impacts mesurables.

Documenter une « vague verte »



Au cours des 18 derniers mois, nous avons collaboré à plusieurs projets avec Climate Ventures, une organisation à but non lucratif basée au Brésil. L'un d'entre eux a consisté à co-parrainer une étude sur l'environnement des affaires pour les entrepreneurs et les

investisseurs au Brésil, notamment sur les obstacles et les voies les plus prometteuses pour mettre en œuvre des solutions climatiques à grande échelle dans la région et passer à une économie verte. Nous avons publié un rapport sur nos conclusions en mai.

Intitulé « The Green Wave » (la vague verte), le rapport rassemble les points de vue de nombreux spécialistes et experts à travers le Brésil pour fournir un contexte historique important, un examen détaillé des problèmes actuels et des exemples de start-ups novatrices. Il explore également des domaines porteurs, tels que les entreprises régénératrices, la bioéconomie, les marchés des actifs environnementaux et les progrès en matière de traçabilité des produits. Nous sommes convaincus qu'il contribuera à éclairer de nouvelles voies d'avenir.

Comment et pourquoi nous bloquons des exploitations agricoles

Notre système de contrôles rigoureux permet de garantir l'intégrité de notre filière soja au Brésil. Chaque jour, notre système automatisé consulte des listes gérées par diverses agences et organisations (voir le tableau à droite). Lorsqu'une exploitation agricole figure sur l'une de ces listes, elle est immédiatement bloquée et n'est plus autorisée à nous vendre du soja.

Nous bloquons également les autres exploitations agricoles enregistrées sous le même nom de personne ou d'entité dans la région concernée, selon le niveau de violation observée. Ces exploitations agricoles affiliées ne sont débloquentes que lorsque nous avons procédé à une analyse approfondie et nous sommes assurés que le soja issu de l'exploitation incriminée n'est pas réacheminé et vendu par le biais de l'exploitation affiliée. Ces exploitations agricoles affiliées font l'objet d'une réévaluation à chaque nouvelle campagne afin de confirmer qu'elles sont toujours conformes.

Exploitations bloquées par liste au premier semestre 2021

		Nombre d'exploitations agricoles que nous avons bloquées	Autres exploitations analysées afin d'éviter le réacheminement du soja depuis des zones soumises à des restrictions
Listes fédérales	IBAMA Couvrant l'ensemble du Brésil, cette liste établie par l'agence environnementale du pays comprend des embargos pour tous les types d'activités environnementales illégales, telles que la déforestation illégale, l'octroi de licences abusives et les problèmes de gestion d'exploitation	134	131
	ICMBIO Couvrant toutes les zones de conservation protégées du Brésil, cette liste comprend des embargos pour des violations de la déforestation dans ces zones	6	5
	Liste sur le travail forcé Cette liste, qui concerne l'ensemble du Brésil, recense les fournisseurs accusés d'employer des travailleurs dans des conditions proches de l'esclavage, selon la législation brésilienne	6	0
Listes gérées par les États	Embargos au Mato Grosso Une liste gérée par l'agence environnementale de l'État, qui recense toutes les violations en matière d'environnement.	118	131
	Liste sur la Déforestation Illégale (LDI) du Pará Une liste gérée par l'agence environnementale de l'État, couvrant la déforestation illégale.	6	1
Sectoral lists	Protocole sur les céréales vertes (Green Grain Protocol) Cela fait partie d'un engagement signé en 2014 qui établit des critères pour l'achat responsable de céréales provenant d'exploitations agricoles opérant dans l'État de Pará.	68	36
	Moratoire sur le soja (Soy Moratorium) Gérée par le groupe de travail sur le soja (Soy Working Group), cette liste contrôle tous les types de conversion de la végétation naturelle pour la production de soja dans le biome de l'Amazonie au Brésil.	69	25
Total		407	329

Faire progresser les partenariats transformationnels



Préserver le Gran Chaco

Nous avons signé une lettre d'intention pour rejoindre un projet co-dirigé par le Programme pour l'Environnement des Nations Unies, qui vise à protéger et à réhabiliter les écosystèmes grâce à de bonnes pratiques d'utilisation des terres tout en permettant la production alimentaire. Au Paraguay, le projet FOLUR (Food Systems, Land Use and Restoration) vise notamment à dissocier la production de soja et de viande bovine de la déforestation en utilisant une approche paysagère, entre autres objectifs.

Le but est de contribuer à préserver la végétation naturelle du Gran Chaco en pilotant des interventions sur près de 200 000 hectares. Cargill contribuera à faciliter la discussion sur les meilleurs moyens d'encourager l'adoption de pratiques plus durables dans le secteur du soja, en utilisant à la fois les mécanismes du marché et les normes réglementaires nationales. Nous investirons également 500 000 dollars sur six ans dans des projets connexes qui soutiennent les objectifs de FOLUR.

Plateformes pour de meilleures pratiques en Argentine

En Argentine, nous continuons à progresser aux côtés de nos partenaires du secteur sur deux initiatives qui permettront d'améliorer la durabilité de la chaîne d'approvisionnement du soja du pays. La Visión Sectorial del Gran Chaco Argentino (ViSeC) - qui vise à protéger la végétation naturelle dans son biome éponyme du Gran Chaco - a défini ses ambitions, sa mission et sa structure. Cela comprend le rôle que les producteurs, les transformateurs et les négociants, la société civile et le gouvernement joueront individuellement. Le groupe met également en place ses comités de travail afin de déterminer les prochaines étapes pour les mois à venir.

De même, le Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN) - qui cherche à établir des outils acceptés communément et basés sur une méthodologie reconnue pour calculer les émissions de carbone dans plusieurs secteurs - a publié deux documents en consultation avec le groupe de travail pour les céréales et les oléagineux auquel Cargill participe. Publiés en avril, ces manuels fournissent des conseils aux entreprises sur la manière de calculer les bilans carbone et de mettre en œuvre de meilleures pratiques agricoles pour réduire le carbone atmosphérique. En mettant en œuvre des méthodologies et des pratiques fondées sur la science, ViSeC et l'APNC s'efforceront de faire reconnaître le soja argentin comme un produit durable sur le marché mondial.

Trouver des solutions en consultant les experts

Lors de la dernière réunion de notre Panel Consultatif sur la Durabilité de l'Utilisation des Terres et des Forêts (Land Use and Forest Sustainability Advisory Panel) en avril, nous avons discuté des progrès accomplis récemment avec notre [panel de 10 experts](#). Il s'agit notamment des réalisations du Fonds pour l'Innovation Agricole dirigé par Cargill et de notre travail continu pour intégrer des solutions pour l'utilisation des terres dans nos chaînes d'approvisionnement du soja.

Le panel s'est félicité de l'émergence d'une action définitive et a discuté de ce qu'il convenait de faire pour continuer à trouver des moyens d'encourager les changements que nous voulons voir sur le marché. D'ici à la prochaine discussion du panel, nous rencontrerons également plus fréquemment les membres du panel en tête-à-tête afin de recueillir plus régulièrement leurs réflexions.

Collaborer en faveur d'un changement dans toute la région

Conscients de l'importance de l'action collective, nous collaborons avec d'autres acteurs de notre secteur par le biais du Soft Commodities Forum (SCF, Forum des matières premières agricoles) afin de susciter un changement systémique dans le secteur du soja. Le groupe développe des solutions pré-concurrentielles centrées sur les agriculteurs et a récemment signé deux partenariats au Brésil pour impliquer les agriculteurs au niveau des paysages, dans le Matopiba et le Mato Grosso. Ces partenariats contribueront à éliminer la conversion des habitats naturels pour la culture du soja dans les zones à haut risque. Le dernier rapport sur les progrès du SCF, notamment dans les 61 municipalités brésiliennes les plus prioritaires, est disponible [ici](#).

Suivre, vérifier et rendre compte

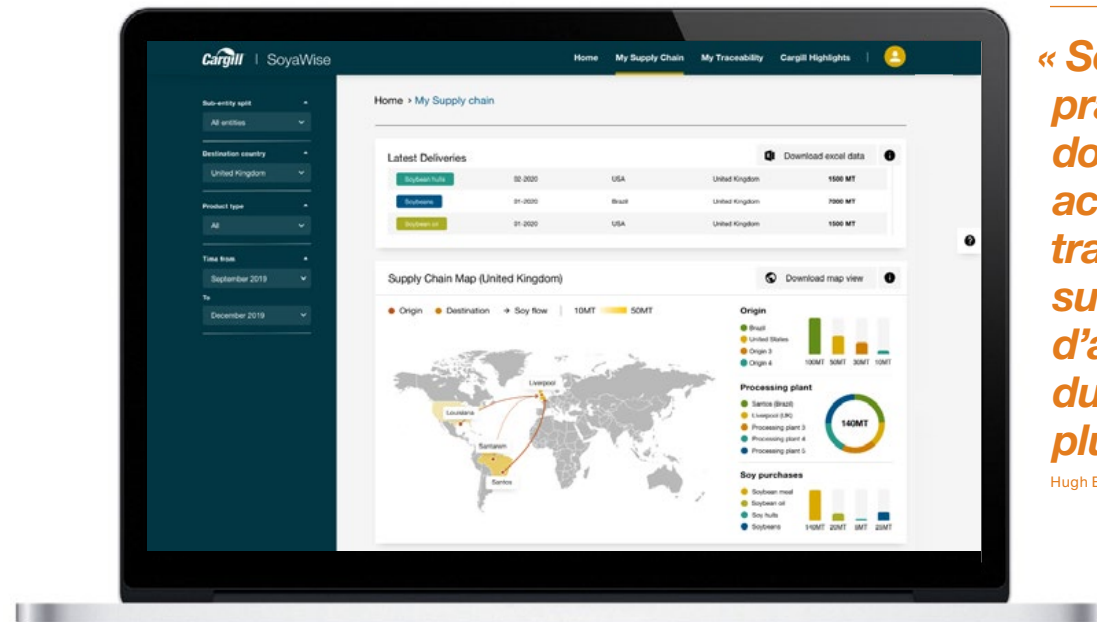


Montrer à nos clients leurs chaînes d'approvisionnement

Fournir à nos clients davantage d'informations sur leurs achats individuels de soja leur donne confiance et contribue à une plus grande transparence au sein du secteur. C'est pourquoi, début 2021, nous avons lancé notre portail client de traçabilité du soja : SoyaWise™.

Dans SoyaWise, nos clients peuvent utiliser un outil de cartographie (basé sur la technologie ArcGIS) pour suivre leurs livraisons de soja jusqu'à la région et même la municipalité d'origine. Ils peuvent superposer ces données à un ensemble d'informations telles que les risques de déforestation, les domaines d'action prioritaires pour Cargill, la production globale de soja et bien plus encore, afin d'obtenir une image plus claire que jamais de l'endroit et de la manière dont leur soja a été cultivé. Ils peuvent également télécharger les certificats de durabilité pour tous leurs achats concernés, et ainsi transmettre ces garanties tout au long de la chaîne de valeur.

À ce jour, nous avons intégré nos plus gros clients européens du secteur du soja dans le portail, et leurs réactions ont été très positives. Ils apprécient de pouvoir plonger dans le détail de leurs achats de soja et le fait que le portail archive les données au fil du temps. Ces deux éléments leur permettent de répondre plus facilement aux questions de leurs propres clients sur l'origine du soja. Le portail les sensibilise également à l'étendue de notre portefeuille de produits à base de soja durable, comme notre soja certifié Triple S, qui a connu une forte croissance en Europe ces dernières années. Au cours des prochains mois, nous étendrons l'utilisation du portail à d'autres clients en Europe, et au fil du temps à ceux d'autres régions, en fonction de la demande. SoyaWise complète notre offre de portails de traçabilité similaires pour nos filières palme et cacao.



« SoyaWise est très pratique, avec des données facilement accessibles et transparentes sur notre chaîne d'approvisionnement du soja. Tout devient plus concret ».

Hugh Burton, Responsable des achats chez ABAGri

Traitement des plaintes

Nous prenons immédiatement des mesures pour enquêter lorsque nous recevons des signalements de problèmes liés à notre chaîne d'approvisionnement. Notre processus de gestion des plaintes propose un mécanisme transparent nous permettant de passer en revue, de gérer et de contrôler les éventuelles non-conformités liées à notre politique sur le soja, à mesure que nous en prenons connaissance. Il s'agit notamment de renseigner et documenter des informations sur l'auteur de la plainte, les exploitations ou organisations faisant l'objet de l'enquête, l'état d'avancement de notre enquête et nos conclusions.

Nous prenons les plaintes très au sérieux. Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation et le recours à la violence de la part de

tout employé, fournisseur ou entrepreneur tiers au cours de l'engagement dans notre processus de gestion des plaintes. En outre, tous les fournisseurs sont tenus de respecter le Code de déontologie des fournisseurs de Cargill et notre Politique sur les forêts.

35 plaintes relatives au soja ont été déposées dans notre système au cours du premier semestre 2021

77% de ces plaintes n'étaient ni liées à notre chaîne d'approvisionnement, ni à nos opérations

Faites nous part de vos commentaires

Nous souhaitons que vous nous fassiez part de vos commentaires quant à la manière dont nous pourrions améliorer nos actions et nos futurs rapports. Merci de bien vouloir nous faire part de vos réflexions par e-mail afin de continuer à améliorer nos processus et nos politiques.

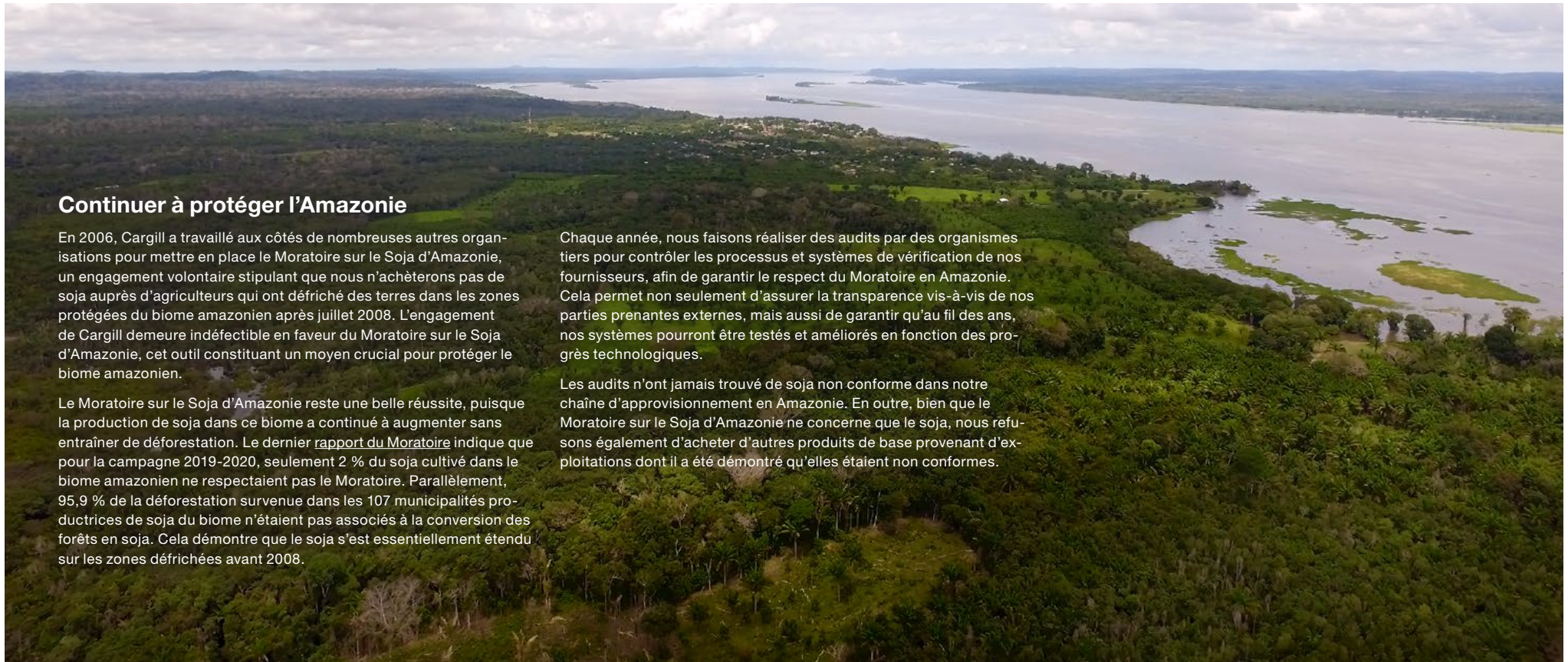
Continuer à protéger l'Amazonie

En 2006, Cargill a travaillé aux côtés de nombreuses autres organisations pour mettre en place le Moratoire sur le Soja d'Amazonie, un engagement volontaire stipulant que nous n'achèterons pas de soja auprès d'agriculteurs qui ont défriché des terres dans les zones protégées du biome amazonien après juillet 2008. L'engagement de Cargill demeure indéfectible en faveur du Moratoire sur le Soja d'Amazonie, cet outil constituant un moyen crucial pour protéger le biome amazonien.

Le Moratoire sur le Soja d'Amazonie reste une belle réussite, puisque la production de soja dans ce biome a continué à augmenter sans entraîner de déforestation. Le dernier rapport du Moratoire indique que pour la campagne 2019-2020, seulement 2 % du soja cultivé dans le biome amazonien ne respectaient pas le Moratoire. Parallèlement, 95,9 % de la déforestation survenue dans les 107 municipalités productrices de soja du biome n'étaient pas associées à la conversion des forêts en soja. Cela démontre que le soja s'est essentiellement étendu sur les zones défrichées avant 2008.

Chaque année, nous faisons réaliser des audits par des organismes tiers pour contrôler les processus et systèmes de vérification de nos fournisseurs, afin de garantir le respect du Moratoire en Amazonie. Cela permet non seulement d'assurer la transparence vis-à-vis de nos parties prenantes externes, mais aussi de garantir qu'au fil des ans, nos systèmes pourront être testés et améliorés en fonction des progrès technologiques.

Les audits n'ont jamais trouvé de soja non conforme dans notre chaîne d'approvisionnement en Amazonie. En outre, bien que le Moratoire sur le Soja d'Amazonie ne concerne pas le soja, nous refusons également d'acheter d'autres produits de base provenant d'exploitations dont il a été démontré qu'elles étaient non conformes.





Références

Les principaux biomes d'Amérique du Sud

Les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et du Gran Chaco traversent plusieurs pays. Pour les appréhender dans le contexte de la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement, il est important de comprendre qu'ils sont très différents en termes de caractéristiques naturelles et de communautés locales qui en dépendent. L'Amazonie est la plus grande forêt tropicale du monde, et abrite une immense quantité de biodiversité et de cultures autochtones. La culture du soja se pratique principalement dans sa périphérie. Le Cerrado, quant à lui, est une savane qui s'étend au travers de la principale zone agricole du Brésil. L'activité agricole y est le pilier des économies locales et de 46 millions d'habitants. Le Gran Chaco s'étend sur plusieurs régions d'Argentine, de Bolivie et du Paraguay. C'est la deuxième plus grande forêt du continent, qui abrite une biodiversité très riche et de nombreuses communautés.



L'Amazonie



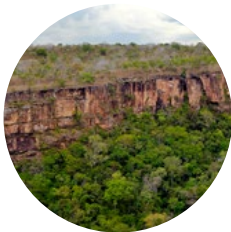
85 %

de végétation naturelle encore intacte au Brésil²

2 %

du soja au Brésil est actuellement cultivé sur des terres qui étaient recouvertes de végétation naturelle en 2008, et aucune part de cette production n'entre dans la chaîne d'approvisionnement de Cargill³

Le Cerrado



52,5 %

de végétation naturelle encore intacte⁴

8,3 %

des zones où la végétation naturelle a été détruite entre 2014 et 2019 ont été plantées avec du soja pour la récolte 2019-2020⁵

Le Gran Chaco



80,9 %

de végétation naturelle encore intacte⁶

1,5 %

des zones où la végétation naturelle a été détruite depuis 2008 ont été plantées avec du soja pour la récolte 2019-2020⁷

Comprendre le calcul de nos chiffres DCF

Nous nous engageons à développer une chaîne d'approvisionnement exempte de déforestation et de conversion légales (DCF) le plus rapidement possible. Pour ce faire, nous établissons une cartographie des origines du soja acheté par notre entité sud-américaine et analysons la portion de ce soja cultivé sur des terres susceptibles d'avoir été converties à partir de végétation naturelle au cours des dernières années. Cette analyse sera réalisée chaque année pour chacun des cinq pays dans lesquels notre entité sud-américaine s'approvisionne en soja, et se basera sur la cartographie en polygones des exploitations agricoles de nos fournisseurs directs.

En attendant que notre cartographie en polygones soit complète, nous avons élaboré une méthodologie intermédiaire permettant de fournir des chiffres de soja DCF estimés, en déterminant quelle part de la production totale de soja de la région est issue de zones exemptes de conversion (voir page suivante). Nous avons utilisé l'année 2008 comme point de référence à notre analyse, ce qui va dans le sens du Code Forestier Brésilien. En tant qu'acheteur important de soja dans toute la région, nous avons fait l'hypothèse que notre pourcentage de soja DCF était analogue à celui de l'ensemble du secteur. Nous avons multiplié les taux DCF du secteur par notre part de marché des volumes de soja pour obtenir une estimation du pourcentage DCF total pour notre soja au Brésil dans notre rapport de janvier 2021.

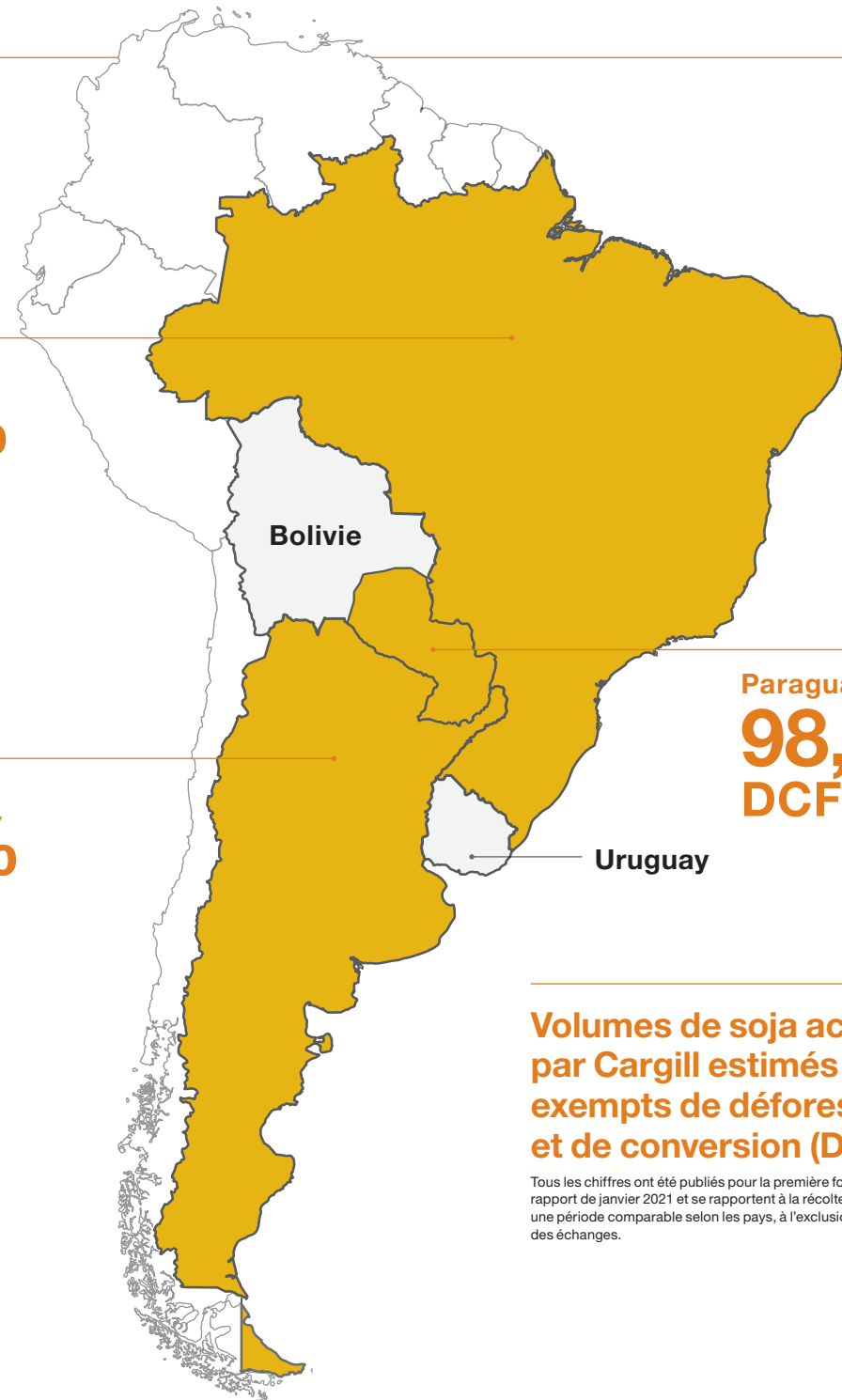
Nous avons utilisé la même méthodologie pour estimer notre pourcentage DCF pour l'Argentine et le Paraguay. L'intégralité des données n'étant pas disponible pour ces deux pays, nous avons limité notre analyse aux régions dans lesquelles Cargill disposait d'activités commerciales.

Brésil
96,1 %
DCF

Argentine
98,8 %
DCF

Paraguay
98,0 %
DCF

Uruguay

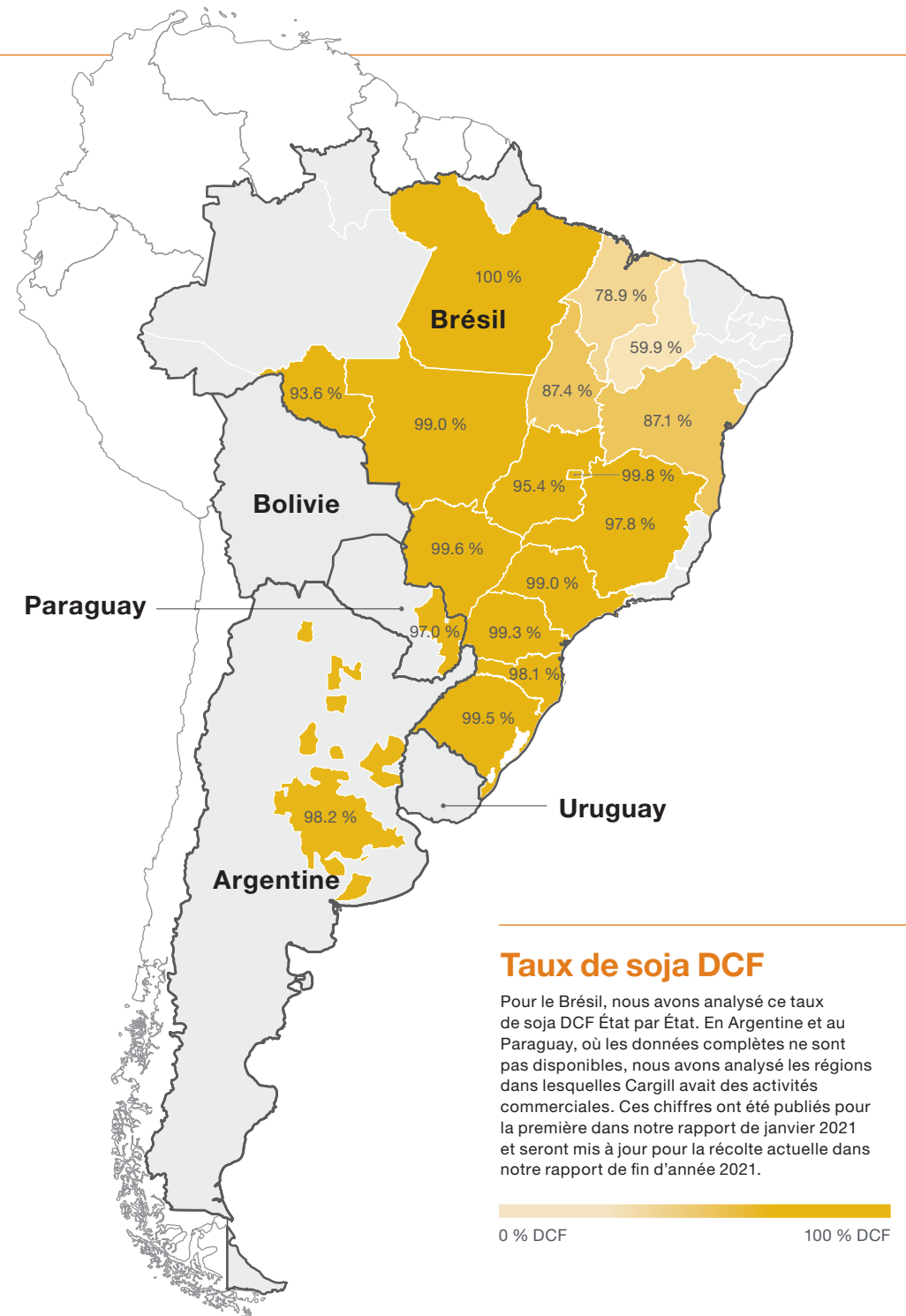


Volumes de soja achetés par Cargill estimés exempts de déforestation et de conversion (DCF)

Tous les chiffres ont été publiés pour la première fois dans notre rapport de janvier 2021 et se rapportent à la récolte 2019-2020 ou à une période comparable selon les pays, à l'exclusion des volumes des échanges.

Comment nous avons calculé les pourcentages DCF pour nos approvisionnements directs

1. Les satellites recueillent en continu des données sur l'utilisation des terres et les transmettent à de nombreuses organisations à des fins de recherche et d'analyse. L'U.S. Geological Survey et l'Université du Maryland publient régulièrement des bases de données, respectivement sur la production agricole et la conversion des terres.
2. Notre équipe a analysé ces deux bases de données afin de calculer la proportion de la production de soja au Brésil, en Argentine et au Paraguay qui n'est pas issue de terres converties à partir de végétation naturelle depuis 2008 (année de référence conforme au Code Forestier Brésilien). Ce soja cultivé sans déforestation ni conversion (DCF) constitue la grande majorité des cultures dans ces pays.
3. Connaissant le taux de soja DCF pour chaque État au Brésil à l'échelle du secteur, nous avons multiplié ces pourcentages par les volumes de soja que Cargill a acheté au cours de la campagne 2019-2020. Pour les régions situées dans le biome amazonien au Brésil, nous savons que tout le soja que nous achetons est DCF car chaque achat que nous réalisons fait l'objet d'un audit indépendant pour nous assurer qu'il est conforme au Moratoire sur le Soja d'Amazonie (Soy Moratorium). Le taux DCF de Cargill pour ces zones est donc de 100 %. Nous avons estimé notre soja DCF pour la totalité du Brésil et l'avons divisé par le total de nos volumes de soja à l'échelle du pays, pour obtenir une estimation du pourcentage de soja DCF pour Cargill.
4. Nous avons utilisé la même méthodologie pour l'Argentine et le Paraguay. Les données complètes n'étant pas disponibles pour tous les États producteurs de soja dans ces deux pays, nous avons utilisé les données disponibles pour toutes les régions dans lesquelles nous avons des activités commerciales.



À propos de Cargill

Notre objectif est
de nourrir le monde
de manière sûre,
responsable et durable.

155
mille
employés

Travaillant dans
70
pays

Forts de plus de
155
ans
d'expérience

Au service de nos clients
dans plus de

125
pays

Nous voulons être le partenaire
de confiance pour les clients des
secteurs alimentaire, agricole,
financier et industriel.

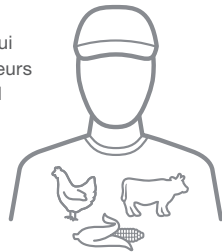


Nos activités

Chaque jour, nous mettons en contact les agriculteurs avec les marchés, les clients avec les ingrédients, et les personnes et les animaux avec la nourriture dont ils ont besoin pour prospérer.

Pour les agriculteurs

Nous fournissons des aliments pour animaux et apportons d'autres expertises aux agriculteurs, à qui nous achetons leurs récoltes et bétail



Nous fournissons des informations à nos partenaires



Nous transformons les matières premières en produits finis



Pour les clients

Nous livrons des produits finis à nos clients des secteurs de la restauration, de la vente au détail, des biens de consommation et de l'industrie



Nous transportons des produits dans le monde entier



Notre façon de travailler

Notre approche opérationnelle intégrée permet à nos différentes entités de fournir des produits et services de pointe dans leurs secteurs spécifiques tout en s'appuyant sur toute l'expertise de Cargill. Nous fournissons cette expertise localement, rapidement et de manière fiable grâce à des capacités et des installations de classe mondiale partout où nous sommes opérationnels. Nos fonctions transverses

donnent à nos entités les moyens d'opérer avec efficacité et efficacité en assurant la gouvernance du processus et une expertise approfondie sur des questions qui nous concernent, nous, nos clients et d'autres partenaires.

L'équipe de direction de Cargill est responsable de l'orientation stratégique de l'entreprise, le développement des talents et les performances financières globales.

Dirigés par le Président Directeur Général Dave MacLennan, les membres de l'équipe de direction représentent toutes les entités de Cargill, ainsi que les principales fonctions transverses. Ils s'appuient sur un ensemble diversifié d'expériences professionnelles, acquises tant chez Cargill qu'au sein d'autres entreprises.

Nos Principes directeurs

Faire fonctionner notre entreprise de manière éthique est essentielle pour établir une stratégie à long terme et des relations durables. Nos sept Principes Directeurs constituent l'essence de notre Code de Conduite. Nous exigeons que tous nos employés et sous-traitants le respectent, et nous attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même.

1. Nous respectons la loi.
2. Nous menons nos activités avec intégrité.
3. Nous tenons des registres précis et sincères.
4. Nous honorons nos engagements commerciaux.
5. Nous traitons les personnes avec dignité et respect.
6. Nous protégeons les informations, les actifs et les intérêts de Cargill.
7. Nous nous engageons à agir en citoyens responsables.

Notre approche en matière de développement durable et de responsabilité d'entreprise

Notre objectif est de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable. C'est ce que nous sommes. C'est notre raison d'être. Alors que le monde est confronté à des défis extraordinaires — du changement climatique à l'insécurité alimentaire — il est plus que jamais essentiel de bien remplir notre mission.

Notre stratégie mondiale en matière de développement durable définit des priorités claires basées sur les problèmes les plus prégnants pour notre entreprise. Après avoir évalué les impacts environnementaux, sociaux et économiques de nos différentes activités et chaînes d'approvisionnement, nous avons identifié : le climat, les terres et l'eau, et les individus.

À mesure que nous accomplirons des progrès dans ces domaines, nous engagerons, nous rendrons possibles et nous ferons avancer les pratiques durables dans les exploitations agricoles et sur le terrain, parce que nous croyons fermement que c'est grâce à l'agriculture que nous avancerons.

Grâce à l'agriculture, nous aidons les communautés et la planète à prospérer.

Au moment où le monde unit ses efforts pour atteindre les objectifs de développement durable (Sustainable Development Goals) de l'ONU, nous pensons que

nombre de solutions aux défis auxquels nous sommes confrontés se trouvent à l'endroit même où commence notre système alimentaire : l'agriculture.

L'agriculture peut être une force positive. Nous visons à donner aux agriculteurs et aux travailleurs les moyens d'agir, à soutenir les communautés locales, à promouvoir des conditions de travail sûres et équitables, et à garantir une alimentation saine et suffisante pour tous. Nous engageons également des actions fortes et prioritaires visant à protéger la planète et nous nous assurons de mener nos activités de manière durable. En travaillant main dans la main avec nos partenaires clés

et nos clients et en innovant sans cesse au travers des produits et services que nous proposons, nous nous engageons à créer un changement durable tirant parti de l'envergure de nos opérations et de notre portée.

En donnant les moyens aux communautés agricoles, en protégeant les terres et en régénérant nos sols, nous alimenterons cette population croissante en toute sécurité et de manière responsable et durable.





thrive

www.cargill.com
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

© 2021 Cargill,
Incorporated

Cargill® Helping
the world
thrive